

Grifols, S.A. y sociedades dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas 31 de diciembre de 2019

Informe de Gestión Consolidado Ejercicio 2019

(Junto con el Informe de Auditoría)



KPMG Auditores, S.L. Torre Realia Plaça d'Europa, 41-43 08908 L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas emitido por un Auditor Independiente

A los accionistas de Grifols, S.A.

Opinión_

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Grifols, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de Pérdidas y Ganancias, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión _

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Evaluación del análisis de deterioro de valor del fondo de comercio de la unidad generadora de efectivo (UGE) Diagnostico

Véanse las notas 2 (a), 4 y 7 de las cuentas anuales consolidadas

Cuestión clave de la auditoría

Tal como se indica en las Notas 4 y 7 de las cuentas anuales consolidadas, el fondo de comercio a 31 de diciembre de 2019 asciende a 5.507.063 miles de euros, de los que 2.656.938 miles de euros corresponden a la unidad generadora de efectivo (UGE) de Diagnostico. El Grupo calcula el importe recuperable del fondo de comercio anualmente y siempre que existan indicios de deterioro del valor del mismo. El importe recuperable de la UGE Diagnostico ha sido calculado por el Grupo a partir de su valor razonable menos los costes de venta, aplicando un múltiplo de EBITDA utilizado en conexión con un acuerdo para la adquisición, por un tercero independiente, de una participación del 45% en Grifols Diagnostic Solutions, Inc. (GDS).

Identificamos la evaluación del análisis de deterioro del valor del fondo de comercio para la UGE Diagnostico como una cuestión clave de auditoría porque ha requerido juicios de valor complejos por parte de los administradores y también ha requerido un elevado grado de juicio por parte del auditor, así como conocimientos especializados para evaluar la metodología de valoración y el múltiplo de EBITDA utilizado para determinar el importe recuperable.

Cómo se abordó la cuestión en nuestra auditoría

Los principales procedimientos que llevamos a cabo para abordar esta cuestión clave de auditoría incluyeron lo siguiente:

- Comprobamos determinados controles internos durante el proceso de evaluación del deterioro del valor del fondo de comercio del Grupo, incluidos los controles relativos a la determinación de la metodología de valoración y el múltiplo de EBITDA utilizados para calcular el importe recuperable de la UGE Diagnostico.
- Hemos involucrado a especialistas en valoración con conocimientos especializados para la realización de los siguientes procedimientos:
 - o Evaluar la metodología de valoración del Grupo, y
 - evaluar el múltiplo de EBITDA utilizado en la valoración comparándolo con los múltiplos de EBITDA mediante datos de dominio público referentes a entidades comparables.
- Cuestionamos la metodología de valoración del Grupo mediante la realización de análisis de sensibilidad respecto del importe recuperable de la UGE Diagnostico, utilizando evidencia que podría ser contradictoria a las hipótesis utilizadas por el Grupo y comparando los resultados con el importe registrado.
- Evaluamos si la información revelada en las cuentas anuales consolidadas cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo.



Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo, según se define en el art. 35.2. b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado, o en su caso, que se haya incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.



En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.



- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad dominante de fecha 27 de febrero de 2020.



Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2019 nos nombró auditores del Grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Accionistas para el periodo de 3 años comprendido entre 31 de julio de 1990 a 1992, ambos inclusive, y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de julio de 1990.

KPMG Auditores, S.L.

Inscrito en el R.O.A.C. nº S0702

David Hernanz Sayans

Inscrito en el R.O.A.C. nº 20236

27 de febrero de 2020

Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

KPMG

2020 Núm. 20/20/01545

IMPORT COL·LEGIAL: 96,00 EUR
Informe d'auditoria de comptes subjecte
a la normativa d'auditoria de comptes
espanyola o internacional

Cuentas anuales consolidadas

31 de Diciembre 2019 y 2018

SUMARIO

• Estados financieros consolidados

- Balances Consolidados
- Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas
- Estados del Resultado Global Consolidados
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
- Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Memoria

- (1) Naturaleza, Actividades Principales y Sociedades Dependientes
- (2) Bases de Presentación
- (3) Combinaciones de Negocio
- (4) Principios Contables y Normas de Valoración Aplicados
- (5) Política y Gestión de Riesgos Financieros
- (6) Información Financiera por Segmentos
- (7) Fondo de Comercio
- (8) Otros Activos Intangibles
- (9) Arrendamientos
- (10) Inmovilizado Material
- (11) Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación
- (12) Activos Financieros
- (13) Existencias
- (14) Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar
- (15) Efectivo y Otros Medios Líquidos Equivalentes
- (16) Patrimonio Neto
- (17) Ganancias por Acción
- (18) Participaciones No Dominantes
- (19) Subvenciones
- (20) Provisiones
- (21) Pasivos Financieros
- (22) Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar
- (23) Otros Pasivos Corrientes
- (24) Importe Neto de la Cifra de Negocios
- (25) Gastos de Personal
- (26) Gastos por Naturaleza
- (27) Resultado Financiero
- (28) Situación Fiscal
- (29) Otras Garantías Comprometidas con Terceros y Otros Pasivos Contingentes
- (30) Instrumentos Financieros
- (31) Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas
- (32) Información sobre Medio Ambiente
- (33) Otra Información

Cuentas anuales consolidadas

31 de Diciembre 2019 y 2018

SUMARIO

Anexos

Anexo I	Información Relativa a Empresas del Grupo,
Asociadas y (Otras
Anexo II	Segmentos de Explotación
Anexo III	Movimiento de Otros Activos Intangibles
Anexo IV	Movimiento de Derechos de Uso
Anexo V	Movimiento de Inmovilizaciones Materiales
Anexo VI	Estado de Liquidez Dividendo a Cuenta
	Asociadas y C Anexo II Anexo IV Anexo V

Balances Consolidados a 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en miles de Euros)

ctivo	31/12/19	31/12/18
Fondo de comercio (nota 7)	5.507.063	5.209.230
Otros activos intangibles (nota 8)	1.433.534	1.385.53
Derechos de uso (nota 9)	703.858	
Inmovilizado material (nota 10)	2.159.545	1.951.98
Inversiones contabilizadas por el método de la participación (nota 11)	114.473	226.90
Activos financieros no corrientes		
Activos financieros valorados a valor razonable	7	
Activos financieros a coste amortizado	138.923	107.59
Total activos financieros no corrientes (nota 12)	138.930	107.60
Activos por impuestos diferidos (nota 28)	123.024	112.53
Total activos no corrientes	10.180.427	8.993.79
Existencias (nota 13)	2.342.590	1.949.36
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	369.797	269.16
Otros deudores	82.509	92.41
Activos por impuesto corrientes	38.269	42.20
Total deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 14)	490.575	403.79
Otros activos financieros corrientes (nota 12)		
Activos financieros valorados a valor razonable	1.716.738	19.93
Activos financieros a coste amortizado	12.188	34.03
Total activos financieros corrientes (nota 12)	1.728.926	53.96
Otros activos corrientes	58.111	42.34
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes (nota 15)	741.982	1.033.79
Total activos corrientes	5.362.184	3.483.25
Total activo	15.542.611	12.477.04

Balances Consolidados a 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en miles de Euros)

Patrimonio neto y Pasivo	31/12/19	31/12/18
Capital suscrito	119.604	119.604
Prima de emisión	910.728	910.728
Reservas	3.009.599	2.441.931
Acciones Propias	(49.584)	(55.441)
Dividendo a cuenta	(136.828)	(136.747)
Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	625.146	596.642
Total Fondos propios	4.478.665	3.876.717
Otro resultado global	(903)	(554)
Diferencias de conversión	344.357	349.391
Otro resultado global	343.454	348.837
Patrimonio atribuido a la sociedad dominante (nota 16)	4.822.119	4.225.554
Participaciones no dominantes (nota 18)	2.023.649	471.050
Total patrimonio neto	6.845.768	4.696.604
Pasivo		
Subvenciones (nota 19)	11.377	11.845
Provisiones (nota 20)	8.030	6.114
Pasivos financieros no corrientes (nota 21)	6.846.068	6.099.463
Otros pasivos no corrientes	983	1.301
Pasivos por impuestos diferidos (nota 28)	463.827	404.398
Total pasivos no corrientes	7.330.285	6.523.121
Provisiones (nota 20)	53.109	80.055
Pasivos financieros corrientes (nota 21)	361.312	277.382
Deudas con empresas asociadas a corto plazo	1.258	7.079
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar Proveedores Otros acreedores	581.882 165.632	561.883 159.816
Pasivos por impuesto corriente	5.966	1.917
Total acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 22)	753.480	723.616
Otros pasivos corrientes (nota 23)	197.399	169.189
Total pasivos corrientes	1.366.558	1.257.321
Total pasivo	8.696.843	7.780.442
Total patrimonio neto y pasivo	15.542.611	12.477.046
Total pati intonio neto y pasivo	13,372,011	12.7//.070

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas

Cuentas de Pérdidas y Ganancias Consolidadas para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(Expresadas en miles de Euros)

	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Operaciones Continuadas			
Importe neto de la cifra de negocios (notas 6 y 24)	5.098.691	4.486.724	4.318.073
Coste de la venta	(2.757.459)	(2.437.164)	(2.166.062
Beneficio Bruto	2.341.232	2.049.560	2.152.011
Investigación y Desarrollo	(276.018)	(240.661)	(288.320
Gastos de distribución, generales y administrativos	(942.821)	(814.775)	(860.348
Gastos Operacionales	(1.218.839)	(1.055.436)	(1.148.668
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación con actividad similar a la del Grupo (nota 2 y 11)	8.972		
Resultado de Explotación	1.131.365	994.124	1.003.343
Ingresos financieros	114.197	13.995	9.678
Gastos financieros	(342.965)	(293.273)	(263.344
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	1.326		(3.752
Deterioro de activos financieros a coste amortizado	(37.666)	30.280	(18.844
Diferencias de cambio	(9.616)	(8.246)	(11.472
Resultado financiero (nota 27)	(274.724)	(257.244)	(287.734)
Resultado de entidades valoradas por			
el método de la participación (nota 11)	(39.538)	(11.038)	(19.887)
Resultado antes de impuestos de las actividades continuadas	817.103	725.842	695.722
Gasto por impuesto sobre las ganancias (nota 28)	(168.459)	(131.436)	(34.408
Resultado después de impuestos de las actividades continuadas	648.644	594.406	661.314
Resultado consolidado del ejercicio	648.644	594.406	661.314
Resultado atribuible a la sociedad dominante Resultado atribuible a participaciones no dominantes (nota 18)	625.146 23.498	596.642 (2.236)	662.700 (1.386
Ganancias por acción (básicas) (euros) (ver nota 17)	0,91	0,87	0,97
Ganancias por acción (diluidas) (euros) (ver nota 17)	0,91	0,87	0,97

Estados del Resultado Global Consolidados para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(Expresadas en miles Euros)

	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Resultado Consolidado del ejercicio	648.644	594.406	661.314
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Diferencias de conversión	33.256	268.557	(532.389)
Activos financieros disponibles para la venta			10.145
Participación en otro resultado global de las inversiones contabilizadas por	(4.360)	(9.270)	(27.134)
Otros	(349)	102	(14)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos	28.547	259.389	(549.392)
Resultado Global Total del ejercicio	677.191	853.795	111.922
Resultado global total atribuible a la sociedad dominante	641.772	856.598	113.441
Resultado global total atribuible a participaciones no dominantes	35.419	(2.803)	(1.519)

0

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(Expresados en miles Euros)

_	31/12/19	31/12/18	31/12/17
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Resultado antes de impuestos	817.103	725.842	695.722
Ajustes del resultado	569.960	454.378	556.792
Dotaciones amortizaciones de inmovilizado (nota 26)	302.455	228.609	215.490
Otros ajustes del resultado:	267.505	225.769	341.302
(Beneficio) / pérdida de sociedades puestas en equivalencia (nota 11)	30.566	11.038	19.888
Deterioro de activos y dotaciones netas de provisiones	(19.518)	(23.657)	66.047
(Beneficio) / pérdida en la enajenación de inmovilizado (nota 8, 9 y 10)	1.399	(6.700)	1.551
Subvenciones imputadas al resultado (nota 19)	(1.388)	(1.166)	(286)
Gastos / Ingresos financieros	255.841	232.962	263.657
Otros ajustes al resultado	605	13.292	(9.555)
Cambios en el capital corriente	(481.537)	(112.639)	(65.800)
Variación de existencias	(323.748)	(231.670)	(165.508)
Variación de deudores y otras cuentas a cobrar	(99.374)	(13.141)	80.112
Variación de otros activos financieros corrientes y otros activos corrientes	(13.871)	(3.092)	(2.691)
Variación de acreedores a corto plazo y otras cuentas a pagar	(44.544)	135.264	22.287
Otros flujos de las actividades de explotación:	(336.593)	(330.153)	(344.968)
Pagos de intereses	(236.179)	(225.146)	(207.079)
Cobros de intereses	9.487	6.862	9.492
Cobros/ (Pagos) por impuesto sobre beneficios	(107.797)	(111.585)	(147.015)
Otros cobros / (Pagos)	(2.104)	(284)	(366)
-	(2.104)	(204)	(300)
Efectivo neto de actividades de explotación	568.933	737.428	841.746
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Pagos por inversiones:	(551.497)	(852.536)	(2.209.667)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 3, 2 (b) y 11)	(119.745)	(524.081)	(1.857.210)
Inmovilizado material e intangible	(412.305)	(307.722)	(322.973)
Inmovilizado material	(310.383)	(231.983)	(251.507)
Inmovilizado intangible	(101.922)	(75.739)	(71.466)
Otros activos financieros	(19.447)	(20.733)	(29.484)
Cobros por desinversiones:	2.708	70.669	23.787
Inmovilizado material	2.708	550	762
Otros activos financieros		70.119	23.025
Efectivo neto de actividades de inversión	(548.789)	(781.867)	(2.185.880)
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Cobros y (pagos) por instrumentos de pasivo financiero	(7.515)	37.418	1.808.771
Emisión	120.079	179.350	1.912.615
Devolución y amortización	(127.594)	(141.932)	(103.844)
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio	(234.271)	(275.783)	(218.260)
Dividendos pagados	(238.740)	(278.841)	(218.260)
Dividendos pagados Dividendos cobrados	4.469	3.058	(210.200)
		4.661	(156.446)
Otros flujos de efectivo de actividades de financiación	(90.552)	4.001	(130.440)
Costes de financiación incluidos en el coste amortizado de la deuda	(84.346)		(142.288)
Otros cobros de actividades de financiación	(6.206)	4.661	(14.158)
Transacción con minoritarios que no implica pérdida de control (nota 3)	(18)	386.207	
Efectivo neto de actividades de financiación	(332.356)	152.503	1.434.065
Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo	20.402	39.207	(98.419)
Aumento neto de efectivo y otros medios equivalentes	(291.810)	147.271	(8.488)
Efectivo y otros medios líquidos al inicio del ejercicio	1.033.792	886.521	895.009
Efectivo y otros medios líquidos al cierre del ejercicio	741.982	1.033.792	886.521

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(Expresado en miles de Euros)

		Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Dominante										
								Otro resultado Global				
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas	Resultado atribuible a la sociedad dominante	Dividendo a cuenta	Acciones Propias	Diferencias de conversión	Activos financieros disponibles para la venta	Otro resultado global	Patrimonio atribuido a la sociedad Dominante	Participaciones no dominantes	Patrimonio Neto
Saldos al 31 de diciembre de 2016	119.604	910.728	1.694.245	545.456	(122.908)	(68.710)	648.927	(5.219)	(642)	3.721.481	6.497	3.727.978
Diferencias de conversión							(559.390)			(559.390)	(133)	(559.523)
Activos financieros disponibles para la venta Otro resultado global									(14)	10.145		10.145
Otro resultado giobal						-			(14)	(14)		(14)
Otro resultado Global del ejercicio							(559.390)	10.145	(14)	(549.259)	(133)	(549.392)
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio				662.700						662.700	(1.386)	661.314
Resultado Global Total del ejercicio				662.700			(559.390)	10.145	(14)	113.441	(1.519)	111.922
Movimiento neto en acciones propias (nota 16(d))						6.288				6.288		6.288
Adquisición participación no dominante (nota 18 y nota 3)			(346)							(346)	(43)	(389)
Otros movimientos			6.475							6.475	(49)	6.426
Dividendo a cuenta					(122.986)					(122.986)		(122.986)
Distribución resultado 2016:												
Reservas			422.548	(422.548)								
Dividendos			(95.274)							(95.274)		(95.274)
Dividendo a cuenta				(122.908)	122.908							
Operaciones con socios o propietarios	-		333.403	(545.456)	(78)	6.288			-	(205.843)	(92)	(205.935)
Saldos al 31 de diciembre de 2017	119.604	910.728	2.027.648	662.700	(122.986)	(62.422)	89.537	4.926	(656)	3.629.079	4.886	3.633.965
Impacto de nueva norma IFRS (nota 2)			29.562					(4.926)		24.636		24.636
Saldos al 31 de diciembre de 2017 ajustado	119.604	910.728	2.057.210	662.700	(122.986)	(62.422)	89.537		(656)	3.653.715	4.886	3.658.601

Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Dominante Otro resultado Global

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reservas	Resultado atribuible a la sociedad dominante	Dividendo a cuenta	Acciones Propias	Diferencias de conversión	Activos financieros disponibles para la venta	Otro resultado global	Patrimonio atribuido a la sociedad Dominante	Participaciones no dominantes	Patrimonio Neto
Diferencias de conversión							259.854			259.854	(567)	259.287
Otro resultado global				-			239.834		102	102	(307)	102
Ollo Testinado giorda									102	102		102
Otro resultado Global del ejercicio							259.854		102	259.956	(567)	259.389
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio				596.642						596.642	(2.236)	594.406
Resultado Global Total del ejercicio				596.642	-		259.854		102	856.598	(2.803)	853.795
Movimiento neto en acciones propias (nota 16(d))						6.981				6.981		6.981
Adquisición / Desinversión participación no dominante (nota 15(c))			(3.462)							(3.462)	469.010	465.548
Otros movimientos			(9.437)							(9.437)	(43)	(9.480)
Dividendo a cuenta					(136.747)					(136.747)		(136.747)
Distribución resultado 2017:												
Reservas			539.714	(539.714)								
Dividendos			(142.094)							(142.094)		(142.094)
Dividendo a cuenta				(122.986)	122.986							
Operaciones con socios o propietarios			384.721	(662.700)	(13.761)	6.981				(284.759)	468.967	184.208
Saldos al 31 de diciembre de 2018	119.604	910.728	2.441.931	596.642	(136.747)	(55.441)	349.391		(554)	4.225.554	471.050	4.696.604
Diferencias de conversión		=		=		-	16.975		(240)	16.975	11.921	28.896
Otro resultado global						-			(349)	(349)		(349)
Otro resultado Global del ejercicio							16.975		(349)	16.626	11.921	28.547
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio				625.146						625.146	23.498	648.644
Resultado Global Total del ejercicio				625.146	-		16.975	-	(349)	641.772	35.419	677.191
Movimiento neto en acciones propias (nota 16(d))						5.857				5.857	_	5.857
Adquisición / Desinversión participación no dominante (nota 16 (c))			220.976				(22.009)			198.967	1.517.180	1.716.147
Otros movimientos			(11.291)							(11.291)		(11.291)
Dividendo a cuenta					(136.828)					(136.828)		(136.828)
Distribución resultado 2018:												
Reservas			459.895	(459.895)								
Dividendos			(101.912)							(101.912)		(101.912)
Dividendo a cuenta				(136.747)	136.747							
Operaciones con socios o propietarios			567.668	(596.642)	(81)	5.857	(22.009)			(45.207)	1.517.180	1.471.973
Saldos al 31 de diciembre de 2019	119.604	910.728	3.009.599	625.146	(136.828)	(49.584)	344.357		(903)	4.822.119	2.023.649	6.845.768

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(1) Naturaleza, Actividades Principales y Sociedades Dependientes

Grifols, S.A (en adelante la Sociedad) se constituyó en España el 22 de junio de 1987 como sociedad anónima, por un período de tiempo indefinido. Su domicilio social y fiscal está radicado en Barcelona. El objeto social de la Sociedad consiste en la prestación de servicios de administración, gestión y control de empresas y negocios, así como la inversión en bienes muebles e inmuebles. Su actividad principal consiste en la prestación de servicios de administración, gestión y control a sus sociedades dependientes.

El 17 de mayo de 2006 la Sociedad completó el proceso de salida a cotización en el Mercado de Valores español. Dicho proceso se instrumentó a través de una Oferta Pública de Suscripción de 71.000.000 de acciones ordinarias, de 0,50 euros de valor nominal cada una, y una prima de emisión de 3,90 euros por acción. El importe total de la ampliación (incluyendo la prima de emisión) ascendió a 312,4 millones de euros, equivalentes a un precio de 4,40 euros por acción.

Con efecto 2 de enero de 2008, las acciones de la Sociedad fueron admitidas a cotización en el índice IBEX-35 de la bolsa española.

La totalidad de las acciones representativas del capital de la Sociedad cotizan en los Mercados de Valores de Barcelona, Madrid, Valencia y Bilbao, así como, en el Sistema de Interconexión Bursátil (SIBE/ Mercado Continuo). Con fecha 2 de junio de 2011, las acciones sin voto de la clase B comenzaron a cotizar en el NASDAQ (Estados Unidos) y en el Sistema de Interconexión Bursátil (SIBE/ Mercado Continuo).

Grifols, S.A. es la sociedad dominante de las sociedades dependientes que se relacionan en el Anexo I de esta memoria de las cuentas anuales consolidadas.

Grifols, S.A. y sociedades dependientes (en adelante el Grupo) actúan de forma integrada y bajo una dirección común y su actividad principal es la obtención, fabricación, preparación y venta de productos terapéuticos, en especial hemoderivados.

Las principales instalaciones fabriles de las sociedades españolas del Grupo se ubican en Parets del Vallés (Barcelona) y en Torres de Cotilla (Murcia) y las de las sociedades norteamericanas se ubican en Los Ángeles (California), Clayton (Carolina del Norte), Emeryville (California) y San Diego (California).

(2) Bases de Presentación

Las cuentas anuales consolidadas se han formulado a partir de los registros contables de Grifols, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 se han preparado de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) que, a efectos del Grupo Grifols, no presentan diferencias con las emitidas por el International Accounting Standards Board (NIIF-IASB), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Grifols, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2019, de los resultados consolidados de sus operaciones, de los flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Las presentes cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019 muestran de forma comparativa las cifras del ejercicio 2018 y, de forma voluntaria, las cifras correspondientes al ejercicio 2017 de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y el estado de flujos de efectivo consolidado, y de sus notas correspondientes. A efectos de comparación de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y el balance consolidado de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 han de tenerse en cuenta los efectos de la aplicación de las nuevas normativas descritas en la Nota 2.

El Grupo adoptó las NIIF-UE por primera vez el 1 de enero de 2004 y ha estado preparando las cuentas anuales de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) tal y como requiere la legislación de mercados de capital en España para aquellas compañías cuya deuda o instrumentos propios de patrimonio cotizan en un mercado regulado.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los Administradores de la Sociedad estiman que las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019, que han sido formuladas el 21 de febrero del 2020 serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 357 de la Ley de Sociedades de Irlanda de 2014, la Sociedad ha garantizado de forma irrevocable todos los pasivos de la sociedad subsidiaria Grifols Worldwide Operations Limited (Irlanda) (ver Anexo I). De acuerdo a la Sección 1(b) de dicha Ley, la sociedad Grifols Worldwide Operations Limited se encuentra habilitada para solicitar la exención de la obligación de depositar sus estados financieros en Irlanda en relación con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre 2019.

(a) Estimaciones contables relevantes e hipótesis y juicios relevantes en la aplicación de las políticas contables

Para la preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con las NIIF-UE, se requiere por parte de la dirección la realización de juicios, estimaciones e hipótesis que afectan a la aplicación de las políticas contables del Grupo. En las notas siguientes se incluye un resumen de las estimaciones contables y juicios relevantes empleados en la aplicación de las políticas contables que han tenido el efecto más significativo en los importes reconocidos en las cuentas anuales consolidadas.

- Las hipótesis empleadas para comprobar el deterioro del valor de activos no corrientes y del fondo de comercio. Se llevan a cabo comprobaciones anuales del deterioro del valor en las unidades generadoras de efectivo relevantes, que se basan en flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y descontados a los tipos de interés apropiados. Las hipótesis clave empleadas se especifican en la nota 7. Las hipótesis relativas a flujos de efectivo futuros ajustados al riesgo y tipos de descuento se basan en las previsiones de negocio y, por tanto, son inherentemente subjetivas. Los sucesos futuros podrían provocar un cambio en ellas, con el consiguiente efecto adverso sobre los futuros resultados del Grupo. En la medida que se ha considerado que un cambio razonablemente posible en las hipótesis clave pudiera dar lugar a un deterioro del fondo de comercio, se ha revelado un análisis de sensibilidad para el efecto de los cambios en dichas hipótesis y el efecto sobre el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo (UGE).
- Determinación del valor razonable de activos, pasivos y pasivos contingentes en relación con las combinaciones de negocios. Los métodos del valor razonable utilizados por el Grupo se detallan en la nota 3
- Evaluación de la capitalización de los costes de desarrollo (ver la nota 4(h)). La hipótesis clave está relacionada con la estimación de la generación de suficientes beneficios económicos futuros de los proyectos.
- Evaluación de provisiones y contingencias. Las hipótesis clave están relacionadas con la evaluación de la probabilidad de una salida de recursos debido a un suceso pasado, así como con la evaluación de la mejor estimación del resultado probable. Estas estimaciones tienen en cuenta las circunstancias específicas de cada litigio y el asesoramiento externo pertinente, por lo que son inherentemente subjetivas y podrían variar sustancialmente con el transcurso del tiempo a medida que surgen nuevos hechos y evoluciona cada uno de los litigios. En la nota 29 se incluyen detalles del estado de diversas incertidumbres en relación con litigios significativos sin resolver.
- El cálculo del gasto por impuesto sobre las ganancias requiere de la interpretación fiscal en las jurisdicciones donde Grifols tiene actividad. La determinación de si la autoridad tributaria aceptará un determinado tratamiento fiscal incierto y del desenlace esperado respecto a litigios pendientes, requiere la realización de estimaciones y juicios significativos. Asimismo, Grifols reconoce activos por impuestos diferidos, principalmente por créditos fiscales y derechos de deducción en la medida en que se disponga de benefícios fiscales futuros contra los que se puedan cargar las diferencias temporarias, basándose en hipótesis de la dirección relativas al importe y los calendarios de pagos de benefícios fiscales futuros (véanse las notas 4(s) y 28).
- Evaluación de que la refinanciación de la deuda y los bonos no resulta en un pasivo financiero (ver nota 21).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

No se han producido modificaciones en los juicios empleados en ejercicios anteriores relativos a las incertidumbres existentes.

Estamos asimismo expuestos a riesgos en relación con cambios en los tipos de interés y los tipos de cambio. Consúltense los análisis de sensibilidad en la nota 30.

A 31 de Diciembre de 2019, el resultado de explotación incluye el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación con actividad similar a la del Grupo" por importe de 8.972 miles de euros. Este cambio se justifica debido a que algunas de las sociedades participadas realizan la misma actividad que el objeto social del Grupo descrito en la nota 1, junto con la creciente aportación que suponen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. El Grupo ha procedido a aplicar esta decisión en la presentación de estas cuentas anuales consolidadas sin efectos retroactivos debido a que el importe en ejercicios anteriores no es significativo.

(b) Bases de consolidación

En el Anexo I se detallan los porcentajes de participación directa e indirecta que posee la Sociedad en las sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, así como el método de consolidación utilizado en cada caso para la preparación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

Las sociedades dependientes en las que la Sociedad posee, directa o indirectamente, la mayoría del capital o de los derechos de voto, han sido consolidadas por el método de integración global. Las sociedades asociadas en las que la Sociedad posee entre el 20% y el 50% del capital social y no tiene control sobre dichas sociedades pero sí influencia significativa han sido consolidadas aplicando el método de la participación.

Si bien el Grupo ostenta un 30% de las acciones con voto de Grifols Malaysia Sdn Bhd, mediante un contrato con el otro accionista y una prenda de las acciones de ésta, controla la mayoría de los derechos económicos y de voto de dicha sociedad, por lo tanto se ha consolidado siguiendo el método de integración global.

Grifols (Thailand) Ltd. tiene dos clases de acciones, y la clase de acciones poseídas por el Grupo les otorga la mayoría de los derechos de voto, por lo tanto, se ha consolidado siguiendo el método de integración global.

Los cambios en sociedades asociadas y control conjunto se detallan en la nota 11.

Cambios en sociedades dependientes

En 2019:

La Sociedad tiene como objetivo reforzar su presencia estratégica en China. En marzo de 2019, Grifols suscribió un acuerdo de canje de acciones con Shanghai RAAS Blood Products Co. Ltd. (en adelante, SRAAS) mediante el cual Grifols entregaría 90 acciones de su filial estadounidense Grifols Diagnostic Solutions Inc. (en adelante, GDS) (representativas del 45% de los derechos económicos y el 40% de sus derechos de voto), y a cambio recibiría 1.766 millones de acciones de SRAAS (representativas del 26,2% de su capital social). Por tanto, dicha transacción no supone ningún movimiento de flujos de efectivo.

La ecuación de canje acordada en dicha fecha, fue calculada mediante distintos métodos de valoración entre otros la cotización bursátil para SRAAS, y el descuento de flujos de caja y múltiplos de mercado para GDS.

Grifols mantendrá el control en su filial GDS por continuar ostentando el 55% de los derechos económicos y el 60% de los derechos de voto y la participación en SRAAS se considerará como una inversión en una asociada por ejercer influencia significativa de acuerdo con los criterios establecidos en la NIC 28 – Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

El 30 de septiembre de 2019, la Sociedad obtuvo la autorización de la agencia estadounidense, "Committee on Foreing Investment in the United States" (CFIUS) y el 13 de noviembre de 2019,

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Shanghai RAAS Blood Products, Co. Ltd. obtuvo la autorización de la Chinese Securities Regulatory Commission (CRSC).

A 31 de diciembre de 2019, Grifols entregó 90 acciones de la filial GDS a cambio de un derecho contractual de recibir instrumentos de patrimonio en una asociada (equivalente a 1.766 millones de acciones de SRAAS), dado que a dicha fecha no se recibieron las acciones de SRAAS. En consecuencia, al 31 de diciembre de 2019 SRAAS era el accionista minoritario propietario de 45% de GDS. Dicho derecho contractual cumple con la definición de activo financiero bajo la NIIF 9 – Instrumentos Financieros y se ha clasificado como un activo financiero a valor razonable con cambios en resultados por no cumplir con el criterio de pago de principal e intereses (debido a que se recibirán participaciones en SRAAS). Grifols ha registrado el mencionado derecho contractual por el valor razonable de las acciones de GDS entregadas y posteriormente dicho derecho se midió en base a su valor razonable con cambios en resultados.

La entrega de las acciones de GDS no ha generado impacto en los resultados consolidados del Grupo Grifols de acuerdo con la NIIF 10 – Estados Financieros Consolidados, por tratarse de un acuerdo con una participación no dominante, manteniendo Grifols el control sobre GDS. El impacto en el balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 ha sido un incremento en los epígrafes: Otros Activos Financieros Corrientes por importe de 1.717 millones de euros (nota12); Patrimonio neto atribuible a intereses minoritarios por importe de 1.511 millones de euros (nota 18), Reservas por importe de 227 millones de euros (nota 16), un decremento en diferencias de conversión por valor de 22 millones de euros y un beneficio en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas del ejercicio 2019 de 1 millón de euros por la variación del valor del derecho contractual (nota 27).

Por último, los costes directamente atribuibles a la futura adquisición de la participación en SR han sido reconocidos como un activo corriente por importe de 12 millones de euros a 31 de diciembre de 2019, y se presentan en el epígrafe "Otros Activos Corrientes". Posteriormente, dichos costes formarán parte del coste de adquisición de la participación en SRAAS.

- Con fecha 11 de Mayo de 2016, Grifols adquirió el 49,19% de la participación en la compañía Interstate Blood Bank, Inc. (IBBI), el 48,97% de Bio-Blood Components, Inc. (Bio-Blood) y el 48,90% de Plasma Biological Services LLC (PBS) ("IBBI Group"), con sede en Memphis, EEUU, por el precio de 100 millones de dólares (88.215 miles de Euros). Asimismo, el Grupo suscribió una opción de compra sobre el resto de participaciones, por un precio de 100 millones de dólares, habiendo acordado un pago de 10 millones de dólares (9.007 miles de Euros) por la firma de la opción de compra. El precio de compra y el derecho a la opción de compra fueron pagados a la fecha de firma del contrato. IBBI y sus filiales tienen como actividad principal la obtención de plasma para la industria fraccionadora y dispone de 26 centros de plasma, 9 centros de donaciones de sangre y un laboratorio. En abril de 2019, el Grupo ha ejercido la opción de compra y ha completado la adquisición del resto de acciones de las compañías del grupo IBBI (ver nota 3).
- Con fecha 24 de julio de 2019, el Grupo adquirió 33 acciones de Progenika Biopharma, S.A por un importe de 4 miles de euros. En consecuencia, el Grupo incrementó su participación del 99,99% al 100%. Con esta adquisición, el Grupo tiene el control total de Progenika Biopharma, S.A y por lo tanto, deja de tener intereses minoritarios (ver nota 18 y 16 (c)).
- Con fecha 16 de abril 2019 y 3 de diciembre 2019 Araclon Biotech, S.L llevó a cabo dos ampliaciones de capital por 16,8 millones de euros y 5,9 millones de euros, respectivamente. Después de la última ampliación de capital, el porcentaje de participación de Grifols asciende al 75,10% (ver nota 18 y 16 (c)).
- Con efecto a 1 de enero de 2019, Instituto Grifols, S.A. y Gri-Cel, S.A. llegaron a un acuerdo de fusión, siendo la compañía resultante Instituto Grifols, S.A.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En 2018:

- Con fecha 28 de diciembre de 2018, el Grupo vendió las empresas Biotest US Corporation y Haema AG a Scranton Enterprises B.V. por un importe de 538.014 miles de dólares. Scranton es accionista de Grifols (ver nota 3(b)).
- El 1 de agosto de 2018 Grifols, a través de su filial Grifols Shared Services North America, Inc., cerró la compra del 100% de las acciones de Biotest US Corporation, por un precio de 286.454 miles de dólares, habiendo obtenido previamente el consentimiento de la Federal Trade Commision de EE.UU. (ver nota 3).
- Con fecha 19 de marzo de 2018, el Grupo acordó con Aton GmbH la compra del 100% de las acciones de Haema AG ("Haema"), compañía con sede en Alemania, por un importe total de 220.191 miles de euros sin asunción de deuda. El cierre de la transacción fue en junio 2018 (ver nota 3).
- El 26 de enero de 2018 Grifols, a través de su filial Grifols Shared Services North America, Inc., suscribió una ampliación de capital por importe de 98 millones de dólares en la compañía EE.UU. Goetech, LLC., con sede en Denver, Colorado y cuyo nombre comercial es MedKeeper. Como resultado de esta transacción, Grifols ostenta una participación en el capital del 54,76 % y una posición mayoritaria en el consejo de administración.
- El 12 de enero 2018 el Grupo adquirió el 50% restante de los derechos de voto de Aigües Minerals de Vilajuïga, S.A., pasando a tener el 100% de los derechos de voto, por el importe total del 550 miles de euros.

En 2017:

- Con fecha 4 de diciembre de 2017, Progenika Biopharma, S.A., transfirió el total de las participaciones de Abyntek Biopharma, S.L. a un tercero. No se reconoció beneficio o pérdida alguna por dicha transacción.
- Con fecha 11 de octubre de 2017, Grifols Diagnostic Solutions, Inc. adquirió una participación adicional del 0,98% de Progenika Biopharma, S.A. por importe total de 644 miles de euros pagados integramente en efectivo. Después de esta adquisición, el porcentaje de participación en Progenika Biopharma, S.A. de Grifols a 31 de diciembre de 2017 ascendió al 90,23 %.
- Con fecha 24 de julio de 2017, Grifols compró una participación adicional del 40% de Kiro Grifols, S.L. por un precio de compra de 12,8 millones de euros. Con esta nueva adquisición, el porcentaje de participación de Grifols en Kiro Grifols, S.L. ascendió al 90 % (ver nota 3(b)).
- Con fecha 13 de marzo de 2017, Progenika Latina, S.A. de C.V., fue disuelta. Los activos y pasivos de Progenika Latina, S.A. de C.V. se integraron en Progenika Biopharma, S.A.
- Con fecha 31 de enero de 2017 Grifols cerró el acuerdo de adquisición (previamente acordado a 14 de diciembre de 2016) referente a la compra de activos de la unidad de diagnóstico transfusional de tecnología NAT de Hologic por un total de 1.865 millones de dólares (ver nota 3(a)).
- Con fecha 5 de enero de 2017, el Grupo constituyó una nueva compañía bajo el nombre Chiquito Acquisition Corp.
- Con efecto a 1 de enero de 2017, Grifols Diagnostic Solutions, Inc. y Progenika, Inc. llegaron a un acuerdo de fusión, siendo la compañía resultante Grifols Diagnostic Solutions, Inc.

(c) Cambios Normativa NIIF en el ejercicio 2019, 2018 y 2017

De acuerdo a las NIIFs, las siguientes normas deberían tenerse en cuenta dentro del marco de aplicación de las NIIFs y para la preparación de las presentes cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Fecha efectiva en 2017

		Aplicación obligatoria: ejercicios iniciados a partir de:			
Normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE		
NIC 12	Reconocimiento de activos por impuesto diferido por pérdidas no realizadas (emitida el 19 de enero de 2016)	1 Enero 2017	1 Enero 2017		
NIC 7	Información a revelar (emitida el 29 de enero de 2016)	1 Enero 2017	1 Enero 2017		
Varias	Mejoras anuales a las NIIFs 2014-2016 (emitida el 8 de diciembre de 2016) - NIIF 12	1 Enero 2017	1 Enero 2017		

Fecha efectiva en 2018

Ap	lıcac	ıón	ob.	lıgat	oria:	eje	erci	CIOS	ını	ciad	os	a
partir de:												
\mathbf{r}	1	C	. •	T 4	CD		\mathbf{r}	1	c	. •	T T	_

		partir	de:
Normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
NIIF 15	Ingresos procedentes de contratación con clientes (emitida el 28 de mayo de 2014)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
NIIF 15	Clarificación de la NIIF15 Ingresos provenientes de contratos con clientes (emitida el 12 de abril 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
NIIF 9	Instrumentos financieros (emitida el 24 de julio de 2014)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
NIIF 2	Clasificación y Medición de transacciones con pagos basados en acciones (emitida el 20 de Junio de 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
NIIF 4 NIIF 9	Aplicación NIIF 9 Instrumentos Financieros con NIIF 4 Contratos de seguros (emitida el 12 de septiembre de 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
CINIIF 22	Interpretación de la CINIIF 22: transacciones en moneda extranjera y contraprestación anticipada (emitida el 8 de diciembre de 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
NIC 40	Mejoras a la NIC 40: transferencias de propiedades de inversión (emitida el 8 de diciembre de 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018
Varias	Mejoras anuales a las NIIFs 2014-2016 (emitida el 8 de diciembre de 2016)	1 Enero 2018	1 Enero 2018

La aplicación de estas normas e interpretaciones tuvo algunos impactos en las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2018, los cuales detallamos a continuación:

NIIF 9 Instrumentos Financieros

La NIIF 9 Instrumentos Financieros se aplicó con fecha 1 de enero de 2018 sin re-expresión de la información comparativa relativa al ejercicio 2017. Los impactos de primera aplicación, que se registraron directamente en el patrimonio neto, fueron los siguientes:

Clasificación y valoración de activos financieros:

En términos generales, basándonos en el análisis de la nueva clasificación conforme al modelo de negocio, la mayoría de los activos financieros han continuado siendo valorados a coste amortizado, siendo la mayor excepción los instrumentos de patrimonio, los cuales son valorados a valor razonable con cambios en resultados.

- Deterioro de activos financieros:

Tal y como se menciona en la nota 4k, el Grupo aplicó el modelo simplificado estimado de pérdida esperada para estimar el deterioro de los "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar".

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En este contexto, el Grupo definió una metodología para evaluar de forma periódica (anual), en primer lugar, si existen variaciones significativas en el riesgo crediticio de las contrapartes (clientes comerciales), para posteriormente, determinar la pérdida crediticia esperada durante la vida del activo considerando el riesgo de crédito bajo.

Al 31 de diciembre de 2018, la Dirección del Grupo consideró que el riesgo de crédito para los "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" era bajo en base al comportamiento de pagos de los clientes, así como en base al histórico de experiencia de pérdida crediticia en el Grupo (2017: 0,19%, 2016: 0,17% y 2015: 0,13%).

Como resultado de aplicar dicha metodología, a 31 de diciembre de 2018 el importe de deterioro por pérdida estimada para los "Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar" no fue significativo ni difirió significativamente del importe reconocido bajo el modelo de deterioro de pérdida incurrida establecido en NIC 39.

- Modificación o intercambio de pasivos financieros cuando no resulte en la baja en cuentas del pasivo

De acuerdo a la interpretación del IASB publicada en octubre de 2017, cuando un pasivo financiero valorado a coste amortizado se modifica o intercambia sin que esto resulte en la baja en cuentas de dicho pasivo financiero, se deberá reconocer un beneficio o pérdida en resultados, cuyo importe se calcula por diferencia entre los flujos de efectivo contractuales originales del pasivo y los nuevos flujos de efectivo modificados, descontados ambos a la tasa de interés efectiva original del pasivo.

La NIIF 9 debe aplicarse retroactivamente con efectos a 1 de enero de 2018, por lo tanto los resultados generados por la modificación de pasivos financieros que surgieron de la aplicación de la nueva norma en ejercicios anteriores al 1 de enero de 2018 fueron registrados en reservas en dicha fecha y no se reexpresó el periodo comparativo. En este sentido, Grifols calculó retroactivamente el efecto bajo NIIF 9 en las refinanciaciones de su deuda senior y de los bonos corporativos senior no asegurados efectuadas en 2014 y 2017. Como resultado de dichos nuevos cálculos, la refinanciación realizada en 2014 para ambas deudas no resultó en la baja de los respectivos pasivos generando un ajuste al resultado de ese ejercicio. Considerando el ajuste retroactivo generado en 2014, la refinanciación realizada en el ejercicio 2017 para la deuda senior tampoco resultó en una baja del pasivo financiero; sin embargo, la refinanciación de los bonos corporativos senior no asegurados resultó en la baja del pasivo al no superar el nuevo test cuantitativo. La adopción de la NIIF 9 implicó un impacto positivo en reservas de 24.636 miles de euros.

A continuación, se desglosa el impacto por la aplicación de la NIIF 9:

	N	liles de Euros	
Bonos Corporativos Senior no Asegurados	IAS 39	IFRS 9	Impacto 01/01/2018
Total Deuda Impuestos Diferidos	853.667	1.000.000	146.333 (41.035)
Impacto negativo en Reservas		=	105.298
	N	1 iles de Euros	
Deuda Senior Asegurada	IAS 39	IFRS 9	Impacto 01/01/2018
Total Deuda Impuestos Diferidos	3.375.157	3.226.244	(148.913) 18.979
Impacto positivo en Reservas		<u>-</u>	(129.934)

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

		Miles de Euros	
Impacto Total	IAS 39	IFRS 9	Impacto 01/01/2018
Total Deuda Impuestos Diferidos	4.228.824	4.226.244	(2.580) (22.056)
Impacto positivo en Reservas		_	(24.636)

NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"

La NIIF 15 proporciona un marco que sustituye a las guías en vigor hasta el momento sobre reconocimiento de ingresos. De acuerdo con los nuevos criterios, en el reconocimiento de los ingresos debe aplicarse un modelo de cinco pasos para determinar el momento en que deben reconocerse, así como su importe:

- Paso 1: Identificar el contrato.
- Paso 2: Identificar las obligaciones contractuales.
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción.
- Paso 4: Asignar el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato.
- Paso 5: Reconocer los ingresos.

En este nuevo modelo se especifica que los ingresos deben reconocerse cuando (o a medida que) una entidad transmite el control de los bienes o servicios a un cliente, y por el importe que la entidad espera tener derecho a recibir. Dependiendo de si se cumplen determinados criterios, los ingresos se reconocen o bien a lo largo de un periodo de tiempo, de forma que refleje la realización por parte de la entidad de la obligación contractual; o bien en un momento determinado, cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios.

Con el objetivo de identificar los potenciales impactos por la aplicación del modelo de reconocimiento de ingresos de la NIIF 15, se analizaron las políticas internas de reconocimiento de ingresos del Grupo Grifols para las diferentes tipologías de contratos (grupos de contratos) con clientes, identificando las obligaciones de desempeño, el precio de la transacción, su asignación a cada obligación de desempeño y la determinación del calendario de satisfacción de las mismas.

El Grupo evaluó que las obligaciones de desempeño contraídas contractualmente son independientes entre sí, donde cada una de ellas tiene un precio asignado en el contrato (y que representa el precio de venta independiente), y cuyo ingreso se reconoce en el momento en que se transfiere el control (en la entrega de productos hemoderivados, de diagnóstico y hospitalarios, y equipos) o en el momento de la prestación de servicios.

De dicho análisis, no se identificaron obligaciones de desempeño cuyo patrón de reconocimiento difiera significativamente del patrón de ingresos anteriormente aplicado bajo NIC 18 (ni requiera de nuevos juicios para su reconocimiento), concluyendo que el efecto en los estados financieros consolidados derivados de la aplicación de NIIF 15 no era relevante.

Por otra parte, de la aplicación de la NIIF 15 no se identificaron nuevos activos o pasivos por contratos respecto a los ya reconocidos con la anterior normativa, a excepción de aquellos referentes a las comisiones por captación de clientes, cuyo importe ascendió a 2.934 miles de euros a 31 de diciembre de 2018, y que se consideraron como costes de obtención de un contrato (no como un activo por contrato).

Por último, destacar que no se identificaron contratos con componentes de financiación.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Fecha efectiva en 2019

		Aplicación obligatoria: ejercicios iniciados a	
Normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
NIIF 16	Arrendamientos (emitida el 13 de enero de 2016)	1 Enero 2019	1 Enero 2019
CINIIF 23	Incertidumbres fiscales (emitida el 7 de Junio de 2017)	1 Enero 2019	1 Enero 2019
NIIF 9	Características de prepago con compensación negativa (emitida el 12 de octubre de 2017)	1 Enero 2019	1 Enero 2019
NIC 28	Intereses a largo plazo en Asociadas y Acuerdos Conjuntos (emitida el 12 de octubre de 2017)	1 Enero 2019	1 Enero 2019
Varias	Mejoras anuales a las NIIF 2015-2017 (emitida el 12 de diciembre de 2017)	1 Enero 2019	1 Enero 2019
NIC 19	Modificación de la NIC 19. Modificación, reducción o liquidación del plan (emitida el 7 de febrero de 2018)	1 Enero 2019	1 Enero 2019

La aplicación de estas normas e interpretaciones no han tenido impactos significativos en las cuentas anuales consolidadas, excepto por la NIIF 16 "Arrendamientos", los cuales detallamos a continuación:

NIIF 16 "Arrendamientos"

La NIIF 16 introduce un modelo único de contabilidad de arrendamientos en el estado de situación financiera para los arrendatarios. El arrendatario reconoce un activo por derecho de uso que representa su derecho a usar el activo subyacente y un pasivo por arrendamiento que representa su obligación de realizar pagos de arrendamiento. Hay exenciones opcionales para los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de artículos de escaso valor. La contabilidad del arrendador se mantiene de manera similar a la norma actual; es decir, los arrendadores siguen clasificando los arrendamientos como financieros u operativos.

La NIIF 16 sustituye a las directrices existentes sobre arrendamientos, que incluye la NIC 17 Arrendamientos, la CINIIF 4 Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento, la SIC-15 Arrendamientos operativos-Incentivos y la SIC-27 Evaluación de la esencia de las transacciones que adoptan la forma legal de un arrendamiento.

El Grupo ha aplicado por primera vez la NIIF 16 el 1 de enero de 2019, pero no ha reexpresado las cifras comparativas para el período de 2018, según permitido bajo las disposiciones transitorias específicas de la norma. Las reclasificaciones y los ajustes derivados de las nuevas reglas de arrendamientos se reconocen por lo tanto en el balance de apertura del 1 de enero de 2019.

A 01 de enero de 2019, no se registró impacto alguno en patrimonio como consecuencia de la primera aplicación de la NIIF 16.

Las siguientes son las principales políticas, estimaciones y criterios de cara a la aplicación de la NIIF 16:

- Alcance: esta evaluación del impacto de la NIIF 16 considera todos los contratos en los que el Grupo actúa como arrendatario, excepto los contratos celebrados entre las empresas del Grupo y los contratos cancelables.
- Forma de transición: El Grupo ha optado por implementar la NIIF 16 con el método retroactivo modificado, reconociendo el activo por derecho de uso por un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamientos anticipado o acumulado (devengado) relacionado con ese arrendamiento reconocido en el balance consolidado inmediatamente antes de la fecha de aplicación inicial. Al aplicar este enfoque retroactivo modificado, el Grupo no reexpresa la información comparativa.
- Tasas de descuento: bajo la NIIF 16, el arrendatario descontará los pagos futuros por arrendamiento utilizando la tasa de interés implícita del arrendamiento cuando la misma se pueda determinar fácilmente. En caso contrario utilizará la tasa de endeudamiento incremental. El Grupo utiliza la tasa de

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

endeudamiento incremental. Dicha tasa se corresponde con el tipo que tendría que pagar un arrendatario en la fecha de comienzo del arrendamiento por un préstamo de un periodo similar, y con una garantía similar, para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso.

Se ha aplicado un tipo de interés efectivo incremental de financiación el cual varía de 2,07% a 8,18% dependiendo del área geográfica y del plazo del contrato de arrendamiento en la fecha de transición.

• El plazo del arrendamiento es el período no cancelable considerando el plazo inicial de cada contrato salvo que Grifols tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercitará dicha opción en cuyo caso se considerará el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada.

El Grupo alquila varios inmuebles, equipos y vehículos. Los contratos de arrendamiento normalmente se hacen por períodos fijos, como se indica a continuación:

	Plazo medio de arrendamiento
Construcciones y almacenes	10 a 15 años
Centros de donaciones	13 a 15 años
Ordenadores y equipos informáticos	3 a 5 años
Maquinaria	4 a 5 años
Vehículos	3 a 5 años

Los términos de arrendamiento de los contratos se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de plazos y condiciones.

- Políticas contables aplicables en transición: El Grupo ha usado las siguientes soluciones prácticas al aplicar el método simplificado para arrendamientos anteriormente clasificados como arrendamientos operativos utilizando la NIC 17 Arrendamientos:
 - No aplicar la NIIF 16 a contratos que no fueron anteriormente identificados como que contenían un arrendamiento aplicando las NIC 17 y CINIIF 4 "Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento".
 - Exclusión de los costes directos iniciales de la medición del activo por derecho de uso en la fecha de aplicación inicial.
 - Exclusión de arrendamientos cuyo plazo finalice dentro de los 12 meses de la fecha de aplicación inicial.
 - Exclusión de arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor.

La conciliación de los pasivos por arrendamientos de edificios y almacenes entre los arrendamientos que previamente habían sido clasificados como arrendamientos operativos bajo NIC 17 (en relación a contratos no cancelables y prórrogas) y pasivos por arrendamiento bajo NIIF 16 a 1 de enero de 2019 es la siguiente:

	01/01/2019
	Miles de euros
Compromisos por arrendamientos operativos existentes al 31 de diciembre de 2018	400.579
Períodos cubiertos por una opción de ampliar el arrendamiento por el Grupo	579.261
Efecto del descuento utilizando la tasa de endeudamiento incremental del Grupo	(311.116)
Pasivo por arrendamientos financieros reconocidos al 31 de Diciembre de 2018	1.395
Arrendamientos a corto plazo reconocidos como gasto linealmente	(4.822)
Otros	(349)
Pasivo por arrendamiento a reconocer el 1 de Enero de 2019	664.948

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las actividades del Grupo como arrendador no son materiales y, por lo tanto, la aplicación de la IFRS 16 en el Grupo no ha tenido un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas.

CINIIF 23 - "Incertidumbre sobre tratamientos del Impuesto sobre las ganancias"

La CINIIF 23 "Incertidumbre sobre tratamientos del Impuesto sobre las ganancias" aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 "Impuesto sobre las Ganancias" cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto sobre las ganancias. En esta circunstancia, una entidad reflejará el efecto de la incertidumbre al determinar la ganancia fiscal, las bases imponibles, pérdidas fiscales no utilizadas, créditos fiscales no utilizados y tasas impositivas.

Grifols analizó los posibles tratamientos fiscales inciertos, concluyendo que la aplicación de esta interpretación no tiene efecto sobre las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2019.

Normas emitidas pero no efectivas en 2019

		Aplicación obligatoria:	ejercicios iniciados a
Normas		Fecha efectiva IASB	Fecha efectiva UE
NIC 1	Definición de materialidad (emitida el 31 de octubre de	1 Enero 2020	1 Enero 2020
NIC 8	2018)	I Elicio 2020	1 Ellero 2020
Varias	Modificaciones a referencias en el Marco conceptual	1 Enero 2020	1 Enero 2020
NIIF (emitida el 29 de marzo de 2018)	I Elicio 2020	1 Effeto 2020	
NIIF 3	Modificación de la NIIF 3. Definición de un negocio	1 Enero 2020	Pendiente
NIIF 3	(emitida el 22 de octubre de 2018)	1 Enero 2020	Pendiente
NIIF 9			
NIC 39	Reforma del tipo de interés de referencia (emitida el 26	1 Enero 2020	1 Enero 2020
NIIF 7	de septiembre de 2019)		
NIIF 17	Contratos de seguros (emitida el 18 de mayo de 2017)	1 Enero 2021	Pendiente
	o no ha aplicado ninguna de estas normas o interpr	retaciones de forma an	ticinada a su fecha
efectiva.	no na apricado mingana de estas normas o merpr	caciones ac forma an	norpada a sa rooma
Cicciiva.			

La aplicación de estas normas e interpretaciones no se espera que tenga impactos significativos en las cuentas anuales consolidadas.

(3) Combinaciones de Negocio

2019

(a) Adquisición de activos utilizados en centros de Plasma

Con fecha 31 de mayo de 2019, el Grupo a través de su compañía Haema AG, adquirió 4 centros de donantes de Kedplasma GmbH. El precio de compra acordado fue de 20.500 miles de euros.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de Euros
Coste de la combinación	
Pago en efectivo	20.500
Total coste de la combinación	20.500
Valor razonable de los activos netos adquiridos	1.620
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos) (nota7)	18.880

El fondo de comercio resultante se ha alocado al segmento de Biociencia e incluye la base de datos de los donantes, licencias de la FDA y la fuerza de trabajo.

El valor razonable de los activos netos adquiridos incluye principalmente un importe 1.396 miles de euros relacionados con el inmovilizado material.

(b) Adquisición del Grupo Interstate Blood Bank, Inc.

Con fecha 11 de Mayo de 2016, Grifols adquirió el 49,19% de la participación en la compañía Interstate Blood Bank, Inc. (IBBI), el 48,97% de Bio-Blood Components, Inc. (Bio-Blood) y el 48,90% de Plasma Biological Services LLC (PBS) ("IBBI Group"), con sede en Memphis, EEUU, por el precio de 100 millones de dólares (88.215 miles de Euros). Asimismo, el Grupo suscribió una opción de compra sobre el resto de participaciones, por un precio de 100 millones de dólares, habiendo acordado un pago de 10 millones de dólares (9.007 miles de Euros) por la firma de la opción de compra. El precio de compra y el derecho a la opción de compra fueron pagados a la fecha de firma del contrato. IBBI y sus filiales tienen como actividad principal la obtención de plasma para la industria fraccionadora y dispone de 26 centros de plasma, 9 centros de donaciones de sangre y un laboratorio.

En Abril de 2019, el Grupo ha ejercido la opción de compra y ha completado la adquisición del resto de acciones de las compañías del grupo IBBI.

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de euros	Miles de dólares
Contraprestación entregada		
Efectivo pagado	88.984	100.000
Total contraprestación entregada	88.984	100.000
Valor razonable de la inversión previa en el negocio Valor razonable de la opción de compra	94.126 8.898	105.779 10.000
Valor razonable de activos netos adquiridos	19.345	21.744
Fondo de comercio (Exceso de activos netos adquiridos sobre el coste de adquisición) (nota 7)	172.663	194.035

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los importes determinados a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos son como sigue:

	Valor razonable	
	Miles de Euros	Miles de Dólares
Inmovilizado intangible (nota 8)	77	87
Inmovilizado material (nota 10)	23.724	26.661
Inventarios	10.271	11.543
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12.080	13.575
Otros Activos corrientes	2.015	2.265
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	1.961	2.204
Total activos	50.128	56.335
Pasivos no corrientes	(10.233)	(11.500)
Pasivos corrientes	(20.550)	(23.091)
Total pasivos y pasivos contingentes	(30.783)	(34.591)
Total Activos netos identificados	19.345	21.744

El fondo de comercio resultante se ha alocado al segmento de Biociencia.

La diferencia entre el valor razonable de la inversión previa y el valor reconocido en libros es de 4.521 miles de euros y se ha reconocido como ingreso en el epígrafe "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación con actividad similar a la del Grupo" en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Si la adquisición se hubiera producido al 1 de enero de 2019, el importe neto de la cifra de negocio habría aumentado en 10.146 miles de euros y el resultado del Grupo habría disminuido en 1.436 miles de euros, respectivamente.

El importe neto de la cifra de negocio y el resultado de IBBI entre la fecha de adquisición y 31 de diciembre de 2019 asciende a 13.364 miles de euros y 280 miles de euros, respectivamente.

2018

(a) Adquisición de activos utilizados en centros de Kedplasma

Con fecha agosto y diciembre de 2018, el Grupo a través de su compañía Biomat USA, Inc. adquirió 6 centros de donantes de Kedplasma LLC. El precio de compra acordado fue de 20.939 miles de euros y 21.841 miles de euros, respectivamente.

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de Euros	Miles de Dólares
Coste de la combinación		
Pago en efectivo	42.780	50.163
Total coste de la combinación	42.780	50.163
Valor razonable de los activos netos adquiridos	5.042	5.787
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos) (nota7)	37.738	44.376

El fondo de comercio resultante se alocó al segmento de Biociencia e incluye la base de datos de los donantes, licencias de la FDA y la fuerza de trabajo.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El valor razonable de los activos netos adquiridos incluye principalmente un importe 4.942 miles de euros relacionados con el inmovilizado material.

(b) Adquisición de Biotest

El 1 de agosto de 2018, Grifols, S.A a través de su filial Grifols Shared Services North America, Inc., cerró la compra del 100% de las acciones de Biotest US Corporation ("Biotest USA"), por un precio de 286.454 miles de dólares, habiendo obtenido previamente el consentimiento de la Federal Trade Commision de EE.UU. Las acciones fueron adquiridas por Grifols de la entidad Biotest Divestiture Trust.

Biotest USA es titular de un negocio de recolección de plasma en EE.UU. con 24 centros de plasma en dicho territorio, habiendo obtenido aproximadamente 850.000 litros de plasma en el ejercicio 2017.

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de Euros	Miles de Dólares
Contraprestación de la adquisición	245.126	286.454
Valor razonable de los activos netos identificados adquiridos	114.463	133.761
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos)	130.663	152.693

Los importes determinados a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos fueron como sigue:

	Valor razonable	
	Miles de Euros	Miles de Dólares
Efectivo	5.876	6.867
Cuentas comerciales a cobrar	15.114	17.663
Existencias	18.235	21.309
Otros activos	2.438	2.849
Inmovilizado intangible (nota 8)	19.511	22.800
Fondo de comercio	5.571	6.510
Inmovilizado material (nota 10)	22.190	25.931
Activos por impuesto diferido	33.917	39.635
Activos financieros	10.975	12.825
Total Activos	133.827	156.389
Cuentas comerciales a pagar	(5.322)	(6.219)
Otros pasivos	(4.249)	(4.965)
Pasivo por impuesto diferido	(4.878)	(5.700)
Deuda a largo plazo	(4.915)	(5.744)
Total Pasivos y Pasivos contingentes	(19.364)	(22.628)
Total Activos netos identificados adquiridos	114.463	133.761
Fondo de comercio (ver nota 7)	130.663	152.693
Contraprestación de la adquisición	245.126	286.454

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El fondo de comercio resultante se alocó al segmento de Biociencia.

Si la adquisición se hubiera producido al 1 de enero de 2018, el importe neto de la cifra de negocio y el resultado del Grupo habría aumentado en 90.216 miles de euros y 5.592 miles de euros, respectivamente.

El importe neto de la cifra de negocio y el resultado de Biotest entre la fecha de adquisición y 31 de diciembre de 2018 ascendió a 73.747 miles de euros y 7.473 miles de euros, respectivamente.

El 28 de diciembre de 2018, Grifols vendió Biotest US Corporation y Haema AG a Scranton Enterprises B.V por un importe total de 538.014 miles de dólares (ver nota 1). Scranton es accionista de Grifols (ver nota 31). La venta de Biotest y Haema a Scranton se realizó por el mismo importe, aplicando el tipo de cambio dólares/euros de diciembre 2018, y en los mismos términos y condiciones en que Grifols adquirió ambas empresas .

La venta de Biotest y Haema no dio lugar a una pérdida de control para el Grupo. Al evaluar la existencia de control, Grifols consideró los derechos de voto potenciales para determinar si tenía poder y, por tanto, control. El Grupo posee derechos de voto potenciales que surgen por las opciones de recompra de las participaciones y los mismos son sustantivos, en base a:

- El contrato de venta incluye una opción de compra para Grifols que le otorga el derecho (no una obligación) irrevocable y exclusivo de poder adquirir las participaciones vendidas a Scranton (ambas a la vez) en cualquier momento a partir de la fecha efectiva de venta.
- La opción de compra ha sido negociada conjuntamente en el mismo acuerdo de venta de las entidades.
- El precio de ejercitar la opción de compra será igual al mayor entre: a) el precio al que Grifols ha vendido más costes incurridos en la transacción y más el incremento del capital circulante y (b) el importe de la deuda que tenga Scranton relacionada con esta adquisición a la fecha en que Grifols ejerza la opción (capital más intereses más cualquier otro coste para poder cancelar dicho préstamo). Considerando que las proyecciones para las entidades son de crecimiento y se espera una mejora de sus resultados, se concluye que dicha opción es "in the money" ya que el precio de mercado de las mismas se estima superior al pactado en la opción.
- Aun cuando se incluye una cláusula de nulidad de la opción en el caso de default por parte del comprador (cláusula estándar que se incluye en acuerdos de financiación), la misma se ha considerado remota dado que Grifols tendrá la capacidad de ejercitar dicha opción de compra en el período de remediación de 90 días.
- No existen acuerdos entre accionistas que establezcan que las decisiones relevantes se aprueben de una manera diferente a por mayoría de votos.
- Existe un compromiso de Grifols para prestar servicios de apoyo en el negocio de recolección de plasma de los centros de donación para su posterior venta y así asegurar que dichas sociedades seguirán operando efectivamente, además de asegurar la continuidad y crecimiento de dichas entidades. Asimismo, existe un acuerdo de "Plasma Supply Agreement" donde el plasma que producirán dichas entidades será en su práctica totalidad para cubrir las necesidades de Grifols. No hay exclusividad de venta.

Lo anteriormente mencionado constituye los indicadores del poder que mantiene Grifols sobre dichas entidades, aún después de su venta, considerando que las opciones de recompra son susceptibles a ser ejercitadas y Grifols tendría la capacidad financiera para llevarlas a cabo.

Consecuentemente, la venta de las entidades no dio lugar a una pérdida de control, motivo por el cual las entidades se continúan consolidando, registrándose la venta como una transacción en patrimonio sin impacto alguno en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(c) Haema AG

Con fecha 19 de marzo de 2018, el Grupo llegó a un acuerdo con Aton GmbH para la compra del 100% de las acciones de Haema AG ("Haema"), compañía con sede en Alemania, por un importe total de 220.191 miles de euros sin asunción de deuda. El cierre de la transacción fué junio de 2018.

Con esta adquisición, Grifols adquirió el negocio de Haema el cual se basa en la recolección de plasma para fraccionamiento, lo que incluye 35 centros de plasma repartidos en todo el territorio alemán, y tres centros más en construcción a la fecha de adquisición. La sede central de Haema AG se encuentra en Leipzig con aproximadamente 24.000 m² (incluyendo administración, producción, almacenamiento y centrales eléctricas) y un laboratorio central en Berlín.

Haema AG cuenta con unos 1.100 empleados y recolectó casi 800.000 litros de plasma en el último ejercicio, provenientes de aproximadamente 1 millón de donaciones.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio a la fecha de la adquisición, se muestran a continuación.

	Miles de Euros
Contraprestación de la adquisición	220.191
Valor razonable de los activos netos identificados adquiridos	49.057
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos) (ver nota 7)	171.134

A la fecha de adquisición, el valor de los activos, pasivos y pasivos contingentes reconocidos es como sigue:

	Valor razonable Miles de Euros	
Efectivo	7.727	
Cuentas comerciales a cobrar	10.321	
Existencias	5.535	
Otros activos corrientes	836	
Inmovilizado intangible (nota 8)	1.518	
Inmovilizado material (nota 10)	25.407	
Total Activos	51.344	
Cuentas comerciales a pagar	(1.795)	
Pasivo contingente	(492)	
Total Pasivo y Pasivos contingentes	(2.287)	
Total Activos netos identificados adquiridos	49.057	
Fondo de comercio (ver nota 7)	171.134	
Contraprestación de la adquisición	220.191	

El fondo de comercio resultante se asignó al segmento de Biociencia.

Si la adquisición se hubiera producido al 1 de enero de 2018, el importe neto de la cifra de negocio del Grupo habría aumentado en 39.517 miles de euros y el resultado no habría cambiado significativamente.

El importe neto de la cifra de negocio y el resultado de Haema AG entre la fecha de adquisición y 31 de diciembre de 2018 ascendió a 46.758 miles de euros y 53 miles de euros, respectivamente.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El 28 de diciembre de 2018, Grifols vendió Haema AG a Scranton Enterprises B.V. (ver la nota 3 (b) para mayores detalles).

(d) Adquisición de Goetech, LLC ("MedKeeper")

El 26 de enero de 2018 Grifols, a través de su filial Grifols Shared Services North America, Inc., suscribió una ampliación de capital por importe de 98 millones de dólares en la compañía de EE.UU Goetech, LLC., con sede en Denver, Colorado y cuyo nombre comercial es MedKeeper. Como resultado de esta transacción, Grifols ostentó una participación en el capital del 51% y una posición mayoritaria en el consejo de administración.

El acuerdo de adquisición incluía la recompra de acciones propias por parte de MedKeeper al accionista minoritario por un valor de 14 millones de dólares (en 2 días hábiles) y 20 millones de dólares (en 2 años) (ver nota 21 (d)). El acuerdo otorgó a Grifols una opción de compra para poder adquirir la participación restante durante un plazo de tres años y MedKeeper tiene una opción de venta para poder vender a Grifols dicho porcentaje que podrá ejecutar al final del período de tres años.

Puesto que los accionistas no dominantes no tenían acceso a los beneficios económicos asociados a las participaciones en la propiedad subyacentes con relación a las acciones en virtud del compromiso de opciones de compra y venta, se aplicó el método de adquisición anticipada. De conformidad con este método, se reconoce el contrato como una adquisición anticipada de la participación no dominante subyacente, como si los accionistas no dominantes ya hubieran ejercitado la opción de venta.

MedKeeper desarrolla y comercializa aplicaciones informáticas basadas en plataformas web y móviles para la farmacia hospitalaria, destinadas a mejorar los estándares de calidad, productividad en los procesos, los sistemas de control y seguimiento de las distintas preparaciones, aumentando la seguridad en los pacientes.

Esta inversión reforzará la división Hospital de Grifols y está enmarcada en la estrategia de penetración de dicha división en EE.UU.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio a la fecha de la adquisición, se muestran a continuación.

	Miles de Euros	Miles de Dólares
Coste de la combinación		
Primera recompra de acciones minoritarias	11.475	14.000
Segunda recompra de acciones minoritarias (expresado a su valor actual)	14.952	18.241
Opción de compra	42.998	52.458
Total coste de la combinación	69.425	84.699
Valor razonable de los activos netos adquiridos	14.104	17.207
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos) (nota 7)	55.321	67.492

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los importes determinados a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos fueron como sigue:

	Valor razonable	
	Miles de Euros	Miles de Dólares
Inmovilizado intangible (nota 8)	30.561	37.285
Inmovilizado material (nota 10)	67	82
Otros Activos no corrientes	2.350	2.867
Otros Activos corrientes	4.453	5.433
Total activos	37.432	45.667
Pasivos no corrientes	(2.186)	(2.667)
Pasivo por impuesto diferido	(7.711)	(9.407)
Pasivos corrientes	(13.431)	(16.386)
Total pasivos y pasivos contingentes	(23.328)	(28.460)
Total Activos netos identificados	14.104	17.207

El fondo de comercio resultante se asignó al segmento de Hospital.

Si la adquisición se hubiera producido al 1 de enero de 2018, el importe neto de la cifra de negocio y el resultado del Grupo no habría cambiado significativamente.

El importe neto de la cifra de negocio y el resultado de Goetech LLC entre la fecha de adquisición y 31 de diciembre de 2018 ascendió a 9.210 miles de euros y 1.778 miles de euros, respectivamente.

(e) Aigües Minerals de Vilajuïga, S.A.

El 1 de junio de 2017 el grupo anunció la adquisición del 50% de los derechos de voto en Aigües Minerals de Vilajuïga, S.A., compañía con sede en Vilajuïga, Girona, España.

El 12 de enero de 2018 el Grupo ha adquirió el 50% restante de los derechos de voto, pasando a tener el 100% de los derechos de voto, por el importe total de 550 miles de euros.

La actividad principal de Aigües Minerals de Vilajuïga, S.A. consiste en la captación y aprovechamiento de aguas micromedicinales y obtención de todas las concesiones administrativas que sean necesarias para el mejor y más amplio aprovechamiento de dichas aguas y la explotación de las mismas.

2017

(a) Adquisición de Hologic

El 14 de diciembre de 2016, el Grupo anunció el acuerdo con Hologic para la compra de los activos correspondientes a la unidad de diagnóstico transfusional por tecnología NAT (Nucleic Acid Testing) por 1.865 millones de dólares. La transacción se cerró el 31 de enero de 2017. El acuerdo contemplaba la adquisición del negocio de Hologic centrado en la investigación, desarrollo y producción de reactivos e instrumentos basados en la tecnología NAT para diagnóstico transfusional y de trasplantes. Como parte del acuerdo, se canceló el contrato de comercialización vigente, bajo el cual Grifols gestionaba íntegramente la comercialización de esta línea de negocio. La tecnología NAT permite detectar la presencia de agentes infecciosos en las donaciones de sangre y plasma contribuyendo a una mayor seguridad en el diagnóstico transfusional.

La operación se articuló a través de la compra de los activos del negocio por Grifols Diagnostic Solutions, Inc., filial americana propiedad cien por cien de Grifols, S.A.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Entre los activos adquiridos se incluyó la planta de San Diego, California (Estados Unidos), así como los derechos de desarrollo, licencias sobre patentes, acceso a los fabricantes de producto y la asunción de determinados riesgos

Grifols se consolidó como uno de los únicos proveedores verticalmente integrado capaz de ofrecer soluciones integrales a los centros de donación de sangre y plasma.

Esta adquisición intensificó la generación de flujos de caja e impactó positivamente en los márgenes del grupo. Las ventas de la División Diagnostic no varían como resultado de esta adquisición debido al contrato de comercialización existente entre Grifols y Hologic desde 2014, por la cual Grifols ya gestiona integramente la comercialización de esta línea de negocio.

Se prevé que el impacto de la adquisición suponga un refuerzo de la posición de la División Diagnostic de Grifols en el segmento de la medicina transfusional, un impulso significativo de la rentabilidad de Grifols Diagnostics y un efecto directo sobre el margen EBITDA del grupo, así como una simplificación e integración del negocio NAT generando eficiencias operacionales de producción, I+D, gastos generales y de administración.

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de Euros	Miles de Dólares
Contraprestación entregada		
Pago en efectivo Resultado de la cancelación del contrato de comercialización	1.734.077 41.894	1.865.000 45.057
Total coste de la combinación	1.775.971	1.910.057
Valor razonable de los activos netos adquiridos	309.551	332.923
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos)	1.466.420	1.577.134

Como parte de la asignación del precio de compra, la compañía determinó que los activos intangibles identificables eran tecnología desarrollada y IPR & D (proyectos de investigación y desarrollo en curso). El valor razonable de los activos intangibles se estimó utilizando un enfoque de ingresos. Los flujos de efectivo se basaron en estimaciones utilizadas para establecer el precio de la transacción y las tasas de descuento aplicadas se compararon con referencia a la tasa de rendimiento implícita del modelo de transacción y el coste promedio medio ponderado del capital.

La tecnología desarrollada comprende know-how, patentes y tecnologías integradas en los ingresos. La compañía aplicó el Relief-from-Royalty Method (método de los royalties) para determinar su valor razonable. Los proyectos de IPR & D están relacionados con proyectos en curso que no han alcanzado la viabilidad tecnológica a la fecha de adquisición. Todos los activos de IPR & D fueron valorados utilizando el Multiple-Period Excess Earnings Method approach (método del exceso de beneficios multiperiodo).

El excedente del precio de compra sobre el valor razonable estimado de los activos netos adquiridos se registró en el fondo de comercio. Los factores que contribuyeron a su reconocimiento fueron la fuerza de trabajo adquirida, el ahorro de costes y los beneficios derivados de la integración vertical del negocio que generará eficiencias en las actividades comerciales, de I + D, y de fabricación.

Los gastos incurridos en la transacción en durante el ejercicio 2017 ascendieron a aproximadamente 13 millones de euros (5,1 millones de euros en 2016).

El Goodwill resultante se ha alocado al segmento de diagnóstico.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los importes determinados a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos fueron como sigue:

	Valor Razonable	
	Miles de Euros	Miles de Dólares
Gastos de I+D en curso	137.756	148.157
Otros activos intangibles	142.174	152.908
Inmovilizado material	24.569	26.424
Activos por impuestos diferidos (nota 28)	16.736	18.000
Existencias	30.157	32.434
Total Activos	351.392	377.923
Provisiones corrientes (nota 20 (b))	41.841	45.000
Total pasivos y pasivos contingentes	41.841	45.000
Total activos netos adquiridos	309.551	332.923

(b) Kiro Grifols, S.L.

Con fecha 25 de julio de 2017, Grifols compró una participación adicional del 40% sobre Kiro Grifols, S.L. por un precio de compra de 12,8 millones de euros. En septiembre de 2014, Grifols suscribió una ampliación de capital por un importe de 21 millones de euros con la que obtuvo el 50% de los derechos económicos y de voto de Kiro Grifols, S.L.

Con esta nueva adquisición, Grifols alcanzó una participación del 90% en Kiro Grifols, S.L. El restante 10% seguirá en manos de la entidad de Socios Fundadores Kiro, S.L., perteneciente al 100% a cooperativas de la Corporación Mondragón.

Grifols, a su vez, suscribió un joint venture & shareholders' agreement (el "Acuerdo de Joint Venture") con los socios de Kiro Grifols: Mondragon Innovación S.P.E, S.A.; Mondragon Assembly, S.Coop. y Agrupación de Fundición y Utillaje, S.Coop. Este acuerdo regula, entre otros aspectos, la ampliación de capital asumida por Grifols y los representantes en los órganos de gobierno y/o dirección de Kiro Grifols, ya sea en el Consejo de Administración como en el resto de órganos internos de gestión o dirección.

(c) Adquisición Kedplasma

El 27 de diciembre de 2016, Grifols llegó a un acuerdo de adquisición de seis nuevos centros de plasma a la compañía Kedplasma LLC, por un precio de compra de 47 millones de dólares. La entrega de estos centros de plasma se realizó en febrero del 2017.

El detalle agregado del coste de la combinación, del valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio, a la fecha de adquisición se muestra a continuación:

	Miles de Euros	Miles de Dólares
Coste de la combinación Pago en efectivo	44.238	47.083
Total coste de la combinación	44.238	47.083
Valor razonable de los activos netos adquiridos	4.137	4.403
Fondo de comercio (exceso del coste de la combinación sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos)	40.101	42.680

El valor razonable de los activos netos adquiridos incluye principalmente un importe 3.698 miles de euros relacionados con el inmovilizado material.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El fondo de comercio se asignó al segmento de Biociencia e incluye la base de datos de los donantes, licencias de la FDA y la fuerza de trabajo.

A 31 de diciembre de 2016, el Grupo avanzó 15 millones de dólares relacionados con dicha adquisición.

(4) Principios Contables y Normas de Valoración Aplicados

(a) Entidades dependientes y asociadas

Se consideran entidades dependientes, incluyendo las entidades de cometido especial (ECE), aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Los ingresos, gastos y flujos de efectivo de las entidades dependientes se incluyen en las cuentas anuales consolidadas desde la fecha de adquisición, que es aquella, en la que el Grupo obtiene efectivamente el control de las mismas. Las entidades dependientes se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares se hayan producido en circunstancias parecidas.

Los estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad.

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se reconocen inicialmente por su coste de adquisición, incluyendo con carácter adicional cualquier coste directamente atribuible a la adquisición y cualquier contraprestación contingente activa o pasiva que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones.

Posteriormente, las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad no puede seguir justificando la existencia de la misma.

El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente al Grupo en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión. El defecto, una vez evaluados los importes del coste de la inversión y la identificación y valoración de los activos netos de la asociada, se registra como un ingreso en la determinación de la participación del inversor en los resultados de la asociada del ejercicio en que se ha adquirido.

Las políticas contables de las entidades asociadas han sido objeto de homogeneización temporal y valorativa en los mismos términos a los que se hace referencia en las entidades dependientes.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo a la

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

partida "Resultado de entidades valoradas por el método de la participación". Asimismo, la participación del Grupo en el otro resultado global de las asociadas obtenido desde la fecha de adquisición, se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones en las asociadas reconociéndose la contrapartida por naturaleza en otro resultado global. Las distribuciones de dividendos se registran como minoraciones del valor de las inversiones. Para determinar la participación del Grupo en los beneficios o pérdidas, incluyendo las pérdidas por deterioro de valor reconocidas por las asociadas, se consideran los ingresos o gastos derivados del método de adquisición.

Cuando la parte que le corresponde al grupo de las pérdidas en una inversión contabilizada por el método de la participación iguala o excede su participación en la entidad, el grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o hecho pagos en nombre de la otra entidad.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las entidades asociadas y en los cambios en el patrimonio neto, se determina en base a la participación en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales. Sin embargo, la participación del Grupo se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades asociadas.

En el Anexo I se incluye la información sobre las entidades dependientes y asociadas incluidas en la consolidación del Grupo.

(b) Combinaciones de negocio

En la fecha de transición a las NIIF-UE, 1 de enero de 2004, el Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera", por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004 han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo a la normativa contable anteriormente vigente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplica la NIIF 3 revisada "Combinaciones de negocios" en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

Combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente activa o pasiva que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren. Los costes relacionados con la ampliación de capital son imputados a Patrimonio Neto cuando se efectúa la ampliación de capital y los costes correspondientes a gastos de financiación son deducidos del pasivo financiero cuando éste sea reconocido.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos y los pasivos asumidos por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido,

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Se exceptúa de la aplicación de este criterio a los activos no corrientes o grupos enajenables de los elementos que se clasifiquen como mantenidos para la venta, los pasivos por retribuciones a largo plazo de prestación definida, las transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio, los activos y pasivos por impuesto diferido y los activos intangibles surgidos de la adquisición de derechos previamente otorgados.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, menos el valor asignado a las participaciones no dominantes, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

Cuando la combinación de negocios sólo se ha podido determinar de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociendo los ajustes efectuados durante el periodo de valoración como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha, reexpresando, en su caso, las cifras comparativas del ejercicio anterior. En cualquier caso, los ajustes a los valores provisionales únicamente incorporan información relativa a los hechos y circunstancias que existían en la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubieran afectado a los importes reconocidos en dicha fecha. Transcurrido dicho periodo, sólo se realizan ajustes a la valoración inicial por una corrección de error. El beneficio potencial de las pérdidas fiscales y otros activos por impuesto diferido de la adquirida no registrados por no cumplir los criterios para su reconocimiento en la fecha de adquisición, se contabiliza, en la medida en que no se corresponda con un ajuste del periodo de valoración, como un ingreso por impuesto sobre beneficios. La contraprestación contingente se clasifica de acuerdo a las condiciones contractuales subyacentes como activo o pasivo financiero, instrumento de patrimonio o provisión. En la medida en que las variaciones posteriores del valor razonable de un activo o un pasivo financiero no se correspondan con un ajuste del periodo de valoración, se reconocen en resultados consolidados. La contraprestación contingente clasificada, en su caso, como patrimonio neto no es objeto de actualización posterior, reconociendo la liquidación igualmente en patrimonio neto. La contraprestación contingente clasificada, en su caso, como provisión, se reconoce posteriormente siguiendo la norma de valoración correspondiente.

Combinaciones de negocios realizadas antes del 1 de enero de 2010

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por el Grupo a cambio del control del negocio adquirido, incluyendo con carácter adicional cualquier coste directamente atribuible a la combinación. Asimismo, la contraprestación adicional que depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del mismo siempre que se considere probable y su importe pueda ser estimado de forma fiable. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable de los activos netos identificables de la entidad adquirida se registra como fondo de comercio, mientras que el defecto, una vez debidamente reconsiderado el coste de la combinación y los valores razonables de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(c) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas a partir del 1 de enero de 2004, se registran en la fecha de adquisición por el porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos identificables. Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes adquiridas con anterioridad a

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

la fecha de transición se reconocieron por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto del balance consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a la sociedad dominante. Las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (estado del resultado global consolidado).

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio, el otro resultado global total consolidado del ejercicio y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de las participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y los socios no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

(d) Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de operadores. Bajo la NIIF 11 "Acuerdos conjuntos" las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican como operaciones conjuntas o negocios conjuntos. La clasificación depende de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor, antes que de la estructura legal del acuerdo conjunto.

Las participaciones en negocios conjuntos se contabilizan por el método de la participación, después de reconocerse inicialmente a coste en el balance consolidado. El coste de adquisición de las inversiones en negocios conjuntos se determina de forma consistente a lo establecido para las inversiones en entidades asociadas.

(e) Transacciones y saldos en moneda extranjera

(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación del tipo de cambio medio del mes anterior para todas las transacciones que han tenido lugar durante el mes en curso. Este método no difiere significativamente de aplicar el tipo de cambio de la fecha de la transacción.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a miles de euros aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a miles de euros de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del estado de flujos de efectivo consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a miles de euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las variaciones de los tipos de cambio en el efectivo".

Las diferencias que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a miles de euros de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

La conversión a miles de euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada balance;
- Los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio medios del mes anterior para todos los ingresos y gastos del mes en curso. Este método no difiere significativamente de aplicar el tipo de cambio de la fecha de la transacción;
- Las diferencias de conversión resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen en otro resultado global.

(f) Costes por intereses

Conforme a lo establecido en la NIC 23 "Costes por intereses", desde el 1 de enero de 2009, el Grupo reconoce los costes por intereses directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos cualificados como mayor valor de los mismos. Los activos cualificados son aquellos que requieren un periodo de tiempo sustancial antes de poder ser utilizados o ser objeto de enajenación. En la medida que la financiación se haya obtenido específicamente para el activo cualificado, el importe de los intereses a capitalizar se determina en función de los costes reales incurridos durante el ejercicio menos los rendimientos obtenidos por las inversiones temporales realizadas con dichos fondos. El importe de los intereses capitalizados correspondientes a la financiación genérica se determina aplicando un tipo de interés medio ponderado a la inversión en activos cualificados no realizada con fondos específicos, sin exceder en ningún caso del total de costes por intereses incurridos. A efectos de determinar el importe de intereses capitalizables, se consideran los ajustes realizados al valor contable de los pasivos financieros correspondientes a la parte efectiva de las coberturas contratadas por el Grupo.

La capitalización de los intereses comienza cuando se haya incurrido en las inversiones realizadas con los activos, se hayan incurrido los intereses y se estén llevando a cabo las actividades necesarias para preparar los activos o partes de los mismos para su uso deseado o para su venta y finaliza cuando se haya completado todas o prácticamente todas las actividades necesarias para preparar los activos o partes de activos para su uso

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

pretendido o para su venta. No obstante, la capitalización de intereses es suspendida durante los periodos en los que se interrumpe el desarrollo de actividades, si estos se extienden de manera significativa en el tiempo.

El resto de los costes por intereses se reconoce como un gasto en el ejercicio en que se incurre en ellos.

(g) Inmovilizado material

(i) Reconocimiento inicial

El inmovilizado material se reconoce a coste o coste atribuido, menos la amortización acumulada y, en su caso, la pérdida acumulada por deterioro del valor. Los terrenos no son objeto de depreciación. El coste del inmovilizado material construido por el Grupo se determina siguiendo los mismos principios que si fuera un inmovilizado adquirido, considerando además los principios establecidos para el coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza mediante el abono de los costes imputables al activo en cuentas del epígrafe "Trabajos realizados por el Grupo para su activo no corriente" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

(ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición o coste atribuido menos su valor residual. El Grupo determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente de un elemento de inmovilizado material que tiene un coste significativo en relación al coste total del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina mediante la aplicación de los criterios que se mencionan a continuación:

	Método de Amortización	Coeficientes	_
Construcciones	Lineal	1% - 3%	
Otras instalaciones, instalaciones técnicas y maquinaria	Lineal	4%-10%	
Otro inmovilizado material	Lineal	7%-33%	

El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(iii) Reconocimiento posterior

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos que vayan a generar beneficios económicos futuros que se puedan calificar como probables y el importe de los mencionados costes se pueda valorar con fiabilidad. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

Las sustituciones de elementos del inmovilizado material susceptibles de capitalización suponen la reducción del valor contable de los elementos sustituidos. En aquellos casos en los que el coste de los elementos sustituidos no haya sido amortizado de forma independiente y no fuese practicable determinar el valor contable de los mismos, se utiliza el coste de la sustitución como indicativo del coste de los elementos en el momento de su adquisición o construcción.

(iv) Deterioro del valor de los activos

El Grupo evalúa y determina las pérdidas y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios que se mencionan en la nota 4(i) siguiente.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(h) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio procede de combinaciones de negocios y se determina siguiendo los criterios expuestos en el apartado de combinaciones de negocio.

El fondo de comercio no se amortiza, sino que se analiza su deterioro con una periodicidad anual o con una frecuencia mayor en el caso en el que se hubieran identificado acontecimientos indicativos de una potencial pérdida del valor del activo. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de las combinaciones de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE) o Grupos de UGEs que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en la nota 7. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas. Las ganancias y pérdidas por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

(ii) Activos intangibles generados internamente

Los eventuales gastos de investigación y desarrollo incurridos durante la fase de investigación de proyectos se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos.

Los costes relacionados con las actividades de desarrollo se capitalizan en la medida que:

- El Grupo dispone de estudios técnicos que justifican la viabilidad del proceso productivo;
- Existe un compromiso del Grupo para completar la producción del activo de forma que se encuentre en condiciones de venta o uso interno;
- El activo va a generar beneficios económicos suficientes;
- El Grupo dispone de los recursos técnicos y financieros, para completar el desarrollo del activo y ha desarrollado sistemas de control presupuestario y de contabilidad analítica que permiten hacer un seguimiento de los costes presupuestados, las modificaciones introducidas y los costes realmente imputados a los distintos proyectos.

El coste de los activos generados internamente por el Grupo se determina siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza mediante el abono de los costes imputables al activo en cuentas del epígrafe trabajos realizados por el Grupo para su activo no corriente de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Asimismo, los costes incurridos en la realización de actividades que contribuyen a desarrollar el valor de los distintos negocios en los que opera el Grupo en su conjunto se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que se incurren. Asimismo, y con carácter general, las sustituciones o costes posteriores incurridos en activos intangibles, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Los costes de desarrollo previamente reconocidos como gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(iii) Otros activos intangibles

Los otros activos intangibles se presentan en el balance consolidado por su valor de coste y, en caso de haberse producido una combinación de negocios, por su valor razonable minorado en el importe de las amortizaciones y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no están sujetos a amortización sino a comprobación de deterioro que se realiza con una periodicidad anual como mínimo.

(iv) Activos intangibles adquiridos en combinaciones de negocios

El coste de los activos intangibles identificables adquiridos en la combinación de negocios de Biotest incluye el valor razonable de los contratos vigentes.

El coste de los activos intangibles identificables adquiridos en la combinación de negocios de Hologic incluye el valor razonable de los proyectos de I+D y de las Patentes de Propiedad Intelectual.

El coste de los activos intangibles identificables adquiridos en la combinación de negocios de Novartis incluye el valor razonable de los contratos vigentes de royalties.

El coste de los activos intangibles identificables adquiridos en la combinación de negocios del Grupo Progenika incluye el valor razonable de los productos que se comercializan actualmente y se encuentra incluido dentro de "Otros activos intangibles" y "Gastos de desarrollo".

El coste de los activos intangibles identificables adquiridos en la combinación de negocios de Talecris incluye el valor razonable de los productos que se comercializan actualmente y se encuentra incluido dentro del epígrafe "Otros activos intangibles".

(v) Vida Útil y Amortizaciones

El Grupo evalúa para cada activo intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un activo intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de Amortización	Coeficientes	_
Gastos de desarrollo	Lineal	10%	
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	Lineal	4% - 20%	
Aplicaciones informáticas	Lineal	33%	
Cartera de productos adquirida	Lineal	3% - 10%	

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición o coste atribuido menos su valor residual.

El Grupo no considera significativo el valor residual de sus activos intangibles. El Grupo revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los activos intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(i) Arrendamientos

Arrendamientos después de la Aplicación de la IFRS16

Debido a la adopción de la nueva NIIF 16 el Grupo ha modificado su política contable en relación a los arrendamientos cuando es arrendatario. La nueva política se describe en la nota 2(c) y el impacto del cambio en la nota 2(c) y 9.

(i) Definiciones

Contratos de arrendamiento

Un contrato contiene un arrendamiento si cumple las siguientes condiciones:

- El activo sujeto al arrendamiento está identificado explícitamente en el contrato o implícitamente cuando esté disponible para su uso por parte del Grupo. Cuando el activo arrendado es una porción de la capacidad total de un activo, dicha porción también puede considerarse como un activo identificado si es fisicamente distinto (una planta de un edificio, una ubicación en un almacén) o sí el Grupo tiene el derecho de recibir sustancialmente toda la capacidad de dicho activo.
- El arrendatario tiene el derecho de dirigir el uso del activo identificado, es decir, determinar cómo y con qué propósito se utilizará el activo.
- El arrendatario tiene el derecho de obtener todos los beneficios económicos del uso del activo durante todo el período del arrendamiento.

Contratos que no contienen un arrendamiento

Aun cuando un activo esté especificado en el contrato, si el arrendador tiene el derecho sustantivo de sustituir el activo arrendado durante el período de uso, se considera que el activo no está identificado y por consiguiente el contrato no contiene un arrendamiento.

Asimismo, cuando el arrendatario no tiene el derecho de controlar el uso del activo arrendado, el contrato no contiene un arrendamiento.

Los contratos que no contengan un arrendamiento no están bajo la presente política y el tratamiento contable será el de un contrato de prestación de servicio (generalmente serán tratados contablemente como gastos).

(ii) Políticas contables

En los contratos de arrendamiento, donde el Grupo actúa como arrendatario, se reconocerá a la fecha de inicio del arrendamiento:

- Un pasivo por arrendamiento que representa la obligación de los pagos futuros por dicho arrendamiento y,
- Un activo por derecho de uso que representa el derecho a utilizar el activo arrendado.

Excepción: los contratos de arrendamiento que cumplan cualquiera de las siguientes condiciones se reconocerán como gasto durante el plazo del arrendamiento:

- Los contratos de arrendamiento, donde el plazo del arrendamiento, a la fecha de inicio del mismo, sea de 12 meses o inferior, ó
- Los contratos de arrendamiento donde el valor del activo arrendado (individualmente), cuando el mismo es nuevo, sea inferior a 5.000 USD o su equivalencia en otra moneda.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Pasivo por arrendamiento

Valoración inicial

El pasivo por arrendamiento corresponde al valor presente de los pagos futuros durante el plazo del arrendamiento descontados usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si ésta no se puede determinar con fiabilidad, la tasa incremental por préstamos, como se muestra a continuación:

• Pagos de arrendamiento

Únicamente los componentes de arrendamiento incluidos en el contrato son parte del cálculo del pasivo por arrendamiento:

- Pagos por las cuotas fijas de arrendamiento menos cualquier incentivo que se vaya a recibir del arrendador,
- Pagos de arrendamiento por cuotas variables que dependen de un índice o un tipo de interés conocido a la fecha de inicio del contrato,
- El precio de ejercicio de la opción de compra cuando el arrendatario tiene la certeza razonable de ejercitarla,
- No se incluirá cualquier cantidad ya pagada a la fecha de inicio del contrato.

Cualquier pago o cuota distintos de lo especificado anteriormente y que puedan estar incluidos en el contrato de arrendamiento (como por ejemplo: servicios de mantenimiento, consumos de luz, agua, gas, y otros servicios como vigilancia, limpieza,...) no forma parte del pasivo por arrendamiento y debe ser reconocido como un gasto tan pronto como el servicio haya sido recibido utilizando la correspondiente cuenta contable por su naturaleza.

• Plazo del arrendamiento

El plazo del arrendamiento es el período no cancelable considerando el plazo inicial de cada contrato salvo que Grifols tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercitará dicha opción en cuyo caso se considerará el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada.

El pasivo por arrendamiento se calcula por el valor actual de los pagos futuros durante el plazo de arrendamiento, utilizando una tasa de descuento incremental, a excepción de aquellos contratos en los cuales se utiliza la tasa de interés implícita porque la misma se indica explícitamente en el contrato.

• Tasa de descuento

Bajo la NIIF 16, el arrendatario descontará los pagos futuros por arrendamiento utilizando la tasa de interés implícita del arrendamiento cuando la misma se pueda determinar con fiabilidad. En caso contrario utilizará la tasa de endeudamiento incremental. El Grupo utiliza la tasa de endeudamiento incremental. Dicha tasa trata del tipo que tendría que pagar un arrendatario en la fecha de comienzo del arrendamiento por un préstamo de un periodo similar, y con una garantía similar, para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso.

Valoración posterior

Posteriormente, el pasivo financiero por arrendamiento se incrementará por el interés sobre el pasivo por arrendamiento, reduciéndose por los pagos realizados. Asimismo, se valorará de nuevo el pasivo si hay modificaciones en los importes a pagar y en los plazos del arrendamiento.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El pasivo por arrendamiento:

- Incrementará su valor en libros para reflejar el interés correspondiente sobre el pasivo de arrendamiento;
- Reducirá su valor en libros para reflejar los pagos de arrendamiento realizados; y
- Recalculará (incremento o reducción) su valor en libros para reflejar cualquier revaluación o modificación del arrendamiento. La contraparte del asiento contable será un gasto si se refiere a pagos retroactivos por arrendamiento o derecho de uso si corresponde a pagos futuros por arrendamiento. La tasa de descuento a utilizar dependerá del evento que origine dicha revaluación o modificación.

Derecho de uso del activo (DDU)

Valoración inicial

El DDU se registra inicialmente a coste, el cual comprende:

- El importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento,
- Cualquier cantidad abonada previamente al arrendador antes o a la fecha de inicio del arrendamiento,
- Los costes estimados para desmantelar o retirar el activo arrendado,
- Menos cualquier descuento o incentivo recibido del arrendador.

Valoración posterior

El DDU se reconoce a coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, menos cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor (si hubiera).

El valor neto contable del DDU se ajustará como consecuencia de la re-medición del pasivo por arrendamiento.

Método de amortización y vida útil

Método de amortización: lineal. La amortización empieza en la fecha de inicio del arrendamiento (cuando el activo está disponible para su uso).

Vida útil:

- Si es razonablemente cierto que la opción de compra se ejerza: vida útil del activo arrendado.
- En caso contrario: el menor entre la vida útil del activo por derecho a uso o el plazo del arrendamiento.

Arrendamientos antes de la Aplicación de la IFRS16

(i) Contabilidad del arrendatario

El Grupo tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere al Grupo sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Arrendamientos financieros

Al inicio del plazo del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. La carga financiera se distribuye entre el plazo del arrendamiento, con el objeto de obtener un tipo de interés constante en cada ejercicio sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. Los pagos contingentes se registran como gasto en los ejercicios en los que se incurren. El inmovilizado material adquirido mediante arrendamiento financiero se amortiza durante la vida útil del activo o en el plazo del arrendamiento, según cuál sea menor, si no existe certeza razonable de que el grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento.

• Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

(ii) Inversiones en inmuebles arrendados

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados a terceros se reconocen siguiendo los mismos criterios utilizados para el inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de su vida útil o durante el plazo del contrato de arrendamiento. A estos efectos la determinación del plazo de arrendamiento es consistente con la establecida para la clasificación del mismo.

(iii) Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Los beneficios generados en las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se difieren a lo largo del plazo del arrendamiento.

En el caso en el que la operación de arrendamiento posterior se califique como arrendamiento operativo:

- Si la transacción se ha establecido a valor razonable se reconoce inmediatamente cualquier pérdida o ganancia resultante de la venta con cargo o abono a los resultados consolidados del ejercicio;
- Si el precio de venta resultase inferior al valor razonable el beneficio o la pérdida se reconoce inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, en aquellos casos en los que la pérdida fuese compensada mediante cuotas futuras por debajo de mercado, el importe de la misma se difiere en proporción a las cuotas pagadas durante el periodo de uso del activo.

(j) Deterioro de valor de fondo de comercio, otros activos intangibles y otros activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles de vida útil finita que aún no se encuentran disponibles para su uso.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor de uso. La determinación del valor de uso del activo, en su caso, se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que pertenece.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de las UGE's, se asignan inicialmente a reducir, en su caso, el valor del fondo de comercio atribuido a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, su valor de uso y cero.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

(k) Instrumentos financieros

(i) Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación"

A efectos de su valoración, el Grupo clasifica los instrumentos financieros en las categorías de activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, separando aquellos designados inicialmente de aquellos mantenidos para negociar o valorados obligatoriamente a valor razonable con cambios en resultados, activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado y activos financieros valorados a valor razonable con cambios en otro resultado global, separando los instrumentos de patrimonio designados como tales, del resto de activos financieros. La clasificación depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo.

El Grupo clasifica un activo financiero a coste amortizado si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (UPPI).

El Grupo clasifica un activo financiero a valor razonable con cambios en otro resultado global, si se mantiene en el marco de un modelo de negocio cuyo objetivo se alcanza obteniendo flujos de efectivo

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

contractuales y vendiendo activos financieros y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son UPPI.

El modelo de negocio se determina por el personal clave del Grupo y a un nivel que refleja la forma en la que gestionan conjuntamente grupos de activos financieros para alcanzar un objetivo de negocio concreto. El modelo de negocio del Grupo representa la forma en que éste gestiona sus activos financieros para generar flujos de efectivo.

Los activos financieros que se enmarcan en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos para percibir flujos de efectivo contractuales se gestionan para generar flujos de efectivo en forma de cobros contractuales durante la vida del instrumento. El Grupo gestiona los activos mantenidos en la cartera para percibir esos flujos de efectivo contractuales concretos. Para determinar si los flujos de efectivo se obtienen mediante la percepción de flujos de efectivo contractuales de los activos financieros, el Grupo considera la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en ejercicios anteriores, los motivos de esas ventas y las expectativas en relación con la actividad de ventas futura. No obstante, las ventas en sí mismas no determinan el modelo de negocio y, por ello, no pueden considerarse de forma aislada. En su lugar, es la información sobre las ventas pasadas y sobre las expectativas de ventas futuras la que ofrece datos indicativos del modo de alcanzar el objetivo declarado del Grupo en lo que respecta a la gestión de los activos financieros y, más específicamente, el modo en que se obtienen los flujos de efectivo.

Para los activos valorados a valor razonable, las pérdidas y las ganancias se reconocerán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio neto que no se mantienen para negociar, dependerá de si el Grupo ha hecho una elección irrevocable en el momento de reconocimiento inicial para contabilizar las inversiones en patrimonio neto a valor razonable con cambios en otro resultado global (VRORG).

El Grupo reclasifica las inversiones en deuda cuando y sólo cuando su modelo de negocio para gestionar esos activos cambia.

(ii) Valoración

En el momento de reconocimiento inicial, el Grupo valora un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable con cambios en resultados, los costes de la transacción que sean directamente atribuibles a la adquisición. Los costes de transacción de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se llevan a resultados.

Para determinar el valor razonable de activos o pasivos financieros, el Grupo utiliza en la medida de lo posible datos de mercado. En base a los factores utilizados para la valoración, los valores razonables se jerarquizan en base a los siguientes niveles:

Nivel 1: precios de cotización (no ajustados) dentro de mercados vigentes para activos o pasivos idénticos a los que se están considerando.

Nivel 2: factores distintos a los precios considerados en el Nivel 1 que procedan directamente del activo o pasivo en cuestión, tales como aquellos que puedan derivar directamente del precio.

Nivel 3: factores no basados en datos procedentes directamente del mercado.

En el caso en que los factores utilizados para la determinación del valor razonable de un activo o pasivo queden incluidos en distintos niveles de jerarquización, el valor razonable se determinará en su totalidad en base al componente significativo situado en el menor nivel de jerarquía.

(iii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(iv) Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar o han sido designados desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato

En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o

Es un derivado, excepto un derivado que haya sido designado como instrumento de cobertura y cumpla las condiciones para ser eficaz y un derivado que sea un contrato de garantía financiera.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

El Grupo no reclasifica ningún activo o pasivo financiero de o a esta categoría mientras esté reconocido en el estado de situación financiera consolidado.

(v) Activos financieros a coste amortizado

Los activos financieros a coste amortizado se reconocen inicialmente por su valor razonable, más o menos los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(vi) Instrumentos de deuda

La valoración posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para gestionar el activo y de las características de los flujos de efectivo del activo. Los instrumentos de deuda del Grupo consisten, principalmente, en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, que el Grupo clasifica como activos financieros a coste amortizado.

Los activos financieros a coste amortizado, son activos que el Grupo mantiene para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses, y se valoran a coste amortizado. Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

(vii) Instrumentos de patrimonio

El Grupo mantiene activos financieros en propiedad, fundamentalmente instrumentos de patrimonio neto, que son valorados a valor razonable. Cuando la Dirección del Grupo ha optado por presentar las ganancias y pérdidas en el valor razonable de las inversiones en patrimonio neto en otro resultado global, con posterioridad al reconocimiento inicial, los instrumentos de patrimonio se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en otro resultado global. Los importes reconocidos en otro resultado global no son objeto de reclasificación a resultados, sin perjuicio de ser reclasificados a reservas en el momento en el que tiene lugar la baja de los instrumentos. Los dividendos de tales inversiones siguen reconociéndose en el resultado del ejercicio como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los pagos.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(viii) Deterioro de valor

Desde 1 de enero de 2018 el Grupo evalúa, sobre una base prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda contabilizados a coste amortizado. El Grupo utiliza las soluciones prácticas permitidas por NIIF 9 para valorar las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con cuentas comerciales mediante un enfoque simplificado, de forma que elimina la necesidad de evaluar cuándo se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito. El enfoque simplificado exige que las pérdidas esperadas se registren desde el reconocimiento inicial de las cuentas a cobrar, de modo que el Grupo determina las pérdidas crediticias esperadas como una estimación, ponderada en función de la probabilidad, de dichas pérdidas durante la vida esperada del instrumento financiero.

La solución práctica utilizada es el uso de una matriz de provisiones basada en la segmentación en grupos de activos homogéneos, aplicando la información histórica de porcentajes de impago para dichos grupos y aplicando información razonable sobre las condiciones económicas futuras.

Los porcentajes de impago se calculan de acuerdo a la experiencia actual de impago durante el último año, al ser un mercado muy dinámico y se ajustan por las diferencias entre las condiciones económicas actuales e históricas y considerando información proyectada, que está razonablemente disponible.

(ix) Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

(x) Pasivos financieros a coste amortizado

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican al valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

(xi) Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo, o bien está legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo, ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

Si el intercambio se registra como una cancelación del pasivo financiero original, los costes o comisiones se reconocen en resultados consolidados formando parte del resultado de la misma. En caso contrario los costes o comisiones ajustan el valor contable del pasivo y se amortizan por el método de coste amortizado durante la vida restante del pasivo modificado.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(l) Instrumentos de Patrimonio

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto del balance consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas por ganancias acumuladas. Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

(m) Existencias

Las existencias se valoran por el importe menor entre su coste y su valor neto realizable. El coste de las existencias comprende todos los costes relacionados con la adquisición y transformación de las mismas, así como otros costes en los que se haya incurrido para darles su condición y ubicación actuales.

Los costes de transformación de las existencias comprenden los costes directamente relacionados con las unidades producidas y una parte calculada de forma sistemática de los costes indirectos, variables o fijos incurridos durante el proceso de su transformación. El proceso de distribución de los costes indirectos fijos se efectúa en función de la capacidad normal de producción o la producción real, la mayor de las dos.

La materia prima utilizada para producir hemoderivados es plasma humano, obtenido de nuestros centros de donación utilizando el método de plasmaféresis. El coste de las existencias del plasma incluye el importe entregado a los donantes, o el importe facturado por el vendedor cuando se adquiere a terceros, así como el coste de los productos y dispositivos utilizados en el proceso de recogida, así como los gastos de alquiler y almacenamiento. Este plasma debe almacenarse antes de su utilización, lo cual constituye un paso importante en el proceso de fabricación. Durante el periodo de almacenamiento, el plasma se somete a varias pruebas virológicas y debe conservarse durante un periodo de cuarentena, de conformidad con la normativa de la FDA y la Agencia Europea de Medicamentos, a fin de garantizar que todo el plasma es idóneo para su utilización en el proceso de fabricación.

En la medida que estos costes de almacenamiento del plasma son necesarios en el proceso productivo, forman parte del coste de las existencias.

Los costes indirectos tales como los gastos generales de gestión y administración se reconocen como gastos del ejercicio en el que se incurren.

El coste de las materias primas y otros aprovisionamientos y el coste de mercaderías se asigna a las distintas unidades en existencias mediante la aplicación del método precio medio ponderado.

El coste de transformación se asigna a las distintas unidades en existencias mediante la aplicación del método FIFO (primera entrada, primera salida).

El Grupo utiliza la misma fórmula de coste para todas las existencias que tienen una misma naturaleza y uso similares dentro del Grupo.

Los descuentos por volumen concedidos por proveedores se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción del coste de las existencias. Los descuentos en compras por pronto pago se reconocen como una reducción del valor de coste de las existencias adquiridas.

El valor de coste de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Materias primas y otros aprovisionamientos: su precio de reposición. No obstante, lo anterior el Grupo no realiza ajuste alguno en aquellos casos en los que se espere que los productos terminados a los que se incorporen las materias primas y otros aprovisionamientos fuesen a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo;

Mercaderías y los productos terminados: su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta;

Productos en curso: el precio estimado de venta de los productos terminados correspondientes, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La reducción del valor reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la reducción del valor tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias. La reversión de las reducciones en el valor de las existencias se reconoce con abono al epígrafe de "Coste de la venta".

(n) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y estén sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor y tuviesen un vencimiento original próximo en el tiempo que no exceda el periodo de tres meses desde la fecha de adquisición.

El Grupo clasifica los flujos de efectivo correspondientes a los intereses recibidos y pagados como actividades de explotación, y los dividendos recibidos y pagados como actividades de inversión y financiación, respectivamente.

(o) Subvenciones oficiales de Administraciones Públicas

Las subvenciones oficiales se reconocen cuando existe una seguridad razonable del cumplimiento de las condiciones asociadas a su concesión y el cobro de las mismas.

(i) Subvenciones de capital

Las subvenciones oficiales de capital no reintegrables figuran en el pasivo del balance consolidado por el importe original concedido y se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada a medida que se amortizan los correspondientes activos financiados.

(ii) Subvenciones de explotación

Las subvenciones recibidas como compensación por gastos o pérdidas ya incurridas, o bien con el propósito de prestar apoyo financiero inmediato no relacionado con gastos futuros se reconocen con abono en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

(iii) Subvenciones de tipos de interés

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(p) Retribuciones a los empleados

(i) Planes de aportaciones definidas

El Grupo registra las contribuciones a realizar a los planes de aportaciones definidas a medida que se devengan. El importe de las contribuciones devengadas se registra como un gasto por retribuciones a los empleados en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio al que corresponde la aportación.

(ii) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que el Grupo ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que el Grupo ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad del Grupo de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que el Grupo ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

Si el Grupo espera liquidar las indemnizaciones íntegramente después de los doce meses siguientes al cierre del ejercicio, el pasivo se descuenta utilizando los rendimientos del mercado correspondientes a las emisiones de bonos y obligaciones empresariales de alta calidad.

(iii) Retribuciones a empleados a corto plazo

El Grupo reconoce el coste esperado de las retribuciones a corto plazo en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

El Grupo reconoce el coste esperado de la participación en ganancias o de los planes de incentivos a trabajadores cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

(iv) Pagos basados en acciones

El Grupo concede pagos basados en acciones a ciertos empleados que estén prestando servicio a la compañía. El valor razonable de los servicios recibidos se estima mediante la estimación del valor razonable de las acciones concedidas a la fecha de concesión. Dado que los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de irrevocabilidad en la cuenta de pérdidas y ganancias como un gasto del ejercicio con el correspondiente abono en patrimonio neto. El importe reconocido corresponde al importe que se liquidará una vez se cumplan las condiciones acordadas y no se revisará o revalorará durante el periodo de devengo, al ser el compromiso liquidado en acciones.

El importe total reconocido se calcula en base al incentivo pagadero en acciones incrementado en base a porcentajes acordados por el Grupo. Si un empleado renuncia a su puesto de trabajo antes de que finalice el periodo de devengo únicamente recibirá el incentivo en acciones acordado, siendo elección de la Sociedad su liquidación en efectivo o mediante instrumentos de patrimonio.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(q) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Los importes reconocidos en el balance consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento usado para determinar el valor actual es un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones que el mercado actual esté haciendo del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. El incremento en la provisión debida al paso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses. Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra el epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto.

(r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes o servicios se reconocen por un importe que refleja la contraprestación que el Grupo espera tener derecho a recibir a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente, en el momento en que el cliente obtiene el control de los bienes o servicios prestados. La contraprestación que se compromete en un contrato con un cliente puede incluir importes fijos, importes variables, o ambos. El importe de la contraprestación puede variar debido a descuentos, reembolsos, incentivos, primas de desempeño, penalizaciones u otros elementos similares. Sólo se incluye una contraprestación contingente en el precio de la transacción cuando es altamente probable que el importe de los ingresos ordinarios que se reconoce no está sujeto a futuras reversiones significativas. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre valor añadido y de cualquier otro importe o impuesto, que en sustancia corresponda a cantidades recibidas por cuenta de terceros.

(i) Ventas de bienes

Los ingresos ordinarios por la venta de bienes se reconocen cuando el Grupo satisface la obligación de desempeño mediante la transferencia de los bienes comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo. Al evaluar la satisfacción de la obligación de desempeño, el Grupo considera los siguientes indicadores de la transferencia de control, que incluyen, pero no se limitan a los siguientes

- El Grupo tiene un derecho presente al pago por el activo
- El cliente tiene el derecho legal al activo
- El Grupo ha transferido la posesión física del activo
- El cliente tiene los riesgos y recompensas significativos de la propiedad del activo
- El cliente ha aceptado el activo

El Grupo participa en programas estatales de Medicaid en los Estados Unidos. Se registra la provisión por los descuentos de Medicaid en el momento en el que se registra la venta por un importe igual a la estimación de las reclamaciones de descuentos de Medicaid atribuibles a dicha venta. El Grupo determina la estimación del devengo por descuentos de Medicaid fundamentalmente en base a la experiencia histórica de descuentos de Medicaid, las interpretaciones legales de las leyes aplicables relacionadas con el programa Medicaid y cualquier información nueva referente a cambios en las directrices y regulaciones de los programas de Medicaid que podrían afectar al importe de los descuentos. El Grupo considera las reclamaciones pendientes de Medicaid, los pagos de Medicaid, y los niveles de existencias en el canal de distribución y ajusta la provisión periódicamente para reflejar la experiencia real. A pesar de que los pagos de los descuentos se producen normalmente con un retraso de uno o dos trimestres, los ajustes por la experiencia real no han sido materiales.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Como es práctica habitual en el sector, algunos clientes han suscrito contratos con el Grupo por compras que tienen derecho a un descuento en el precio basado en una cantidad de compra mínima, a descuentos por volumen de compra o a descuentos por pronto pago. Estos descuentos se contabilizan como una reducción en las ventas y cuentas a cobrar en el mismo mes en el que se facturan las ventas en base a una combinación de los datos de compras reales del cliente y la experiencia histórica cuando los datos de compras reales del cliente se conocen más adelante.

En Estados Unidos, el Grupo suscribe acuerdos con determinados clientes para establecer precios contractuales para los productos, que estas entidades compran al mayorista o distribuidor autorizados (denominados, en conjunto, "mayoristas") de su elección. Por consiguiente, cuando estas entidades compran los productos a los mayoristas al precio contractual que es inferior al precio cobrado por el Grupo al mayorista, el Grupo proporciona al mayorista un crédito conocido como reembolso (chargeback). El Grupo contabiliza el devengo de los reembolsos en el momento de la venta. La cuenta correctora para reembolsos se basa en la estimación efectuada por el Grupo de los niveles de inventario del mayorista y en la venta directa esperada de los productos por parte de los mayoristas al precio contractual que se basa en el historial de reembolsos pasados y en otros factores. El Grupo supervisa periódicamente los factores que influyen en la provisión por reembolsos y aplica ajustes cuando cree que los reembolsos reales pueden diferir de las cuentas correctoras establecidas. Estos ajustes se producen en un periodo de tiempo relativamente breve. Como estos reembolsos suelen liquidarse en un plazo de 30 a 45 días de la venta, los ajustes por los importes reales no han sido materiales.

(ii) Prestación de servicios

Los ingresos ordinarios derivados de la prestación de servicios, se reconocen considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre cuando el resultado de la misma puede ser estimado con fiabilidad. Esta circunstancia se produce cuando el importe de los ingresos; el grado de realización; los costes ya incurridos y los pendientes de incurrir pueden ser valorados con fiabilidad y es probable que se reciban los beneficios económicos derivados de la prestación del servicio.

En el caso de prestaciones de servicios cuyo resultado final no puede ser estimado con fiabilidad, los ingresos sólo se reconocen hasta el límite de los gastos reconocidos que son recuperables.

(s) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido. El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativa a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o se encuentran prácticamente aprobados en la fecha de cierre.

Los pasivos por impuestos diferidos son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre las ganancias relacionadas con las diferencias temporarias imponibles mientras que los activos por impuestos diferidos son los importes a recuperar en concepto de impuesto sobre las ganancias debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El impuesto sobre las ganancias corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Grifols periódicamente evalúa las posiciones adoptadas en las declaraciones fiscales respecto a las situaciones en las que la normativa fiscal aplicable está sujeta a interpretación y establece provisiones, en caso necesario, en función de los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales, cuya dotación se recoge en la ganancia (pérdida) fiscal.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(i) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

Resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;

Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en dependientes en la medida que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar bases imponibles futuras positivas para compensar las diferencias.

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si el Grupo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren prácticamente aprobados y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida que no sea probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el balance consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(iv) Compensación y clasificación

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

El Grupo sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre las ganancias diferidos si existe un derecho legal de compensación frente a las autoridades fiscales y los activos y pasivos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondiente a la misma autoridad fiscal, corresponden al mismo sujeto pasivo o bien a diferentes sujetos pasivos que pretenden liquidar o realizar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto o realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los ejercicios futuros en los que se espera liquidar o recuperar importes significativos de activos o pasivos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en el balance consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de realización o liquidación.

(t) Información financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, con el fin de decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento, evaluar su rendimiento y, en relación con el cual, se dispone de información financiera diferenciada.

(u) Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente

El Grupo presenta el balance consolidado clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros medios líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doces meses siguientes a la fecha de cierre.

Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación del Grupo, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o el Grupo no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando, a la fecha de cierre, deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha, o para los cuales la entidad no tenga un derecho incondicional de diferir su vencimiento por, al menos, doce meses tras la fecha del balance. Esta clasificación se requerirá incluso cuando, después de la fecha del balance y con anterioridad a la autorización para emitir los estados financieros se hubiera concluido un acuerdo de refinanciación o reestructuración de pagos.

(v) Medioambiente

El Grupo realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los elementos del inmovilizado material adquiridos con el objeto de ser utilizados de forma duradera en su actividad y cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura de las operaciones del

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Grupo, se reconocen como activos mediante la aplicación de criterios de valoración, presentación y desglose consistentes con los que se mencionan en la nota 4(g).

(5) Política y Gestión de Riesgos Financieros

(a) General

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos relacionados con el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado: incluye riesgo de tipo de interés, riesgo de tipo de cambio y otros riesgos de precios.

Esta nota proporciona información acerca de la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos mencionados, los objetivos del Grupo y los procedimientos para medir y gestionar el riesgo, así como la gestión de capital llevada a cabo por el Grupo. En la nota 30 de esta memoria de las cuentas anuales consolidadas se incluye información cuantitativa más detallada.

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos a los que se enfrenta el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para controlar los riesgos y el cumplimiento de los límites. Regularmente se revisan las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos a fin de que se reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control estricto y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus funciones y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la dirección controla el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgos del Grupo y revisa si la política de gestión de riesgos es apropiada respecto de los riesgos a los que se enfrenta el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su función como supervisor. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión del riesgo, cuyos resultados se comunican al Comité de Auditoría.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo al que se enfrenta el Grupo si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente en los deudores comerciales y en las inversiones en activos financieros del Grupo.

Deudores comerciales

El Grupo no prevé riesgos de insolvencia significativos debido al retraso de cobro en algunos países europeos como consecuencia de la actual situación económica de los mismos. El riesgo principal en estos países es el de mora cuyo retraso en el cobro se mitiga mediante la reclamación de los intereses legales establecidos a percibir. Por otro lado, en los mercados donde vende a organismos privados, no se han detectado problemas significativos de insolvencia o mora.

El Grupo registra correcciones valorativas por deterioro de valor que representan su mejor estimación de las pérdidas esperadas en relación con deudores comerciales y otras cuentas a cobrar. Las principales correcciones valorativas realizadas están basadas en pérdidas específicas relacionadas con riesgos individualmente identificados. A la fecha de cierre de ejercicio, dichas correcciones valorativas no son significativas.

La exposición al riesgo de crédito se presenta en la nota 30.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras a medida que vencen. El enfoque del Grupo para gestionar la liquidez es asegurar, en la medida de lo posible, que siempre va a contar con liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones en el momento de su vencimiento, tanto en condiciones normales como en situaciones de tensión, sin incurrir por ello en pérdidas inaceptables ni arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en la disponibilidad de efectivo y de líneas de financiación mediante un importe suficiente de líneas de crédito a largo plazo comprometidas y no utilizadas que permiten al Grupo llevar a cabo sus planes de negocio y operaciones con fuentes de financiación estables y aseguradas.

Con fecha 15 de noviembre de 2019 el Grupo ha concluido el proceso de refinanciación de su deuda senior asegurada por importe de aproximadamente 5.800 millones de euros. La nueva financiación comprende un tramo Term Loan B por un importe de 2.500 millones de dólares y 1.360 millones de euros, ambos destinados a inversores institucionales; la emisión de dos bonos por 1.675 millones de euros (Senior Secured Notes); y la ampliación de la línea de financiación multidivisa hasta un importe de 500 millones de dólares.

En septiembre de 2018 Grifols obtuvo una nueva financiación a largo plazo del Banco Europeo de Inversión por un importe de 85.000 miles de euros que serán utilizados por Grifols para apoyar sus inversiones destinadas a I+D+I, centradas principalmente en la búsqueda de nuevas indicaciones terapéuticas para las proteínas plasmáticas. Las condiciones financieras incluyen un tipo de interés fijo y un plazo de 10 años con una carencia de dos años. A 31 de diciembre de 2019, el importe en libros de los préstamos obtenidos del Banco Europeo de Inversión asciende a 233.750 miles de euros (244.375 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Al 31 de diciembre de 2019 el Grupo dispone de un total de efectivo y otros medios líquidos equivalentes por un total de 741.982 miles de euros (1.033.792 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Adicionalmente, el Grupo dispone de aproximadamente 532.169 miles de euros en líneas de crédito no utilizadas (404.808 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) incluyendo los 445.434 miles de euros de la línea de crédito revolving (262.008 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

En línea con años anteriores, el Grupo continúa con su programa trimestral de optimización del capital circulante que se basa fundamentalmente en contratos de compraventa de derechos de crédito sin recurso.

Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en los tipos de cambio, tipos de interés o precios de instrumentos de patrimonio, afecten a los ingresos del Grupo o al valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones del Grupo a este riesgo dentro de unos parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en negocios en el extranjero.

El Grupo posee inversiones significativas en negocios en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. El riesgo de conversión sobre los activos netos de las operaciones en el extranjero del Grupo en dólares se gestiona, principalmente, mediante recursos ajenos denominados en dicha moneda extranjera.

La principal exposición del Grupo por tipo de cambio es debida al dólar estadounidense, que representa un porcentaje significativo de las transacciones en moneda funcional distinta del euro.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

La exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de los instrumentos financieros más significativos se detalla en la nota 30.

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés del Grupo surge de los recursos ajenos corrientes y no corrientes. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. Los recursos emitidos a tipos fijos exponen al Grupo a riesgo de tipo de interés en el valor razonable.

El objetivo de la gestión del riesgo de tipos es alcanzar un equilibrio en la estructura de la deuda, manteniendo parte de los recursos ajenos emitidos a tipo fijo y cubrir parte de la deuda a tipo variable a través de coberturas.

Una parte significativa de la financiación obtenida es a interés fijo. Esta deuda a interés fijo (bono corporativo senior) asciende a 2.675 millones de euros, lo que representa aproximadamente un 63% de la deuda total del Grupo denominada en euros. Los préstamos adicionales recibidos del Banco Europeo de Inversión, que ascienden a 233.750 miles de euros, representan aproximadamente un 5% del total de la deuda en euros del Grupo.

La deuda senior estrictamente referenciada al euro representa aproximadamente el 38% del total de la deuda senior del Grupo al 31 de diciembre de 2019 (12% a 31 de diciembre de 2018).

La deuda a interés fijo representa un 45% sobre el total de la deuda a 31 de diciembre de 2019 (19% a 31 de diciembre de 2018).

(iii) Riesgo de precio de mercado

El riesgo de precio de la materia prima está minimizado a través de la integración vertical del negocio de hemoderivados, sector con un alto nivel de concentración.

(b) Gestión de capital

La política de los Administradores es mantener una base de capital sólida para conservar de esta manera la confianza de los inversores, los acreedores y el mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio. El Consejo de Administración define y propone el nivel de dividendos pagados a los accionistas.

Los administradores consideran varios argumentos para la determinación de la estructura de capital:

 Los administradores controlan el rendimiento del capital mediante el ratio de retorno sobre patrimonio contable (ROE). En 2019 y 2018 el ROE ha sido del 14%. El ROE se calcula dividiendo el resultado atribuible a la sociedad dominante entre el patrimonio atribuido a la sociedad dominante.

	Miles de Euros		
	2019	2018	
Resultado atribuible a la sociedad dominante	625.146	596.642	
Patrimonio atribuido a la sociedad dominante	4.617.254	4.225.554	
ROE	14%	14%	

- De acuerdo con el contrato de la deuda senior asegurada, el Grupo debe cumplir determinadas ratios financieros. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el Grupo cumple los ratios financieros establecidos en el contrato.
- La consideración de la calificación crediticia de la compañía (ver nota 21(d)).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad dominante mantiene acciones propias de clase B equivalentes al 0,5% del capital (0,6% del capital a 31 de diciembre de 2018). El Grupo no dispone de ningún plan formal de recompra de acciones.

(6) Información Financiera por Segmentos

En cumplimiento de lo establecido en la NIIF 8 "Segmentos de explotación", se presenta información financiera sobre segmentos de explotación en el Anexo II adjunto, que forma parte integrante de esta nota de la memoria de las cuentas anuales consolidadas.

Las sociedades que forman el Grupo se agrupan en cuatro áreas: las empresas del área industrial, las empresas del área comercial, las empresas del área de servicios y las empresas del área de investigación. Dentro de cada una de estas áreas, las actividades están organizadas atendiendo a la naturaleza de los productos y servicios fabricados y comercializados.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos por segmentos, incluyen aquellos capítulos directamente asignables, así como todos aquellos que pueden ser razonablemente asignados. Los principales capítulos no asignados por el Grupo corresponden a:

Balance: patrimonio neto, efectivo y otros medios líquidos equivalentes y deudas con entidades de crédito.

Cuenta de pérdidas y ganancias: resultado financiero e impuesto sobre las ganancias.

(a) Segmentos de explotación

Los segmentos de explotación definidos por el Comité de Dirección son los siguientes:

- Biociencia: concentra todas las actividades relacionadas con los productos derivados del plasma humano para uso terapéutico.
- Hospital: incluye todos los productos farmacéuticos no biológicos y de suministros médicos fabricados por las empresas del Grupo que se destinan a la farmacia hospitalaria. También incluye aquellos productos relacionados con este negocio que el Grupo no fabrica pero que comercializa como complemento a los suyos propios.
- Diagnóstico: agrupa la comercialización de aparatos para pruebas diagnósticas, reactivos y equipos, ya sean fabricados por empresas del Grupo o empresas externas.
- Bio Supplies: agrupa las transacciones relacionadas con productos biológicos para uso no terapéutico, los relacionados con los acuerdos de producción con Kedrion y las ventas de plasma a terceros de Haema y Biotest.
- Otros: incluye la prestación de servicios de fabricación a terceras compañías.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El detalle de ventas por agrupaciones de productos de los ejercicios 2019, 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Biociencia				
Hemoderivados	3.993.462	3.516.704	3.429.785	
Diagnóstico				
M edicina transfusional	680.766	650.180	679.692	
Otro diagnóstico	19.937	19.797	23.377	
Hospital				
Fluidoterapia y nutrición	47.677	52.574	47.699	
Suministros hospitalarios	67.489	58.014	52.466	
Bio Supplies	266.540	167.004	66.791	
Otros	22.820	22.451	18.263	
Total	5.098.691	4.486.724	4.318.073	

El Grupo ha concluido que los productos de Hemoderivados son lo suficientemente similares para considerarlos como un conjunto debido a:

Todos estos productos son derivados del plasma humano y son fabricados de forma similar.

Los clientes y los métodos utilizados para la distribución de estos productos son similares.

Todos estos productos están sujetos a la misma regulación sobre la producción y al mismo entorno regulador.

(b) Información geográfica

La información geográfica se agrupa en cuatro zonas:

- Estados Unidos de América y Canadá
- España
- Resto Unión Europea
- Resto del mundo

La definición de estos cuatro segmentos se debe principalmente al nivel geográfico que la dirección del Grupo determina para gestionar sus ingresos debido a que responden a entornos económicos específicos. La estructura organizativa del Grupo, incluyendo la supervisión de sus operaciones comerciales, así como sus sistemas de información, responden a la mencionada agrupación de segmentos geográficos.

La información financiera que se presenta por zonas geográficas se basa en las ventas a terceros realizadas en dichos mercados, así como en la ubicación de los activos.

(c) Clientes principales

En 2019, no ha habido ningún cliente que represente más del 10% de los ingresos brutos del Grupo. En 2018, los ingresos de un cliente del segmento Bioscience representó aproximadamente el 10,06% de los ingresos brutos del Grupo. Para 2017, un cliente del segmento Bioscience representó el 11,0% de los ingresos brutos totales del Grupo.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(7) Fondo de comercio

La composición y el movimiento del apartado "Fondo de Comercio" del balance consolidado al 31 de diciembre de 2018 fueron como sigue:

		Miles de Euros				
					Diferencias	
		Saldo	Combinaciones		de	Saldo
	Segmento	31/12/2017	de Negocio	Bajas	conversión	31/12/2018
Valor Neto						
Grifols UK,Ltd. (UK)	Biociencia	7.745			(63)	7.682
Grifols Italia,S.p.A.(Italia)	Biociencia	6.118				6.118
Biomat USA, Inc. (EEUU)	Biociencia	205.254	42.780	(2.827)	9.907	255.114
Grifols Australia Pty Ltd.	Diagnóstico	9.543			(272)	9.271
(Australia) / Medion Diagnostics AG (Suiza)	Č					
Grifols Therapeutics, Inc. (EEUU)	Biociencia	1.852.905			87.871	1.940.776
Araclon Biotech, S.L. (España)	Diagnóstico	6.000				6.000
Progenika Biopharma, S.A. (España)	Diagnóstico	40.516				40.516
Grifols Diagnostic (Novartis & Hologic) (EEUU, España y Hong Kong)	Diagnóstico	2.435.907			114.349	2.550.256
Kiro Grifols S.L. (España)	Hospital	26.510	(2.134)			24.376
Goetech LLC (EEUU)	Hospital		55.321		3.624	58.945
Haema AG (Alemania)	Biociencia		171.134			171.134
Biotest Pharma Corp (EEUU)	Biociencia		136.234		2.808	139.042
		4.590.498	403.335	(2.827)	218.224	5.209.230
			(ver nota 3)			

La composición y el movimiento del apartado "Fondo de Comercio" del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

		Miles de Euros			
	Segmento	S aldo 31/12/2018	Combinaciones de Negocio	Diferencias de conversión	S aldo 31/12/2019
Valor Neto					
Grifols UK,Ltd. (UK)	Biociencia	7.682		425	8.107
Grifols Italia, S.p.A. (Italia)	Biociencia	6.118			6.118
Biomat USA, Inc. (EEUU)	Biociencia	255.114	(4.278)	5.060	255.896
Grifols Australia Pty Ltd. (Australia) / Medion Diagnostics AG (Suiza)	Diagnóstico	9.271		201	9.472
Grifols Therapeutics, Inc. (EEUU)	Biociencia	1.940.776		38.902	1.979.678
Araclon Biotech, S.L. (España)	Diagnóstico	6.000			6.000
Progenika Biopharma, S.A. (España)	Diagnóstico	40.516			40.516
Grifols Diagnostic (Novartis & Hologic) (EEUU, España y Hong Kong)	Diagnóstico	2.550.256		50.694	2.600.950
Kiro Grifols S.L. (España)	Hospital	24.376			24.376
Goetech LLC (EEUU)	Hospital	58.945		1.181	60.126
Haema AG (Alemania) (nota 3)	Biociencia	171.134	18.880		190.014
Biotest Pharma Corp (EEUU)	Biociencia	139.042	10.943	2.963	152.948
Interstate Blood Bank, Inc. (EEUU) (nota 3)	Biociencia		172.663	199	172.862
		5.209.230	198.208	99.625	5.507.063
		1	(year note 2)		

(ver nota 3)

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Análisis del deterioro de valor:

Como consecuencia de la adquisición de Talecris en el ejercicio 2011 y a efectos del análisis del deterioro de valor, el Grupo agrupa sus UGEs asignadas a biociencia al nivel de segmento Biociencia debido a que se esperaban obtener importantes sinergias a partir de la adquisición de Talecris, a la existencia de una integración vertical del negocio y a la falta de un mercado independiente organizado para los productos. Dado que las sinergias benefician globalmente al segmento Biociencia, estas no pueden ser asignadas a UGE's individuales. El segmento Biociencia representa el nivel más bajo al que el goodwill se asigna y que es objeto de control para los propósitos de gestión interna por parte de dirección del Grupo.

Asimismo, a raíz de la adquisición del negocio de diagnóstico de Novartis en el ejercicio 2014, el Grupo decidió agrupar Araclon, Progenika, Australia y la unidad de diagnóstico transfusional de tecnología NAT de Hologic en una única UGE correspondiente al negocio Diagnóstico dado que la adquisición está favoreciendo no sólo una integración vertical del negocio sino también oportunidades de venta cruzada. A efectos de gestión, además, la Dirección del Grupo está focalizada en el negocio por encima de las áreas geográficas o las sociedades individuales.

Debido a la adquisición adicional de un 40 % de las acciones de Kiro Grifols S.L. y la adquisición del 51% de las acciones de Goetech LLC (Medkeeper), el Grupo decidió agrupar Kiro Grifols S.L., Laboratorios Grifols S.A.. y Medkeeper en una sola UGE correspondiente al negocio Hospital dado que las adquisiciones están apoyando oportunidades de venta cruzada.

En este sentido, las UGEs establecidas por la Dirección de Grifols son:

- Biociencia
- Diagnóstico
- Hospital

El valor recuperable de la UGE Biociencia ha sido determinado de acuerdo con el valor en uso calculado como el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento que recoja el riesgo inherente a los mismos.

El valor recuperable de la UGE Diagnóstico ha sido determinado de acuerdo con el valor razonable menos costes de la venta. En 2018 el valor razonable menos costes de la venta fue calculado como el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento que recogía el riesgo inherente a los mismos. En 2019 el valor razonable menos los costes de la venta ha sido calculado considerando el múltiplo EBITDA, definido como Resultado Operativo antes de Intereses, Impuestos y Amortizaciones resultante del acuerdo de adquisición del 45 % de Grifols Diagnostics Solution, Inc. por parte de Shanghai RAAS blood products Co., Ltd. Al ser Grifols Diagnostics Solutions, Inc. la parte más significativa de la UGE Diagnóstico, la contraprestación pagada para adquirir una participación relevante de esa UGE, en una transacción en condiciones de independencia, proporciona la mejor evidencia del valor razonable de esa UGE menos los costes de la venta.

En 2018, el valor recuperable de la UGE Hospital fue determinado de acuerdo con el valor razonable menos costes de la venta calculados como el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento que recogía el riesgo inherente a los mismos. En 2019 el valor recuperable de la UGE Hospital ha sido determinado de acuerdo con el valor en uso calculado como el valor actual de los flujos de caja futuros descontados a una tasa de descuento que recoja el riesgo inherente a los mismos.

Los cálculos del valor en uso usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros a cinco años aprobados por la dirección. Los flujos de efectivo estimados a partir del año en que se ha alcanzado una situación estable en el crecimiento de la UGE se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las hipótesis clave usadas en los cálculos del test de deterioro de las UGEs del ejercicio 2018 fueron las siguientes:

		Tasa de descuento antes de
	Tasa de crecimiento a perpetuidad	impuestos
Biociencia	2%	8,90%
Diagnóstico	2%	9,40%
Hospital	1,50%	13,10%

Las hipótesis clave usadas en los cálculos del test de deterioro de las UGEs del ejercicio 2019 han sido las siguientes:

	•	Tasa de descuento antes de		
	Tasa de crecimiento a perpetuidad	impuestos	EBITDA Múltiplo	
Biociencia	2%	8,80%		
Diagnóstico			14,5x	
Hospital	1,50%	10,80%		

La dirección ha determinado el margen bruto presupuestado en base al rendimiento pasado, las inversiones en curso que supondrán un crecimiento significativo de la capacidad productiva y sus expectativas de desarrollo del mercado internacional. Las tasas de crecimiento a perpetuidad son consistentes con las previsiones incluidas en los informes de la industria. El tipo de descuento usado refleja los riesgos específicos en relación con la UGE y los países en los que opera.

Los principales supuestos utilizados para determinar las tasas de descuento son:

- Tasa libre de riesgo: Bonos del gobierno a 30 años.
- Prima de riesgo del mercado: Prima basada en estudios de mercado.
- Beta no apalancada: Beta promedio del mercado.
- Ratio de endeudamiento sobre patrimonio neto: ratio promedio del mercado.

Los cambios razonablemente posibles considerados para las UGE de Biociencia y Hospital son una variación en la tasa de descuento, así como en la tasa de crecimiento a perpetuidad estimada. Los cambios razonablemente posibles considerados para la UGE de diagnóstico son una variación en el margen EBITDA, de acuerdo con el siguiente detalle:

	Tasa de crecimiento a perpetuidad	Tasa de descuento antes de impuestos	Margen EBITDA
Biociencia	+/- 50 bps	+/- 50 bps	
Diagnóstico			+/- 250 bps
Hospital	+/- 50 bps	+/- 50 bps	

Los cambios razonablemente posibles en supuestos clave considerados por la dirección en el cálculo del importe recuperable de la UGE no causarían que el valor en libros de la respectiva UGE exceda su valor recuperable.

La capitalización bursátil de Grifols a 31 de diciembre de 2019 asciende a 18.831 millones de euros (13.978 millones de euros a 31 de diciembre de 2018).

(8) Otros Activos Intangibles

La composición y el movimiento de este capítulo del balance consolidado durante los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019 y 2018 se reflejan en el Anexo III, el cual forma parte integrante de esta nota de las cuentas anuales consolidadas.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El inmovilizado intangible adquirido a Talecris incluye principalmente la cartera de productos adquirida. Los activos intangibles identificables corresponden a Gamunex y han sido registrados a valor razonable a la fecha de adquisición de Talecris y clasificados como cartera de productos adquirida. Los activos intangibles registrados corresponden al conjunto de derechos relativos al producto Gamunex, su licencia de comercialización y distribución, la marca y así como las relaciones con hospitales. Cada uno de estos componentes está estrechamente vinculado, siendo totalmente complementarios, están sujetos a riesgos similares, y tienen un proceso de aprobación regulatorio similar.

El inmovilizado intangible adquirido a Progenika incluye principalmente la cartera de productos adquirida. Los activos intangibles identificables corresponden al genotipado sanguíneo, inmunología y cardiovascular. Dicho inmovilizado ha sido registrado a valor razonable a la fecha de adquisición de Progenika y clasificado como cartera de productos adquirida.

El coste y la amortización acumulada de la cartera de productos adquirida a Talecris y Progenika a 31 de diciembre de 2018 eran como sigue:

	Miles de Euros			
	Saldo		Diferencias	Saldo
_	31/12/2017	Altas	de conversión	31/12/2018
Coste de la Cartera de productos adquirida - Gamunex	1.000.584		47.451	1.048.035
Coste de la Cartera de productos adquirida - Progenika	23.792			23.792
Amortización acumulada de la Cartera de productos adquirida - Gamunex	(219.572)	(33.775)	(11.573)	(264.920)
Amortización acumulada de la Cartera de productos adquirida - Progenika	(11.496)	(2.379)		(13.875)
Valor Neto de la Cartera de productos adquirida	793.308	(36.154)	35.878	793.032

El coste y la amortización acumulada de la cartera de productos adquirida a Talecris y Progenika a 31 de diciembre de 2019 son como sigue:

_	Miles de Euros				
	Saldo		Diferencias	Saldo	
_	31/12/2018	Altas	de conversión	31/12/2019	
Coste de la Cartera de productos adquirida - Gamunex	1.048.035		21.007	1.069.042	
Coste de la Cartera de productos adquirida - Progenika	23.792			23.792	
Amortización acumulada de la Cartera de productos adquirida - Gamunex	(264.920)	(35.661)	(5.284)	(305.865)	
Amortización acumulada de la Cartera de productos adquirida - Progenika	(13.875)	(2.379)		(16.254)	
Valor Neto de la Cartera de productos adquirida	793.032	(38.040)	15.723	770.715	

La vida útil estimada de la cartera de productos adquirida a Talecris se considera limitada y se ha estimado en 30 años, en base al ciclo de vida esperado del producto (Gamunex). El método de amortización es lineal.

A 31 de diciembre de 2019, la vida útil restante de la cartera de productos adquirida a Talecris es de 21 años y 5 meses (22 años y 5 meses a 31 de diciembre de 2018).

La vida útil estimada de la cartera de productos adquirida a Progenika se considera limitada y se ha estimado en 10 años, en base al ciclo de vida esperado del producto. El método de amortización es lineal.

A 31 de diciembre de 2019, la vida útil restante de la cartera de productos adquirida a Progenika es de 3 años y 2 meses (4 años y 2 meses a 31 de diciembre de 2018).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(a) Trabajos realizados para los activos intangibles

El Grupo ha reconocido un importe de 48.797 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (58.254 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) como trabajos realizados para los activos intangibles.

(b) Compromisos de compra

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene compromisos de compra de inmovilizado intangible por importe de 381 miles de euros (589 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

(c) Activos intangibles de vida útil indefinida y otros intangibles en curso

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene reconocidos activos intangibles correspondientes a licencias de centros de plasma que tienen una vida útil indefinida por un valor neto contable de 29.960 miles de euros (26.917 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Asimismo, el Grupo tiene reconocido un importe de 223.161 miles de euros como gastos de desarrollo en curso (206.087 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

En el 2019, el Grupo ha llegado a un acuerdo con la compañía biotecnológica estadounidense Rigel Pharmaceuticals para la comercialización en exclusiva de su fostamatinib hexahidrato de disodio en Europa y Turquía, incluyendo todas sus potenciales y futuras indicaciones.

De conformidad con los términos del acuerdo, Grifols ha realizado un pago inicial de 30 millones de dólares y un pago adicional de 17, 5 millones de dólares debido al cumplimiento de ciertos hitos regulatorios. El grupo ha registrado dichos pagos como un inmovilizado intangible, de acuerdo a la NIC 38.

Dicho activo no se amortizará hasta que esté disponible para su uso, es decir, después de la aprobación final del organismo regulador. Debe probarse su deterioro anualmente hasta el momento en que esté disponible para su uso.

(d) Resultados por enajenaciones del inmovilizado intangible

No se ha registrado ningún beneficio generado por enajenaciones y bajas de activos intangibles en el ejercicio 2019. El beneficio generado por el total de enajenaciones y bajas de activos intangibles en el ejercicio 2018 ascendió a 8.101 miles de euros que correspondían principalmente a la venta de centros de plasma a Kedplasma.

(e) Análisis del deterioro de valor

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas se asignaron a la unidad generadora de efectivo (UGE) de Biociencia y se ha analizado su deterioro conjuntamente con el deterioro del fondo de comercio (ver nota 7).

Para cada uno de los activos intangibles en curso, se ha analizado el deterioro de valor calculando el valor recuperable de los mismos de acuerdo con el valor razonable.

Con fecha 29 de enero de 2018 (antes de la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2017 del Grupo) Aradigm comunicó que no había obtenido la aprobación del Comité Asesor de Drogas Antimicrobiales de la Administración de Alimentos y Medicamentos de los Estados Unidos (FDA por sus siglas en inglés), de su producto Linhaliq™ como tratamiento para pacientes con bronquiectasia por fibrosis no quística con infección crónica pulmonar por *Pseudomonas aeruginosas*.

Como consecuencia, los activos intangibles relacionados con el producto por importe de 63.675 miles de euros fueron deteriorados y registrados como un gasto de I+D en la cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2017. Asimismo, en 2017 se deterioró la inversión en dicha sociedad y los bonos convertibles que el Grupo mantenía con la misma.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(9) Arrendamientos

Arrendamientos después de la Aplicación de la IFRS16

La composición de este capítulo del balance consolidado durante el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2019 es como sigue:

Derechos de uso	Miles de Euros 31/12/2019 (*)
Terrenos y edificios	685.405
M aquinaria	4.469
Equipos informáticos	4.324
Vehículos	9.660
	703.858
Pasivos por arrendamiento	Miles de Euros
	31/12/2019 (*)
No corriente	696.285
Corriente	44.405
	740.690

^(*) En el año anterior, el Grupo solo reconoció los activos y pasivos por arrendamiento financiero en relación con los arrendamientos que se clasificaron como arrendamientos financieros en virtud de la NIC 17 Arrendamientos. Los activos se presentaron en inmovilizado material y los pasivos como parte de los prestamos del Grupo, véase la nota 2

El detalle por vencimiento se muestra a continuación:

	Miles de Euros
	31/12/2019
Vencimientos a:	
Hasta un año	44.464
Dos años	41.444
Entre 3 y 5 años	155.300
Más de cinco años	499.482
	740.690

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha reconocido un importe de 747.873 miles de euros relacionado con altas de derechos de uso, de los cuales 664.948 miles de euros corresponden al alta inicial. El movimiento de este capítulo del balance consolidado durante el ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2019 se refleja en el Anexo IV, el cual forma parte integrante de esta nota de las cuentas anuales consolidadas.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

A 31 de diciembre de 2019, los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias relacionados con contratos de arrendamiento son:

Edificios Maquinaria Equipos informáticos Vehículos Miles d	49.786 1.768 2.204 4.613
Maquinaria Equipos informáticos Vehículos Miles de Miles	1.768 2.204
Maquinaria Equipos informáticos Vehículos Miles de Miles	1.768 2.204
Equipos informáticos Vehículos Miles o	2.204
Vehículos Miles c	
Vehículos Miles c	4.613
	58.371
31/12	le Euros
	2/2019
Gastos financieros por arrendamientos (nota 27)	34.558
	34.558
Miles o	le Euros
31/12	2/2019
Gastos relacionados con contratos a corto plazo o de bajo valor	20.247
Otros gastos operativos por arrendamiento	
	12.988

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo ha pagado un importe total de 73.785 miles de euros relacionados con los contratos de arrendamiento.

El importe total reconocido en balance corresponde a contratos de arrendamientos en los cuales el Grupo es el arrendatario.

Arrendamientos antes de la Aplicación de la IFRS16

(a) Arrendamientos operativos (como arrendatario)

El Grupo, a 31 de Diciembre de 2018, 2017, tiene arrendados a terceros construcciones y almacenes en régimen de arrendamiento operativo.

El importe de las cuotas de arrendamiento operativo reconocidas como gastos del ejercicio en 2018 es de 84.299 miles de euros (80.136 miles de euros en 2017) y corresponden integramente a pagos mínimos.

Los pagos mínimos futuros a satisfacer en concepto de arrendamientos operativos no cancelables a 31 de Diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

	Miles de l	Miles de Euros	
	31/12/2018	31/12/2017	
Vencimientos:			
Hasta 1 año	63.959	46.541	
Entre 1 y 5 años	200.156	156.897	
Superior a 5 años	136.464	58.905	
Total pagos mínimos futuros	400.579	262.343	

(b) Arrendamientos operativos (como arrendador)

A 31 de Diciembre de 2018 y 2017, el Grupo no tiene contratos de arrendamiento como arrendador.

(10) Inmovilizado Material

La composición y el movimiento de este capítulo del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se reflejan en el Anexo V, el cual forma parte integrante de esta nota de las cuentas anuales consolidadas.

El inmovilizado en curso al 31 de diciembre de 2019 y 2018, corresponde principalmente a las inversiones incurridas en la ampliación de las instalaciones de las sociedades y de su capacidad productiva.

En el ejercicio 2019 el Grupo ha capitalizado intereses por valor de 14.894 miles de euros (8.955 miles de euros en el ejercicio 2018).

(a) Seguros

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para dar cobertura a posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material. A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene contratada una póliza de seguros conjunta para todas las sociedades del Grupo, que cubre sobradamente el valor neto contable de todos los activos del Grupo.

(b) Resultados por enajenaciones de inmovilizado material

La pérdida generada por el total de enajenaciones de inmovilizado material en el ejercicio 2019 asciende a 1.408 miles de euros (1.401 miles de euros de pérdida en 2018).

(c) Activos en régimen de arrendamiento financiero

El Grupo tenía las siguientes clases de activos materiales contratados en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2018:

	Miles de Euros		
	Coste	Amortización Acumulada	Valor Neto
Terrenos y construcciones	2.389	(898)	1.491
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	15.690	(7.237)	8.453
	18.079	(8.135)	9.944

A partir del 1 de enero de 2019, y debido a la entrada en vigor de la nueva NIIF 16, los activos arrendados se presentan como partida separada en el balance. (Ver notas 2 (c), 4 (j) y 9).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(d) Trabajos realizados para el inmovilizado material

El Grupo ha reconocido a 31 de diciembre de 2019 un importe de 102.229 miles de euros (66.995 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) como trabajos realizados para el inmovilizado material.

(e) Compromisos de compra

A 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene compromisos de compra de inmovilizado material por importe de 52.519 miles de euros (47.148 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

(f) Deterioro de valor

Debido a los resultados del segmento Hospital, se ha realizado un análisis de deterioro de un grupo de activos sin que se haya puesto de manifiesto que exista un deterioro de los mismos. El importe recuperable de dichos activos se ha determinado en base al valor razonable menos costes de enajenación o disposición por otra vía, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros a cinco años aprobados por la dirección. Los flujos de efectivo estimados a partir del año en que se ha alcanzado una situación estable en el crecimiento de los mismos se extrapolan usando una tasa de descuento antes de impuestos del 10,3% y una tasa de crecimiento a perpetuidad del 2% (10,1% y 2% respectivamente en el ejercicio 2018).

(11) Inversiones Contabilizadas por el Método de la Participación

La composición de este capítulo del balance consolidado para las entidades valoradas por el método de la participación con actividad similar a la del Grupo al 31 de diciembre 2019 y 2018 es como sigue:

		Miles de Euros		Miles de Euros
-	% de la participación	31/12/2019	% de la participación	31/12/2018
Interstate Blood Bank, Inc.	100,00%		49,19%	29.595
Bio Blood Components Inc.	0,00%		48,97%	38.223
Plasma Biological Services, LLC	0,00%		48,90%	21.809
Access Biologicals LLC	49,00%	49.922	49,00%	47.742
Plasmavita HealthCare	50,00%	10.368	50,00%	9.920
		60.290		147.289

Los movimientos habidos en las inversiones en entidades asociadas contabilizadas por el método de la participación con actividad similar a la del Grupo durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

_	Miles de Euros
_	2019
Saldo a 01 de enero	
Traspaso participaciones con actividad similar a la del Grupo	147.289
Traspasos	(94.127)
Participación en beneficios / (pérdidas)	8.972
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	2.624
Pérdidas por deterioro de valor	
Dividendos cobrados	(4.468)
Saldo al 31 de diciembre	60.290

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Plasmavita Healthcare GmbH

En 2017, Grifols estableció PLASMAVITA GmbH, una empresa conjunta entre Grifols (50%) y dos socios europeos (50%). La compañía tiene el objetivo de establecer al menos 10 centros de plasma en Alemania. El capital social asciende a 25.000 euros, divididos en 25.000 acciones nominales de 1 euro cada una, suscrito por ambas partes a 12.500 euros cada una. Durante el ejercicio 2018, Grifols aportó un importe de 10.000 miles de euros, que puede incrementarse en 10.000 miles de euros adicionales, que se utilizarán para financiar el proyecto.

Access Biologicals LLC.

El 12 de enero de 2017, el Grupo anunció la inversión en Access Biologicals LLC, compañía con sede en San Diego, California, EEUU., mediante la compra del 49% de sus derechos de voto por el importe de 51 millones de dólares. El grupo negoció una opción de compra para el resto del 51% que podrá adquirir a los cinco años, en el 2022. La compañía firmó, asimismo, un contrato de suministro para vender a Access Biologicals productos biológicos de Grifols para uso no humano.

La actividad principal de Access Biologicals consiste en la recogida y fabricación de un extenso portfolio de productos biológicos. Combinado con un proceso cerrado de abastecimiento de materiales, proporciona servicios de apoyo para distintos mercados tales como los de fabricación de productos de diagnóstico in-vitro, biofarmacéutico, cultivo celular e investigación y desarrollo en el área de diagnóstico.

El movimiento de la inversión en Access Biologicals LLC para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestra a continuación:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Saldo a 1 de enero	47.742	44.219	
Adquisiciones			
Participación en beneficios / (pérdidas)	3.938	3.039	
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	967	2.073	
Dividendos cobrados	(2.725)	(1.589)	
Saldo al 31 de diciembre	49.922	47.742	

Interstate Blood Bank, Inc, Bio-Blood Components Inc, Plasma Biological Services LLC.

Con fecha 11 de mayo de 2016, Grifols adquirió el 49,19% de la participación en la compañía Interstate Blood Bank, Inc. (IBBI), el 48,97% de Bio-Blood Components, Inc. (Bio-Blood) el 48,90% de Plasma Biological Services LLC (PBS) ("IBBI Group"), con sede en Memphis, EEUU, por el precio de 100 millones de dólares (88.215 miles de euros). Asimismo, GWWO suscribió una opción de compra sobre el resto de participaciones, por un precio de 100 millones de dólares, habiendo acordado un pago de 10 millones de dólares (9.007 miles de euros) por la firma de la opción de compra (ver notas 12 y 30). El precio de compra y el derecho a la opción de compra fueron pagados a la fecha de firma del contrato. IBBI y sus filiales tienen como actividad principal la obtención de plasma para la industria fraccionadora y dispone de 23 centros de plasma, 9 centros de donaciones de sangre y un laboratorio.

En abril de 2019, el Grupo ha ejercido la opción de compra y ha completado la adquisición del resto de acciones de las compañías del grupo IBBI, que han pasado a ser compañías del grupo, por lo que se integran por el método de integración global en vez de por el método de puesta en equivalencia (ver nota 3(c)). En septiembre de 2019, el Grupo ha fusionado las compañías del grupo IBBI, integrándolas dentro de Interstate Blood Bank, Inc. (IBBI). En consecuencia, el Grupo posee ahora el 100% de IBBI.

El movimiento de la inversión en las compañías Interstate Blood Bank, Inc., Bio-Blood Components, Inc. y Plasma Biological Services, LLC. para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestra a continuación:

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

	•	31/12/2019			31/12/2018			
	N.	liles de Eur	os	N	Tiles de Euro	os		
	IBBI	Bio-Blood	PBS	IBBI	Bio-Blood	PBS	TOTAL 2019	TOTAL 2018
Saldo a 01 de enero	29.595	38.223	21.809	27.936	32.960	23.010	89.627	83.906
Traspasos	(31.453)	(38.606)	(24.068)				(94.127)	
Participación en beneficios / (pérdidas)	6.853	(2.543)	276	1.830	3.492	(2.181)	4.586	3.141
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	(3.251)	2.926	1.983	1.298	1.771	980	1.658	4.049
Dividendos cobrados	(1.744)			(1.469)			(1.744)	(1.469)
Saldo al 31 de diciembre	0	0	0	29.595	38.223	21.809	0	89.627

La composición de este capítulo del balance consolidado para el resto de entidades valoradas por el método de la participación al 31 de diciembre 2019 y 2018 es como sigue:

	_	Miles de Euros	_	Miles de Euros
	% de la participación	31/12/2019	% de la participación	31/12/2018
Alkahest, Inc.	47,58%	14.708	47,58%	28.336
Albajuna Therapeutics, S.L	49,00%	5.228	30,00%	1.106
Singulex, Inc.	0,00%		19,33%	19.256
GigaGen, Inc.	43.96%	23.997	43,96%	28.363
Mecwins, S.A.	24,99%	2.338	24,99%	2.555
Medcom Advance, S.A	45,00%	7.912		
	- -	54.183		79.616

Los movimientos habidos en las inversiones en el resto de entidades asociadas contabilizadas por el método de la participación durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	Miles de Euros		
	2019	2018	2017
Saldo a 01 de enero	79.616	219.009	201.345
Adquisiciones	12.369	12.222	80.685
Traspasos		500	(16.000)
Participación en beneficios / (pérdidas)	(19.744)	(11.038)	(13.195)
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	1.736	9.270	(27.134)
Pérdidas por deterioro de valor	(19.794)		(6.692)
Dividendos cobrados		(3.058)	
Saldo al 31 de diciembre	54.183	226.905	219.009

Medcom Advance, S.A

En febrero de 2019, el Grupo ha adquirido el 45% del capital de Medcom Advance, S.A. por un importe de 8.602 miles de euros. Medcom Advance, S.A. se dedica a la investigación y el desarrollo para la creación de patentes utilizando la nanotecnología. La compañía se integra por el método de la participación.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Mecwins, S.A.

Con fecha 22 de octubre de 2018 Grifols destinó 2 millones de euros en la ampliación de capital de Mecwins a través de Progenika Biopharma, alcanzando el 24,99% del capital total.

Mecwins es una spin-off del Instituto de Micro y Nanotecnología del Centro Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) especializada en el desarrollo de innovadoras herramientas nanotecnológicas de análisis para el diagnóstico y pronóstico de enfermedades.

Mecwins ha desarrollado una tecnología de inmunoensayo de lectura óptica ultrasensible a partir de nanosensores para la detección de biomarcadores proteicos en sangre. Esta tecnología tiene potenciales aplicaciones en campos como la oncología, enfermedades cardiovasculares e infecciosas.

La inyección de capital, en la que también ha participado CRB Inverbío con otros 2 millones de euros, permitirá a Mecwins comenzar a desarrollar prototipos precomerciales de esta tecnología y Grifols toma posiciones en el ámbito de la nanotecnología aplicada al diagnóstico.

GigaGen Inc.

Con fecha 5 de julio de 2017 Grifols, por medio de su filial 100% participada Grifols Innovation and New Technologies Limited ("GIANT"), adquirió el 43,96% de GigaGen, Inc., una compañía con sede en San Francisco (USA), por un importe de 35 millones de dólares.

GIANT y GigaGen también firmaron un contrato de Investigación y Colaboración, por el cual Grifols financiará con 15 millones de dólares el desarrollo por parte de GigaGen de terapias basadas en inmunoglobulinas policionales recombinantes derivadas de las células B humanas para el tratamiento de enfermedades humanas.

El movimiento de la inversión en GigaGen, Inc. para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestra a continuación:

	31/12/2019	31/12/2018
	Miles de Euros	Miles de Euros
Saldo a 01 de enero	28.363	29.047
Adquisiciones		
Participación en beneficios / (pérdidas)	(5.002)	(1.562)
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	636	878
Pérdidas por deterioro de valor		
Saldo al 31 de diciembre	23.997	28.363

Singulex, Inc.

Con fecha 17 de mayo de 2016, Grifols suscribió y desembolsó una ampliación de capital por importe de 50 millones de dólares (44.107 miles de Euros) en la compañía de EEUU Singulex, Inc. ("Singulex"). La valoración pre-money de Singulex fue de 200 millones de dólares, lo que otorgó a Grifols una participación del 19,33% sobre una base totalmente diluida. Grifols tendría asimismo una posición en el consejo de administración. En el marco de esta operación, Singulex otorgó a Grifols una licencia exclusiva de ámbito mundial para el uso y comercialización de su tecnología para el cribado de plasma y donaciones de sangre que ha permitido garantizar aún más la seguridad de las transfusiones y los productos derivados del plasma.

Durante el segundo semestre de 2019, Singulex ha anunciado el cese de todas sus operaciones, tras entrar en bancarrota, por lo que el Grupo ha deteriorado tanto la inversión realizada como los préstamos concedidos por Grifols a dicha compañía (véase la nota 12).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El movimiento de la inversión en Singulex, Inc. para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestra a continuación:

	Miles de	Euros
	31/12/2019	31/12/2018
Saldo a 01 de enero	19.256	29.322
Participación en beneficios / (pérdidas)		(10.975)
Participación en otro resultado global / diferencias de conversión	538	909
Pérdidas por deterioro de valor	(19.794)	
Saldo al 31 de diciembre	0	19.256

Kiro Grifols, S.L.

Con fecha 25 de julio de 2017, Grifols compró una participación adicional del 40% sobre Kiro Grifols, S.L. por un precio de compra de 12,8 millones de euros. Con esta nueva adquisición, Grifols alcanzó una participación del 90% por lo que esta compañía se integra por el método de integración global en vez de por el método de puesta en equivalencia (ver nota 3(b)).

(12) Activos Financieros

La composición de los activos financieros no corrientes del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Inversiones financieras en acciones con cotización oficial	7	7	
Total activos financieros no corrientes valorados a valor razonable	7	7	
Depósitos y fianzas no corrientes	5.433	5.566	
Otros activos financieros no corrientes (a)	29.504	1.908	
Créditos no corrientes a vinculadas (ver nota 31)	86.363	82.969	
Créditos no corrientes a empresas asociadas (b) (ver nota 31)	17.623	17.151	
Total activos financieros no corrientes valorados a coste amortizado	138.923	107.594	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

La composición de los activos financieros corrientes del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Derivados corrientes (c) (ver nota 30)		19.934	
Other Current financial Assets (d) (ver nota 30)	1.716.738		
Total activos financieros corrientes valorados a valor razonable	1.716.738	19.934	
Depósitos y fianzas no corrientes	713	822	
Otros activos financieros corrientes (a)	10.691		
Créditos a terceros corrientes	65	56	
Créditos a asociadas corrientes (b) (ver nota 31)	719	33.153	
Total activos financieros corrientes valorados a coste amortizado	12.188	34.031	

a. Otros activos financieros

Se trata principalmente de saldos con otras partes vinculadas (véase nota 31).

b. Préstamos con empresas asociadas

Con fecha 2 de octubre de 2017 la sociedad dependiente Grifols Diagnostic Solutions, Inc. otorgó un préstamo por importe de 20.000 miles de dólares (16.676 miles de euros), con una retribución del 5% y con vencimiento a 19 de septiembre del 2019. En el primer semestre de 2018, el Grupo realizó una aportación adicional que ascendió a 12.339 miles de dólares (11.063 miles de euros), pasando a poseer el 19,33% del capital de Singulex Inc. Durante el segundo semestre de 2019, Singulex ha anunciado el cese de todas sus operaciones, tras entrar en bancarrota, por lo que el Grupo ha deteriorado tanto la inversión realizada como los préstamos concedidos por Grifols a dicha compañía (véase la nota 11). Como consecuencia se ha reconocido un deterioro financiero en la cuenta de Pérdidas y Ganancias por importe de 35.565 miles de euros (véase la nota 27).

Con fecha 8 de febrero de 2017 la sociedad dependiente Grifols Worldwide Operations otorgó un préstamo por importe de 11.000 miles de dólares (10.809 miles de euros) a Interstate Blood Bank Inc, con una retribución del 4% y con vencimiento el 6 de febrero de 2022. En abril de 2019, el Grupo ha ejercido la opción de compra y ha completado la adquisición de las acciones restantes de las empresas IBBI. Con esta nueva adquisición, Grifols posee el 100% de las empresas, que ahora se considera parte del grupo, y comienza a utilizar el método de consolidación global en lugar del método de la participación (véase la nota 3(c)).

Durante el segundo semestre de 2019, Aradigm ha anunciado el cese de sus operaciones, tras entrar en bancarrota, por lo que se han deteriorado todos los préstamos concedidos por Grifols a dicha compañía.

Durante el ejercicio 2019, el Grupo otorgó una línea de crédito a Alkahest por valor de 100 millones de dólares, con una retribución del 5% anual y con vencimiento en el 2020. A 31 de diciembre Alkahest ha dispuesto un total de 20 millones de dólares (18.342 miles de euros).

c. Derivados corrientes

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 los movimientos en los derivados corrientes corresponden a las opciones de compra descritas a continuación:

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

- Opción de compra de las acciones no adquiridas de las sociedades Interstate Blood Bank, Inc., Bio-Blood Components, Inc y Plasma Biological Services, LLC. A fecha 30 de Abril de 2019, la opción de compra ha sido ejercitada por el Grupo mediante notificación escrita (ver nota 29).
- Opción de compra de Biotest Pharmaceuticals Corporation sobre dos centros de donaciones de ADMA Centers. La ejecución de la opción de compra se llevó a cabo el 1 de enero de 2019 (ver nota 29).

d. Otros activos financieros corrientes

A 31 de diciembre de 2019, Grifols entregó 90 acciones de la filial GDS a cambio de un derecho contractual de recibir instrumentos de patrimonio en una asociada (equivalente a 1.766 millones de acciones de SRAAS), dado que a dicha fecha no se recibieron las acciones de SRAAS. En consecuencia, al 31 de diciembre de 2019 SRAAS era el accionista minoritario propietario de 45% de GDS. Dicho derecho contractual cumple con la definición de activo financiero bajo la NIIF 9 – Instrumentos Financieros y se ha clasificado como un activo financiero a valor razonable con cambios en resultados por no cumplir con el criterio de pago de principal e intereses (debido a que se recibirán participaciones en SRAAS). Grifols ha registrado el mencionado derecho contractual por el valor razonable de las acciones de GDS entregadas y posteriormente dicho derecho se midió en base a su valor razonable con cambios en resultados. Este activo tiene un importe de 1.717 millones de euros (ver nota 2 y 30).

(13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Comerciales	139.738	118.876	
Materias primas y aprovisionamientos	766.089	647.399	
Productos en curso y semiterminados	921.240	744.436	
Productos terminados	515.523	438.649	
	2.342.590	1.949.360	

El movimiento de la provisión por depreciación de existencias ha sido el siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Saldo a 1 de enero	48.840	35.764	33.069	
Dotaciones netas del ejercicio	42.096	10.398	8.232	
Cancelaciones del ejercicio	(118)	(558)	(357)	
Diferencias de conversión	13.433	3.236	(5.180)	
Saldo a 31 de diciembre	104.251	48.840	35.764	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(14) Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar

El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Clientes por ventas y prestación de servicios	390.205	289.316	
Deudores asociadas (nota 31)	1.883	382	
Deterioro de valor (nota 30)	(22.291)	(20.531)	
Clientes por ventas y prestación de servicios	369.797	269.167	
Deudores varios (nota 30)	8.403	9.901	
Personal	2.163	2.082	
Anticipos (nota 30)	20.864	35.426	
Hacienda Pública deudora por IVA	46.561	42.707	
Otras entidades públicas	4.518	2.302	
Otros deudores	82.509	92.418	
Activos por impuesto corriente	38.269	42.205	
Total Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	490.575	403.790	

Otros deudores

Durante los ejercicios 2019, 2018 y 2017, el Grupo Grifols ha suscrito contratos de compraventa de derechos de crédito sin recurso con algunas entidades financieras (factor). Las principales condiciones de los diferentes contratos incluyen el cobro anticipado de los créditos cedidos que varía entre el 70% y el 100% del importe nominal de dichos créditos menos los gastos asociados a la compra-venta, y un porcentaje de cobertura por riesgo de insolvencia por parte del factor que varía entre el 90% y el 100% del nominal de los créditos cedidos. El importe no cubierto por el factor figura en el balance consolidado como un saldo a cobrar con los deudores hasta que se cobre el nominal de los derechos de crédito. A 31 de diciembre de 2019, el importe no cubierto por el factor asciende a 675 miles de euros (1.220 miles de euros a 31 de diciembre de 2018), el cual no difiere significativamente de su valor razonable y coincide con el importe de máxima exposición a pérdidas. El pago anticipado de los créditos cedidos por parte del factor, se efectúa en el momento de la compraventa, y por tanto, se ha transferido el riesgo de mora para esta parte del nominal del derecho de crédito. Sin embargo, en todos los casos, el riesgo de crédito ha sido sustancialmente transferido al factor. Asimismo, en todos los casos, el control de los créditos cedidos, entendido como la capacidad del factor para vender esos activos a un tercero no vinculado, de forma unilateral y sin la necesidad de imponer restricciones adicionales en la venta, se ha transferido al factor, y en consecuencia el Grupo ha dado de baja de su balance consolidado el activo transferido por el importe cubierto por el límite de cobertura.

El importe total de los derechos de crédito sin recurso durante el ejercicio 2019, cuya titularidad ha sido cedida a instituciones financieras en virtud de los contratos anteriormente citados, ha ascendido a 1.593.260 miles de euros (1.188.216 miles de euros durante el ejercicio 2018 y 912.204 miles de euros durante el ejercicio 2017).

El coste financiero de dichas operaciones para el Grupo ha ascendido aproximadamente a 9.171 miles de euros que se encuentran registrados en el epígrafe de gastos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio de 2019 (6.053 miles de euros en el ejercicio 2018 y 3.973 miles de euros en el ejercicio 2017) (ver nota 27).

El detalle de saldos con vinculadas se encuentra en la nota 31.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(15) Efectivo y Otros Medios Líquidos Equivalentes

La composición de este capítulo del balance consolidado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de l	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018		
Imposiciones a corto plazo Caja y bancos	63 741.919	441.614 592.178		
Total Efectivo y otros medios liquidos equivalentes	741.982	1.033.792		

(16) Patrimonio Neto

El detalle y movimiento del patrimonio neto consolidado se detalla en el Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

(a) Capital suscrito

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social de la Sociedad asciende a 119.603.705 euros y está compuesto por:

- Acciones Clase A: 426.129.798 acciones de 0,25 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, pertenecientes a la misma clase y serie, y que son las acciones ordinarias de la Sociedad.
- Acciones Clase B: 261.425.110 de 0,05 euros de valor nominal cada una, pertenecientes a la misma clase y serie, y que son acciones sin voto con los derechos preferentes establecidos en los estatutos de la Sociedad.

Las principales características de las acciones Clase B son:

- Cada acción Clase B da derecho a su titular a recibir un dividendo preferente mínimo anual con cargo a los beneficios distribuibles de cada ejercicio igual a 0,01 euros por acción Clase B, si el dividendo preferente correspondiente a todas las acciones Clase B que estuviesen emitidas no excede del importe de los beneficios distribuibles obtenidos por la Sociedad en dicho ejercicio y siempre que se hubiese aprobado una distribución de dividendos por parte de la Junta General de Accionistas. El dividendo preferente no es acumulativo si no se hubiesen obtenido beneficios distribuibles suficientes en el periodo.
- Cada acción Clase B da derecho a su titular a recibir, además del dividendo preferente, los mismos dividendos y otros repartos o distribuciones que una acción ordinaria de Grifols.
- Cada acción Clase B da derecho a su titular a obtener su rescate en ciertos casos, si se ha producido una oferta pública de adquisición por la totalidad o parte de las acciones de la sociedad excepto si los titulares de las acciones Clase B hubiesen tenido derecho a participar en esa oferta de la misma forma y en los mismos términos que los titulares de las Acciones clase A. Las condiciones de rescate reflejadas en los estatutos de la Sociedad, limitan el importe que se puede rescatar a que existan suficientes reservas distribuibles y limitan el porcentaje de acciones a rescatar en función de las acciones ordinarias a las que se refiere la oferta.
- Cada acción Clase B tiene el derecho de recibir, antes de que se pague importe alguno a los titulares de las acciones Ordinarias, en caso de disolución y liquidación de la Sociedad, una cantidad igual a la suma de (i) el valor nominal de la acción Clase B, y (ii) la prima de emisión desembolsada para la emisión de esa acción Clase B. Cada acción Clase B da derecho a su titular a recibir, además de la cuota

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

de liquidación preferente, la misma cuota de liquidación que se satisfaga respecto de una acción ordinaria.

No existen restricciones a la libre transmisibilidad de las mismas.

Desde el 23 de julio de 2012, los ADS (American Depositary Share) representativos de las acciones Clase B (acciones sin voto) de Grifols tienen un ratio de cambio en relación a las acciones Clase B, de 1 a 1, es decir 1 ADS representa 1 acción de Clase B. El ratio anterior era de 2 ADS por 1 acción de Clase B.

La Sociedad únicamente conoce la identidad de sus accionistas por la información que éstos le comunican voluntariamente o en cumplimiento de la normativa aplicable. De conformidad con la información de que dispone la Sociedad, no hay participaciones que representen más de un 10% del total capital de la Sociedad a 31 de diciembre de 2019 y 2018.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, el número de acciones en circulación es igual al total de acciones de la compañía menos las acciones propias.

El movimiento de las acciones en circulación durante el ejercicio 2018 es el siguiente:

	Acciones Clase A	Acciones Clase B
Saldo al 1 de enero de 2018	426.129.798	257.127.304
(Adquisición) / Enajenación Acciones Propias (nota 16 (d))		479.355
Saldo al 31 de diciembre de 2018	426.129.798	257.606.659

El movimiento de las acciones en circulación durante el ejercicio 2019 es el siguiente:

	Acciones Clase A	Acciones Clase B
Saldo al 1 de enero de 2019	426.129.798	257.606.659
(Adquisición) / Enajenación Acciones Propias (nota 16 (d))		403.399
Saldo al 31 de diciembre de 2019	426.129.798	258.010.058

(b) Prima de emisión

El movimiento de la prima de emisión se detalla en el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el cual forma parte integrante de esta nota de las cuentas anuales consolidadas.

(c) Reservas

La disposición del saldo de este epígrafe está sujeta a la normativa legal aplicable de cada una de las sociedades que forman el Grupo. A 31 de diciembre de 2019, un importe de 12.891 miles de euros equivalente al valor neto contable correspondiente a los gastos de desarrollo pendientes de amortizar de algunas sociedades españolas (35.613 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) (ver nota 8) son, de acuerdo con la normativa aplicable, reservas indisponibles, que no podrán ser distribuidas hasta el momento en que dichos gastos de desarrollo hayan sido amortizados.

En octubre de 2017, el Grupo adquirió 12.020 acciones adicionales de Progenika Biopharma SA. En consecuencia, el Grupo incrementó su participación del 89,25% al 90,23%. La diferencia entre la adquisición llevada a cabo por el Grupo y los intereses minoritarios fue reconocida por 374 miles de euros de disminución en reservas.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

En junio de 2018, Grifols decidió desinvertir en TiGenix y acudió a la oferta pública de adquisición realizada por Takeda en el primer semestre de 2018. Esta desinversión generó un impacto positivo en las reservas de 4.900 miles de euros y un impacto negativo de 4.900 miles de euros en "Otro resultado global".

En junio de 2018 Grifols ejecutó la opción de compra por el 6.41% de las acciones de Progenika propiedad de Ekarpen Private Equity, S.A. por un importe de 5.300 miles de euros. En consecuencia, el Grupo incrementó su participación del 90,23% al 96,64%. La diferencia entre la adquisición llevada a cabo por el Grupo y los intereses minoritarios fue reconocida contra reservas.

En septiembre de 2018, el Grupo adquirió 41.387 acciones de Progenika Biopharma, S.A por un importe de 4.333 miles de euros. En consecuencia, el Grupo incrementó su participación del 96,64% al 99,99%. La diferencia entre la adquisición llevada a cabo por el Grupo y los intereses minoritarios fue reconocida contra reservas.

En junio 2019, Kiro Grifols, S.L. realizó una ampliación de capital de 7.500 miles de euros. El Grupo sigue teniendo una participación del 90%, con un incremento en la participación del minoritario correspondiente al 10% de la ampliación de capital (ver nota 18).

En julio de 2019, el Grupo adquirió 33 acciones de Progenika Biopharma, S.A por un importe de 4 miles de euros. En consecuencia, el Grupo incrementó su participación del 99,99% al 100%. Con esta adquisición, el Grupo tiene el control total de Progenika Biopharma, S.A y por lo tanto, deja de tener intereses minoritarios (ver nota 18).

En abril 2019 y diciembre 2019 el Grupo suscribió dos ampliaciones de capital en Araclon Biotech, S.L por 16,8 millones de euros y 5,9 millones de euros, respectivamente. Después de la última ampliación de capital, el porcentaje de participación de Grifols asciende al 75,10% (ver nota 18).

A 31 de diciembre de 2019, Grifols entregó 90 acciones de la filial Grifols Diagnostic Solutions, Inc a cambio de un derecho contractual de recibir instrumentos de patrimonio en una asociada (equivalente a 1.766 millones de acciones de Shanghai RAAS Blood Produtcs Co.Ltd.), dado que a dicha fecha no se recibieron las acciones de Shanghai RAAS Blood Produtcs Co.Ltd. Esta transacción generó un impacto en reservas de 227 millones de euros (ver nota 2).

A 31 de diciembre de 2019 y 2018, en este epígrafe de balance se encuentran registradas las reservas de revalorización de la primera aplicación a las NIIF-UE y la reserva legal de determinadas compañías del Grupo.

Reserva legal

Las sociedades españolas están obligadas a destinar un mínimo del 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que este alcance, al menos el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También bajo ciertas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social en la parte de esta reserva que supere el 10% de la cifra de capital ya ampliada.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 la reserva legal de la Sociedad dominante asciende a 23.921 miles de euros, que corresponde al 20% del capital social.

La disposición del saldo de las reservas legales de las sociedades españolas está sujeta a la misma normativa vigente aplicable a la Sociedad y a 31 de diciembre de 2019 el saldo de reserva legal de las otras sociedades españolas asciende a 2.066 miles de euros (2.527 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Otras sociedades extranjeras del Grupo a 31 de diciembre de 2019 tienen un saldo de reserva legal que asciende a 892 miles de euros (843 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

(d) Acciones Propias

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Sociedad no posee acciones propias de Clase A.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El movimiento de las acciones propias de Clase B durante el ejercicio 2018 fue el siguiente:

	Nº de acciones de Clase B	Miles de Euros
Saldo al 1 de enero de 2018	4.297.806	62.422
Enajenaciones Clase B	(479.355)	(6.981)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	3.818.451	55.441

El movimiento de las acciones propias de Clase B durante el ejercicio 2019 es el siguiente:

	N° de acciones de Clase B	Miles de Euros
Saldo al 1 de enero de 2019	3.818.451	55.441
Enajenaciones Clase B	(403.399)	(5.857)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	3.415.052	49.584

En marzo de 2019, el Grupo entregó 403.399 acciones propias (Acciones de Clase B) a ciertos empleados como compensación del Plan de Acciones Restringido (ver nota 29).

En marzo de 2018, el Grupo entregó 480.661 acciones propias (Acciones de Clase B) a ciertos empleados como compensación del Plan de Acciones Restringido (ver nota 29).

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad dominante mantiene acciones propias de clase B equivalentes al 0,5% del capital (0,6% del capital a 31 de diciembre de 2018).

(e) Distribución de resultados

Los resultados de Grifols, S.A. y de las sociedades dependientes serán aplicados en la forma en que lo acuerden las respectivas Juntas Generales de Accionistas.

La propuesta de distribución de resultados de la sociedad dominante Grifols, S.A. del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, así como la distribución aprobada de los resultados del ejercicio 2018, presentada en la Junta General de accionistas de fecha 24 de mayo de 2019, es como sigue:

	Miles de l	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018		
Reserva Voluntaria	1.380.207	91.059		
Dividendos	250.058	238.659		
Resultado de la Sociedad dominante	1.630.265	329.718		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los siguientes dividendos fueron pagados durante el ejercicio de 2018:

		31/12/2018	
	% sobre valor nominal	Euros por Acción	Miles de Euros
Acciones ordinarias	82%	0,20	86.929
Acciones sin voto	408%	0,20	52.551
Acciones sin voto (dividendo preferente)	20%	0,01	2.614
Total dividendos pagados			142.094
		31/12/2018	
	% sobre valor nominal	Euros por Acción	Miles de Euros
Acciones ordinarias (dividendo a cuenta)	80%	0,20	85.226
Acciones sin voto (dividendo a cuenta)	400%	0,20	51.521
Total dividendos pagados a cuenta			136.747
Los siguientes dividendos fueron pagados du	rrante el ejercicio de 20	19:	

	31/12/2019			
	% sobre valor nominal	Euros por Acción	Miles de Euros	
Acciones ordinarias	58%	0,15	61.850	
Acciones sin voto	290%	0,15	37.448	
Acciones sin voto (dividendo preferente)	20%	0,01	2.614	
Total dividendos pagados		- -	101.912	
		31/12/2019		
	% sobre valor nominal	Euros por Acción	Miles de Euros	
Acciones ordinarias (dividendo a cuenta)	80%	0,20	85.226	
Acciones sin voto (dividendo a cuenta)	400%	0,20	51.602	
Total dividendos pagados a cuenta		- -	136.828	

El 25 de octubre de 2019, el Consejo de Administración de Grifols aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de los resultados del 2019, de 0,20 euros por cada acción de Clase A y B, reconociendo un total de 136.828 miles de euros como dividendo a cuenta.

El 26 de octubre de 2018, el Consejo de Administración de Grifols aprobó el reparto de un dividendo a cuenta de los resultados del 2018, de 0,20 euros por cada acción de Clase A y B, reconociendo un total de 136.747 miles de euros como dividendo a cuenta.

Estas cantidades a distribuir no exceden de los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio por la Sociedad, deducida la estimación del Impuesto sobre sociedades a pagar sobre dichos resultados, de acuerdo con lo establecido en el artículo 277 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El estado contable previsional de Grifols, S.A. formulado de acuerdo con los requisitos legales y que ponía de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución del mencionado dividendo a cuenta se expone en el Anexo VI.

El 24 de mayo de 2019, la Junta General de accionistas de Grifols acordó la distribución de un dividendo preferente de 0,01 euros por cada una de las acciones sin voto de Clase B.

La distribución de resultados correspondiente a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2019 se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado.

(f) Plan de acciones restringido

El Grupo ha establecido un Plan de Acciones Restringido (en adelante RSU por sus siglas en inglés), para ciertos empleados (ver nota 29). Este compromiso será liquidado en instrumentos de patrimonio y el devengo acumulado a 31 de diciembre de 2019 es de 12.498 miles de euros (12.652 miles de euros en el ejercicio 2018).

(17) Ganancias por Acción

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias.

El detalle del cálculo de las ganancias básicas por acción es como sigue:

_	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Beneficio del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante (miles de Euros)	625.146	596.642	662.700
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación básicas	685.115.836	684.709.377	684.197.276
Ganancias básicas por acción (euro por acción)	0,91	0,87	0,97

El promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación básicas es como sigue:

	nº de acciones		
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Acciones ordinarias en circulación al 1 de enero	684.794.839	684.346.294	683.854.491
Efecto de las acciones emitidas			
Efecto de la autocartera	320.997	363.083	342.785
Número medio ponderado de acciones ordinarias básicas en circulación al 31 de diciembre	685.115.836	684.709.377	684.197.276

Las ganancias diluidas por acción se calculan dividiendo el beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El Plan de Acciones Restringido (RSU) establecido por el Grupo, y liquidable en acciones, supone la existencia de acciones potenciales con efecto dilusivo en el ejercicio. El cálculo de las ganancias diluidas por acción es como sigue:

_	Miles de Euros		
_	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Beneficio del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante (miles de Euros)	625.146	596.642	662.700
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación diluidas	684.719.195	684.686.164	684.243.891
Ganancias diluidas por acción (euro por acción)	0,91	0,87	0,97

El promedio ponderado de acciones en circulación diluidas se ha determinado como sigue:

	nº de acciones			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Acciones ordinarias en circulación al 1 de enero	684.794.839	684.346.294	683.854.491	
Acciones comprometidas por el Plan de Acciones Restringido	(396.641)	(23.213)	46.615	
Efecto de las acciones emitidas				
Efecto de la autocartera	320.997	363.083	342.785	
Número medio ponderado de acciones ordinarias diluidas en circulación al 31 de diciembre	684.719.195	684.686.164	684.243.891	

(18) Participaciones No Dominantes

La composición y el movimiento de participaciones no dominantes al 31 de diciembre de 2018 fueron como sigue:

		Miles de Euros						
	Saldo 31/12/2017	Altas	Bajas	Combinaciones de negocios / Alta perímetro	Diferencias de conversión	Saldo 31/12/2018		
Grifols (Thailand) Pte Ltd	3.579	193	(43)		206	3.935		
Grifols Malaysia Sdn Bhd	1.372	326			37	1.735		
Araclon Biotech, S.A.	(1.477)	(2.011)				(3.488)		
Progenika Biopharma, S.A.	880		(871)			9		
VCN Bioscience, S.L	421	(281)				140		
Kiro Grifols, S.L.	111	(463)				(352)		
Haema AG				220.190		220.190		
Biotest US Corporation				249.691	(810)	248.881		
	4.886	(2.236)	(914)	469.881	(567)	471.050		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

La composición y el movimiento de participaciones no dominantes al 31 de diciembre de 2019 es como sigue:

	Miles de Euros							
_	Saldo 31/12/2018	Altas	Bajas	Ampliacione s de capital	Diferencias de conversión	S aldo 31/12/2019		
Grifols (Thailand) Pte Ltd	3.935	193			421	4.549		
Grifols Malaysia Sdn Bhd	1.735	380			56	2.171		
Araclon Biotech, S.A.	(3.488)	(1.975)		5.892		429		
Progenika Biopharma, S.A.	9		(9)			0		
VCN Bioscience, S.L	140	(292)				(152)		
Kiro Grifols, S.L.	(352)	(374)		750		24		
Haema AG	220.190	5.881				226.071		
Biotest US Corporation	248.881	19.685			11.444	280.010		
Grifols Diagnostics Solutions Inc. (ver nota 2)		1.510.547				1.510.547		
-	471.050	1.534.045	(9)	6.642	11.921	2.023.649		

A 31 de diciembre de 2019, la información financiera resumida de las participaciones no dominantes de las sociedades Haema AG y Biotest US Corporation, es como sigue:

	Miles de	e Euros	Miles de Euros 31/12/2018			
	31/12/	/2019				
	Haema AG	Haema AG Biotest US Corp		Biotest US Corp		
Activo no corriente	244.107	299.045	199.056	215.072		
Activo corriente	32.576	60.099	19.527	40.352		
Total Activo	276.683	359.144	218.583	255.424		
Pasivo no corriente	22.226	56.425	98	8.766		
Pasivo corriente	28.386	22.709	(1.705)	(2.223)		
Total Pasivo	50.612	79.134	(1.607)	6.543		
Total Patrimonio neto	226.071	280.010	220.190	248.881		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

A 31 de diciembre de 2019, la información financiera resumida de la participación no dominante del grupo GDS, es como sigue:

	Miles de euros	Miles de Dólares
	31/12/2019	31/12/2019
Activo no corriente	3.416.366	3.834.871
Activo corriente	273.259	306.734
Total Activo	3.689.625	4.141.605
Pasivo no corriente	224.635	252.153
Pasivo corriente	108.220	121.478
Total Pasivo	332.855	373.631
Total Patrimonio neto	3.356.770	3.767.974

(19) Subvenciones

El detalle es el siguiente:

_	Miles de Euros		
_	31/12/2019	31/12/2018	
Subvenciones de capital	10.785	11.149	
Subvenciones de tipo de interés (créditos privilegiados) (ver nota 21 (d))	592	696	
	11.377	11.845	

Subvenciones de tipo de interés (créditos privilegiados) corresponde al tipo de interés implícito en los créditos concedidos por el Ministerio de Ciencia y Tecnología al no devengar estos intereses.

El importe total de subvenciones reconocidas en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 es de 1.388 miles de euros (1.166 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(20) Provisiones

La composición de las provisiones al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros			
Provisiones no corrientes (a)	31/12/2019	31/12/2018		
Provisiones por pensiones y similares	5.991	5.296		
Otras provisiones	2.039	818		
Provisiones no corrientes	8.030	6.114		
	Miles de	Euros		
Provisiones corrientes (b)	31/12/2019	31/12/2018		
Provisiones por operaciones de tráfico	53.109	80.055		
Provisiones corrientes	53.109	80.055		

(a) Provisiones no corrientes

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 el saldo de provisiones por pensiones y similares incluye principalmente una provisión realizada por ciertas sociedades dependientes extranjeras en relación con compromisos de carácter laboral con determinados empleados.

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio 2017 fue como sigue:

	Miles de Euros						
	S aldo 31/12/2016	Combinación de negocios	Dotación neta	Cancelaciones	Reclasificaciones	Diferencias de conversión	Saldo 31/12/2017
Provisiones no corrientes	5.118	23	422	(23)	290	(67)	5.763
	5.118	23	422	(23)	290	(67)	5.763

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio 2018 fue como sigue:

		Miles de Euros							
	S aldo 31/12/2017	Dotación Neta	Cancelaciones	Reclasificaciones	Diferencias de conversión	Saldo 31/12/2018			
Provisiones no corrientes	5.763	635	(565)	277	4	6.114			
	5.763	635	(565)	277	4	6.114			

El movimiento de las provisiones durante el ejercicio 2019 es como sigue:

		Miles de Euros						
	S aldo 31/12/2018	Dotación Neta	Cancelaciones	Reclasificaciones	Diferencias de conversión	S aldo 31/12/2019		
Provisiones no corrientes	6.114	1.467	(30)	464	15	8.030		
	6.114	1.467	(30)	464	15	8.030		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Provisiones corrientes

El movimiento de la provisión por operaciones de tráfico durante el ejercicio 2017 fue como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo 31/12/2016	Combinación de negocios	Reversión neta	Cancelaciones	Reclasificaciones	Diferencias de conversión	S aldo 31/12/2017
Provisiones por Operaciones de Tráfico	89.588	41.841	(4.812)	(2.886)	(2.600)	(14.136)	106.995
	89.588	41.841	(4.812)	(2.886)	(2.600)	(14.136)	106.995

El movimiento de la provisión por operaciones de tráfico durante el ejercicio 2018 fue como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo 31/12/2017	Reversión neta	Cancelaciones	Diferencias de conversión	S aldo 31/12/2018		
Provisiones por Operaciones de Tráfico	106.995	(30.668)	(290)	4.018	80.055		
	106.995	(30.668)	(290)	4.018	80.055		

El movimiento de la provisión por operaciones de tráfico durante el ejercicio 2019 es como sigue:

	Miles de Euros				
	S aldo 31/12/2018	Reversión neta	Cancelaciones	Diferencias de conversión	Saldo 31/12/2019
Provisiones por Operaciones de Tráfico	80.055	(25.249)	(3.142)	1.445	53.109
	80.055	(25.249)	(3.142)	1.445	53.109

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(21) Pasivos financieros

Esta nota proporciona información acerca de las condiciones contractuales de los pasivos financieros del Grupo, que están valorados a coste amortizado. Para mayor información acerca de la exposición al riesgo de tipo de interés, riesgo de tipo de cambio, y riesgo de liquidez, y los valores razonables de los pasivos financieros, ver nota 30

El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

	Miles de Euros			
Pasivos financieros	31/12/2019	31/12/2018		
Obligaciones no corrientes (a)	2.588.030	1.000.000		
Deuda Senior Asegurada (b)	3.285.086	4.771.285		
Otros créditos (b)	216.686	239.686		
Pasivos por arrendamientos financieros		9.537		
Otros pasivos financieros no corrientes (d)	59.981	78.955		
Pasivos por arrendamientos no corrientes (nota 9)	696.285			
Total Pasivos financieros no corrientes	6.846.068	6.099.463		
Obligaciones corrientes (a)	89.172	102.978		
Deuda Senior Asegurada (b)	1.803	129.955		
Otros créditos (b)	184.164	24.839		
Pasivos por arrendamientos financieros		3.348		
Otros pasivos financieros corrientes (d)	41.768	16.262		
Pasivos por arrendamientos corrientes (nota 9)	44.405			
Total Pasivos financieros corrientes	361.312	277.382		

Con fecha 15 de noviembre de 2019 el Grupo ha concluido el proceso de refinanciación de su deuda senior asegurada por importe de 5.800 millones de euros. La nueva financiación comprende un tramo Term Loan B por un importe de 2.500 millones de dólares y 1.360 millones de euros, ambos destinados a inversores institucionales; la emisión de dos bonos por 1.675 millones de euros (Senior Secured Notes); y la ampliación de la línea de financiación multidivisa hasta un importe de 500 millones de dólares.

Grifols calculó el impacto de la NIIF 9 en el proceso de refinanciación concluyendo que no resulta en una baja del pasivo al no superar el test cuantitativo del 10%. De acuerdo con la interpretación del IASB, cuando un pasivo financiero valorado a coste amortizado se modifica o intercambia sin que esto resulte en la baja en cuentas de dicho pasivo, se deberá reconocer un beneficio o pérdida en resultados, cuyo importe se calcula por diferencia entre los flujos de efectivo contractuales originales del pasivo y los nuevos flujos de efectivo modificados descontados ambos a la tasa de interés efectiva original del pasivo. Siguiendo la norma, el Grupo ha reconocido un ingreso de 97.850 miles de euros en la cuenta de pérdidas y ganancias (ver nota 27).

En septiembre de 2018 Grifols obtuvo una nueva financiación a largo plazo del Banco Europeo de Inversión por un importe de 85.000 miles de euros que serán utilizados por Grifols para apoyar sus inversiones destinadas a I+D+I, centradas principalmente en la búsqueda de nuevas indicaciones terapéuticas para las proteínas plasmáticas. Las condiciones financieras incluyen un tipo de interés fijo y un plazo de 10 años con una carencia de dos años. Con fecha 5 de diciembre de 2017 y 28 de octubre de 2015 el Grupo ya formalizó préstamos con la misma entidad y con las mismas condiciones por un importe total de 85.000 miles de euros y 100.000 miles de euros, respectivamente. A 31 de diciembre de 2019 el importe en libros de los préstamos obtenidos del Banco Europeo de Inversión asciende a 233.750 miles de euros (244.375 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(a) Bonos corporativos senior

Con fecha 15 de noviembre de 2019 y como parte del proceso de refinanciación, Grifols, S.A. cerró la emisión de bonos corporativos senior asegurados por un importe de 1.675 millones de euros, dividido en dos bonos de 770 millones de euros y 905 millones de euros. Los bonos tienen vencimiento en 2027 y 2025 y devengarán un cupón anual del 2,25% y 1,625% respectivamente. Con fecha 15 de noviembre de 2019, los bonos fueron admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda ("Irish Stock Exchange").

Con fecha 18 de abril de 2017, Grifols, S.A., cerró su emisión prevista de bonos corporativos senior no asegurados por un importe de 1.000 millones de euros, con vencimiento en 2025 y que devengarán un cupón anual del 3,20%. Con fecha 2 de mayo de 2017, los bonos fueron admitidos a cotización en la Bolsa de Irlanda ("Irish Stock Exchange").

Un detalle del movimiento de los bonos corporativos a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

		Miles de Euros	
	Saldo vivo inicial a 01/01/19	Saldo vivo final a 31/12/19	
Bonos corporativos Senior no asegurados (Valor nominal)	1.000.000		1.000.000
Bonos corporativos Senior asegurados (Valor nominal)		1.675.000	1.675.000
Total	1.000.000	1.675.000	2.675.000

No hubo movimiento en los bonos corporativos senior no asegurados en el ejercicio 2018.

A 31 de diciembre de 2019 y 2018 en el epígrafe de obligaciones corrientes se incluye una emisión de pagarés al portador dirigidos a empleados del Grupo con el siguiente detalle:

permuer unigities a ci	iipioudos c	or or upo vor	. er ergarente at				
	31/12/2018						
	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Nominal por pagaré (Euros)		Pagarés suscritos (Miles de Euros)	Recompras o reembolsos (Miles de Euros)	Intereses pendientes de devengo (M iles de Euros)
Emisión de pagarés al portador	05/05/18	04/05/19	3.000	4,00%	99.990	(1.041)	(1.304)
				31/1	12/2019		
	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Nominal por pagaré (Euros)		Pagarés suscritos (Miles de Euros)	Recompras o reembolsos (Miles de Euros)	Intereses pendientes de devengo (M iles de Euros)
Emisión de pagarés al portador	05/05/19	04/05/20	3.000	5,00%	103.122	(1.170)	(1.686)

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Deudas con entidades de crédito

Un detalle de las deudas con entidades de crédito a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es como sigue:

					Miles de Euros			
					31/12/	2019	31/12/	2018
			Fecha	Fecha				_
Crédito	Moneda	Tipo de interés	concesión	vencimiento	Importe concedido	Importe en libros	Importe concedido	Importe en libros
Deuda Senior - Tramo A	Dólares	Libor + 1,75%	31/01/2017	31/01/2023			2.052.403	1.949.782
Deuda Senior - Tramo A	Euros	Euribor + 1,75%	31/01/2017	31/01/2023			607.000	576.650
Deuda Senior - Tramo B	Dólares	Libor + 2,25%	31/01/2017	31/01/2025			2.620.087	2.548.035
Deuda Senior Tramo B	Euros	Euribor + 2,25%	15/11/2019	15/11/2027	1.360.000	1.346.400		
Deuda Senior Tramo B	Dólares	Libor + 2,00%	15/11/2019	15/11/2027	2.227.171	2.204.900		
Total Deuda Senior				•	3.587.171	3.551.300	5.279.490	5.074.467
BEI Loan	Euros	2,40%	20/11/2015	20/11/2025	100.000	53.125	100.000	63.750
BEI Loan	Euros	2,02%	22/12/2017	22/12/2027	85.000	74.375	85.000	85.000
BEI Loan	Euros	2,15%	25/09/2018	25/09/2028	85.000	85.000	85.000	85.000
Total BEI Loan				•	270.000	212.500	270.000	233.750
Revolving Credit	Dólares	Libor + 1,75%	31/01/2017	31/01/2023			262.009	
Revolving Credit	Dólares	Libor + 1,5%	15/11/2019	15/11/2025	445.434			
Total Revolving Credit				•	445.434		262.009	
Otros créditos no corrientes	s Euros	Euribor- Euribor+2.30%	25/03/2010	30/09/2024	10.000	4.186	26.680	5.936
Costes de transacción de pr	réstamos					(266.214)		(303.182)
Deudas con entidades de	crédito no cor	rientes			4.312.605	3.501.772	5.838.179	5.010.971

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

				-	Miles de Euros			
					31/12	/2019	31/12/2018	
			Fecha	Fecha				_
Crédito	Moneda	Tipo de interés	concesión	vencimiento	Importe concedido	Importe en libros	Importe concedido	Importe en libros
Deuda Senior - Tramo A	Dólares	Libor + 1,75%	31/01/2017	31/01/2023	(*)		(*)	102.621
Deuda Senior - Tramo A	Euros	Euribor + 1,75%	31/01/2017	31/01/2023	(*)		(*)	30.350
Deuda Senior - Tramo B	Dólares	Libor + 2,25%	31/01/2017	31/01/2025	(*)		(*)	26.201
Deuda Senior Tramo B	Euros	Euribor + 2,25%	15/11/2019	15/11/2027	(*)	13.600	(*)	
Deuda Senior Tramo B	Dólares	Libor + 2,00%	15/11/2019	15/11/2027	(*)	22.271	(*)	
Total Deuda Senior				•		35.871		159.172
BEI Loan	Euros	2,40%	20/11/2015	20/11/2025	(*)	10.625	(*)	10.625
BEI Loan	Euros	2,02%	22/12/2017	22/12/2027	(*)	10.625	(*)	
Total BEI Loan				•		21.250		10.625
Otros créditos corrientes		0,10% - 3,59%			239.782	162.914	144.571	14.214
Costes de transacción de pr	réstamos					(34.068)		(29.217)
Deudas con entidades de	crédito corrie	ntes			239.782	185.967	144.571	154.794

^(*) Ver importe concedido en deuda no corriente

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Las deudas con entidades de créditos corrientes incluyen intereses devengados por importe de 6.266 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (2.546 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Con fecha 15 de noviembre de 2019, el Grupo refinanció su deuda senior asegurada con los prestamistas existentes. La nueva deuda senior consiste en un Tramo B ("TLB") que asciende a 2.500 millones de dólares y 1.360 millones de euros con un margen de 2,00% sobre Libor y de 2,25% sobre Euribor respectivamente, con un vencimiento en 2027 y estructura de amortización "quasi-bullet". Los prestatarios del total de la deuda senior son Grifols, S.A. y Grifols Worldwide Operations USA, Inc.

El valor actual descontado de los flujos de efectivo bajo el nuevo contrato, incluyendo los costes por honorarios pagados y descontados utilizando la tasa de interés efectivo original, difirió en menos de un 10% del valor actual descontado de los flujos de caja restantes de la deuda original, por lo que el nuevo contrato no era substancialmente distinto del original.

Los costes de refinanciación de la deuda senior ascendieron a 84,4 millones de euros. En base a un análisis cuantitativo y cualitativo realizado por el Grupo, éste concluyó que de la renegociación de las condiciones de la deuda senior no derivó una baja del pasivo. De acuerdo con la interpretación del IASB publicada en octubre de 2017, cuando un pasivo financiero valorado a coste amortizado se modifica o intercambia sin que esto resulte en la baja en cuentas de dicho pasivo, se deberá reconocer un beneficio o pérdida en resultados, cuyo importe se calcula por diferencia entre los flujos de efectivo contractuales originales del pasivo y los nuevos flujos de efectivo modificados descontados ambos a la tasa de interés efectiva original del pasivo. Siguiendo la norma, el Grupo ha reconocido un ingreso de 97.850 miles de euros en la cuenta de pérdidas y ganancias (ver nota 27).

Los términos y condiciones de la deuda senior asegurada son los siguientes:

o **Tramo B:** préstamo a ocho años dividido en dos tramos:

US Dollar Tramo B:

- Principal inicial por importe de 2.500 millones de dólares.
- Margen aplicable de 200 puntos básicos (bp) sobre US Libor.
- Estructura de amortización "quasi-bullet"
- Vencimiento en 2027

Tramo B en Euros:

- Principal inicial por importe de 1.360 millones de euros.
- Margen aplicable de 225 puntos básicos (bp) sobre Euribor.
- Estructura de amortización "quasi-bullet"
- Vencimiento en 2027

El detalle por vencimiento del principal del Tramo B al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

		Tramo B en Do	Tra	amo B en Euros	
	M oneda	Principal en Miles de Dólares	Principal en Miles de Euros	M oneda	Principal en Miles de Euros
Vencimiento					
2020	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2021	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2022	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2023	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2024	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2025	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2026	Dólares	25.000	22.271	Euros	13.600
2027	Dólares	2.325.000	2.071.274	Euros	1.264.800
Total	_	2.500.000	2.227.171		1.360.000

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

o **Línea de crédito senior revolving de 500 millones de dólares:** Vencimiento en 2025 y margen aplicable de 150 puntos básicos (bp) sobre US Libor. Al 31 de diciembre de 2019 el Grupo no había dispuesto de ninguna cantidad de dicha línea.

Los préstamos de deuda senior y revolving están garantizados por Grifols, S.A. y otras empresas del Grupo significativas que, conjuntamente con Grifols, S.A., representan, de forma agregada, como mínimo el 80% de los activos consolidados y del EBITDA consolidado del Grupo.

Los bonos han sido emitidos por Grifols, S.A. y están garantizados, en una base senior asegurada, por subsidiarias de Grifols, S.A. que han sido designadas como garantes y co-prestatarias en el nuevo contrato de crédito (New Credit Facilities). Las sociedades garantes son Grifols Worldwide Operations Limited, Biomat USA, Inc, Grifols Biologicals Inc., Grifols Shared Services North America, Inc., Talecris Plasma Resources, Inc., Grifols Therapeutics, Inc., Instituto Grifols S.A., Grifols Worldwide Operations USA, Inc., Grifols USA, Llc. y Grifols International, S.A.

(c) Calificación crediticia

En Diciembre 2019 y 2018, Moody's Investors Service ha confirmado la calificación crediticia ("rating") corporativa de Grifols de 'Ba3', calificación crediticia 'Ba2' de la deuda senior asegurada, que se utilizaron para la refinanciación de la estructura de deuda existente. La perspectiva se mantiene en estable. La calificación crediticia para los bonos corporativos senior no asegurados es B2.

En Diciembre 2019 y 2018, Standard & Poor's ha confirmado la calificación crediticia ("rating") corporativa global de Grifols de 'BB', a la vez que asigna un rating de 'BB+' a la deuda senior asegurada, que se utilizaron para la refinanciación de la estructura de deuda existente. La perspectiva de la calificación es estable. La calificación crediticia para los bonos corporativos senior no asegurados es B+.

(d) Otros pasivos financieros

"Otros pasivos financieros" incluye a 31 de diciembre de 2019 créditos concedidos principalmente por instituciones gubernamentales a tipo de interés cero por importe de 14.787 miles de euros (16.559 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). La parte de los créditos que se ha considerado subvención y que está pendiente de imputar a resultados asciende a 592 miles de euros (696 miles de euros a 31 de diciembre de 2018) (ver nota 19).

A 31 de diciembre de 2019, "Otros pasivos financieros a corto plazo" incluye principalmente la opción de compra de Goetech, LLC por 20 millones de dólares (ver nota 3 (d)) y un saldo pendiente con una compañía vinculada (ver nota 31).

El detalle de los vencimientos correspondiente a Otros pasivos financieros es el siguiente:

Miles de Euros		
31/12/2019		
41.768	16.262	
50.585	21.460	
2.977	49.602	
1.870	2.916	
1.420	1.799	
3.129	3.178	
101.749	95.217	
	50.585 2.977 1.870 1.420 3.129	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(e) Cambios en pasivos derivados de actividades de financiación

	Miles de Euros					
	Obligaciones	Deuda Senior Asegurada y Otras deudas	Pasivos por arrendamiento	Otros pasivos financieros	Total	
Valor neto contable al 1 de enero de 2018	949.205	5.052.680	9.360	45.640	6.056.885	
Financiación obtenida	99.990	85.000		6.789	191.779	
Reembolsos	(92.244)	(45.225)	(1.001)	(20.041)	(158.511)	
Devengo de intereses	31.694	253.673	409	865	286.641	
Otros movimientos (nota 2)	146.333	(141.998)			4.335	
Cobro / Pago de intereses	(32.000)	(193.146)			(225.146)	
Combinaciones de negocio			4.007	57.816	61.823	
Diferencias de conversión		154.781	110	4.148	159.039	
Saldo al 31 de diciembre de 2018	1.102.978	5.165.765	12.885	95.217	6.376.845	
Financiación obtenida	1.778.218	(1.522.466)		12.249	268.001	
Reembolsos	(100.215)	(145.261)	(73.785)	(8.152)	(327.413)	
Devengo de intereses	37.095	171.535	34.558	1.166	244.354	
Otros movimientos (nota 2)	(108.874)	24.121	761.682		676.929	
Cobro / Pago de intereses	(32.000)	(204.179)			(236.179)	
Combinaciones de negocio (nota 3)		10.233			10.233	
Diferencias de conversión		187.991	5.350	1.269	194.610	
Saldo al 31 de diciembre de 2019	2.677.202	3.687.739	740.690	101.749	7.207.380	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(22) Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018		
Proveedores	581.882	561.883		
Hacienda Pública Acreedora por IVA	9.999	8.954		
Hacienda Pública Acreedora por retenciones	26.839	26.299		
Seguridad Social, acreedora	15.150	12.787		
Otras entidades públicas	113.644	111.776		
Otros acreedores	165.632	159.816		
Pasivos por impuesto corriente	5.966	1.917		
	753.480	723.616		

Proveedores

El detalle de saldos con vinculadas se encuentra en la nota 31.

La exposición del Grupo a riesgos de tipo de cambio y de liquidez relativos a los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar está detallada en la nota 30.

De acuerdo con la Disposición final segunda de la Ley 31/2014 que modifica la Ley 15/2010 de 5 de julio, para los ejercicios 2019 y 2018 se incluye la información referida al periodo medio de pago a proveedores.

	Días		
	31/12/2019	31/12/2018	
Periodo medio de pago a proveedores	72,9	72,6	
Ratio de las operaciones pagadas	74,0	74,2	
Ratio de las operaciones pendientes de pago	65,3	63,4	

	Miles Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	
Total pagos realizados	577.017	454.995	
Pagos pendientes	85.550	82.740	

(23) Otros Pasivos Corrientes

El detalle al 31 de diciembre es como sigue:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018		
Remuneraciones pendientes de pago	175.079	153.160		
Otras deudas	847	504		
Ajustes por periodificación	9.791	8.912		
Anticipos recibidos	11.682	6.613		
Otros Pasivos corrientes	197.399	169.189		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(24) Importe Neto de la Cifra de Negocios

El importe neto de la cifra de negocios corresponde principalmente a ventas de bienes.

La distribución del importe neto de la cifra de negocios consolidada correspondiente a los ejercicios 2019, 2018 y 2017 por segmento es como sigue:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Biociencia	3.993.462	3.516.704	3.429.785	
Diagnóstico	733.604	702.265	732.369	
Hospital	134.441	119.454	105.649	
Bio Supplies	266.540	167.004	66.791	
Otros	22.820	22.451	18.263	
Intersegmentos	(52.176)	(41.154)	(34.784)	
	5.098.691	4.486.724	4.318.073	

La distribución geográfica del importe neto de la cifra de negocios consolidada es como sigue:

	Miles de Euros				
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017		
USA y Canada	3.390.811	2.974.429	2.896.505		
España	268.287	264.913	242.894		
Unión Europea	588.375	535.361	444.089		
Resto del mundo	851.218	712.021	734.585		
Consolidado	5.098.691	4.486.724	4.318.073		

El detalle de los descuentos y otras reducciones a los ingresos brutos es el siguiente:

	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Ventas Brutas	6.429.762	5.588.257	5.322.618	
Chargebacks	(1.119.540)	(923.023)	(826.775)	
Descuentos por pronto pago	(70.340)	(62.518)	(57.512)	
Descuentos por volumen	(56.426)	(46.922)	(43.274)	
M edicare/M edicaid	(50.442)	(40.343)	(41.722)	
Otros descuentos	(34.323)	(28.727)	(35.262)	
Ventas Netas	5.098.691	4.486.724	4.318.073	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El movimiento de los descuentos y otras reducciones a los ingresos brutos durante el ejercicio 2017 fue el siguiente:

	Miles de Euros					
	Chargebacks	Descuentos por pronto pago	Descuentos por volumen	M edicare /M edicaid	Otros descuentos	Total
Balance a 31 de diciembre de 2016	87.249	6.632	26.507	21.757	4.442	146.587
Dotaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio y ejercicios anteriores	826.775	57.512	43.274	41.722	35.262	1.004.545 (1)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio)	(795.449)	(52.270)	(28.976)	(28.198)	(26.072)	(930.965) (2)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en ejercicios anteriores)	31	(6.024)	(20.210)	(16.659)	(2.864)	(45.726) (3)
Diferencias de conversión	(12.716)	(736)	(2.604)	(2.418)	(625)	(19.099)
Balance a 31 de diciembre de 2017	105.890	5.114	17.991	16.204	10.143	155.342

El movimiento de los descuentos y otras reducciones a los ingresos brutos durante el ejercicio 2018 fue el siguiente:

- 8	Miles de Euros					
	Chargebacks	Descuentos por pronto pago	Descuentos por volumen	M edicare /M edicaid	Otros descuentos	Total
Balance a 31 de diciembre de 2017	105.890	5.114	17.991	16.204	10.143	155.342
Dotaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio y ejercicios anteriores	923.023	62.518	46.922	40.343	28.727	1.101.533 (1)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio)	(957.695)	(56.568)	(24.648)	(21.324)	(26.493)	(1.086.728) (2)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en ejercicios anteriores)		(4.909)	(16.384)	(13.232)	(3.781)	(38.306) (3)
Diferencias de conversión	3.957	286	916	950	241	6.350
Balance a 31 de diciembre de 2018	75.175	6.441	24.797	22.941	8.837	138.191

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El movimiento de los descuentos y otras reducciones a los ingresos brutos durante el ejercicio 2019 ha sido el siguiente:

	Miles de Euros					
	Chargebacks	Descuentos por pronto pago	Descuentos por volumen	M edicare /M edicaid	Otros descuentos	Total
Balance a 31 de diciembre de 2018	75.175	6.441	24.797	22.941	8.837	138.191
Dotaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio y ejercicios anteriores	1.119.540	70.340	56.426	50.442	34.323	1.331.071 (1)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en el ejercicio)	(1.104.493)	(64.523)	(28.014)	(34.486)	(22.490)	(1.254.006) (2)
(Cancelaciones relativas a ventas realizadas en ejercicios anteriores)	275	(6.385)	(25.050)	(20.375)	(5.652)	(57.187) (3)
Diferencias de conversión	(9)	24	546	389	52	1.003
Balance a 31 de diciembre de 2019	90.488	5.897	28.705	18.911	15.070	159.072

⁽¹⁾ Impacto neto en cuenta de resultados: estimado del ejercicio en curso más ajustes de ejercicios anteriores. Los ajustes realizados en el ejercicio correspondientes a estimados de ejercicios anteriores no han sido significativos.

(25) Gastos de Personal

El detalle de gastos de personal por funciones es el siguiente:

	Miles de Euros				
_	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017		
Coste de la venta	988.689	810.512	731.192		
Investigación y Desarrollo	106.472	93.817	90.495		
Gastos de distribución, generales y administrativos	382.472	345.224	323.880		
_	1.477.633	1.249.553	1.145.567		

Su detalle por naturaleza es el siguiente:

Miles de Euros			
31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
1.178.527	1.000.682	917.810	
29.941	21.363	20.347	
28.785	29.055	27.679	
240.380	198.453	179.731	
1.477.633	1.249.553	1.145.567	
	31/12/2019 1.178.527 29.941 28.785 240.380	31/12/2019 31/12/2018 1.178.527 1.000.682 29.941 21.363 28.785 29.055 240.380 198.453	

⁽²⁾ Importes contabilizados contra provisiones del ejercicio.

⁽³⁾ Importes contabilizados contra provisiones de ejercicios anteriores.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El número medio de empleados, durante el ejercicio 2019 y 2018, distribuido por departamentos ha sido aproximadamente el siguiente:

	Número medio		
	31/12/2019	31/12/2018	
Producción	17.027	14.576	
I+D - Area Técnica	994	945	
Administración y otros	1.405	1.316	
Dirección General	252	212	
Marketing	187	184	
Ventas y distribución	1.282	1.223	
	21.147	18.456	

El número de empleados del Grupo y Administradores de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018 distribuido por sexos era como sigue:

	31/12/2018			
			Total Número de	
	Hombres	Mujeres	Empleados	
Administradores	9	4	13	
Producción	6.591	10.556	17.147	
I+D - Area Técnica	368	616	984	
Administración y otros	842	554	1.396	
Dirección General	129	125	254	
Marketing	76	108	184	
Ventas y distribución	658	607	1.265	
	8.673	12.570	21.243	

El número de empleados del Grupo y Administradores de la Sociedad a 31 de diciembre de 2019 distribuido por sexos es como sigue:

31/12/2019			
Hombres	Muieres	Total Número de Empleados	
Tromores	1vi ujeres	Empleados	
9	4	13	
7.303	12.380	19.683	
406	623	1.029	
887	587	1.474	
157	157	314	
75	120	195	
682	626	1.308	
9.519	14.497	24.016	
	7.303 406 887 157 75 682	Hombres Mujeres 9 4 7.303 12.380 406 623 887 587 157 157 75 120 682 626	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(26) Gastos por Naturaleza

a. Amortización

Los gastos de amortización y depreciación del inmovilizado intangible, activos por derechos de uso y material incurridos durante los ejercicios 2019, 2018 y 2017 clasificados por funciones son los siguientes:

_	Miles de Euros			
-	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Coste de la venta	193.081	146.530	135.186	
Investigación y Desarrollo	22.471	19.836	14.721	
Gastos de distribución, generales y administrativos	86.903	62.243	65.583	
_	302.455	228.609	215.490	

b. Otros Ingresos y Gastos de Explotación

Los otros gastos e ingresos de explotación incurridos durante los ejercicios 2019, 2018 y 2017 por funciones son los siguientes:

	Miles de Euros			
_	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Coste de la venta	467.705	432.803	416.020	
Investigación y Desarrollo	166.177	152.670	129.579	
Gastos de distribución, generales y administrativos	457.921	410.753	460.959	
	1.091.803	996.226	1.006.558	

Su detalle por naturaleza es el siguiente:

ou de unité per naturaleza de en engantence.	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Variación de provisiones de tráfico	(19.811)	(23.125)	3.648	
Servicios Profesionales	244.355	211.305	211.579	
Comisiones	32.178	21.941	18.473	
Suministros y materiales auxiliares	170.021	149.831	131.932	
Arrendamientos operativos (nota 9)	33.235	84.299	80.136	
Transportes	130.663	112.340	105.292	
Gastos de reparación y mantenimiento	136.377	107.806	103.518	
Publicidad	59.063	44.659	49.893	
Seguros	25.647	22.632	21.529	
Cánones y royalties	10.674	10.726	11.241	
Gastos viaje y desplazamientos	61.346	51.428	58.171	
Servicios Externos	64.099	53.391	82.699	
Gastos I+D	103.053	100.889	89.977	
Otros	40.903	48.104	38.470	
Otros gastos e ingresos de explotación	1.091.803	996.226	1.006.558	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(27) Resultado Financiero

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros		
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Ingresos financieros	114.197	13.995	9.678
Gastos financieros derivados de la emisión de bonos corporativos senior	(41.920)	(35.471)	(65.189)
Gastos financieros derivados de la deuda senior (nota 21 (b))	(262.797)	(247.646)	(193.183)
Gastos financieros derivados de la cesión de deuda (nota 14)	(9.171)	(6.053)	(3.973)
Capitalización intereses (nota 10)	14.894	8.955	8.839
Gastos financieros por arrendamientos (nota 9)	(34.558)		
Otros gastos financieros	(9.413)	(13.058)	(9.838)
Gastos financieros	(342.965)	(293.273)	(263.344)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 11 y 12 (b))	(37.666)	30.280	(18.844)
Variación a valor razonable de instrumentos financieros	1.326		(3.752)
Diferencias de cambio	(9.616)	(8.246)	(11.472)
Resultado Financiero	(274.724)	(257.244)	(287.734)

El epígrafe de ingresos financieros derivados de la deuda senior incluye un ingreso de 97.850 miles de euros por el efecto de la refinanciación (ver nota 21).

El 29 de enero de 2018 (antes de la fecha en que se autorizó la emisión de las cuentas anuales consolidadas de 2017), Aradigm comunicó que no recibió la aprobación del Comité Asesor de Medicamentos Antimicrobianos de la Administración de Drogas y Alimentos de los Estados Unidos para LinahiqTM. Como consecuencia, los activos financieros relacionados con el bono de Aradigm fueron totalmente deteriorados por importe de 14.477 miles de euros a 31 de Diciembre de 2017. Este importe fue reconocido como resultado financiero en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2017.

Durante el ejercicio 2019, el Grupo capitalizó intereses utilizando una tasa de interés de entre el 5,34 % y el 5,46% en función de la financiación recibida (entre el 4,61% y el 5,18 % durante el ejercicio 2018) (ver nota 4 (f)).

A 31 de diciembre de 2019, como parte del acuerdo de canje de acciones con Shanghai RAAS Blood Products Co. Ltd., Grifols entregó 90 acciones de la filial Grifols Diagnostics Solutions, Inc. a cambio de un derecho contractual de recibir instrumentos de patrimonio en una asociada, lo que ha generado un beneficio por la valoración del derecho contractual por importe de 1 millón de euros a 31 de diciembre de 2019 (ver nota 2).

(28) Situación Fiscal

Grifols, S.A. está autorizada a tributar en España por el Impuesto sobre las Ganancias en régimen de declaración consolidada, conjuntamente con Grifols Movaco, S.A., Laboratorios Grifols, S.A., Instituto Grifols, S.A., Biomat, S.A., Grifols Viajes, S.A., Grifols International, S.A., Grifols Engineering, S.A., VCN Bioscience, S.L., Gripdan Invest, S.L. y Aigües Minerals de Vilajuiga, S.A.. Por ser Grifols, S.A. la sociedad dominante del Grupo, es la responsable ante la Administración española de la presentación y liquidación de la declaración correspondiente consolidada del Impuesto sobre las Ganancias. Los benefícios de las sociedades españolas, determinados conforme a la legislación fiscal, están sujetos a un gravamen del 25% sobre la base imponible. De la cuota resultante pueden practicarse ciertas deducciones.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Asimismo, la sociedad norteamericana Grifols Shared Services North America, Inc. está autorizada a tributar en los Estados Unidos por el Impuesto sobre las Ganancias en régimen de declaración consolidada, conjuntamente con Grifols Biologicals Inc., Grifols USA, LLC., Biomat USA, Inc., Grifols Therapeutics Inc, Talecris Plasma Resources Inc. y Goetech, LLC. Los beneficios de las sociedades domiciliadas en los Estados Unidos, determinados conforme a la legislación fiscal, están sujetos a un gravamen de alrededor el 22.6% sobre la base imponible. De la cuota resultante pueden practicarse ciertas deducciones.

(a) Conciliación entre resultado contable y fiscal

El detalle del gasto por impuesto sobre las ganancias y la relación existente entre el gasto por impuesto sobre las ganancias y el beneficio del ejercicio es como sigue:

	Miles de Euros			
_	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Beneficio del ejercicio antes de impuestos	817.103	725.842	695.722	
Cuota al 25%	204.276	181.461	173.931	
Diferencias permanentes	6.104	(2.000)	17.163	
Efecto de la aplicación de diferentes tipos				
impositivos	(22.564)	(29.543)	40.981	
Deducciones	(12.702)	(18.226)	(16.092)	
Efecto del cambio de tipo impositivo en Estados				
Unidos			(171.169)	
Gasto por impuesto sobre las ganancias de ejercicios				
anteriores	(3.722)	381	(8.614)	
Otros gastos / (ingresos) por impuesto sobre las				
ganancias	(2.933)	(637)	(1.792)	
Total gasto por impuesto sobre las ganancias	168.459	131.436	34.408	
Impuesto diferido	58.275	(21.189)	(149.444)	
Impuesto corriente	110.184	152.625	183.852	
Total gasto por impuesto sobre las ganancias	168.459	131.436	34.408	

El efecto de la aplicación de diferentes tipos impositivos se explica principalmente por el cambio en el mix de los beneficios generados en distintos países.

Con fecha 22 de diciembre de 2017 se aprobó una reforma fiscal en Estados Unidos con efectos 1 de enero de 2018. El Grupo realizó un ejercicio de identificación de aquellos cambios producidos en la reforma fiscal que afectaban a sus filiales en USA y una evaluación del impacto que dichos cambios produjeron en la reversión de los impuestos diferidos a 31 de diciembre de 2017. Con base al análisis realizado, el impacto principal provino del cambio de tipos impositivos a aplicar a los impuestos diferidos a 31 de diciembre de 2017, que pasaron de una tasa del 35% al 21% para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018. El impacto registrado en el epígrafe de "gasto por impuesto sobre las ganancias" ascendió a 171 millones de euros en el ejercicio 2017.

Grifols evalúa los tratamientos fiscales inciertos y reconoce el efecto de la incertidumbre sobre la ganancia o pérdida fiscal. A 31 de diciembre de 2019, Grifols tiene adecuadamente cubiertas las posibles obligaciones por reclamaciones fiscales sin que existan tratamientos fiscales inciertos que sean individualmente significativos.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

El detalle de activos y pasivos por impuestos diferidos es como sigue:

		Miles de Euros			
		Efecto impositivo			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017		
Activos					
Provisiones	6.228	7.936	4.564		
Existencias	51.838	41.029	35.619		
Derechos por deducciones	61.476	57.357	49.467		
Créditos por pérdidas a compensar	36.066	32.769	6.179		
Otros	6.531	8.611	7.513		
Subtotal Activos	162.139	147.702	103.342		
Fondo de comercio	(27.721)	(24.691)	(22.346)		
Activos fijos y amortización	(2.821)	(3.922)	(7.780)		
Activos intangibles	(8.573)	(6.550)	(7.059)		
Subtotal Pasivos neteados	(39.115)	(35.163)	(37.185)		
Activos diferidos netos	123.024	112.539	66.157		
Pasivos					
Fondo de comercio	(194.964)	(150.644)	(105.963)		
Activos intangibles	(214.993)	(220.752)	(201.921)		
Activos fijos	(88.498)	(99.819)	(95.029)		
Costes amortización deuda	(65.967)	(42.319)	(70.503)		
Existencias					
Subtotal Pasivos	(564.422)	(513.534)	(473.416)		
Créditos por pérdidas a compensar	24.734	20.833	15.384		
Existencias	2.408	5.644	5.063		
Provisiones	39.366	53.290	47.404		
Otros	34.087	29.369	16.653		
Subtotal Activos neteados	100.595	109.135	84.504		
Pasivos diferidos netos	(463.827)	(404.398)	(388.912)		

El movimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos es como sigue:

_	Miles de Euros			
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
Activos y pasivos por impuestos diferidos			_	
Saldo a 1 de enero	(291.859)	(322.755)	(533.427)	
Movimientos del ejercicio	(58.275)	21.189	149.444	
Movimientos del ejercicio en patrimonio neto				
Combinaciones de negocio (nota 3)		21.328	16.736	
Diferencias de conversión	9.331	(11.621)	44.492	
Saldo a 31 de diciembre	(340.803)	(291.859)	(322.755)	

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El detalle de activos y pasivos por jurisdicción a 31 de diciembre de 2019 es como sigue:

	Estados Unidos 31/12/2019	España 31/12/2019	Otros 31/12/2019	Total 31/12/2019
Impuestos Diferidos Netos	(392.040)	(35.117)	(35.921)	(463.078)
Derechos por deducciones	54.340	5.162	1.297	60.799
Créditos por pérdidas a compensar		61.476		61.476
	(337.700)	31.521	(34.624)	(340.803)

El detalle de activos y pasivos por jurisdicción a 31 de diciembre de 2018 es como sigue:

	Estados Unidos 31/12/2018	España 31/12/2018	Otros 31/12/2018	Total 31/12/2018
Impuestos Diferidos Netos	(353.116)	(34.441)	(15.260)	(402.817)
Derechos por deducciones	46.722	5.669	1.210	53.601
Créditos por pérdidas a compensar		57.357		57.357
	(306.394)	28.586	(14.050)	(291.858)

El detalle de activos y pasivos por jurisdicción a 31 de diciembre de 2017 es como sigue:

	Estados Unidos 31/12/2017	España 31/12/2017	Otros 31/12/2017	Total 31/12/2017
Impuestos Diferidos Netos	(325.550)	(32.396)	(35.839)	(393.786)
Derechos por deducciones	15.384	5.759	420	21.564
Créditos por pérdidas a compensar		49.467		49.467
	(310.165)	22.830	(35.419)	(322.755)

Las sociedades españolas decidieron, a efectos fiscales, aplicar amortización acelerada y libertad de amortización a ciertas altas de inmovilizaciones materiales, creándose a tal efecto el correspondiente pasivo por impuesto diferido.

El resto de activos y pasivos registrados en 2019, 2018 y 2017 han sido contabilizados con cargo o abono a la cuenta de pérdidas y ganancias.

El importe estimado de los activos netos por impuestos diferidos que revertirán en un periodo inferior a 12 meses asciende a 26.840 miles de euros a 31 de diciembre de 2019 (27.097 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

El vencimiento de la mayor parte de deducciones fiscales pendientes de aplicar procedentes de sociedades españolas correspondientes principalmente a investigación y desarrollo, es de 18 años.

El vencimiento de las bases imponibles negativas pendientes de compensar de las sociedades norteamericanas es de 20 años, mientras que para las sociedades españolas ubicadas en el País Vasco es de 15 años y para el resto de sociedades españolas no hay límite temporal.

El Grupo no ha reconocido como activos por impuestos diferidos, el efecto fiscal de las bases imponibles negativas pendientes de compensar de sociedades del Grupo por importe de 66.364 miles de euros (55.282 miles de euros a 31 de diciembre de 2018).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los compromisos derivados de la reversión de diferidos por provisiones de cartera no son significativos.

(c) Ejercicios abiertos a inspección

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción.

Las principales inspecciones fiscales que tiene abiertas el Grupo son las siguientes:

- Grifols Shared Services North America, Inc. y subsidiarias: notificación de inspección sobre "State Income tax" para los estados de Carolina del Norte y Nueva York (ejercicios fiscales 2012 a 2015).
 Durante el ejercicio 2017 se cerró dicha inspección sin ningún ajuste significativo.
- Grifols Shared Services North America, Inc. y subsidiarias: En 2018 fue notificada la inspección del impuesto de sociedades correspondiente al ejercicio 2016.
- Grifols, S.A., Grifols Movaco, S.A., Diagnostic Grifols, S.A. e Instituto Grifols, S.A. En 2019 se ha
 recibido un comunicado de inspección para los ejercicios 2014 a 2016 para el impuesto de sociedades y
 2015 a 2016 para IVA y retenciones.

La dirección del Grupo no espera que surja ningún pasivo significativo derivado de estas inspecciones.

(29) Otras Garantías Comprometidas con Terceros y Otros Pasivos Contingentes

(a) Avales concedidos

El Grupo no tiene prestados avales significativos a terceros.

(b) Garantías comprometidas con terceros

El Grupo no tiene garantías significativas comprometidas con terceros, excepto por las descritas en la nota 21.

(c) Compromisos con empleados

La aportación anual a planes de pensiones de aportación definida de las sociedades españolas del Grupo para el ejercicio 2019 ha sido de 833 miles de euros (777 miles de euros para el ejercicio 2018).

En ejercicios sucesivos dicha aportación será establecida en negociación colectiva.

El Grupo dispone de acuerdos con 63 empleados/administradores en virtud de los cuales estos podrían rescindir unilateralmente sus contratos de trabajo con la Sociedad, estando legitimados a indemnizaciones que van desde los 2 a los 5 años de salarios en los supuestos de toma de control de la Sociedad.

Asimismo, existen contratos con cinco directivos por los cuales éstos recibirían indemnizaciones que van desde el año a los cuatro años de salarios en distintos supuestos.

Plan de Acciones Restringido

Para el bonus anual, el Grupo estableció un Plan de Acciones Restringido (en adelante RSU por sus siglas en inglés), para ciertos empleados. Con este plan, el empleado puede optar por recibir hasta el 50% de su bonus anual en acciones ordinarias de Clase B sin derecho a voto (Acciones Grifols Clase B) o Grifols American Depositary Shares (Grifols ADS), y el Grupo lo igualará con una aportación adicional del 50% en RSU's.

Las acciones de Clase B Grifols y Grifols ADS se valoran a la fecha de otorgamiento del bonus.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Estas RSU's tendrán un periodo de devengo de 2 años y 1 día y, posteriormente serán canjeadas por Acciones de Clase B de Grifols o Grifols ADS (American Depositary Share representando 1 Acción de Clase B).

Si un empleado elegible deja la empresa o es cesado antes del periodo de devengo, no tendrá derecho a las RSU's adicionales.

A 31 de Diciembre de 2019, el Grupo ha liquidado el plan RSU de 2016 por importe de 8.546 miles de euros Euros (7.914 miles de Euros al 31 de diciembre de 2018 correspondientes al plan RSU de 2015).

Este compromiso es tratado como un instrumento de patrimonio y el total acumulado reconocido a 31 de Diciembre de 2019 es de 12.498 miles de euros (12.652 miles de euros a 31 de Diciembre de 2018).

Planes de ahorro y Plan de participación en las ganancias

El Grupo tiene un plan de aportaciones definidas (Plan de ahorro), que cumple los requerimientos para ser un acuerdo de salarios diferidos según el Apartado 401 (k) del Internal Revenue Code (Código Fiscal de los Estados Unidos, o IRC por sus siglas en inglés). Una vez cumplidos los requisitos, los empleados pueden aportar una parte de sus salarios al Plan de ahorro, con sujeción a determinadas limitaciones. El Grupo iguala el 100% del primer 4% de las aportaciones de los empleados y el 50% del siguiente 2% de las aportaciones de los empleados. Las aportaciones del Grupo y las aportaciones de los empleados están completamente devengadas cuando se realizan. El coste de las aportaciones equivalentes para el Plan de ahorro fue de 29,4 millones de dólares en el ejercicio 2019 (20,7 millones de dólares en el ejercicio 2018).

Otros planes

El Grupo dispone de un plan de prestación definida para determinados empleados de la antigua Talecris Biotherapeutics, GmbH en Alemania según requiere la legislación en ese país. Los costes de pensiones relacionados con dicho plan no son significativos.

(d) Compromisos de compra

El Grupo tiene compromisos de compra de materias primas, que a 31 de Diciembre de 2019 ascienden a lo siguiente:

_	Miles de Euros			
2020	202.996			
2021	107.249			
2022	1.713			
2023	1.312			
2024	1.126			
Más de 5 años	1.783			

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(e) Procedimientos judiciales y de arbitraje

La información sobre procedimientos legales en los que la Compañía o compañías del Grupo están involucradas es la siguiente:

• ORTHO-CLINICAL DIAGNOSTICS, INC., GRIFOLS DIAGNOSTIC SOLUTIONS, INC. adv. SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICS, INC.

Notificación: 20 de noviembre de 2018

Disputa contractual

Ortho-Clinical Diagnostics, Inc. ("Ortho") y Grifols Diagnostic Solutions, Inc. ("GDS") mantienen una controversia con Siemens Healthcare Diagnostics, Inc. ("Siemens") en relación con ventas y comisiones bajo el Acuerdo de Suministro y Agencia (Supply and Agency Agreement).

SIGUIENTE FASE: El proceso de resolución de la controversia ha sido iniciado conforme al Acuerdo de Suministro y Agencia. Se ha ejecutado el Acuerdo de Interés Común y Defensa Conjunta entre Ortho y GDS. Se mantuvieron varias reuniones entre directivos y abogados en junio, septiembre y octubre de 2019. La notificación de apertura del arbitraje se presentó el 4 de diciembre de 2019. Siemens presentó varias reconvenciones el 10 de diciembre de 2019. Las partes identificaron posibles árbitros para el panel.

• BIOMERIEUX, S.A., et al. v. HOLOGIC, INC., GRIFOLS, S.A., GRIFOLS DIAGNOSTIC SOLUTIONS INC.

Notificación: 9 de febrero de 2017

Distrito Judicial de EEUU para el Distrito Medio (*Middle District*) de Carolina del Norte Infracción de Patente, Caso N. 1:17-CV-102

bioMérieux alega infracción de patentes de EEUU N. 8.697.352 y 9.074.262 por parte de Hologic Inc. ("Hologic"), GDS y Grifols SA ("GSA") con respecto a ciertos test de VIH.

SIGUIENTE FASE: La vista *Markham* (preparación de la demanda) se celebró el 29 de enero de 2019. El Consejo de Apelación de Patentes y Marcas (*Patent and Trademark Appeals Board* - "PTAB") denegó la solicitud de Hologic para una revisión inter partes (*Institution of Inter Parties Review*) y denegó las siguientes solicitudes de revisión de las decisiones del PTAB.

El 31 de marzo de 2019, el Juzgado emitió una orden dirigida a los demandantes para que suspendieran su defensa contractual bajo el Acuerdo de No-Reconocimiento (*Non-Assertion Agreement*), al quedar pendiente de resolver las cuestiones sobre responsabilidad. El Juzgado interrumpió, pero no suspendió la defensa e impuso un límite de tiempo para solicitar el arbitraje. Las partes optaron por no iniciar una demanda de arbitraje. Ha finalizado la fase de pruebas. Se presentaron y se dio vista a las mociones de oposición a ciertas evidencias (*Daubert Motion*) y de juicio sumario el 16 de diciembre de 2019. Se está a la espera de la resolución.

El Juzgado emitió su resolución sobre el JS, incitando a bioMérieux a desestimar las reclamaciones en cuanto a la patente número 9.074.262. El juicio aún está previsto para finales de febrero 2020 en relación únicamente a las reclamaciones que afectan a la patente número 8.697.352.

• NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS, INC., NOVARTIS PHARMA AG, y GRIFOLS WORLDWIDE OPERATIONS LIMITED v. REGENERON PHARMACEUTICALS, INC.

Recibido por parte de Regeneron: 24 de mayo de 2018

Distrito Judicial de EEUU para el Distrito Sur de Nueva York División de White Plains Infracción de Patente, Acción Civil N. 7:18-cv-2434

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Novartis Vaccines and Diagnostics, Inc., Novartis Pharma AG, y Grifols Worldwide Operations Limited ("GWWO") alegan infracción de patente de la Patente de EEUU N. 5.688.688 (la "patente '688").

SIGUIENTE FASE: Acuerdo de Defensa Conjunta con Novartis. Las demandadas presentaron, el 2 de agosto de 2018, una solicitud de desistimiento de infracción deliberada, que fue denegada el 24 de octubre de 2018. El 21 de marzo de 2019 se practicó la testifical bajo 30(b)(6) a Seamus McCooey como testigo de parte de GWWO. La mediación ordenada por el juzgado se celebró el 30 de mayo de 2019 sin acuerdo. Regeneron presento un *IPR* el 14 de mayo de 2019 ante el PTAB con respecto a la patente '688. Tras la decisión del Juzgado sobre la construcción de la demanda, el Juzgado dictó la Resolución de No-Infracción y Orden de Desistimiento el 5 de septiembre de 2019, asumiendo cada parte sus costas. El *IPR* se desestimó por parte del PTAB tras la Moción Conjunta de Desistimiento de las partes de octubre de 2019. El plazo de apelación ha prescrito y estos asuntos están ahorra cerrados.

• ABBOTT LABORATORIES v. GRIFOLS DIAGNOSTIC SOLUTIONS INC., GRIFOLS WORLDWIDE OPERATIONS LIMITED y NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS, INC.

Notificación: 8 de octubre de 2019

Juzgado del Distrito de EEUU, Distrito Norte de Illinois Infracción de patente, Acción Civil No. 1:19-cv-6587

Abbott Laboratories ("Abbott"), GDS, GWWO y Novartis Vaccines and Diagnostics, Inc. mantienen una controversia sobre royalties impagados por parte de Abbott a favor de GDS y Ortho-Clinical Diagnostics ("Ortho") bajo un acuerdo de licencia VIH y Opción de 16 de agosto de 2019 (la "Licencia VIH"). El 12 de septiembre de 2019, GDS y Ortho presentaron la notificación de arbitraje. El 3 de octubre de 2019, Abbott resolvió la Licencia VIH y presentó la solicitud de Resolución Declarativa buscando invalidar la patente licenciada. GDS presentó Moción de Desistimiento y para dar comienzo al procedimiento arbitral, pero el Juzgado acordó mantener todas las mociones presentadas y refirió a las partes a un magistrado para convenir una conferencia y alcanzar un acuerdo de resolución (settlement) obligatorio. Las partes acudieron el 5 de febrero a la conferencia convenida y presidida por el magistrado seleccionado por el Juez del Distrito para alcanzar un acuerdo de resolución (settlement). No se alcanzó ningún acuerdo satisfactorio. Grifols y Ortho están actualmente preparando el arbitraje para reclamar la cantidad adeudada por Abbot antes de la terminación, así como el procedimiento judicial para reconvenir contra la solicitud de Resolución Declarativa buscando invalidar la patente licenciada que presentó Abbot.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(30) Instrumentos Financieros

Clasificación

El desglose de los instrumentos financieros por naturaleza, categoría y valor razonable es como sigue:

•			e es como sigue.	Mile	es de Euros					
				31	/12/2018					
			Valor en Lik	oros				Valor raz	onable	
			Instrumentos							
	Activos	Instrumentos	financieros a VR	Pasivos						
		financieros a VR		financieros a	Otros					
	a coste	con cambios en	otro resultado	coste	pasivos	T-4-1	N:1 1	N:1 2	N:1 2	T-4-1
	amortizado	resultados	global	amortizado	financieros	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos Financieros no corrientes		,				7	7			7
Derivados financieros corrientes		19.934				19.934			17.70.	19.934
Deudores comerciales			170.010			198.010		198.010		198.010
Activos Financieros valorados a valor razonable		19.941	198.010			217.951				
Activos Financieros no corrientes	107.594					107.594				
Otros activos financieros corrientes	34.031					34.031				
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	163.575					163.575				
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	1.033.792					1.033.792				
Activos Financieros no valorados a valor razonable	1.338.992					1.338.992				
Bonos Corporativos Senior no Asegurados				(1.005.333)		(1.005.333)	(985.480)			(985.480)
Pagarés				(97.645)		(97.645)				
Deuda Senior Asegurada				(4.901.240)		(4.901.240)		(5.055.323)	'	(5.055.323)
Otros créditos bancarios				(264.525)		(264.525)				
Pasivos por arrendamiento financiero				(12.885)		(12.885)				
Otros Pasivos Financieros				(95.217)		(95.217)				
Deudas con empresas asociadas				(7.079)		(7.079)				
Otras deudas no corrientes					(1.301)	(1.301)				
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar				(721.699)		(721.699)				
Otros pasivos corrientes					(169.189)	(169.189)				
Pasivos Financieros no valorados a valor razonable				(7.105.623)	(170.490)	(7.276.113)				
	1.338.992	19.941	198.010	(7.105.623)	(170.490)	(5.719.170)				

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El Grupo no detalla el valor razonable de determinados instrumentos financieros al ser su valor contable muy similar a su valor razonable debido a su corto vencimiento.

				Mil	les de Euros					
				31	1/12/2019					
			Valor en Libi	ros				Valor razonable		
			Instrumentos			_				
	Activos	Instrumentos	financieros a VR	Pasivos	Otros					
	financieros			financieros a	pasivos					
	a coste	con cambios en	otro resultado	coste	financier					
	amortizado	resultados	global	amortizado	os	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos Financieros no corrientes		7				7	7			7
Otros activos financieros corrientes		1.716.738				1.716.738			1.716.738	1.716.738
Deudores comerciales			298.346			298.346		298.346		298.346
Activos Financieros valorados a valor razonable		1.716.745	298.346			2.015.091				
Activos Financieros no corrientes	138.923					138.923				
Otros activos financieros corrientes	12.188					12.188				
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	153.960					153.960				
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	741.982					741.982				
Activos Financieros no valorados a valor razonable	1.047.053					1.047.053				
Bonos Corporativos Senior no Asegurados & Asegurados				(2.576.935)		(2.576.935)	(2.749.557)			(2.749.557)
Pagarés				(100.267)		(100.267)				
Deuda Senior Asegurada				(3.286.889)		(3.286.889)		(3.623.233)		(3.623.233)
Otros créditos bancarios				(400.850)		(400.850)				
Pasivos por arrendamiento				(740.690)		(740.690)				
Otros Pasivos Financieros				(101.749)		(101.749)				
Deudas con empresas asociadas				(1.258)		(1.258)				
Otros pasivos no corrientes					(983)	(983)				
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar				(747.514)		(747.514)				
Otros pasivos corrientes					(197.399)	(197.399)				
Pasivos Financieros no valorados a valor razonable				(7.956.152)	(198.382)	(8.154.534)				
	1.047.053	1.716.745	298.346	(7.956.152)	(198.382)	(5.092.390)				

El Grupo no detalla el valor razonable de determinados instrumentos financieros al ser su valor contable muy similar a su valor razonable debido a su corto vencimiento.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Derivados financieros

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en el Grupo se encuentran registrados en libros los siguientes derivados:

				Miles d	_	
Derivados Financieros	M oneda	Nocional a 31/12/2019	Nocional a 31/12/2018	Valoración al 31/12/19	Valoración al 31/12/18	Vencimiento
Opción de compra (Interstate Blood Bank, Inc., Bio-Blood Components, Inc y Plasma Biological Services,	US Dólar	N/A	N/A		8.733	30/04/2019
Opción de compra (Centros ADMA)	US Dólar	N/A	N/A		11.201	01/01/2019
Total Activos					19.934	- -

Con fecha 11 de mayo de 2016, el Grupo pagó un importe total de 10.000 miles de dólares (8.960 miles de euros al tipo de cambio a la fecha de la adquisición) por la opción compra de las acciones no adquiridas de las sociedades Interstate Blood Bank, Inc., Bio-Blood Components, Inc y Plasma Biological Services, LLC. La opción de compra fue ejercitada por el Grupo mediante notificación escrita 30 de abril de 2019 (ver nota 2 y 3).

El 6 de junio de 2017, Biotest Pharmaceuticals Corporation acordó comprar a ADMA Biologics todos sus derechos, títulos e intereses en dos centros de donaciones ubicados en Georgia, EE.UU. El 1 de agosto de 2018, Grifols adquirió Biotest y sus activos netos (incluida la opción de compra). La ejecución de la opción de compra se llevó a cabo el 1 de enero de 2019 (ver nota 12).

Los derivados financieros se valoran en función de técnicas de valoración generalmente aceptadas (nivel 3 en la jerarquía de valor razonable), utilizando en la mayor medida posible datos procedentes del mercado y en menor medida datos específicos del Grupo.

Los instrumentos financieros derivados que no cumplen con los criterios de la contabilidad de cobertura, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

Riesgo de crédito

(a) Exposición al riesgo de crédito

El importe en libros de los activos financieros representa el nivel máximo de exposición al riesgo de crédito. A 31 de diciembre de 2019 y 2018 el máximo nivel de exposición al riesgo de crédito es como sigue:

		Miles de Euros			
Importe en libros	Nota	31/12/2019	31/12/2018		
Activos financieros no corrientes	12	138.930	107.601		
Otros activos financieros corrientes	12	1.728.926	53.965		
Clientes por ventas y prestación de servicios	14	369.797	269.167		
Otros deudores	14	29.267	45.327		
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	15	741.982	1.033.792		
	_	3.008.902	1.509.852		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El máximo nivel de exposición al riesgo para cuentas a cobrar a 31 de diciembre de 2019 y 2018 por zona geográfica es la siguiente:

	Miles de Euros			
Importe en libros	31/12/2019	31/12/2018		
España	58.363	46.025		
Paises UE	44.887	48.354		
Estados Unidos	171.345	79.829		
Otros paises europeos	13.485	14.289		
Otras regiones	110.984	125.997		
	399.064	314.494		

(b) Pérdidas por deterioro de valor

Un detalle de los saldos de clientes y otras cuentas a cobrar netos de la provisión de insolvencias por antigüedad al 31 de diciembre de 2018 es como sigue:

g	Miles de Euros					
	Tasa de Pérdida de crédito esperada	Importe total bruto	Provisión	Total neto clientes terceros		
No vencidas	0,19%	180.448	(335)	180.113		
Vencidas de 0-30 días	0,19%	52.310	(92)	52.218		
Vencidas de 31-60 días	0,62%	11.125	(67)	11.058		
Vencidas de 61-90 días	2,03%	10.729	(208)	10.521		
Vencidas de 91-180 días	3,01%	12.158	(353)	11.805		
Vencidas de 181-365 días	8,52%	4.158	(1.222)	2.936		
Más de un año	100,00%	7.549	(7.033)	516		
Clientes con evidencia objetiva de deterioro		11.221	(11.221)			
		289.698	(20.531)	269.167		

Un detalle de los saldos de clientes y otras cuentas a cobrar netos de la provisión de insolvencias por antigüedad al 31 de diciembre de 2019 es como sigue:

	Miles de Euros					
	Tasa de Pérdida de crédito esperada	Importe total bruto	Provisión	Total neto clientes terceros		
No vencidas	0,19%	285.942	(585)	285.357		
Vencidas de 0-30 días	0,19%	48.212	(57)	48.155		
Vencidas de 31-60 días	0,62%	15.831	(101)	15.730		
Vencidas de 61-90 días	2,03%	10.364	(156)	10.208		
Vencidas de 91-180 días	3,01%	8.606	(243)	8.363		
Vencidas de 181-365 días	8,52%	2.216	(232)	1.984		
M ás de un año	100,00%	3.056	(3.056)			
Clientes con evidencia objetiva de deterioro		17.861	(17.861)			
		392.088	(22.291)	369.797		

Los activos en mora no deteriorados corresponden principalmente a organismos públicos.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El movimiento de la provisión para insolvencias ha sido el siguiente:

	Miles de Euros					
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017			
Saldo inicial	20.531	19.706	17.987			
Dotaciones netas del ejercicio	4.971	6.443	8.003			
Cancelaciones netas del ejercicio	(3.142)	(5.650)	(4.732)			
Traspasos	(19)					
Diferencias de conversión	(50)	32	(1.552)			
Saldo final	22.291	20.531	19.706			

El análisis de la concentración de riesgo de crédito se detalla en la nota 5 (a).

Riesgo de liquidez

La gestión del riesgo de liquidez se menciona en la nota 5.

Un detalle de los vencimientos contractuales de los pasivos financieros incluyendo los intereses comprometidos calculados utilizando las curvas forward de tipo de interés se muestra a continuación:

		Miles de Euros						
Importe en libros	Nota	Valor en libros al 31/12/18	Flujos contractuales	6 meses o menos	6 - 12 meses	1-2 años	2- 5 años	Más de 5 años
Pasivos financieros								
Créditos bancarios	21	5.165.765	6.522.083	195.568	202.437	522.040	3.086.734	2.515.304
Otros pasivos financieros	21	95.217	95.218	14.167	2.095	21.324	55.863	1.769
Obligaciones y otros valores	21	1.102.978	1.305.645	113.645	16.000	32.000	128.000	1.016.000
Pasivos por arrendamiento financiero	21	12.885	13.423	1.946	1.630	3.367	5.655	825
Deudas con empresas asociadas	31	7.079	7.079		7.079			
Proveedores	22	561.883	561.884	561.559	325			
Otros pasivos corrientes	23	16.029	16.028	15.861	167			
Total		6.961.836	8.521.360	902.746	229.733	578.731	3.276.252	3.533.898

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Miles de Euros Valor en Flujos 6 meses 6 - 12 Más de 5 Importe en libros Nota libros al 1-2 años 2-5 años contractuales o menos meses años 31/12/19 Pasivos financieros Créditos bancarios 3.687.739 4.826.286 204.851 100.083 183.525 715.443 3.622.384 21 Otros pasivos 21 101.749 101.749 21.000 20.708 50.646 7.416 1.979 financieros Obligaciones y otros 2.677.202 3.167.075 128.606 32.016 64.031 2.137.772 804.650 21 valores Pasivos por 21 740.690 740.690 22.335 22.131 41.444 155.300 499.480 arrendamientos Deudas con empresas 31 1.258 1.258 1.258 asociadas 22 581.882 581.867 15 Proveedores 581.882 23 Otros pasivos corrientes 22.320 22.320 708 21.612 7.812.840 9.441.260 980.271 176.919 339.646 3.015.931 4.928.493 Total

Riesgo de tipo de cambio

La exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio es como sigue:

	Miles de Euros 31/12/ 2018			
	Euros (*)	Dólares (**)		
Clientes	2.691	45.801		
Clientes empresas del Grupo	54.903	6.291		
Créditos a empresas del Grupo	40.387	4.343		
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	120.281	1.296		
Acreedores comerciales	(13.354)	(6.113)		
Acreedores con empresas del Grupo	(60.363)	(63.932)		
Créditos con empresas del Grupo	(94.771)	(4.336)		
Deudas con Entidades de Crédito	(74.375)			
Exposición del balance	(24.601)	(16.650)		

^(*) saldos en euros en filiales con moneda funcional dólar

^(**) saldos en dólares en filiales con moneda funcional euros

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

	Miles de Euros 31/12/ 2019			
	Euros (*)	Dólares (**)		
Clientes	4.978	29.022		
Clientes empresas del Grupo	101.685	3.829		
Créditos a empresas del Grupo	16.053	595		
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	(8.603)	1.698		
Acreedores comerciales	(18.908)	(13.826)		
Acreedores con empresas del Grupo	(75.435)	(93.713)		
Créditos con empresas del Grupo	(42.388)	(4.151)		
Deudas con Entidades de Crédito	(63.750)			
Exposición del balance	(86.368)	(76.546)		

^(*) saldos en euros en filiales con moneda funcional dólar

Los tipos de cambio más significativos aplicados al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 son los siguientes:

	Tipo de can	ibio a cierre
Euros	31/12/2019	31/12/2018
Dólares	1,1225	1,1450

El análisis de sensibilidad a variaciones en los tipos de cambio se detalla a continuación: un 10% de fortalecimiento del dólar respecto del euro al 31 de diciembre de 2019 habría aumentado el patrimonio neto en 799.565 miles de euros (506.131 miles de euros al 31 de diciembre de 2018) y los resultados por diferencias de cambio habrían disminuido en 16.291 miles de euros (4.125 miles de euros a 31 de diciembre de 2018). Este análisis asume que el resto de las variables, en particular los tipos de interés, permanecen constantes.

Un 10% de debilitamiento del dólar respecto del euro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 habría tenido el efecto opuesto por los importes mostrados, considerando que el resto de variables permanecen constantes.

Riesgo de tipo de interés

(a) Perfil de tipos de interés

A la fecha de presentación de la información, el perfil de tipos de interés relativos a los instrumentos financieros remunerados es como sigue:

	Miles de l	Euros
	31/12/2019	31/12/2018
Instrumentos a tipo de interés fijo		
Pasivos financieros	(2.908.750)	(1.244.375)
	(2.908.750)	(1.244.375)
Instrumentos a tipo de interés variable		
Pasivos financieros	(3.587.171)	(5.233.638)
	(3.587.171)	(5.233.638)
	(6.495.921)	(6.478.013)

^(**) saldos en dólares en filiales con moneda funcional euros

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(b) Análisis de sensibilidad

Un incremento en la curva de tipo de interés de 100 puntos básicos al 31 de diciembre de 2019 supondría un incremento del gasto por intereses de 51.412 miles de euros. Dado que el grupo ya no tiene derivados de cobertura, el efecto neto sobre los pagos de intereses en efectivo habría incrementado en el mismo importe.

Un incremento en la curva de tipo de interés de 100 puntos básicos al 31 de diciembre de 2018 habría supuesto un incremento del gasto por intereses de 53.082 miles de euros. Dado que el grupo ya no tenía derivados de cobertura, el efecto neto sobre los pagos de intereses en efectivo habría incrementado en el mismo importe.

(31) Saldos y transacciones con Partes Vinculadas

El detalle de saldos con partes vinculadas es el siguiente:

	Miles de Euro	S
·	31/12/2019	31/12/2018
Deudores asociadas (nota 14)	1.883	382
Acreedores asociadas	(114)	(15.796)
Créditos a entidades asociadas (nota 12)	18.342	50.304
Créditos a Otras partes vinculadas (nota 12)	86.363	82.969
Otros activos financieros con Otras partes vinculadas	34.367	
Deudas con entidades asociadas	(1.258)	(7.079)
Deudas con personal clave de la dirección	(4.005)	(4.425)
Deudas con Administradores de la sociedad		
Deudas con Otras partes vinculadas	(4.878)	(7.706)
Otros pasivos financieros con Otras partes vinculadas	(13.000)	
	117.700	98.649

Las deudas se encuentran incluidas en el epígrafe de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (ver nota 22).

(a) Transacciones del Grupo con partes vinculadas

Los importes de las transacciones del Grupo con partes vinculadas durante el ejercicio 2017 fueron los siguientes:

	Miles de Euros					
	Entidades asociadas	Personal clave de la	Otras partes	Administradores de		
	Entidades asociadas	dirección	vinculadas	la sociedad		
Ventas netas	3.009					
Compras	(68.335)					
Otros gastos por servicios	(11.798)		(7.100)	(939)		
Gastos por arrendamientos□			(5.426)			
Remuneraciones		(13.672)		(5.755)		
Acuerdos de I+D	(164)					
Ingreso financiero	(440)					
Gasto financiero	592					
	(77.136)	(13.672)	(12.526)	(6.694)		

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

Los importes de las transacciones del Grupo con partes vinculadas durante el ejercicio 2018 fueron los siguientes:

		Miles de	Euros			
	Entidades asociadas	Personal clave de la	Otras partes	Administradores de		
	Entidades asociadas	dirección	vinculadas	la sociedad		
Ventas netas	5.846					
						
Compras	(97.941)					
Otros gastos por servicios	(21.065)		(4.282)	(844)		
Gastos por arrendamientos□			(5.469)			
Remuneraciones		(16.070)		(5.848)		
Acuerdos de I+D	(50)					
Venta de inversiones (nota 3)			469.881			
Ingreso financiero	3.951					
Gasto financiero	(579)					
	(109.838)	(16.070)	460.130	(6.692)		

Los importes de las transacciones del Grupo con partes vinculadas durante el ejercicio 2019 son los siguientes:

	Miles de Euros					
	Entidades asociadas	Personal clave de la dirección	Otras partes vinculadas	Administradores de la sociedad		
Ventas netas	10.196					
Compras	(48.300)					
Otros gastos por servicios	(25.638)		(5.586)	(220)		
Remuneraciones		(16.795)		(5.517)		
Pagos por activos por derecho de uso			(7.104)			
Ingreso financiero	2.265					
Gasto financiero	(158)					
	(61.635)	(16.795)	(12.690)	(5.737)		

El Grupo aporta cada ejercicio un 0,7% de su resultado antes de impuestos a una entidad sin ánimo de lucro.

"Otros gastos por servicios" incluye un importe de 5.586 miles de euros correspondiente a aportaciones a entidades sin ánimo de lucro en el ejercicio 2019 (4.282 miles de euros en el ejercicio 2018 y 7.100 miles de euros en el ejercicio 2017).

Durante el ejercicio 2011, uno de los Administradores de la Sociedad firmó un contrato de prestación de servicios de consultoría por un periodo de tres años. Por dichos servicios, el administrador recibió unos honorarios de 1 millón de dólares por año y una bonificación adicional de 2 millones de dólares en el cumplimiento de determinadas condiciones. En los ejercicios 2014, 2015, 2017 y 2018 el contrato se fue renovando, siendo el importe de los honorarios 1 millón de dólares por año. El contrato ha vencido el 31 de marzo de 2019 y durante el ejercicio 2019 los honorarios han sido de 250 miles de dólares.

El 28 de diciembre de 2018 el Grupo vendió las sociedades Biotest y Haema a Scranton Enterprises B.V (accionista de Grifols) por 538.014 miles de dólares (ver nota 3). Para el pago del mencionado importe de la venta, Scranton suscribió un contrato de préstamo con fecha 28 de diciembre de 2018 por importe de 95.000 miles de dólares (82.969 miles de euros) con Grifols Worldwide Operations Limited. La retribución es del 2%+EURIBOR y con vencimiento el 28 de diciembre de 2025.

El consejero dominical ha recibido remuneración por 1.501 miles de euros en el ejercicio 2019 (1.610 miles de euros en el ejercicio 2018).

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

El Grupo no tiene concedidos anticipos o créditos ni obligaciones asumidas por cuenta de los miembros del Consejo de Administración ni de los miembros del personal clave de la dirección a título de garantía, ni obligaciones en materia de pensiones y de seguros de vida con respecto a antiguos o actuales miembros del Consejo de Administración ni de los miembros de personal clave de la dirección. Adicionalmente, ciertos administradores y personal clave de la dirección cuentan con compromisos de indemnizaciones (ver nota 29 (c)).

(b) Situaciones de conflicto de interés de los Administradores

Los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos, no han incurrido en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 del TRLSC.

(32) Información sobre Medio Ambiente

Los sistemas, equipos e instalaciones más significativos para la protección y mejora del medio ambiente al 31 de diciembre de 2018 fueron los siguientes:

		Miles de Euros					
Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor Neto				
Aguas residuales	13.467	(2.599)	10.868				
Gestión de residuos	6.399	(1.920)	4.479				
Reducción consumo eléctrico	13.210	(4.002)	9.208				
Reducción consumo de agua	18.815	(3.404)	15.411				
Energía	13.819	(564)	13.255				
Otros	2.320	(262)	2.058				
	68.030	(12.751)	55.279				

Los sistemas, equipos e instalaciones más significativos para la protección y mejora del medio ambiente al 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

	Miles de Euros				
Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor Neto		
Aguas residuales	10.588	(3.038)	7.550		
Gestión de residuos	4.189	(1.860)	2.329		
Reducción consumo eléctrico	14.172	(5.135)	9.037		
Reducción consumo de agua	13.887	(4.329)	9.558		
Energía	300	(6)	294		
Otros	6.763	(1.155)	5.608		
	49.899	(15.523)	34.376		

Los gastos incurridos por el Grupo en la protección y mejora del medio ambiente durante el ejercicio 2019 han ascendido aproximadamente a 19.521 miles de euros (15.474 miles de euros durante el ejercicio 2018 y 13.554 miles de euros durante el ejercicio 2017).

Con los procedimientos actualmente implantados, el Grupo considera que los riesgos medioambientales se encuentran adecuadamente controlados.

El Grupo no ha recibido durante los ejercicios 2019, 2018 y 2017 subvenciones de naturaleza medioambiental.

Memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas

(33) Otra Información

Remuneración a los Auditores:

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. ha facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre 2019 y 2018, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de E	turos
	31/12/2019	31/12/2018
Por servicios de auditoría	1.615	1.534
Por otros servicios de verificación contable	880	601
	2.495	2.135

Los importes incluidos en el cuadro anterior, incluyen la totalidad de los honorarios relativos a los servicios realizados durante los ejercicios 2019 y 2018, con independencia del momento de su facturación.

Otros servicios de verificación contable en los ejercicios 2019 y 2018, incluyen las revisiones limitadas de estados financieros intermedios, la auditoría de estados financieros bajo PCAOB, la auditoría de estados financieros consolidados de Grifols Diagnostic Solutions e informes de procedimientos acordados.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado al Grupo durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de Euros 31/12/2019 31/12/2018			
Por servicios de auditoría	3.036	2.559		
Por otros servicios de verificación contable	285	679		
Por servicios de asesoramiento fiscal	55	232		
Por otros servicios		228		
	3.376	3.698		

Por otro lado, otros auditores han facturado al Grupo durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de E	euros
	31/12/2019	31/12/2018
Por servicios de auditoría	62	83
	62	83

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

					31/12/	2019	31/12/2	2018	31/12/2017	
					% d	e la	% de	la	% de la	
					particij	pación	particip	ación	participación	
Nombre	Domicilio	Fecha Adquisición /Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Nombre	Donnello	/Constitucion	Actividad	Objeto Social	Directo	munecto	Directo	munecto	Directo	munecto
Sociedades consolidadas por integración gl	lobal									
Diagnostic Grifols, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1987	Industrial	Desarrollo y fabricación de aparatos, instrumentación y reactivos para el diagnóstico.		100,000%		100,000%		100,000%
Instituto Grifols, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1987	Industrial	Fraccionamiento de plasma y fabricación de productos hemoderivados con registro farmacéutico.	99,998%	0,002%	99,998%	0,002%	99,998%	0,002%
Grifols Worldwide Operations Spain, S.A (antes Logister, S.A)	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1987	Servicios	Fabricación, compra-venta, comercialización y distribución de toda clase de material y productos informáticos.						100,000%
Laboratorios Grifols, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1989	Industrial	Producción de soluciones parenterales, tanto en envase de vidrio como de plástico, productos de nutrición enteral y parental y bolsas y equipos de extracción de sangre.	98,600%	1,400%	98,600%	1,400%	98,600%	1,400%
Biomat, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1991	Industrial	Analizar y certificar la calidad del plasma utilizado por Instituto Grifols, S.A. Además presta servicios de inactivación vírica del plasma para transfusión (I.P.T.H) a los centros de transfusión hospitalarios.	99,900%	0,100%	99,900%	0,100%	99,900%	0,100%
Grifols Engineering, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	2000	Industrial	Diseño y desarrollo, tanto de las instalaciones fabriles del Grupo, como de parte del equipo y maquinaria que se utiliza en las mismas. Asimismo, la empresa presta servicios de ingenieria a empresas externas.	99,950%	0,050%	99,950%	0,050%	99,950%	0,050%
Biomat USA, Inc.	2410 Lillyvale Avenue Los Angeles (California) Estados Unidos	2002	Industrial	Obtención de plasma humano.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Biologicals, LLC.	5555 Valley Boulevard Los Angeles (California) Estados Unidos	2003	Industrial	Fraccionamiento de plasma y producción de hemoderivados.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Australia Pty Ltd.	Unit 5/80 Fairbank Clayton South Victoria 3149 Australia	2009	Industrial	Distribución de productos farmacéuticos y el desarrollo y fabricación de reactivos para el diagnóstico.	100,000%		100,000%		100,000%	
Medion Grifols Diagnostic AG	Bonnstrasse,9 3186 Dügingen Suiza	2009	Industrial	Realización de actividades de desarrollo y producción en el área de la biotecnología y el diagnóstico.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Therapeutics, LLC.	4101 Research Commons (Principal Address), 79 T.W. Alexander Drive, Research Triangle Park, Carolina del Norte 277709, Estados Unidos	2011	Industrial	Fraccionamiento de plasma y producción de hemoderivados.		100,000%		100,000%		100,000%
Talecris Plasma Resources, Inc.	4101 Research Commons (Principal Address), 79 T.W. Alexander Drive, Research Triangle Park, Carolina del Norte 277709, Estados Unidos	2011	Industrial	Obtención de plasma humano.		100,000%		100,000%		100,000%

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

					31/12/ % do particip	e la	31/12/2 % de particip	la	31/12/2017 % de la participación	
Nombre	Domicilio	Fecha Adquisición /Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Sociedades consolidadas por integración glo	obal									
Grifols Worldwide Operations Limited	Grange Castle Business Park, Grange Castle , Clondalkin, Dublin 22, Ireland	2012	Industrial	Envasar, etiquetar, almacenar, distribuir, fabricar, desarrollo de productos farmacéuticos y la prestación de servicios financieros a compañías del grupo.	100,000%		100,000%		100,000%	
Progenika Biopharma, S.A.	Parque Tecnológico de Vizcaya, Edificio 504 48160 Derio (Vizcaya) España	2013	Industrial	Desarrollo, producción y comercialización de soluciones biotecnológicas.	91,880%	8,120%	99,998%			90,230%
Asociación I+D Progenika	Parque Tecnológico de Vizcaya, Edificio 504 48160 Derio (Vizcaya) España	2013	Industrial	Coordinación, representación, gestión y fomento de los intereses comunes de las empresas asociadas, así como la contribución al desarrollo, crecimiento e internacionalización de sus asociados y del sector de las biociencias en la Comunidad Autónoma del País Vasco.				99,998%		90,230%
Grifols Diagnostics Solutions Inc (anteriormente G-C Diagnostics Corp.)	4560 Horton Street 94608 Emeryville, California Estados Unidos	2013	Industrial	Producción y venta de productos de tests sanguíneo	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Worldwide Operations USA Inc.	13111 Temple Avenue, City of Industry, California 91746-1510 Estados Unidos	2014	Industrial	Almacenamiento, producción y soporte logístico para productos biológicos.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Asia Pacific Pte, Ltd	501 Orchard Road n°20-01 238880 Wheelock Place, Singapur	2003	Comercial	Distribución y venta de productos médicos y farmacéuticos.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Movaco, S.A.	Polígono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1987	Comercial	Distribución y venta de reactivos, productos químicos y demás especialidades farmacéuticas, y de materiales, aparatos e instrumentos médico-quirúrgicos para uso y empleo de laboratorios y centros sanitarios.	99,999%	0,001%	99,999%	0,001%	99,999%	0,001%
Grifols Portugal Productos Farmacéuticos e Hospitalares, Lda.	Rua de Sao Sebastiao,2 Zona Industrial Cabra Figa 2635-448 Rio de Mouro Portugal	1988	Comercial	Importación, exportación y comercialización de productos y aparatos farmacéuticos y hospitalarios y, en especial, de los productos de Grifols.	0,010%	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%	99,990%
Grifols Chile, S.A.	Avda. Americo Vespucio, 2242 Comuna de Conchali Santiago de Chile Chile	1990	Comercial	Desarrollar negócios farmacéuticos, pudiendo al efecto importar, producir, comercializar y exportar productos afines.	99,000%		99,000%		99,000%	
Grifols USA, LLC.	2410 Lillyvale Avenue Los Angeles (California) Estados Unidos	1990	Comercial	Distribución y marketing de los productos de la compañía.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Argentina, S.A.	Bartolomé Mitre 3690/3790, CPB1605BUT Munro Partido de Vicente Lopez Argentina	1991	Comercial	Práctica de investigaciones clínicas y biológicas. Preparación de reactivos y productos terapéuticos y dietéticos. Fabricación de demás especialidades farmacéuticas y su comercialización.	95,010%	4,990%	95,010%	4,990%	95,010%	4,990%
Grifols s.r.o.	Calle Zitna,2 Praga República Checa	1992	Comercial	Compra, venta y distribución de productos químico-farmacéuticos, incluyendo plasma humano.	100,000%		100,000%		100,000%	

Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

31/12/2019

31/12/2018

					% d		% d		% de la	
					partici	oacion	particij	pacion	participación	
Nombre	Domicilio	Fecha Adquisición /Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Sociedades consolidadas por integrac	ión global									
Grifols (Thailand) Ltd	191 Silom Complex Building, 21st Follor, Silom Road, Silom, Bangrak 10500 Bangkok Tailandia	2003	Comercial	Importación, exportación y distribución de productos farmacéuticos.		48,000%		48,000%		48,000%
	Tower, Mid Valley City, Lingkaran Syed Putra 59200 Kuala Lumpur Malasia	2003	Comercial	Distribución y venta de productos farmacéuticos.		30,000%		30,000%		30,000%
Grifols Malaysia Sdn Bhd										
Grifols International, S.A.	Poligono Levante Calle Can Guasch, s/n 08150 Parets del Vallès (Barcelona) España	1997	Comercial	Coordinación del marketing, ventas y la logística de todas las filiales que operan en distintos países.	99,998%	0,002%	99,998%	0,002%	99,998%	0,002%
Grifols Italia S.p.A	Via Carducci, 62d 56010 Ghezzano Pisa, Italia	1997	Comercial	Compra, venta y distribución de productos químico-farmacéuticos.	100,000%		100,000%		100,000%	
	Gregory Rowcliffe & Milners, 1 Bedford Row, London WC1R 4BZ Reino Unido	1997	Comercial	Distribución y venta de productos terapéuticos y demás productos farmacéuticos, especialmente hemoderivados.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols UK Ltd.	Rua Umuarama, 263									
Grifols Brasil, Lda.	Condominio Portal da Serra Vila Perneta CEP 83.325-000 Pinhais Paraná, Brasil	1998	Comercial	Importación y exportación, preparación, distribución y venta de productos farmacéuticos y químicos para uso de laboratorios, hospitales y aparatos e instrumental médico-quirúrgicos.	100,000%		100,000%		100,000%	
	Arteparc, Rue de la Belle du Canet, Bât. D, Route de la Côte d'Azur, 13590 Meyreuil Francia	1999	Comercial	Comercialización de productos químicos y sanitarios.	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%
Grifols France, S.A.R.L.	0 1 1 07									
Grifols Polska Sp.z.o.o.	Grzybowska 87 street00-844 Varsovia, Polonia	2003	Comercial	Distribución y venta de productos farmacéuticos, cosméticos y otros.	100,000%		100,000%		100,000%	
Logística Grifols, S.A. de C.V.	Calle Eugenio Cuzin, nº 909-913 Parque Industrial Belenes Norte 45150 Zapopán Jalisco, México	2008	Comercial	Fabricación y comercialización de productos farmacéuticos, tanto de uso humano como veterinario.	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%
Grifols México, S.A. de C.V.	Calle Eugenio Cuzin, nº 909-913 Parque Industrial Belenes Norte 45150 Zapopán Jalisco, México	1993	Comercial	Producción, fabricación, adaptación, acondicionamiento, compraventa, comisión, representación y consignación de toda clase de productos farmaceuticos. Adquisición de maquinaria, equipo, materia prima, útiles, bienes muebles e inmuebles necesarios para los fines indicados.	99,980%	0,020%	99,980%	0,020%	99,980%	0,020%
Medion Diagnostics GmbH	Lochamer Schlag, 12D 82166 Gräfelfing Alemania	2009	Comercial	Distribución y venta de productos de biotecnología y diagnóstico.				100,000%		100,000%
Grifols Nordic, AB	Sveavägen 166 11346 Stockholm Suecia	2010	Comercial	Investigación y desarrollo, producción y marketing de productos farmacéuticos, dispositivos médicos y cualquier otro activo derivado de actividades relacionadas con las anteriormente citadas.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Colombia, Ltda	Carrera 7 No. 71 52 Torre B piso 9 Bogotá. D.C. Colombia	2010	Comercial	Venta, comercialización y distribución de medicamentos, productos farmacéuticos (incluidos, pero sin limitarse a hemoderivados) y hospitalarios, dispositivos médicos, equipos biomédicos, instrumentos de laboratorio y reactivos para diagnostico y/o software sanitario.	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%	99,990%	0,010%
Grifols Deutschland GmbH	Lyoner Strasse 15, D- 60528 Frankfurt am Main Alemania	2011	Comercial	Obtención de los permisos oficiales y la aprobación necesaria para la producción, la comercialización y la distribución de productos derivados del plasma sanguíneo, así como, la importación, la exportación, la distribución y el comercio de reactivos, productos químicos y farmacéuticos, especialmente para los laboratorios y centros de salud y material médico quirúrgico, aparatos y instrumentación.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Canada, Ltd.	5060 Spectrum Way, Suite 405 (Principal Address) Mississauga, Ontario L4W 5N5 Canada	2011	Comercial	Distribución y venta de productos de biotecnología		100,000%		100,000%		100,000%

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

31/12/2019

31/12/2018

					01/12/	1	0/ 1	1	31/12/2017	
					% d particij		% d particij		% de la participación	
					• •	•				
Nombre	Domicilio	Fecha Adquisición /Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Sociedades consolidadas por integración glol	bal									
Grifols Pharmaceutical Technology (Shanghai) Co., Ltd. (anteriormente Grifols Pharmaceutical Consulting (Shanghai) Co., Ltd.)	Unit 901-902, Tower 2, No. 1539, West Nanjing Rd., Jing'an District, Shanghai 200040 China	2013	Comercial	Proveer servicios de consultoría farmacéutica (excepto la realización de diagnóstico), consultoría técnica y logistica, consultoría de gestión empresarial y consultoría de marketing.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Switzerland AG	Steinengraben, 5 40003 Basel Suiza	2013	Comercial	Investigación, desarrollo, importación y exportación y comercialización de productos farmacéuticos, dispositivos e instrumentos de diagnóstico.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols (H.K.), Limited	Units 1505-7 Bershire House, 25 Westlands Road Hong Kong	2014	Comercial	Distribución y venta de productos de diagnóstico.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Japan K.K.	Hilton Plaza West Office Tower, 19th floor. 2-2, Umeda 2-chome, Kita-ku Osaka-shi Japón	2014	Comercial	Investigación, desarrollo, importación y exportación y comercialización de productos farmacéuticos, dispositivos e instrumentos de diagnóstico.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols India Healthcare Private Ltd	Regus Business Centre Pvt.Ltd.,Level15,Dev Corpora, Plot No.463,Nr. Khajana East.Exp.Highway,Thane (W), Mumbai - 400604, Maharashtra India	2014	Comercial	Distribución y venta de productos farmacéuticos.	99,984%	0,016%	99,984%	0,016%	99,984%	0,016%
Grifols Diagnostics Equipment Taiwan Limiter	8F., No.367, Fuxing N. RD., Songshang Dist., Taipei City 10543, 1 Taiwan	2016	Comercial	Distribución y venta de productos de diagnóstico.	100,000%		100,000%		100,000%	
Grifols Viajes, S.A.	Can Guasch, 2 08150 Parets del Vallès Barcelona, España	1995	Servicios	Su actividad es la de agencia de viajes, con carácter de minorista y solamente para las sociedades del Grupo.	99,900%	0,100%	99,900%	0,100%	99,900%	0,100%
Squadron Reinsurance Designated Activity Company (anteriormente Squadron Reinsurance Ltd.)	The Metropolitan Building, 3rd Fl. James Joyce Street, Dublin Irlanda	2003	Servicios	Su actividad es el reaseguramiento de las pólizas de seguros de las sociedades del Grupo.		100,000%		100,000%		100,000%
Grifols Shared Services North America, Inc. (anteriormente Grifols Inc.)	2410 Lillivale Avenue 90032 Los Angeles, California Estados Unidos	2011	Servicios	Proporcionar servicios de apoyo para para la adquisición, fabricación, preparación y venta de derivados del plasma y relacionados.	100,000%		100,000%		100,000%	***
Gripdan Invest, S.L	Avenida Diagonal 477, Barcelona España	2015	Servicios	Alquiler locales industriales	100,000%		100,000%		100,000%	
Gri-Cel, S.A. (fusionada con Instituto Grifols, S.A. en 2019)	Avenida de la Generalitat 152 Sant Cugat del Valles (Barcelona) España	2009	Investigación	Realización de actividades de Investigación y Desarrollo en el área de la medicina regenerativa y la concesión de becas de investigación, la suscripción de convenios de colaboración con entidades y la participación en proyectos de medicina regenerativa.			0,001%	99,999%	0,001%	99,999%
Araclon Biotech, S.L.	Paseo de Sagasta, 17 2º izqda. Zaragoza, España	2012	Investigación	Creación y comercialización de un kit de diagnóstico en sangre para el Alzheimer y en el desarrollo de una inmunoterapia (vacuna) eficaz para esta enfermedad		75,100%		73,220%		73,220%
VCN Bioscience, S.L.	Avenida de la Generalitat 152 Sant Cugat del Valles (Barcelona) España	2012	Investigación	Realización de actividades de Investigación y Desarrollo en el área de aproximaciones terapéuticas para tumores que carecen de tratamiento efectivo.		81,340%		81,340%		81,340%
Grifols Innovation and New Technologies Limited	Grange Castle Business Park, Grange Castle , Clondalkin, Dublin 22, Irlanda	2016	Investigación	Realización de actividades de Investigación y Desarrollo en el área de la biotecnología.		100,000%		100,000%		100,000%
PBS Acquisition Corp. (fusionada con IBBI en 2019)	2711 Centerville Road Suite 400, Wilmington, Delaware, New Castle County Estados Unidos	2016	Servicios	Participar en cualquiler acto o actividad legal para corporaciones organizadas por el DGCL (código de Delaware)				100,000%		100,000%
Kiro Grifols S.L (anteriormente Kiro Robotics S.L)	Polígono Bainuetxe, 5, 2º planta, Aretxabaleta, Guipúzcoa España	2014	Investigación	Desarrollo y comercialización de equipos para hospitales y de los consumibles y servicios asociados a los equipos, la asistencia y mantenimiento de las instalaciones, el asesoramiento e ingeniería para solución de automatización, calidad y fiabilidad en centros hospitalarios.	90,000%		90,000%		90,000%	
Chiquito Acquisition Corp.	2711 Centerville Road Suite 400, Wilmington, Delaware, County of New Castle, United States	2017	Corporativo	Participar en cualquier acto o actividad legal en la cual una corporación pueda estar bajo la Ley General de Corporaciones del Estado de Delaware, y sus modificaciones ocasionales (la "DGCL").		100,000%		100,000%		100,000%

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

					31/12	/2019	31/12	/2018	31/12/2017	
					% d		% d		% de la	
					partici	pación	partici	pación	participación	1
Nombre	Domicilio	Fecha Adquisición /Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Sociedades consolidadas por integración g	global									
Aigües Minerals de Vilajuiga, S.A.	Carrer Sant Sebastià, 2, 17493 Vilajuïga, Girona	2017	Industrial	Captación y aprovechamiento de aguas micromedicinales y obtención de todas las concesiones administrativas que sean necesarias para el mejor y más amplio aprovechamiento de dichas aguas y la explotación de las mismas.	99,990%	0,010%	100,000%		_	
Goetech LLC (D/B/A Medkeeper)	7600 Grandview Avenue, Suite 210, Arvada, CO 80002	2018	Industrial	Desarrollo y comercializacion de aplicaciones informáticas basadas en plataformas web y móviles para la farmacia hospitalaria		54,760%		54,760%		
Interstate Blood Bank, Inc.	5700 Pleasantville Road Memphis, Tennessee Estados Unidos	2016	Industrial	Obtención de plasma humano.		100,000%				
Haema, AG	LandsteinerstraBe 1, 04103 Leipzig Germany	2018	Industrial	Obtención de plasma humano.						
Biotest Pharmaceutical Corporation	901 Yamato Rd., Suite 101, Boca Raton FL 33431 - USA	2018	Industrial	Obtención de plasma humano.						
Biotest US Corporation	901 Yamato Rd., Suite 101, Boca Raton FL 33431 - USA	2018	Corporativo	Servicios corporativos a Biotest Pharmaceutical Corporation					-	

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Información relativa a Empresas del Grupo, Asociadas y otras para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

					31/12/	2019	31/12	2018	31/12/2017	
		Fecha Adquisición			% de la par	rticipación	% de la pa	rticipación	de la participaci	δn
Nombre	Domicilio	/Constitución	Actividad	Objeto Social	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto	Directo	Indirecto
Sociedades consolidadas por puesta en	equivalencia y otras									
Aradigm Corporation	3929 Point Eden Way Hayward, California Estados Unidos	2013	Investigación	Desarrollo y comercialización de fármacos administrados por inhalación para la prevención y el tratamiento de enfermedades respiratorias graves.	_	35,130%		35,130%		35,130%
TiGenix N.V.	Romeinse straat 12 bus 2, 3001 Leuven, Bélgica	2013	Investigación	Investigación y desarrollo de terapias a partir de células madre procedentes del tejido adiposo.						14,180%
Mecwins, S.L.	Avenida Fernandos Casas Novoa, 37 Santiago de Compostela España	2013	Investigación	Investigación y producción de soluciones nanotecnológicas, biotecnológicas y químicas	-	24,990%		24,990%		8,420%
Alkahest, Inc.	3500 South DuPont Hwy, Dover, County of Kent Estados Unidos	2015	Investigación	Desarrollo de nuevas aplicaciones terapéuticas de las proteinas plasmáticas para el tratamiento del deterioro cognitivo asociado a la edad y otras enfermedades del sistema nervioso central (SNC).		47,580%		47,580%	-	47,580%
AlbaJuna Therapeutics, S.L	Hospital Germans Trias i Pujol, carretera de Canyet, s/n, Badalona España	2016	Investigación	Investigación y desarrollo preclinico y clínico de anticuerpos monoclonales que neutralizan la acción del VIH.		49,000%		30,000%		30,000%
Interstate Blood Bank, Inc.	5700 Pleasantville Road Memphis, Tennessee Estados Unidos	2016	Industrial	Obtención de plasma humano.			-	49,190%		49,190%
Bio Blood Components Inc.	5700 Pleasantville Road Memphis. Tennessee	2016	Industrial	Obtención de plasma humano.	-		-	48,972%	_	48,972%
Plasma Biological Services, LLC	5700 Pleasantville Road Memnhis Tennessee	2016	Industrial	Obtención de plasma humano.	-			48,900%		48,900%
Singulex, Inc.	4041 Forest Park Avenue St. Louis, Missouri Estados Unidos	2016	Investigación	Desarrollo de tecnología de ultrasensibilidad SMC TM (Simple Molecular Counting), con amplias aplicaciones en diagnóstico clínico y en el ámbito investigador.		19,330%		19,330%		19,330%
Aigües Minerals de Vilajuiga, S.A.	Carrer Sant Sebastià, 2, 17493 Vilajuïga, Girona	2017	Industrial	Captación y aprovechamiento de aguas micromedicinales y obtención de todas las concesiones administrativas que sean necesarias para el mejor y más amplio aprovechamiento de dichas aguas y la explotación de las mismas.					50,000%	
Access Biologicals, LLC.	995 Park Center Dr, Vista, CA 92081, USA	2017	Industrial	Fabricación de productos biológicos como sueros específicos y reactivos plasmáticos que son utilizados por compañías biotecnológicas y biofarmaceuticas para diagnóstico in-vitro, cultivo celular e investigación y desarrollo en el campo del diagnóstico.		49,000%		49,000%		49,000%
Access Biologicals IC-DISC, Inc.	995 Park Center Dr, Vista, CA 92081, USA	2017	Industrial	Fabricación de productos biológicos como sueros específicos y reactivos plasmáticos que son utilizados por compañías biotecnológicas y biofarmaceuticas para diagnóstico in-vitro, cultivo celular e investigación y desarrollo en el campo del diagnóstico.		49,000%		49,000%		49,000%
Access Cell Culture, LLC.	995 Park Center Dr, Vista, CA 92081, USA	2017	Industrial	Fabricación de productos biológicos como sueros específicos y reactivos plasmáticos que son utilizados por compañías biotecnológicas y biofarmaceuticas para diagnóstico in-vitro, cultivo celular e investigación y desarrollo en el campo del diagnóstico.		49,000%		49,000%		49,000%
Access Manufacturing, LLC.	995 Park Center Dr, Vista, CA 92081, USA	2017	Industrial	Fabricación de productos biológicos como sueros específicos y reactivos plasmáticos que son utilizados por compañías biotecnológicas y biofarmaceuticas para diagnóstico in-vitro, cultivo celular e investigación y desarrollo en el campo del diagnóstico.				49,000%		49,000%
Access Plasma, LLC.	995 Park Center Dr, Vista, CA 92081, USA	2017	Industrial	Fabricación de productos biológicos como sueros específicos y reactivos plasmáticos que son utilizados por compañías biotecnológicas y biofarmaceuticas para diagnóstico in-vitro, cultivo celular e investigación y desarrollo en el campo del diagnóstico.		49,000%		49,000%	-	49,000%
GigaGen Inc.	407 Cabot Road South San Francisco, CA 94080, USA	2017	Industrial	Participar en cualquier acto o actividad legal en la cual una corporación pueda estar bajo la Ley General de Corporaciones.		43,960%		43,960%		43,960%
Plasmavita Healthcare GmbH	Colmarer Strasse 22, 60528 Frankfurt am Main - Germany	2018	Industrial	Obtención de plasma humano.		50,000%		50,000%	-	
Medcom Advance, S.A	Av. Roma, 35 Entresuelo 1, 08018 Barcelona	2019	# Investigación	Investigación y desarrollo de soluciones de nanotecnología	-	45,000%		-	-	-
Plasmavita Healthcare II GmbH	Garnisongasse 4/12, 1090 Wien, Austri a	2019	Industrial	Obtención de plasma humano.	_	50,000%	-	-	-	

Este anexo forma parte de la nota 2 de las cuentas anuales consolidadas.

ANEXO II GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES Información por segmentos

SEGMENTOS DE EXPLOTACIÓN para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (expresados en miles de euros)

		Biociencia			Hospital			Diagnóstico			Bio Supplies			Otros		In	itersegmentos			Consolidado	
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Ingresos de clientes externos	3.993.462	3.516.704	3.429.785	134.441	119.454	105.649	733.604	702.265	732.369	266.540	167.004	66.791	22.820	22.451	18.263	(52.176)	(41.154)	(34.784)	5.098.691	4.486.724	4.318.073
Total ingresos de explotación	3.993.462	3.516.704	3.429.785	134.441	119.454	105.649	733.604	702.265	732.369	266.540	167.004	66.791	22.820	22.451	18.263	(52.176)	(41.154)	(34.784)	5.098.691	4.486.724	4.318.073
Resultado del segmento	1.079.216	902.402	985.495	(8.674)	(12.587)	(9.766)	215.828	215.990	248.080	16.246	36.824	35.598	1.279	19.788	(9.632)	(3.094)	(5.764)	(12.305)	1.300.801	1.156.653	1.237.470
Gastos no asignables																			(169.436)	(162.529)	(234.127)
Resultado de explotación																			1.131.365	994.124	1.003.343
Resultado financiero																		_	(276.050)	(257.244)	(287.734)
Participación en beneficio / (pérdida) del ejercicio de las asociadas contabilizadas aplicando el método de la participación Gasto por Impuesto sobre las Ganancias	-	2.839	(10.434)	-	=	2.112	(19.794)	(10.975)	(9.335)	-	3.039	1.830	(19.744)	(5.941)	(4.060)	-	-	- -	(39.538) (167.133)	(11.038) (131.436)	(19.887) (34.408)
Resultado después de impuestos																		_	648.644	594.406	661.314
Activos del segmento Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación Activos no asignables Total activos Pasivos del segmento	8.416.922 10.368 1.371.352	6.928.220 99.547 764.377	6.007.153 83.905 423.415	274.250 - - - 53.441	250.543 32.767	145.477 - - 13.560	3.676.011 351.799	3.526.136 19.256 - 230.517	3.356.185 29.322 192.720	226.814 49.922 126.289	117.673 47.742 6.427	7.409 44.220 	77.501 54.183 — 35.581	54.363 60.360 34.698	60.449 61.562 26.903	(32.892)	(29.281)	(22.196)	12.638.606 114.473 1.072.794 13.825.873 1.938.462	10.847.654 226.905 1.402.487 12.477.046 1.068.786	9.554.477 219.009 1.146.778 10.920.264 656.598
Pasivos no asignables	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-		-	-	-	-	-		6.757.055	6.711.656	6.629.701
Total pasivos Otra información :																		=	8.695.517	7.780.442	7.286.299
Gastos por amortización asignables	196.335	156.893	157.478	11.686	10.819	6.436	52.224	44.030	40.815	20.415	5.656	-	2.147	1.941	2.237	-	-	-	282.807	219.339	206.966
Gastos por amortización no asignables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19.648	9.270	8.524
Gastos que no requieren desembolso en efectivo asignables	43.524	172.648	7.049	(289)	297	(514)	(22.873)	(27.651)	(4.423)	393	28	-	-	-	-		-	-	20.755	145.322	2.112
Gastos que no requieren desembolso en efectivo no asignables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.416	1.339	(58.752)
Altas del ejercicio de inmovilizado material, activos intangibles y derechos de uso asignables	868.103	220.531	227.635	62.298	15.354	10.429	103.911	58.064	70.032	65.448	2.050	198	1.768	883	20.911	-	-	-	1.101.528	296.882	329.205
Altas del ejercicio de inmovilizado material, activos intangibles y derechos de uso no asignables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73.544	19.795	11.268

Este anexo forma parte de la nota 6 de las cuentas anuales consolidadas.

GRIFOLS,S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES Información por áreas geográficas para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 (expresados en miles de euros)

		España		Rest	o Unión Europea			USA + Canada		Re	esto del mundo			Consolidado	
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Ingresos ordinarios	268.287	264.913	242.894	588.375	535.361	444.089	3.390.811	2.974.429	2.896.505	851.218	712.021	734.585	5.098.691	4.486.724	4.318.073
Activos por área geográfica	1.047.316	898.599	899.223	3.425.874	3.177.781	2.397.200	9.059.674	8.133.108	7.341.174	293.009	267.558	282.667	13.825.873	12.477.046	10.920.264
Otra información : Altas del ejercicio de inmovilizado material, activos intangibles y derechos de uso	183.891	70.639	62.271	181.736	69.534	80.910	787.586	166.353	188.557	21.859	10.151	8.735	1.175.072	316.677	340.473

Este anexo forma parte de la nota 6 de las cuentas anuales consolidadas.

ANEXO III GRIFOLS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Movimiento de Otros Activos Intangibles para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2019 (Expresado en miles de Euros)

	Saldo a 31/12/2018	C Altas	ombinaciones de negocio	Traspasos	Bajas	Diferencias de conversión	Saldo a 31/12/2019
Gastos de desarrollo	377.312	53.847			(591)	4.771	435.339
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	196.410	26.222	2.587	293		4.485	229.997
Aplicaciones informáticas	234.423	21.846	17	(518)	(105)	2.934	258.597
Cartera de productos adquiridos	1.071.827					21.007	1.092.834
Otro inmovilizado intangible	174.768	8	(365)	516	(5)	3.437	178.359
Total Coste Activos Intangibles	2.054.740	101.923	2.239	291	(701)	36.634	2.195.126
A. Acum. Gastos de desarrollo	(90.107)	(13.357)				(67)	(103.531)
A. Acum. Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	(36.760)	(6.386)				(510)	(43.656)
A. Acum. Aplicaciones informáticas	(126.653)	(15.963)		(278)	60	(972)	(143.806)
A. Acum Cartera de productos adquiridos	(278.795)	(38.040)				(5.284)	(322.119)
A. Acum Otro inmovilizado intangible	(70.553)	(8.144)		(763)		(1.376)	(80.836)
Total A. Acum Activos Intangibles	(602.868)	(81.890)		(1.041)	60	(8.209)	(693.948)
Deterioro Otro inmovilizado intangible	(66.335)					(1.309)	(67.644)
Valor Neto Activos Intangibles	1.385.537	20.033	2.239	(750)	(641)	27.116	1.433.534
Valor Neto Activos Intangibles	1.385.537	20.033	2.239	(750)	(641)	27.116	1.43

(Ver nota 3)

Este anexo forma parte integrante de la nota 8 de las cuentas anuales consolidadas

ANEXO III GRIFOLS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Movimiento de Otros Activos Intangibles para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2018 (Expresado en miles de Euros)

-	Saldo a 31/12/2017	C	ombinaciones de negocio	Traspasos	Bajas	Diferencias de conversión	Saldo a 31/12/2018
Gastos de desarrollo	311.694	55.439			(36)	10.215	377.312
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	182.885		6.225		(757)	8.057	196.410
Aplicaciones informáticas	174.945	20.252	34.319	(762)	(1.116)	6.785	234.423
Cartera de productos adquiridos	1.024.376					47.451	1.071.827
Otro inmovilizado intangible	147.307	48	19.749			7.664	174.768
Total Coste Activos Intangibles	1.841.207	75.739	60.293	(762)	(1.909)	80.172	2.054.740
A. Acum. Gastos de desarrollo A. Acum. Concesiones, patentes, licencias, marcas y	(79.349)	(10.660)				(98)	(90.107)
similares	(29.783)	(6.132)				(845)	(36.760)
A. Acum. Aplicaciones informáticas	(106.319)	(12.918)	(5.872)		1.116	(2.660)	(126.653)
A. Acum Cartera de productos adquiridos	(231.068)	(36.154)				(11.573)	(278.795)
A. Acum Otro inmovilizado intangible	(61.966)	(5.536)		246		(3.297)	(70.553)
Total A. Acum Activos Intangibles	(508.485)	(71.400)	(5.872)	246	1.116	(18.473)	(602.868)
Deterioro Otro inmovilizado intangible	(63.380)					(2.955)	(66.335)
Valor Neto Activos Intangibles	1.269.342	4.339	54.421	(516)	(793)	58.744	1.385.537

(Ver nota 3)

Este anexo forma parte integrante de la nota 8 de las cuentas anuales consolidadas

Movimiento de Derechos de Uso para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2019 (Expresado en miles de euros)

	Saldo a 31/12/2018	Altas	Combinación de Negocios	Traspasos	Bajas	Diferencias de conversión	Saldo a 31/12/2019
Terrenos y edificios		728.246		381	(531)	6.750	734.846
Maquinaria		1.957		4.209		1	6.167
Equipos informáticos		3.324		3.156	(4)	28	6.504
Vehículos		14.346		20	(371)	35	14.030
Total Coste Derechos de Uso		747.873		7.766	(906)	6.814	761.547
A. Acum. Terrenos y edificios		(49.786)			287	58	(49.441)
A. Acum. Maquinaria		(1.768)		69		1	(1.698)
A. Acum. Equipos informáticos		(2.204)		21	3		(2.180)
A. Acum. Vehículos		(4.613)			231	12	(4.370)
Total A. Acum Derechos de Uso		(58.371)		90	521	71	(57.689)
Valor Neto Derechos de Uso		689.502		7.856	(385)	6.885	703.858

This appendix forms an integral part of note 9 to the consolidated annual accounts.

Movimiento de Inmovilizaciones Materiales para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2019 (Expresado en miles de euros)

<u>-</u>	Saldo a 31/12/2018	Altas	Combinación de Negocios	Traspasos	Bajas	Diferencias de conversión	Saldo a 31/12/2019
Coste:							
Terrenos y construcciones	726.412	30.209	30.346	10.866	(2.078)	11.440	807.195
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.984.853	55.957	19.079	68.107	(13.892)	27.507	2.141.611
Inmovilizado en curso	345.391	239.111	926	(91.788)	(55)	3.579	497.164
- -	3.056.656	325.277	50.351	(12.815)	(16.025)	42.526	3.445.970
Amortización acumulada:							
Construcciones	(89.378)	(18.108)	(23.288)	23.111	657	(1.632)	(108.638)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	(1.012.735)	(144.086)		(17.402)	11.901	(12.753)	(1.175.075)
	(1.102.113)	(162.194)	(23.288)	5.709	12.558	(14.385)	(1.283.713)
Otro inmovilizado material, deterioro de valor	(2.560)	(113)		_		(39)	(2.712)
uc valor	(2.300)	(113)	_	_		(37)	(2.712)
Valor neto	1.951.983	162.970	27.063	(7.106)	(3.467)	28.102	2.159.545
-			(Ver nota 3)				

Este anexo forma parte integrante de la nota 10 de las cuentas anuales consolidadas

Movimiento de Inmovilizaciones Materiales para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2018 (Expresado en miles de euros)

-	Saldo a 31/12/2017	Altas	Combinación de Negocios	Traspasos	Bajas	Diferencias de conversión	Saldo a 31/12/2018
Coste:							
Terrenos y construcciones Instalaciones técnicas y otro inmovilizado	673.534	1.223	19.344	6.051	(280)	26.540	726.412
material	1.704.679	57.699	79.003	100.961	(15.855)	58.366	1.984.853
Inmovilizado en curso	262.119	182.016	1.746	(106.473)	-	5.983	345.391
-	2.640.332	240.938	100.093	539	(16.135)	90.889	3.056.656
Amortización acumulada:							
Construcciones Instalaciones técnicas y otro inmovilizado	(66.765)	(15.224)	(4.682)		222	(2.929)	(89.378)
material	(810.782)	(141.985)	(46.995)	(23)	13.025	(25.975)	(1.012.735)
- -	(877.547)	(157.209)	(51.677)	(23)	13.247	(28.904)	(1.102.113)
Otro inmovilizado material, deterioro de valor	(2.732)	81				91	(2.560)
Valor neto	1.760.053	83.810	48.416	516	(2.888)	62.076	1.951.983
•			(Ver nota 3)				-

Este anexo forma parte integrante de la nota 10 de las cuentas anuales consolidadas

GRIFOLS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de liquidez dividendo a cuenta ejercicio 2019 (Expresado en miles de Euros)

	Miles de Euros
Previsión de beneficios distribuibles del ejercicio 2019:	
Proyección de resultados netos de impuestos hasta el 31/12/2019	827.684
Menos, dotación requerida a reserva legal	
Estimación de beneficios distribuibles del ejercicio 2019	827.684
Dividendos a cuenta distribuidos	136.828
Previsión de tesorería del período comprendido entre el 25 de octubre de 2019 y el 25 de octubre de 2020:	
Saldos de tesorería al 25 de octubre de 2019	
Cobros proyectados	1.157.200
Pagos proyectados, incluido el dividendo a cuenta	557.000
Saldos de tesorería proyectados al 25 de octubre de 2020	600.200

Este anexo forma parte integrante de la nota 16 de las cuentas anuales consolidadas

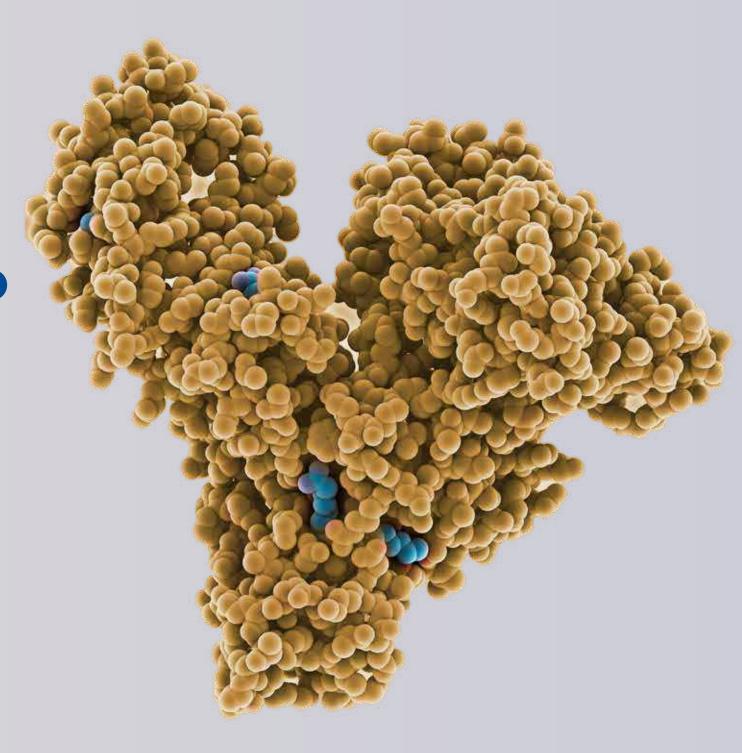
GRIFOLS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estado de liquidez dividendo a cuenta ejercicio 2018 (Expresado en miles de Euros)

	Miles de Euros
Previsión de beneficios distribuibles del ejercicio 2018:	
Proyección de resultados netos de impuestos hasta el 31/12/2018	258.091
Menos, dotación requerida a reserva legal	
Estimación de beneficios distribuibles del ejercicio 2018	258.091
Dividendos a cuenta distribuidos	136.747
Previsión de tesorería del período comprendido entre el 26 de octubre de 2018 y el 26 de octubre de 2019:	
Saldos de tesorería al 26 de octubre de 2018	
Cobros proyectados	572.263
Pagos proyectados, incluido el dividendo a cuenta	544.112
Saldos de tesorería proyectados al 26 de octubre de 2019	28.151

Este anexo forma parte integrante de la nota 15 de las cuentas anuales consolidadas

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO 2019



GRIFOLS

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN

CARTA DEL PRESIDENTE 5
CARTA DE LOS CONSEJEROS DELEGADOS 6
PRINCIPALES MAGNITUDES 8
HITOS DEL AÑO 10



1 CONOCE GRIFOLS **12**



2 CRECIMIENTO SOSTENIBLE **32**



3 GOBIERNO CORPORATIVO **54**



4 SEGURIDAD Y CALIDAD **70**



5 INNOVACIÓN **86**



6 NUESTRAS PERSONAS **108**



7 COMPROMETIDOS CON LA SOCIEDAD **132**



8 MEDIOAMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO **150**



9 ACERCA DE ESTE INFORME
178



ÉTICA, SALUD Y MEDIOAMBIENTE HAN DE IR DE LA MANO

Grifols es una empresa centenaria que mira al futuro con el compromiso de seguir creciendo de forma ética y responsable como hemos hecho siempre. Estamos convencidos de que sólo el trabajo bien hecho, con integridad, rigor y honestidad, hacen que el valor que creamos para los pacientes y para la sociedad vaya más allá del beneficio económico.

En 2019 hemos estimado el impacto socio-económico generado por nuestra actividad, que asciende a 8.500 millones de euros¹.

En 1909, cuando los fundadores de Grifols dieron los primeros pasos del camino que nos llevaría hasta donde estamos hoy no medíamos nuestra contribución ni hablábamos de responsabilidad social, pero perseguíamos el bien común trabajando para mejorar las transfusiones de sangre y su seguridad en beneficio de miles de personas. Por entonces, la innovación era sinónimo de ingenio y nuestros predecesores impulsaron tanto el conocimiento científico como el desarrollo técnico que podía hacerlo realidad. Tampoco se hablaba de sostenibilidad, pero en cada paso que se daba se tenía siempre presente la salud de las personas y el beneficio para los pacientes, los donantes y nuestro equipo humano, con una clara visión a largo plazo.

Han pasado 110 años v seguimos evolucionando. Nuestra historia como compañía v los avances conseguidos todos estos años se ponen en valor en el Museu Grifols de Barcelona, que hemos reabierto en 2019.

Ahora, tenemos nuevos desafíos a los que hacer frente v ante el aumento de la esperanza de vida v las nuevas enfermedades asociadas al enveiecimiento es nuestra obligación y nuestro compromiso contribuir a dar respuestas a estas nuevas necesidades.

Con esta convicción, en 2004 iniciamos nuestras primeras investigaciones en alzhéimer. En 2019 hemos concluido una etapa muy importante con la presentación de los resultados del estudio AMBAR (Alzheimer Management by Albumin Replacement), que han confirmado la eficacia del recambio plasmático con albúmina e inmunoglobulina para retrasar la progresión del alzhéimer en pacientes en estadio leve y moderado. Me siento orgulloso de tener la certeza de que AMBAR constituye uno de los avances más significativos de los últimos años y de continuar con nuevos estudios para seguir explorando el potencial de las proteínas plasmáticas v del recambio plasmático.

Este ámbito investigador incluye otras patologías, como las enfermedades hepáticas, v otras líneas de investigación nuevas que nos permitirán seguir generando y compartiendo el valor de lo que mejor conocemos y sabemos hacer con el propósito de que las personas vivan más y mejor.

Los retos futuros también plantean desafíos para el planeta. El calentamiento global v sus efectos en el cambio climático v el medioambiente tiene múltiples consecuencias que nos afectan a todos de una u otra manera. También a las empresas. Por eso, seguimos

NUESTRA ACTIVIDAD ES **COHERENTE CON LAS NECESIDADES DE LA** SOCIEDAD Y SOSTENIBLE EN LA FORMA DE LLEVARLA A CABO

trabajando para reducir las emisjones atmosféricas v para utilizar de forma más eficiente v racional los recursos naturales y la energía. Nuestras plantas de producción en Estados Unidos, España e Irlanda están diseñadas para minimizar el impacto medioambiental y como compañía global hemos implantado diversas iniciativas para promover la ecoeficiencia en toda nuestra cadena de valor.

Ética, salud y medioambiente han de ir de la mano. Nuestro negocio es coherente con las necesidades de la sociedad v sostenible en la forma de llevarlo a cabo. No puede ser de otra forma, y son muchas las personas involucradas para que sea así. Forma parte de nuestra cultura y de los valores que impulsaron los fundadores de Grifols que siguen promoviendo los Consejeros Delegados de Grifols.

Gracias por su confianza.

VÍCTOR GRÍFOLS ROURA



GRIFOLS ES UNA COMPAÑÍA CON VISIÓN DE LARGO PLAZO



ESTAMOS PREPARADOS PARA AFRONTAR LOS NUEVOS DESAFÍOS CON UN MODELO DE NEGOCIO RESPONSABLE BASADO EN "ONE GRIFOLS" Y COHERENTE CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Como cada año, compartimos en este informe los detalles de nuestra gestión con el objetivo de poner en valor de forma transparente los logros alcanzados en 2019 para seguir avanzando en nuestro compromiso de crecimiento sostenible y visión de largo plazo.

Grifols posee un modelo de negocio único que, sobre la base de "One Grifols" y teniendo en cuenta los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cohesiona el alcance económico, social y ambiental para crear valor y multiplicar el impacto positivo de nuestra actividad.

Es un modelo que se sustenta desde sus inicios en un sólido gobierno corporativo en el que prevalecen la integridad, la ética, la seguridad, la calidad y la innovación como pilares fundamentales para seguir contribuvendo, como desde hace más de cien años. a que las personas vivan más y mejor.

En 2019, Grifols ha seguido generando puestos de trabajo y creando bienestar económico. La estrategia definida v su ejecución responsable nos han permitido generar 8.500 millones de euros de impacto económico y 148.000 empleos -directos, indirectos e inducidos- en los principales países en los que operamos, Estados Unidos, España, Alemania e Irlanda.

Este alcance se verá ampliado con la expansión de Grifols China, a través de la alianza estratégica con Shanghai RAAS. Este acuerdo representa una importante oportunidad de crecimiento para nuestras

divisiones, al tiempo que nos permite contribuir a impulsar el sistema sanitario del país al fortalecer sus estándares de producción de medicamentos plasmáticos y aportando soluciones de diagnóstico para hacer más seguras las transfusiones de sangre.

En este contexto de compromiso con los pacientes v como resultado de nuestra estrategia de I+D, este año hemos recibido diversas aprobaciones. Entre ellos Xembify®, nuestra inmunoglobulina subcutánea al 20% de concentración con la que ampliamos los tratamientos disponibles para las personas con inmunodeficiencias primarias: una nueva solución para biocirugía basada en proteínas plasmáticas, Vistaseal™, fruto de la colaboración con la compañía Ethicon; o una nueva presentación de HyperRAB®, nuestra inmunoglobulina hiperinmune para los pacientes expuestos a la rabia dos veces más potente que las alternativas de tratamiento existentes en el mercado. Asimismo, en el marco de potenciar el trabajo conjunto entre divisiones destaca el lanzamiento de AlphalD™, un nuevo test bucal gratuito para ayudar a la detección del déficit de alfa-1.

Para seguir proyectando nuestro crecimiento orgánico hemos mantenido un importante esfuerzo inversor. con más de 660 millones destinados a instalaciones productivas e I+D en 2019. En los últimos años. este esfuerzo estratégico nos ha permitido aumentar y diversificar el acceso a plasma y, actualmente, seguimos siendo líderes con una red de 295 centros de donación de plasma en Estados Unidos y Alemania. Las inversiones productivas también han seguido adelante. La planta de fraccionamiento de plasma de Clayton, Carolina del Norte (EE.UU.) una de las más avanzadas e innovadoras del mundo, será una realidad muy pronto; al igual que la de purificación, dosificación y llenado estéril de albúmina de Dublín (Irlanda).

En el ámbito de I+D hemos culminado una etapa importante con la presentación de los resultados de nuestro ensayo clínico AMBAR (Alzheimer Management by Albumin Replacement) contra el alzhéimer. Los resultados que se han ido presentando en diferentes congresos a lo largo del año confirman que AMBAR es un protocolo de tratamiento seguro capaz de ralentizar la progresión de la enfermedad en los pacientes con alzhéimer leve y moderado. Hemos anunciado que seguiremos adelante con nuevos estudios y estamos trabajando para que las personas puedan beneficiarse de este tratamiento lo antes posible.

Todos estos logros y otros muchos de los que encontrarán detalle en las páginas de este informe, no hubieran sido posibles sin el trabajo, el compromiso y la dedicación de nuestro equipo humano. Un equipo formado por más de 24.000 profesionales. mujeres y hombres de más de 80 nacionalidades, que constituyen nuestro mayor activo. En este ámbito, estamos orgullosos de seguir dando pasos hacia adelante en materia de diversidad, impulso de la igualdad v promoción del talento. Las iniciativas puestas en marcha han dado como resultado la creación de cerca de 8.400 nuevos puestos de trabajo directos, de los cuales un 70% son para mujeres; avances para seguir reduciendo la brecha salarial, que se sitúa en el 2.2% en Estados Unidos v en el 5.1% en España; o que el 62% de las cerca de 2 millones de horas dedicadas a formación hayan sido realizadas por mujeres. También mantenemos nuestro histórico y firme compromiso con la creación de empleo estable. El 98% de la plantilla de Grifols cuenta con un contrato permanente y el 93% con jornada laboral completa.

A nivel económico hemos alcanzado una cifra récord de ingresos con cerca de 5.100 millones de euros. Todas las divisiones y todas las regiones en las que operamos han contribuido de forma positiva al impulso del crecimiento, que también se ha reflejado en los resultados operativos, márgenes y beneficio. Nuestro desempeño económico y los planes de futuro diseñados han posibilitado que cerrásemos rápidamente y con gran aceptación el proceso de refinanciación de nuestra deuda por importe de 5.800 millones de euros. Es sin duda un hito relevante porque nos permite optimizar la estructura financiera, al tiempo que revalidamos la confianza de los inversores en la compañía.

Nuestra actividad industrial ha sido muy relevante y es sostenible. Hemos avanzado notablemente y, hoy por hoy, más del 75% de nuestra producción se realiza en plantas que cuentan con sistemas de gestión ambiental. Cabe destacar que Grifols ha sido galardonada con el Premio a la Excelencia Industrial de Europa 2019. Además, hemos asumido seis importantes compromisos ambientales para el año 2030, sumándonos a la lucha contra el cambio climático. Incluyen la reducción del 40% de las emisiones de gases con efecto invernadero, el consumo del 70% de energía eléctrica procedente de fuentes renovables, la reducción de residuos o la protección de la diversidad.

Hemos seguido impulsando de forma directa y mediante nuestras fundaciones diversos programas para fomentar la salud, la educación y la alimentación

en las zonas menos favorecidas del planeta y en las comunidades locales en las que operamos, destinando para ello cerca de 40 millones de euros este año.

Todas las iniciativas desarrolladas, que son numerosas como podrán comprobar, nos hacen seguir contribuyendo a los objetivos de desarrollo sostenible conjugando el beneficio económico con la creación de valor social y medioambiental. Asimismo, ponen de manifiesto nuestra capacidad para impactar de forma positiva y nos animan a seguir por la misma senda en nuestra gestión.

Podemos afirmar que 2019 ha sido un año muy positivo para Grifols en el que hemos tomado decisiones valientes que nos posicionan bien para seguir avanzando en nuestros compromisos con los donantes, pacientes, los profesionales de la salud, nuestro equipo humano, nuestros accionistas y nuestros inversores.

Grifols es una compañía con visión de largo plazo. Hemos definido nuestras líneas de actuación para los próximos años y estamos preparados para afrontar los nuevos desafíos.

Esperamos seguir contando con vuestra confianza.

RAIMON GRÍFOLS ROURA CONSEJERO DELEGADO SOLIDARIO

VÍCTOR GRÍFOLS DEU CONSEJERO DELEGADO SOLIDARIO ESTE INFORME RESUME
LAS INICIATIVAS DE
TODAS LAS PERSONAS
QUE FORMAN PARTE DE
GRIFOLS COHESIONANDO
SU ALCANCE ECONÓMICO,
SOCIAL Y AMBIENTAL EN
LA SOCIEDAD

PRINCIPALES MAGNITUDES



CRECIMIENTO



Beneficio neto М€ +4,8%

EBITDA М€ +17,3%



INVERSIÓN E INNOVACIÓN

Inversiones productivas M€

+31,7%

Inversión neta I+D+i М€

+12,9%

6,5% de los ingresos

Centros de plasma

Personas dedicadas a I+D+i

Patentes

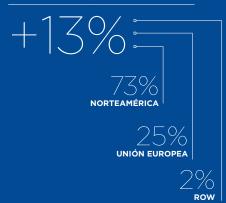


TALENTO Y DIVERSIDAD

Equipo humano

24.003

Crecimiento plantilla



Creación puestos trabajo directos

70% para mujeres



IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

Contratos permanentes

98%

Jornada laboral completa

93%

Diversidad cultural



NACIONALIDADES











SOSTENIBILIDAD

Gastos e Inversiones ambientales

М€

21,8



26% CICLO DEL AGUA



GESTIÓN DE RESIDUOS



EMISIONES ATMOSFÉRICAS Y OTROS



RESPONSABILIDAD

Impacto económico total M€

8.500

Empleos totales creados

148.000

Inversión comunidad M€

38,C

10 2019 INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO I O INTRODUCCIÓN I HITOS DEL AÑO

HITOS DEL AÑO



- Acuerdo con Rigel
 Pharmaceuticals para
 comercializar fostamatinib en
 Europa y Turquía.
- Aprobación FDA del analizador para compatibilidad pretransfusional Erytra® Eflexis.
- V Edición de los Premios de Ética y Ciencia de la Fundació Víctor Grífols i Lucas.



- La FDA aprueba el test para la detección en sangre del parásito Babesia (Procleix® Babesia).
- La aplicación PharmacyKeeper galardonada con el premio Category Leader de Klas a la innovación.
- Se celebra primer Congreso Internacional de Bioética impulsado por la Cátedra Fundació Víctor Grífols i Lucas.



- Anuncio del acuerdo de Alianza Estratégica con Shanghai RAAS para reforzar el crecimiento de los productos plasmáticos y de diagnóstico en China.
- Presentación en AD/PD de resultados adicionales de eficacia del ensayo clínico AMBAR en alzhéimer
- La línea de soluciones de tipaje sanguíneo se expande en Latinoamérica, junto con la instalación del primer Erytra® Eflexis en México.



- La I+D de Grifols calificada de "excelente" en el programa
 Profarma del Ministerio de Industria, Comercio y Turismo de España.
- Nueva donación al Programa de Ayuda Humanitaria de la Federación Mundial de Hemofilia.
- Los centros de plasma de EE.UU. recogen más de 113 toneladas de alimentos para las personas necesitadas de sus comunidades.



- Anuncio en la Junta General Ordinaria de Accionista de un plan de inversiones de capital de 1.400 millones de euros entre 2018-2022.
- El proyecto AMBAR es considerado una de "Las 100 mejores ideas del año" por la revista Actualidad Económica.
- El Museu Grifols en Barcelona abre de nuevo.



- Publicación voluntaria de las transferencias de valor realizadas a profesionales y organizaciones sanitarias en Europa en 2018.
- Encuentro anual con inversores y analistas.
- Traslado de las sedes corporativas de las filiales de la República Checa y Francia a dos nuevos edificios de oficinas.















- Aprobación de la FDA de Xembify®, la nueva inmunoglobulina subcutánea al 20% de concentración.
- Presentación en AAIC de resultados positivos adicionales del ensayo clínico AMBAR en alzhéimer.
- Grifols incluida en el índice FTSE4Good por segundo año consecutivo.
- Primer paso en África: acuerdo para la construcción de una línea de producción para Soludia Maghreb en Marruecos.



- · Grifols Asia Pacific recibe la certificación ISO 9001:2015, hito importante que reconoce el esfuerzo continuo para mejorar los sistemas de gestión de calidad.
- · Aprobaciones de la FDA al coaquiómetro QNext® y al reactivo de hemostasia DG-PT.
- Acuerdo con la compañía surcoreana de diagnóstico PCL para el suministro de antígenos recombinantes.



- Acuerdo de colaboración tecnológica en el ámbito de la salud con Mondragon.
- El programa de la Grifols Academy of Plasmapheresis Center Leadership Development Program (CLDP) recibe la acreditación de excelencia del Institute for Credentialing Excellence (ICE) por sus altos estándares de calidad.
- Comienza la producción de bolsas de sangre en la nueva planta de Brasil.



- El sistema Procleix[®] Panther[®] con tecnología Automated Ready Technology obtiene la marca CE.
- Dos nuevos kits Promonitor® de Progenika obtienen la marca CE y la aprobación en Canadá v Australia.
- Acuerdo con Sandoz para proveer a los médicos de España con los kits Promonitor® para la monitorización de fármacos biológicos de la farmacéutica.



- Lanzamiento en EE.UU. del test bucal para la detección del déficit de alfa-1 antitripsina AlphalD TM .
- Las autoridades regulatorias de EE.UU. v China aprueban la alianza estratégica entre Grifols y Shanghai RAAS.
- Se cierra en tiempo récord v con gran aceptación el proceso de refinanciación de la deuda.



la primera solución para biocirugía basada en proteínas plasmáticas: Vistaseal™.

• Lanzamiento en EE.UU. de

- Presentación en CTAD de los resultados finales del ensavo clínico AMBAR en alzhéimer.
- Lanzamiento de Xembify® en EE.UU.. la primera inmunoglobulina subcutánea al 20% de concentración para tratar inmunodeficiencias primarias.















CONOCE GRIFOLS

UNA COMPAÑÍA CENTENARIA Y GLOBAL QUE DESDE SUS ORÍGENES HASTA HOY PROMUEVE LA INNOVACIÓN PARA CONTRIBUIR A QUE LAS PERSONAS VIVAN MÁS Y MEJOR



CREACIÓN DE VALOR A LARGO PLAZO Y BAJO **IMPULSAMOS LA** SOSTENIBILIDAD DE NUESTRO MODELO DE NEGOCIO PONIENDO EN EL CENTRO DE NUESTRA **ACTIVIDAD A DONANTES Y**

Impacto económico total M€

Empleos totales creados

148.000

UNA EMPRESA CENTENARIA





1909

El Dr. Josep Antoni Grífols i Roig funda en Barcelona el Instituto Central de Análisis Clínicos, Bacteriológicos y Químicos, precursor de los Laboratorios Grifols. 1940

El Dr. Grífols i Roig y sus hijos, Josep Antoni v Víctor Grífols i Lucas, constituyen en Barcelona los **Laboratorios Grifols.** especializados en la preparación de plasma liofilizado y análisis clínicos.

1943

Producción del primer plasma liofilizado del continente europeo. Grifols patenta este proceso en España y desarrolla un liofilizador y los dispositivos complementarios para utilizar posteriormente el plasma con fines terapéuticos.

1945

Grifols abre el primer banco de sangre privado de España.

1951

El Dr. Josep Antoni Grífols i Lucas desarrolla la técnica de la plasmaféresis. 1958

La primera planta de fraccionamiento de plasma en España comienza a funcionar.

1973

Grifols abre una nueva planta productiva en Barcelona.

1995

Dr. Víctor Grífols i Lucas consigue que Grifols se convierta en la primera empresa fuera de EE.UU. que recibe una licencia de la FDA para sus instalaciones y para un producto biológico (albúmina).

















DESDE 1909 MANTENEMOS NUESTRO COMPROMISO DE MEJORAR LA SALUD Y EL BIENESTAR DE LAS PERSONAS. MÁS DE 100 AÑOS PROMOVIENDO UN MODELO DE NEGOCIO SOSTENIBLE BASADO EN LA INNOVACIÓN CONTINUA Y EL LIDERAZGO ÉTICO

2002

Grifols adquiere la compañía estadounidense SeraCare, actual Biomat, y sus 43 centros de donación.



Grifols adquiere los activos de Alpha **Therapeutic Corporation-**Mitsubishi, incluyendo su planta de fraccionamiento de plasma de Los Ángeles.



Aprobación de la **FDA** para la planta de inmunoglobulina (IGIV) de Barcelona.

Inicio de la cotización bursátil en España.



Adquisición de Talecris Biotherapeutics con la que Grifols se convierte en el tercer fabricante mundial de medicamentos derivados del plasma.

Inicio de la cotización en el NASDAO.



Adquisición de la unidad de diagnóstico transfusional de Novartis.



Adquisición de la participación de Hologic en la unidad de diagnóstico transfusional por tecnología NAT.



Culmina la presentación de resultados del ensavo clínico AMBAR contra el alzhéimer que ponen de manifiesto el efecto positivo del tratamiento en la reducción de la progresión de la enfermedad en pacientes con alzhéimer leve v moderado.

Alianza estratégica con Shanghai RAAS en China.

















NUESTRO MODELO DE NEGOCIO SOSTENIBLE





• "ONE GRIFOLS" RECOGE NUESTROS VALORES E IMPULSA NUESTRO NEGOCIO

"One Grifols" recoge los sólidos valores corporativos que establecieron los fundadores de Grifols en 1909.

Estos valores promueven el trabajo en equipo, la responsabilidad, la innovación, la sostenibilidad y la visión y creación de valor a largo plazo.

Con ellos, la compañía genera riqueza para los colectivos con los que se relaciona contribuyendo a la creación empleo estable, impulsando la investigación, favoreciendo el desarrollo y dando confianza a sus accionistas e inversores a través de un crecimiento sostenible alineado con su misión de contribuir a meiorar la salud de las personas.

Grifols es la historia de estos valores, de los compromisos que representan y de un espíritu pionero que impulsa el avance de la ciencia.

RECONOCIDO INTERNACIONALMENTE





LOS PRINCIPIOS DE LA BIOÉTICA GUÍAN NUESTRA ACTIVIDAD: LA FUNDACIÓ VÍCTOR GRÍFOLS I LUCAS

Comprometidos con el avance científico y de la sociedad, en Grifols creemos que la ciencia ha de estar comprometida con la vida, en todas sus formas y dimensiones. El progreso científico está destinado en sí mismo a mejorar las condiciones de vida de los seres humanos individualmente y de la humanidad en su conjunto.

Esta premisa está en el ADN de Grifols desde sus orígenes. Los principios fundamentales de la bioética guían a Grifols en la investigación, desarrollo, producción y comercialización de sus productos con los objetivos de preservar la seguridad y la dignidad de todas las personas involucradas en el proceso y abordar las cuestiones éticas que plantean los avances en las ciencias de la salud.

FUNDACIÓ VÍCTOR GRÍFOLS I LUCAS

En 1988, Grifols constituyó la Fundació Víctor Grífols i Lucas con la misión de promover la bioética entre organismos, empresas y personas cuva actividad esté relacionada con la salud humana. Por esa razón. ofrece un lugar de encuentro para el planteamiento de diferentes perspectivas en todo lo relacionado con la ética de la vida. Para llevar a cabo su misión, cuenta con una Cátedra de Bioética que impulsa el conocimiento de esta disciplina a través de la investigación y la docencia, promueve la divulgación de áreas específicas de la bioética con iniciativas como premios y becas y edita publicaciones propias, entre otros.





Para más información, visite www.fundaciogrifols.org/

EN BASE A LOS PRINCIPIOS DE BIOÉTICA Y A TRAVÉS DE UN GOBIERNO CORPORATIVO SÓLIDO, GRIFOLS EVALÚA Y GESTIONA SU DIMENSIÓN ECONÓMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL, PROMOVIENDO EL TALENTO, LA INNOVACIÓN, LA CALIDAD Y LA SEGURIDAD COMO PRIORIDADES ESTRATÉGICAS

EL MODELO DE NEGOCIO DE GRIFOLS ESTÁ ALINEADO CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) QUE IMPULSA NACIONES UNIDAS Y ORIENTADO HACIA LA CREACIÓN DE VALOR

MODELO DE INTEGRACIÓN VERTICAL QUE FOMENTA LA COMPLEMENTARIEDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS, Y LA EXPANSIÓN GLOBAL

DEL MODELO DE NEGOCIO DE GRIFOLS ESTÁ ALINEADO CON LOS **OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS)**



SUMAMOS ESFUERZOS PARA CONTRIBUIR A LA CONSECUCIÓN DE LOS ODS

La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible aprobada por las Naciones Unidas en 2015 proporciona una hoia de ruta compartida para alcanzar paz y prosperidad para las personas y el planeta. Su eje central lo constituyen 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) con los que se pretende afrontar y gestionar desafíos mundiales como la erradicación de la pobreza y el hambre, asegurar una educación accesible y de calidad, la igualdad de género, el trabajo decente o la lucha contra el cambio climático. Además. 169 metas concretas y medibles disgregan los diferentes ODS y permiten pasar del compromiso a la acción.

Grifols, consciente de que las empresas juegan un papel clave para lograr alcanzar el desarrollo sostenible también apoya y acompaña la actuación de otros muchos agentes involucrados como parte de su compromiso de impactar de forma positiva en la sociedad.

Con el obietivo de medir v comunicar de forma transparente su contribución a la consecución de los ODS, Grifols ha identificado y priorizado los ODS sobre los que la compañía tiene un mayor impacto. El análisis realizado también ha permitido determinar aguellos ODS sobre los que Grifols tiene mayor capacidad de aportar valor y soluciones en base a su actividad, sector y áreas geográficas en las que opera.

Esta priorización se ha llevado a cabo a partir de los resultados del análisis de materialidad. Como resultado, se han seleccionado un total de cinco ODS prioritarios sobre los que Grifols tiene un mayor impacto y cuatro ODS relevantes a cuyo logro Grifols también contribuye de manera significativa. Además, Grifols contribuve al ODS 17 – Alianzas Para Lograr Los Obietivos - de forma transversal va que colabora con diferentes grupos de interés (instituciones sociales y educativas, gobiernos, organizaciones, entidades y otras empresas) para llevar a cabo iniciativas de manera conjunta vinculadas a la educación. la innovación o el acceso a la salud, entre otros.

A lo largo del presente informe figuran detalladas las diversas acciones de Grifols que contribuyen a los ODS identificados.

PRIORIZACIÓN DE ODS A LOS QUE CONTRIBUYE GRIFOLS

Objetivos de Desarrollo Sostenible

Contribuciones destacadas en 2019



- Producción de medicamentos derivados del plasma para el tratamiento y la atención de pacientes con enfermedades transmisibles y no transmisibles como inmunodeficiencias primarias (IDP), trastornos de la coagulación, déficit de alfa-1 antitripsina, entre otros.
- Avanza el ensayo clínico para la utilización de la albúmina en cirrosis (fase III PRECIOSA) y para el tratamiento de pacientes con insuficiencia hepática aguda sobre crónica (fase III APACHE).
- Aprobaciones y lanzamiento de nuevas formulaciones e indicaciones de productos que responden a las necesidades de pacientes y profesionales de la salud (Xembify® e HyperRAB®, entre otras).
- Los resultados de eficacia del protocolo AMBAR contra el alzhéimer muestran la ralentización de su progresión en las variables que combinan estado cognitivo y funcional de los pacientes leves y moderados.
- Nuevos test de diagnóstico para aumentar la seguridad en las transfusiones sanguíneas: detección del virus del VIH, hepatitis B y C y otros emergentes como el virus del zika, el del Nilo Occidental o la babesiosis.
- En desarrollo nuevas pruebas de diagnóstico molecular y prognosis en oncología, autoinmunidad, medicina cardiovascular y del sistema nervioso central.
- Producción de pruebas genómicas y proteínicas para diagnóstico in vitro, prognosis, predicción de respuesta y monitorización de fármacos biológicos.



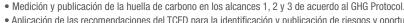
- 8.500 M€ de valor socio-económico creado y 148.000 empleos (directos, indirectos e inducidos).
- Crecimiento del equipo humano hasta 24.003 personas: 98% con contrato indefinido y 93% con jornada laboral a tiempo completo.
- Fortalecimiento de un equipo diverso como palanca de creación de valor: más de 80 nacionalidades, 51% de la plantilla entre 30 y 50 años, 558 personas con alguna discapacidad.
- Creación de una nueva área integrada en el departamento de RRHH "People experience hub" para reforzar el compromiso y la motivación del equipo humano.
- Apuesta por el bienestar de todas las personas trabajadoras con el aumento de las horas de formación en seguridad, salud y medioambiente (más de 134.000 horas) y el desarrollo de iniciativas para la promoción de la



- Inversión total en I+D+i de 329 M€ (+12,9%). Representa un 6,5% sobre los ingresos y supone una intensidad innovadora que supera 5 veces la media europea .
- Aumento del equipo humano destinado a I+D+i hasta más de 1.100 personas.
- Más de 10 M\$ destinados en los últimos 5 años a patrocinar provectos de investigación preclínica o clínica a través del programa Investigator Sponsored Research (ISR).
- Más de 12 M€ destinados en los últimos 5 años a impulsar proyectos de investigación sobre enfermedades hepáticas en el marco de la Cátedra Grifols.
- Promoción de la divulgación científica destinando más de 2.150 miles de euros en 2019 a becas y premios científicos.
- Analizados más de 60 proyectos e iniciativas relacionadas con la innovación digital. Aquellos puestos en marcha permitirán una mayor eficiencia industrial y mejoras de calidad.
- Más de 332M€ destinados a mejorar las infraestructuras productivas.
- 21,8 M€ destinados a actuaciones ambientales.
- Primera compañía farmacéutica en EE. UU. en consequir la Certificación Oro del programa "Zero Waste to Landfill" o cero residuos al vertedero.
- Reducción de un 4% del consumo de agua respecto a 2018 y medidas de ahorro implementadas en el 75% de los centros productivos.



- Aumento del volumen de reutilización y reciclaje de residuos hasta las 10.986 T con el objetivo de incrementar el reciclaje en 500 T más al año.
- Objetivo de consumir el 70% de energía eléctrica procedente de fuentes renovables para el año 2030.
- Compromiso de incrementar para 2030 la eficiencia energética un 15% por unidad de producción mediante la aplicación sistemática de medidas de ecoeficiencia.
- Contribución al aprovechamiento del plasma excedentario procedente de las donaciones de sangre. Ahorro estimado de 65 M€ para el sistema público sanitario de España derivado del servicio de fraccionamiento industrial de plasma hospitalario.



- Aplicación de las recomendaciones del TCFD para la identificación y publicación de riesgos y oportunidades derivados del cambio climático.
- Ahorro de energía primaria del 13.9% y reducción de emisiones de CO, en 3.363 T derivadas de la planta de cogeneración en la División Bioscience.
- Compensación de 1.500 T de CO, con la puesta en marcha de un proyecto de reforestación de zonas necesitadas en Panamá acreditado por la Gold Standard Global Goals.
- Objetivo de reducir emisiones de CO, en 23.400 T al año mediante la utilización de 68 millones de kWh de energía eléctrica renovable.
- Objetivo de reducir en un 40% las emisiones de gases de efecto invernadero por unidad de producción para el año 2030.
- Obtención de Green Globe Certification en la nueva planta de fraccionamiento de plasma de Clayton (EE.UU).





Contribuciones destacadas en 2019



ⅉ

- 1,99 millones de horas de formación realizadas en el año: 112 horas de media por persona.
- Más de 1,7 millones de horas de formación de las personas con menor cualificación de la organización, promoviendo la igualdad de oportunidades entre su equipo humano.
- Más de 7.900 colaboradores y profesionales formados a través de los programas e iniciativas de formación de La Academia Grifols.
- Fortalecimiento de alianzas estratégicas para el fomento de la educación, como el programa de desarrollo ejecutivo a los altos directivos en asociación con ESADE Business School (Barcelona) y McDonough School of Business en la Universidad de Georgetown (Washington, D.C).
- Desde 2013, 77 personas de la plantilla de Grifols se han graduado y 68 siquen estudiando para obtener una licenciatura gracias a la colaboración con el programa College for América de la Southern New Hampshire University.
- 31% de los miembros del Conseio de Administración son mujeres, superando la recomendación de la CNMV.
- 15% de aumento de muieres en plantilla respecto al año anterior.
- Aumento de la representación femenina en todas las categorías profesionales. Destacan top management (11,2%), senior management (11,3%) y profesionales (27,9%).
- El 98% de las mujeres tienen contrato permanente y el 91% trabaja a tiempo completo.
- Creación en EE.UU. de la North America Bioscience Commercial Women's Leadership Initiative (WLI), para ayudar a mejorar las carreras profesionales de las mujeres. Cuenta con 350 miembros en 2019.
- Diseño de planes para potenciar el empleo de mujeres y de personas pertenecientes a grupos minoritarios con 106 medidas concretas de acción (+10,5%).
- La brecha salarial se sitúa en el 2,2% en EE.UU, y en 5,1% en España. Importantes avances en la identificación de posibles causas para la desigualdad salarial y elaboración de un plan de acción.
- Inversión en la comunidad cercana a 40M€.
- Donación de más de 31M de unidades internacionales de factores de coagulación. Compromiso de donar más de 200M hasta 2021.
- Los proyectos sociales en las comunidades donde se ubican los centros de plasma han aumentado un 25% en 2019 y se han implementado más de 3.400 iniciativas.
- Más 2.400 empleados y empleadas de los centros de donación han participado en actividades sin ánimo de lucro de voluntariado y recaudación de fondos.
- Donación de 5M€ a la Fundación Probitas para promover el desarrollo saludable de niños y jóvenes en riesgo social en su bienestar físico, psíquico y emocional, ofreciendo una comida al día. También apoyo de diversos proyectos de salud sostenible dirigidos a las poblaciones y países más vulnerables.



- Ningún caso de corrupción identificado.
- Incremento de las actividades de comunicación y formación sobre las políticas anti-corrupción hasta cubrir más del 89% de los empleados y empleadas de riesgo.
- Fortalecimiento de la transparencia: publicación de las transferencias de valor en Europa y Estados Unidos (de acuerdo con el Código de Transparencia de la EFPIA y el Open Payments Program) y las contribuciones realizadas en EE.UU. conforme estipula la LDA.
- Miembro del Registro de transparencia de Lobbies de la Unión Europea.



OBJETIVOS RELEVANTES

El informe completo sobre la contribución de Grifols a los ODS en 2019 está disponible en www.grifols.com



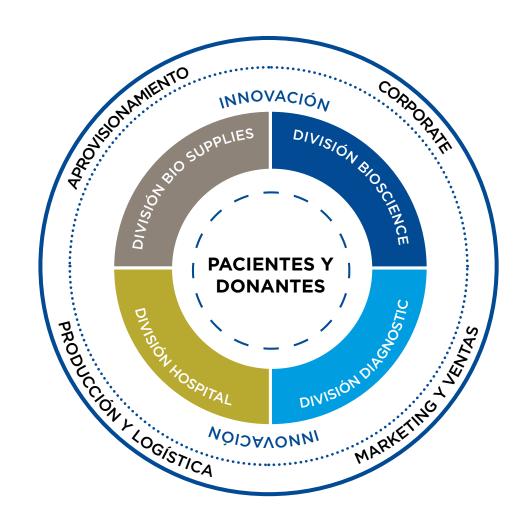
El detalle de las metas a las que contribuye Grifols está disponible en el Anexo III del capítulo 9 "Acerca de este informe"

DUN MODELO DE NEGOCIO BASADO EN LA INTEGRACIÓN VERTICAL

EL NEGOCIO VERTICALMENTE INTEGRADO DE GRIFOLS ASEGURA LA CALIDAD Y EL CONTROL DE TODAS LAS ETAPAS QUE CONFORMAN LAS CADENAS DE VALOR DE CADA UNA DE LAS DIVISIONES

DONANTES Y PACIENTES ESTÁN EN EL CENTRO DE NUESTRA ACTIVIDAD

TRANSFORMAMOS LA
GENEROSIDAD DE LOS
DONANTES EN TRATAMIENTOS
QUE MEJORAN LA CALIDAD DE
VIDA DE LAS PERSONAS



DUN MODELO DE NEGOCIO ORIENTADO A LA CREACIÓN DE VALOR

LA CREACIÓN DE VALOR DE GRIFOLS SE REFLEJA EN LAS CUATRO DIVISIONES QUE CONFORMAN EL NEGOCIO DEL GRUPO Y EN LA APUESTA POR SERVICIOS TRANSVERSALES QUE REFUERZAN LA ORGANIZACIÓN Y GENERAN OPORTUNIDADES.

CUATRO DIVISIONES



BIOSCIENCE

Líderes en la producción de medicamentos derivados del plasma





DIAGNOSTIC

Líderes en soluciones diagnósticas de vanguardia para analizar sangre y plasma. Incluye el desarrollo y fabricación de instrumentos v reactivos

> **DE LOS INGRESOS**



HOSPITAL

Especialidades farmacéuticas de uso hospitalario y soluciones innovadoras para la gestión de la farmacia hospitalaria

> 3% **DE LOS INGRESOS**



BIO SUPPLIES

Productos biológicos para uso no terapéutico



GRIFOLS ENGINEERING

Desde los orígenes de Grifols, la ingeniería de desarrollo propio ha jugado un papel decisivo en la innovación y mejora de la productividad industrial de Grifols. Grifols Engineering provee servicios de ingeniería especializada en la gestión de proyectos de procesos e instalaciones en el campo de la biotecnología y en el desarrollo y fabricación de maguinaria especial.

GRIFOLS VIAJES

Como compañía global con una notable presencia en EE.UU. y filiales en 30 países, Grifols cuenta con su propia agencia de viajes: Grifols Viajes permite racionalizar y gestionar de manera eficiente los recursos destinados a la movilidad del equipo humano de Grifols. Grifols Viajes facilita la flexibilidad que necesita la plantilla para poder programar sus viajes e incrementar la conciliación laboral. También coordina el desarrollo de eventos corporativos, congresos y otras reuniones internas de la organización.

IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO DE GRIFOLS 2019

GRIFOLS HA ESTIMADO EL IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO GENERADO POR SU ACTIVIDAD DURANTE 2019 EN TÉRMINOS DE CREACIÓN DE RIQUEZA Y EMPLEO SOBRE LAS ECONOMÍAS DE LOS PRINCIPALES PAÍSES EN LOS QUE OPERA: ESTADOS UNIDOS, ESPAÑA, ALEMANIA E IRLANDA.

PRINCIPALES CONTRIBUCIONES SOCIO-ECONÓMICAS

Impacto económico total M€

8.500

Aumento de impacto económico 2019 vs 2018

+15%

Empleos total creados

148.000

Crecimiento empleos creados 2019 vs 2018

+15%

4.400 MILLONES DE EUROS DE IMPACTO ECONÓMICO DIRECTO Y 4.100 MILLONES DE EUROS DE IMPACTO INDIRECTO E INDUCIDO EL 41% DEL IMPACTO
PROVIENE DE LA RED DE
CENTROS DE PLASMA

148.000 EMPLEOS TOTALES GENERADOS, INCLUYENDO 125.000 EMPLEOS INDIRECTOS E INDUCIDOS

POR CADA EMPLEO DIRECTO CREADO POR GRIFOLS SE GENERAN 5,4 PUESTOS DE TRABAJO EL 60% DE LOS PUESTOS DE TRABAJO CREADOS ESTÁN VINCULADOS A LOS CENTROS DE PLASMA

IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO EN EE.UU.



Impacto económico M\$

7.000

+5% vs 2018

52% en los centros de plasma

Empleos creados

130.000

+13% vs. 2018

66% en los centros de plasma

Efecto multiplicador

 $\times 1,9$

de la actividad de Grifols en la economía de EE.UU.

Efecto multiplicador

 $\times 7,4$

Grifols genera 6,4 puestos de trabajo por cada empleo directo que crea

IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO EN ESPAÑA



Impacto económico

M€

1.700

+17% vs. 2018

Efecto multiplicador

 $\times 2,1$

de la actividad de Grifols en la economía de España.

Empleos creados

14.000

+10% vs 2018

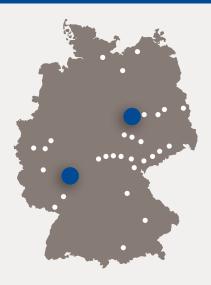
+8% vs 2018 en puestos de trabajo directos

Efecto multiplicador

 $\times 3,3$

Grifols genera 2,3 puestos de trabajo por cada empleo directo que crea

IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO EN ALEMANIA



Impacto económico M€

365

63% de los centros de plasma

Empleos creados

3.400

77% en los centros de plasma

Efecto multiplicador

 $\times 2,1$

de la actividad de Grifols en la economía de Alemania.

Efecto multiplicador

 $\times 2,5$

Grifols genera 1,5 puestos de trabajo por cada empleo directo que crea

IMPACTO SOCIO-ECONÓMICO EN IRLANDA



М€

Impacto económico

185

Empleos creados

850

+33% de puestos de trabajo directo vs 2018

Efecto multiplicador

 $\times 2,2$

de la actividad de Grifols en la economía de Irlanda.

Efecto multiplicador

 $\times 4.0$

Grifols genera 3,0 puestos de trabajo por cada empleo directo que crea GRIFOLS SERÁ EL SEGUNDO ACCIONISTA DE SHANGHAI RAAS TRAS EL CIERRE DE SU ALIANZA ESTRATÉGICA EN CHINA

LA ALIANZA CON SHANGHAI RAAS IMPULSARÁ LA PRODUCCIÓN. COMERCIALIZACIÓN Y DESARROLLO **BAJO CRITERIOS DE** CALIDAD Y SEGURIDAD INTERNACIONALES **DE LOS PRODUCTOS** PLASMÁTICOS EN CHINA Y LAS SOLUCIONES DE DIAGNÓSTICO TRANSFUSIONAL

FORTALECIMIENTO DE LA **POSICIÓN EN CHINA**

En el marco de su estrategia de crecimiento sostenido y visión a largo plazo, la alianza estratégica con la compañía Shanghai RAAS, líder en China en el sector de productos plasmáticos, que le permitirá continuar con su expansión internacional y fortalecer su posición en la República Popular de China, uno de los mercados mundiales con mayor potencial de crecimiento de productos plasmáticos y de soluciones de diagnóstico transfusional.

Actualmente, China es el tercer mercado más importante en ventas para Grifols. Lidera las ventas de albúmina y es el tercero en ventas para la División Diagnostic, siendo el país en el que se registran las mayores ventas de tarjetas de gel (DG-Gel®) y el segundo más relevante de sistemas por tecnología NAT (Procleix® NAT Solutions).

Tras el cierre de la operación, Grifols controlará el 26.2% del capital de Shanghai RAAS (derechos económicos y de voto). Grifols será el segundo mayor accionista de Shanghai RAAS y contará con tres miembros en su Consejo de Administración, integrado en total por nueve miembros.

EL POTENCIAL DE CHINA PARA GRIFOLS

China representa el 55% del mercado global de albúmina¹, el 10% de inmunoglobulina¹ (IGIV) y el 5% de factor VIII plasmático1.

China es el 8º país en consumo per cápita de albúmina con 325 gramos/'000 habitantes1, muy por encima de la media global, situada de 173 gramos/'000 habitantes¹. El volumen total de albúmina ha crecido un 13,3% en el periodo 2012-2018².

En inmunoglobulina el consumo per cápita se sitúa en 20 gramos/'000 habitantes1, por debajo de la media alobal de 28.4 gramos/'000 habitantes¹. Su consumo ha experimentado un crecimiento acumulado del 10,4%² en el periodo 2013-2018.

El factor VIII plasmático ha crecido un 24,5% en el periodo 2013-2018². El consumo per cápita medido en unidades internacionales (IU) es de 0,2IU/'000 habitantes¹ y la media global se sitúa en 1,9IU/'000 habitantes1.

China cuenta con 249 centros de plasma operativos³ de los que se obtuvieron 8,41 millones de litros de plasma en 2018⁴. Shanghai RAAS posee 41 centros que representan el 16% del total.

En 2018 China representó un mercado de 14,9 millones de análisis NAT de donación de sangre⁵ y de 200 millones de euros en test de inmunohematología in-vitro⁶.

- 1 Grifols Global Plasma Industry Database2017 (values).
- 2 Data Sources: Institutes of Food and Drug Control.
- 3 Source: Report released by listed manufacturers. Updated on Oct. 28, 2019.
- 4 Sources: Annual report released by listed manufacturers; PPTA; National Health Committee(NHC).
- 5 Source: National Health Committee (NHC).
- 6 Source: InterChina survey 2017.

CHINA ES EL TERCER MERCADO MÁS IMPORTANTE EN VENTAS PARA GRIFOLS EN EL QUE DE FORMA PROGRESIVA HA IDO AFIANZANDO SU PRESENCIA **DESDE HACE 35 AÑOS**



GRIFOLS EN CHINA

Equipo humano Productos registrados Diagnostic **Bioscience**

Tipo de productos plasmáticos



Nº de plantas



Provincias con centros de plasma



Centros de Plasma



GRIFOLS EN EL MUNDO





Sede corporativa



Instalaciones industriales



Centros de I+D



Centros División Bioscience



Centros División Diagnostic



Centros División Hospital



Centros División Bio Supplies





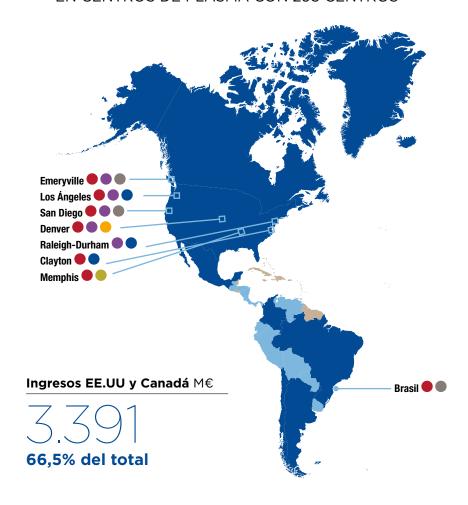
252



Centros de plasma en Europa (Alemania)

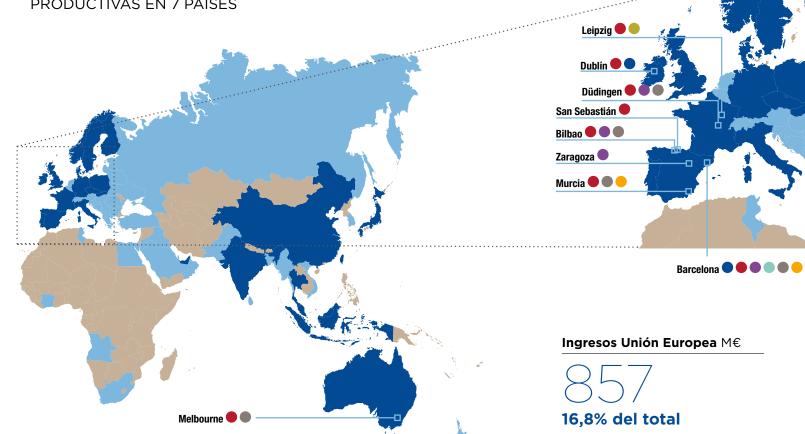


GRIFOLS ES LA COMPAÑÍA LÍDER DEL MUNDO EN CENTROS DE PLASMA CON 295 CENTROS



FILIALES GRIFOLS
PRESENCIA A TRAVÉS DE DISTRIBUIDORES

GRIFOLS ES UNA COMPAÑÍA GLOBAL CON PRESENCIA COMERCIAL EN MÁS DE 100 PAÍSES, FILIALES EN 30 PAÍSES E INSTALACIONES PRODUCTIVAS EN 7 PAÍSES



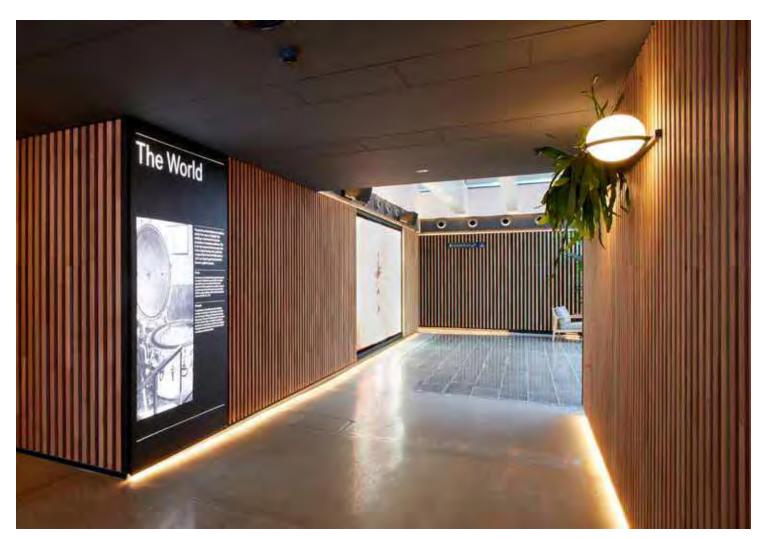
Ingresos Resto del mundo M€

16,7% del total

ESTRATEGIA DE FUTURO







Un crecimiento sostenible que garantice el éxito empresarial a largo plazo es el eje de la estrategia de futuro de Grifols. Entre los principales desafíos, dar una respuesta clara y desde todos los niveles de la empresa a las cuestiones sociales y ambientales, incluyendo las relativas al cambio climático, para convertir los riesgos que comportan en oportunidades de futuro mediante un gobierno corporativo sólido.

Incorporar la sostenibilidad a largo plazo es la responsabilidad de Grifols como compañía que desde hace más de 100 años impulsa y lidera la innovación y sigue trabajando para elevar los estándares éticos, técnicos y de seguridad de los medicamentos derivados del plasma, de las transfusiones sanguíneas y de soluciones de ámbito hospitalario.

Conscientes de que estas respuestas requieren de aportaciones procedentes de todos los niveles, "One Grifols" aglutina nuestros valores y esfuerzos conjuntos para impulsar esta sostenibilidad a largo plazo.

CRECIMIENTO SOSTENIBLE

"ONE GRIFOLS"



ENFOQUE CLIENTE

Intensificar el compromiso con pacientes y profesionales de la salud para dar respuesta a sus necesidades de forma ágil e innovadora



OPTIMIZACIÓN DEL NEGOCIO

Identificar oportunidades que promuevan la mejora de la productividad y la optimización de su valor



PROMOCIÓN DEL TALENTO

Firme y robusta política de recursos humanos articulada en torno a la captación y desarrollo de talento



INNOVACIÓN

Ampliar la cartera de productos diferenciales a través de proyectos propios y mediante compañías participadas



TRANSFORMACIÓN

Potenciar las posibilidades digitales para obtener mejores resultados

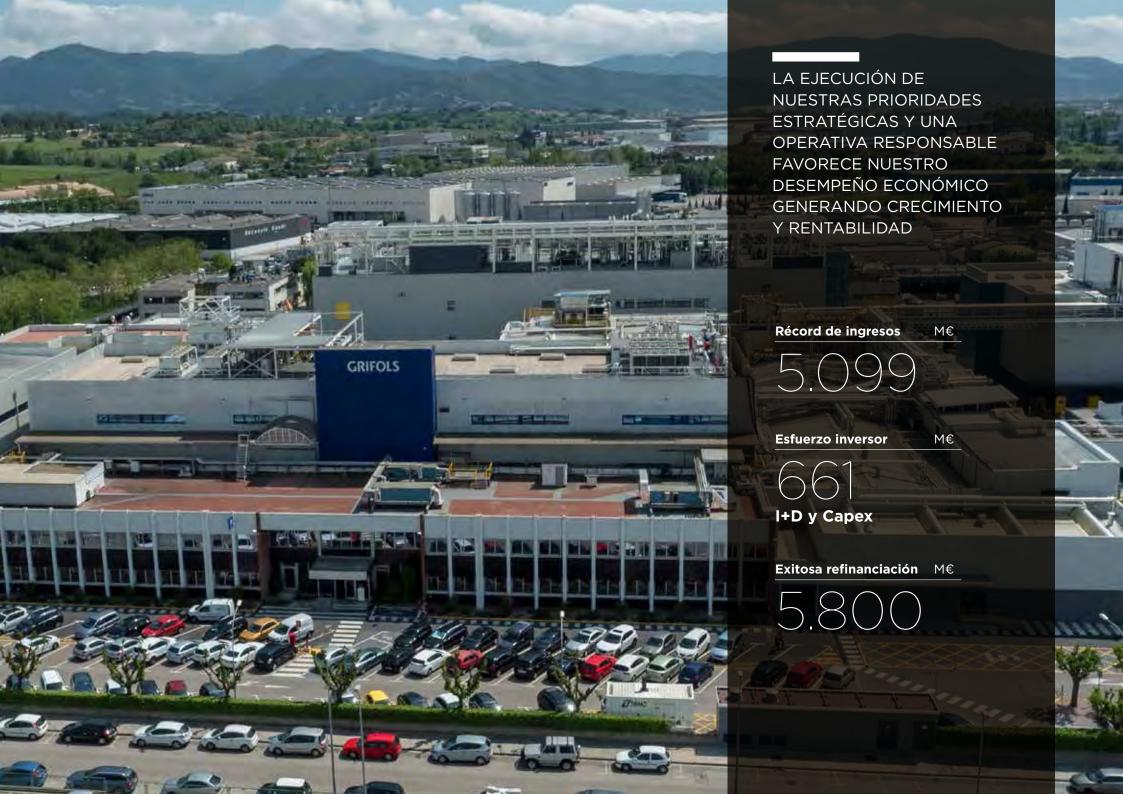
Avanzar en el proceso de expansión global asentando la posición estratégica en mercados con un elevado potencial de crecimiento, como China

EXPANSIÓN



DESDE 1909 GENERAMOS VALOR, EMPLEO, INNOVACIÓN E INVERSIONES PRODUCTIVAS CON UNA VISIÓN DE LARGO PLAZO

CRECIMIENTO SOSTENIBLE



UNA COMPAÑÍA QUE APUESTA POR EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

CIFRA RÉCORD DE **INGRESOS CON 5.099** MILLONES DE EUROS (+13.6%) COMO RESULTADO DE LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO SOSTENIBI E

LA DIVISIÓN BIOSCIENCE LIDERA EL CRECIMIENTO CON CERCA DE 4.000 MILLONES DE EUROS DE **INGRESOS**

CRECIMIENTO DE TODAS LAS DIVISIONES Y EN TODAS LAS ZONAS **GEOGRÁFICAS**

Grifols ha cerrado el ejercicio 2019 con una cifra de negocio récord de 5.099 millones de euros, que representa un crecimiento del +13,6% y del +9,2% cc1. Los crecimientos de todas las divisiones y principales zonas geográficas donde opera la compañía son el resultado de su estrategia de crecimiento sostenible v de largo plazo.

En los últimos años, las inversiones estratégicas realizadas para impulsar la obtención de plasma y los mayores esfuerzos para meiorar la actividad comercial v las operaciones han sido factores muy relevantes para el sólido crecimiento del grupo.

La División Bioscience sigue siendo el principal motor de crecimiento de Grifols. Sus ingresos aumentaron un +13.6% (+8.9% cc) v alcanzaron 3.994 millones de euros. Destaca la aceleración de las ventas de inmunoglobulinas (incluyendo las específicas), que siguen creciendo a doble dígito especialmente en Estados Unidos; la recuperación prevista de las ventas de albúmina en China tras la renovación de determinadas licencias: v la positiva evolución de los ingresos de alfa-1 antitripsina.

Las ventas de la División Diagnostic se situaron en 734 millones de euros, con un incremento del +4.5% (+1.1% cc). La línea de negocio de medicina transfusional ha dinamizado los ingresos con una evolución positiva en los segmentos de soluciones para el análisis de donaciones de sangre y plasma por tecnología NAT, tipaje sanguíneo y proteínas recombinantes. En la División Hospital los ingresos alcanzaron 134 millones de euros con un incremento del +12.5% (+12.1% cc) impulsado por el crecimiento de todas las líneas de negocio de la división. La División Bio Supplies ingresó 267 millones de euros con un aumento del +59,6% (+54,1% cc).

La meiora de los márgenes operativos se ha consolidado a lo largo del ejercicio. A 31 de diciembre, el margen bruto se ha situado en el 45,9% (45,7% en 2018) recogiendo los efectos favorables de la fuerte demanda de las principales proteínas plasmáticas, las eficiencias

industriales y la estabilización del coste del plasma. El margen bruto subvacente² ha sido del 47.4% (46.4% el 2018). Por su parte, el EBITDA reportado ha alcanzado 1.434 millones de euros con un aumento del +17.3%. que representa un margen del 28,1% (27,3% en 2018). El margen EBITDA subyacente representa el 28.6% sobre ingresos (27,7% en 2018).

En 2019, Grifols ha seguido impulsando la innovación y las inversiones productivas como palancas de su crecimiento sostenible v a largo plazo. Las inversiones netas en I+D+i han aumentado un +12.1% hasta 329 millones de euros, incluvendo provectos internos. externos y de empresas participadas. Grifols también ha continuado con el plan de inversiones de capital previsto. En total se han destinado 332 millones de euros para acelerar la ampliación de la capacidad productiva de la División Bioscience y el crecimiento del resto de divisiones.

El beneficio neto se ha situado en 625 millones de euros en 2019, que representa un aumento del +4.8%.

2019	2018	% Var
5.098,7	4.486,7	13,6%
1.406,9	1.218,4	15,5%
28,6%	27,7%	
1.433,8	1.222,7	17,3%
28,1%	27,3%	
625,1	596,6	4,8%
12,3%	13,3%	
718,3	680,5	5,6%
14,1%	15,2%	
332,2	252,2	31,7%
329,0	291,4	12,9%
0,91	0,87	4,8%
Diciembre 2019	Diciembre 2018	% Var
15.542,6	12.477,0	24,6%
6.845,8	4.696,6	45,8%
742,0	1.033,8	(28,2%)
4,17/(4,14cc) ⁽³⁾	4,32/(4,19cc) ⁽³⁾	
	5.098,7 1.406,9 28,6% 1.433,8 28,1% 625,1 12,3% 718,3 14,1% 332,2 329,0 0,91 Diciembre 2019 15.542,6 6.845,8 742,0	5.098,7 4.486,7 1.406,9 1.218,4 28,6% 27,7% 1.433,8 1.222,7 28,1% 27,3% 625,1 596,6 12,3% 13,3% 718,3 680,5 14,1% 15,2% 332,2 252,2 329,0 291,4 0,91 0,87 Diciembre 2019 Diciembre 2018 15.542,6 12.477,0 6.845,8 4.696,6 742,0 1.033,8

(1) Excluye el impacto de las ventas de plasma a terceros de Haema y Biotest.

(2) Excluye los impactos no recurrentes y relacionados con adquisiciones recientes; la amortización de los gastos financieros diferidos relacionados con la refinanciación, reevaluación de activos, la amortización de intangibles asociados a adquisiciones e IFRS 16.

MEJORA DE LA RENTABILIDAD

Margen EBITDA subyacente		Margen bruto subyacente		
28,6%		47,4%		
SÓLIDA GESTIÓN				
Beneficio neto	M€	EBITDA reportado		
625		1/7/		

MAYOR ESFUERZO INVERSOR

I+D e inversiones productivas M€ Reducción ratio de deuda

622

+4,8%

4,17×

+17,3%

AUMENTO DE VENTAS EN TODAS LAS ZONAS

TODAS LAS DIVISIONES CRECEN

EE.UU. UE ROW Bioscience Diagnostic Hospital Bio Supplies

14% 7% 19,5% +13,6% +4,5% +12,5% +59,6%

⁽³⁾ Cambio constante (cc) excluye las variaciones de tipo de cambio del ejercicio.

D LA DIVISIÓN BIOSCIENCE LIDERA EL CRECIMIENTO

SÓLIDA DEMANDA DE LAS PRINCIPALES PROTEÍNAS PLASMÁTICAS

Ingresos

М€

crecimiento +13,6% / +8,9% cc



La cifra de negocio de la División Bioscience alcanza la cifra récord de 3.994 millones de euros. El crecimiento de los ingresos de la división se sustenta en las inversiones estratégicas y esfuerzos realizados en los últimos años, que están permitiendo tener una mayor disponibilidad de plasma y dar respuesta a la sólida demanda de las principales proteínas plasmáticas.

La demanda de inmunoglobulina continúa muy dinámica en todas las regiones, con una evolución especialmente positiva en EE.UU. y en los principales mercados de la Unión Europea (UE). En estos países, además de su utilización como tratamiento de las inmunodeficiencias primarias, destaca de forma significativa su uso para las inmunodeficiencias secundarias y en enfermedades neurológicas como la polineuropatía desmielinizante inflamatoria crónica (CIDP, por sus siglas en inglés). Las ventas de esta proteína plasmática han crecido a doble dígito en 2019.

Las ventas de albúmina se han recuperado progresivamente a lo largo del ejercicio, especialmente en el segundo semestre de 2019. Su crecimiento anual de doble dígito es el resultado de su evolución en China, EE.UU. y diversos países de la UE. Actualmente China lidera las ventas de esta proteína plasmática y sigue presentando un importante potencial de crecimiento.

Los ingresos de alfa-1 antitripsina mantienen su tendencia de crecimiento. Los esfuerzos comerciales realizados y el aumento de pacientes diagnosticados permiten seguir aumentando la penetración de esta proteína plasmática en EE.UU. y en los principales países de la UE. Grifols continúa centrando sus esfuerzos en la mejora del diagnóstico del déficit de la alfa-1 antitripsina mediante el desarrollo de soluciones innovadoras propias tales como AlphaKit™ (test en sangre) y AlphaID™ (test bucal).

La evolución de las ventas de factor VIII plasmático ha moderado su descenso en el último trimestre del ejercicio. En el nuevo escenario, los productos de FVIII/VWF aún juegan un papel clave para prevenir y tratar las episodios de sangrado y para la prevención y erradicación de inhibidores.

El compromiso de Grifols de garantizar la disponibilidad del producto para todos los pacientes y los esfuerzos para posicionar el factor VIII en el nuevo escenario de mercado ha permitido estabilizar el volumen de ventas

Grifols sigue impulsando sus proteínas específicas para contar con una cartera de productos diferencial. La positiva evolución de las ventas de inmunoglobulinas hiperinmunes, en especial las ventas de la nueva formulación de su inmunoglobulina antirrábica (HyperRAB®), ha contribuido al crecimiento de los ingresos de la división.



LANZAMIENTO DE LA INMUNOGLOBULINA SUBCUTÁNEA XEMBIFY® EN EE.UU.

Con el obietivo prioritario de seguir atendiendo la creciente necesidad de los pacientes, la compañía mantiene su compromiso con el desarrollo de nuevas formulaciones e indicaciones. En julio de 2019, Grifols recibió la aprobación de la U.S. Food and Drug Administration (FDA, por sus siglas en inglés) para su inmunoglobulina subcutánea al 20% de concentración, Xembify®, con la que amplía su cartera de productos disponibles para el tratamiento de inmunodeficiencias primarias. La compañía ha lanzado Xembify® en EE.UU. en el último trimestre de 2019 y está trabajando con las autoridades sanitarias para obtener su aprobación en Canadá, Europa y otros mercados globales.

PRIMERA SOLUCIÓN PARA BIOCIRUGÍA BASADA EN PROTEÍNAS PLASMÁTICAS DE GRIFOLS

Vistaseal™ es un sellador biológico desarrollado por Grifols para el control de hemorragias quirúrgicas comercializado y distribuido por Ethicon en el marco del acuerdo de colaboración estratégica suscrito entre ambas compañías. Vistaseal™ es el resultado de la innovación de Grifols para expandir a nuevos campos el potencial de las proteínas plasmáticas. Vistaseal™ combina fibrinógeno y trombina humana y se administra a través de un innovador dispositivo de Ethicon. Los componentes biológicos de Vistaseal™ son producidos en el complejo industrial de Barcelona (España), en una planta específica con capacidad para producir más de 300,000 kits.

LA FDA APRUEBA HyperRAB® 3ml EN EE.UU.

La nueva presentación HyperRAB® de 3 ml fue aprobada por la FDA en noviembre de 2019. HyperRAB® es una inmunoglobulina hiperinmune dos veces más potente que las alternativas de tratamiento existentes en el mercado para pacientes expuestos al virus de la rabia. Actualmente se utiliza en 9 de cada 10 hospitales de EE.UU. Con la aprobación de esta nueva presentación Grifols amplía su cartera de HyperRAB®, que actualmente incluye opciones de 1 ml y 5 ml.



LA DIVISIÓN DIAGNOSTIC PROGRESA EN SU SENDA DE CRECIMIENTO

MEDICINA TRANSFUSIONAL DINAMIZA EL CRECIMIENTO DE LA DIVISIÓN

Ingresos

М€

crecimiento +4.5% / +1.1% cc



Grifols es líder global en diagnóstico transfusional, área que constituye el principal motor de crecimiento de la división en 2019. Incluye las líneas de análisis virológico por tecnología NAT (Procleix® NAT Solutions), tipaje sanguíneo y proteínas recombinantes para producir inmunoensayos de diagnóstico.

La evolución de las ventas de soluciones por tecnología NAT se mantiene estable principalmente por los incrementos de donaciones de plasma y una mayor penetración en EMEA y Japón. Durante los últimos 12 meses. la división ha continuado con éxito su estrategia de expansión geográfica llevando sus soluciones diagnósticas por tecnología NAT a Malta, Hungría, Eslovaquia, Bulgaria, Perú, Panamá y Ecuador. La compañía también ha ampliado su cartera de productos con la incorporación de nuevos reactivos aprobados por la FDA para la detección de la babesiosis v. tras obtener la marca CE, iniciará la comercialización en Europa de su innovador Procleix® Panther® con tecnología ART (Automated Ready Technology), que permite mejorar los flujos de trabajo de los laboratorios.

La línea de tipaje sanguíneo avanza notablemente con crecimientos de doble dígito en las ventas. La cartera de productos incluye analizadores (Wadiana®, Erytra® y Erytra Eflexys®), tarjetas de gel (DG-Gel®) y reactivos. Destaca su evolución en China, mercado con un alto potencial para la división; EE.UU., principal mercado en el que los resultados reflejan la sólida estrategia comercial y las inversiones que se están realizando;

América Latina y en ciertos países de Asia y Europa. Además, Grifols ha dado un paso adelante para expandir esta línea de productos en el continente africano con la instalación del primer Erytra Eflexis® en el mayor hospital de Túnez.

Grifols continúa trabajando para consolidar su negocio de proteínas recombinantes para producir inmunoensayos de diagnóstico. El acuerdo alcanzado con la compañía surcoreana PCL permitirá seguir expandiendo esta línea de actividad.

La evolución de las ventas de la línea de bolsas para la extracción de sangre ha sido significativa. Este segmento se verá impulsado con la entrada en funcionamiento de la nueva planta de Brasil.

En el área de diagnóstico especializado se mantienen los ingresos, que serán favorecidos por la progresiva ampliación de la cartera de productos de diagnóstico clínico. En 2019 destaca la aprobación de la FDA al coagulómetro de desarrollo propio QNext® y a uno de los principales reactivos para hemostasia (DG®-PT; tromboplastina). Con esta aprobación, Grifols se convierte en la primera compañía en obtener una autorización en el mercado estadounidense para comercializar instrumentos y reactivos para el análisis de rutina de la hemostasia en más de 15 años.

La compañía también sigue centrada en el desarrollo de nuevas pruebas diagnósticas para medicina personalizada a través de Progenika Biopharma.

En 2019 destaca la obtención de la certificación de Marcado CE y aprobación de comercialización en Canadá y Australia para dos nuevas referencias de la serie Promonitor: Promonitor® UTK y Promonitor® ANTI-UTK. Estos test permiten la monitorización del tratamiento con el fármaco biológico ustekinumab mediante la determinación de los niveles en sangre del fármaco (Promonitor® UTK) y los anticuerpos anti-ustekinumab (Promonitor® ANTI-UTK).

GRIFOLS SIGUE AVANZANDO EN LA SEGURIDAD DEL SUMINISTRO DE SANGRE: LA FDA APRUEBA UN TEST PARA EL CRIBADO DE LA BABESIOSIS

Grifols ha recibido la aprobación de la FDA a un nuevo test por tecnología NAT para el cribado de la babesiosis, una de las principales enfermedades infecciosas transmitidas por transfusión de sangre en EE.UU. El desarrollo continuo de nuevas pruebas pone de relieve el compromiso de Grifols con la seguridad del suministro de sangre.

GRIFOLS DESARROLLA Y LANZA UN NUEVO TEST PARA DETECTAR EL DÉFICIT DE ALFA-1

El nuevo test bucal gratuito AlphalD™ facilita a los médicos el diagnóstico del déficit de alfa-1 antitripsina (DAAT), la expresión genética más común de la enfermedad pulmonar obstructiva crónica (EPOC). Se estima que el 90% de personas no están diagnosticadas de déficit de alfa-1 severo. AlphalD™ es una manera innovadora y cómoda que contribuye a un diagnóstico temprano de esta enfermedad tratable.

SE INICIA LA PRODUCCIÓN DE BOLSAS DE SANGRE EN LA NUEVA PLANTA DE BRASIL

La nueva planta para la fabricación de bolsas para conservación de componentes de sangre situada en Campo Largo (Brasil) cuenta con una capacidad de producción de 2 millones de unidades ampliable a 4 millones de unidades.

La producción de la planta se destinará a atender el mercado brasileño, si bien en los próximos dos años, a medida que se vayan obteniendo las aprobaciones regulatorias correspondientes, Grifols reforzará su presencia en otros mercados latinoamericanos.



LA DIVISIÓN HOSPITAL CONSTATA SU EXPANSIÓN GEOGRÁFICA

LAS SOLUCIONES PARA
FARMACIA HOSPITALARIA
Y LA SALINA INTRAVENOSA
IMPUI SAN FL CRECIMIENTO

Ingresos

М€

crecimiento +12,5% / +12,1% cc



En 2019 han aumentado las ventas en todas las líneas de actividad que integran la división, si bien destaca el crecimiento experimentado de Pharmatech en EE.UU. Esta línea de negocio ofrece soluciones integrales a la farmacia de los hospitales incluyendo la cartera de productos inclusiv® integrada por equipos, software y soluciones para mejorar la seguridad y calidad de las preparaciones de compuestos estériles. Con un aumento de las ventas de doble dígito, constituye uno de los ejes principales sobre los que la división consolida su crecimiento basado en las soluciones tecnológicas de MedKeeper® y Kiro Grifols®.

Actualmente Grifols es un proveedor de referencia de tecnología y servicios para hospitales, clínicas y centros especializados para la elaboración de medicamentos. El lanzamiento de su última tecnología para la preparación de compuestos estériles (KIRO Fill®) y las mejoras en la nueva generación del software para preparados intravenosos (PharmacyKeeper) aportan valor añadido a la operativa de la farmacia hospitalaria a través de una mayor precisión y seguridad en la preparación de medicación intravenosa (IV), mejorando la seguridad del paciente y reduciendo la dependencia de procesos manuales, respectivamente.

Las ventas de soluciones intravenosas han seguido favorecidas por la comercialización en EE.UU. de la salina fisiológica fabricada en Murcia (España) y por su utilización en la propia red de centros de plasma. Las líneas de Nutrición y Dispositivos Médicos han mostrado también una tendencia positiva y se ha reactivado el servicio de Fabricación a terceros.



GRIFOLS APORTA VALOR A LA FARMACIA HOSPITALARIA CON LA NUEVA TECNOLOGÍA KIRO FIII' Y LAS MEJORAS DE PHARMACYKEEPER

Grifols es un proveedor de referencia de tecnología y servicios para hospitales, clínicas y centros especializados para la elaboración de medicamentos.

El lanzamiento de su última tecnología para la preparación de compuestos estériles (KIRO Fill®) y las mejoras en la nueva generación del software de la plataforma de flujos de trabajo para preparados intravenosos (PharmacyKeeper) aportan valor añadido a la operativa de la farmacia hospitalaria a través de una mayor autonomía en el proceso de llenado de la jeringa con medicación intravenosa (IV) no peligrosa, mejorando la seguridad del paciente y reduciendo la dependencia de procesos manuales, respectivamente.

DIVISIÓN BIO SUPPLIES

IMPORTANTE AUMENTO
DE LAS VENTAS DE
PRODUCTOS BIOLÓGICOS
PARA USO NO
TERAPÉUTICO

La división integra principalmente las ventas de productos biológicos para uso no terapéutico y las ventas de plasma a terceros de Haema y Biotest que ascienden a 180 millones de euros.

Ingresos

М€

crecimiento +59,6% / +54,1% cc





INGRESOS NETOS POR DIVISIÓN						
Miles de euros	12M 2019	% Ingresos Netos	12M 2018	% Ingresos Netos	% Var	% Var cc*
Bioscience	3.993.462	78,3%	3.516.704	78,4%	13,6%	8,9%
Diagnostic	733.604	14,4%	702.265	15,6%	4,5%	1,1%
Hospital	134.441	2,6%	119.454	2,7%	12,5%	12,1%
Bio supplies	266.540	5,2%	167.004	3,7%	59,6%	54,1%
Otros	22.820	0,5%	22.451	0,5%	1,6%	(2,8%)
Intersegmentos	(52.176)	(1,0%)	(41.154)	(0,9%)	26,8%	22,6%
TOTAL	5.098.691	100,0%	4.486.724	100,0%	13,6%	9,2%

INGRESOS NETOS POR REGIÓN						
Miles de euros	12M 2019	% Ingresos Netos	12M 2018	% Ingresos Netos	% Var	% Var cc*
U.S. + CANADA	3.390.811	66,5%	2.974.429	66,3%	14,0%	8,0%
UE	856.662	16,8%	800.274	17,8%	7,0%	7,0%
ROW	851.218	16,7%	712.021	15,9%	19,5%	16,8%
TOTAL	5.098.691	100,0%	4.486.724	100,0%	13,6%	9,2%

PHARMATECH, QUE **AGLUTINA SOLUCIONES** PARA FARMACIA HOSPITALARIA, FORTALECE LAS QUE OPERA GRIFOLS SU POSICIÓN EN EE.UU.

IMPORTANTE CRECIMIENTO DE LOS INGRESOS EN TODAS LAS REGIONES EN

LAS VENTAS DE INMUNOGLOBULINA CRECEN A DOBLE DÍGITO APOYADAS POR EE.UU. Y DIVERSOS PAÍSES **EUROPEOS**

NOTABLE AVANCE DE LA LÍNEA DE TIPAJE SANGUÍNEO EN EE.UU., CHINA, LATAM Y EUROPA

D REFUERZO DEL BALANCE

GRIFOLS MANTIENE
UNOS ELEVADOS Y
SOSTENIBLES NIVELES DE
ACTIVIDAD OPERATIVA
Y DE GENERACIÓN DE
CAJA EN UN CONTEXTO
DE CRECIMIENTO, DE
CIERRE DE OPERACIONES
CORPORATIVAS Y DE
AUMENTO DE INVERSIONES
DE CAPITAL E I+D+i

La solidez de los resultados y la positiva evolución de los flujos de efectivo han contribuido a reforzar el balance. El activo consolidado a diciembre de 2019 ascendió a 15.542,6 millones de euros (12.477,0 millones de euros en diciembre de 2018). Esta variación está principalmente relacionada con el crecimiento de la División Bioscience incluyendo el crecimiento estratégico del nivel de inventarios, tanto desde un punto de vista orgánico como mediante operaciones corporativas, así como por las inversiones de capital e I+D realizadas.

OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE

La optimización de la gestión del capital circulante ha continuado actuando como palanca para mejorar la solidez financiera de la compañía.

Los niveles de inventarios han aumentado hasta 2.342,6 millones euros con una rotación de 310 días frente a los 292 días a diciembre de 2018 como consecuencia de la decisión estratégica de seguir incrementando los volúmenes de plasma para continuar dando respuesta a la sólida demanda de productos plasmáticos.

El periodo medio de cobro se ha mantenido estable y se sitúa en 26 días (22 días en 2018). El periodo medio de pago se sitúa en 60 días y disminuye en relación a los 65 días en 2018.

En cuanto a las sociedades españolas que conforman el grupo, el periodo medio de pago a proveedores ha sido de 72,9 días, replicando el mismo periodo medio del año anterior, situado en 72,6 días.

SÓLIDA POSICIÓN DE EFECTIVO

A 31 de diciembre de 2019, la posición de caja ascendió a 742.0 millones de euros (1.033.8 millones de euros en 2018). En un contexto de crecimiento, de cierre de operaciones corporativas y de aumento de inversiones de capital e I+D, Grifols mantiene unos elevados y sostenibles niveles de actividad operativa y de generación de caja operativa neta. Los 568,9 millones de euros reportados en el ejercicio (737,4 millones de euros en 2018) han permitido intensificar los recursos destinados a inversiones productivas hasta 332,2 millones de euros (252,2 millones de euros en 2018) y la inversión neta en I+D+i, que se sitúa en 329,0 millones de euros (291,4 millones de euros en 2018). La compañía constata v reafirma su compromiso con el crecimiento sostenible v visión de largo plazo.

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

El patrimonio neto se ha situado en 6.845.768 miles de euros a 31 de diciembre de 2019. El capital social está representado por 426.129.798 acciones ordinarias (Clase A), con un valor nominal de 0,25 euros por acción, y 261.425.110 acciones sin voto (Clase B), con un valor nominal de 0,05 euros por acción.

Las acciones ordinarias de Grifols (Clase A) cotizan en el Mercado Continuo Español y forman parte del Ibex-35 (GRF), mientras que las acciones sin voto (Clase B) también cotizan en el Mercado Continuo (GRF.P) y en el norteamericano NASDAQ (GRFS) mediante ADRs (American Depositary Receipts).

En 2019 se han realizado dos pagos correspondientes a dividendos por un importe total de 238,7 millones de euros. En el segundo trimestre de 2019 se realizó el segundo pago de dividendos con cargo al ejercicio 2018 en concepto de dividendo final y en diciembre de 2019 se hizo efectivo el pago del dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2019 por importe de 136,8 millones de euros. Grifols mantiene su compromiso de retribución a sus accionistas vía dividendos (pay-out del 40%).

LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

LA GESTIÓN FINANCIERA, INCLUYENDO LA OPTIMIZACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO Y EL MANTENIMIENTO DE UNA ROBUSTA POSICIÓN DE LIQUIDEZ, ES UNA PRIORIDAD ESTRATÉGICA PARA GRIFOLS Grifols hace frente a sus necesidades de liquidez y capital con fondos propios procedentes de sus actividades productivas y mediante financiación externa a largo plazo. A diciembre de 2019, la posición de caja de Grifols se situó en 742 millones de euros y la posición de liquidez de 1.274 millones de euros.

FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN

Los principales efectos que explican su evolución son los siguientes:

- En este sentido, el aumento de los niveles de existencias ha tenido un impacto de 323,7 millones de euros debido al incremento del volumen de plasma obtenido para hacer frente al crecimiento de la demanda de las principales proteínas plasmáticas, especialmente inmunoglobulina y albúmina, en países como EE.UU. y China. Grifols mantiene una gestión de los niveles de existencias en un contexto de anticipación para dar respuesta a las actuales necesidades de los pacientes y al crecimiento previsto.
- El periodo medio de cobro se ha mantenido en niveles muy similares al año anterior con 26 días (22 días de 2018) en un contexto en el que el periodo medio de pago a proveedores se ha reducido de 65 días del 2018 a 60 días en 2019.

FLUJOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Los flujos de caja netos destinados a actividades de inversión se han situado en 548,8 millones de euros. Las principales variaciones están relacionadas con:

- Ejercicio de la opción de compra sobre el 51% restante del capital de Interstate Blood Bank Inc (IBBI) y sus filiales por 100 millones de dólares. En 2016 Grifols adquirió una participación minoritaria del 49% de IBBI, si bien el acuerdo incluyó la opción de compra sobre el 51% restante. Con esta operación Grifols ha incorporado 35 centros aprobados por la FDA (26 centros de plasma y 9 de donación de sangre) así como con un laboratorio de análisis).
- Pago inicial de 30 millones de dólares en el marco del acuerdo de colaboración y licencia con la estadounidense Rigel Pharmaceuticals para la comercialización en exclusiva de su fostamatinib hexahidrato de disodio en Europa y Turquía, incluyendo todas sus potenciales y futuras indicaciones.
- Las inversiones de capital (CAPEX), por importe de 332,4 millones de euros, se han centrado principalmente en las nuevas plantas productivas de la División Bioscience incluyendo la nueva planta de fraccionamiento de Clayton, la nueva planta de purificación de inmunoglobulina y de albumina situadas en Clayton y Dublín, respectivamente; en

las aperturas de nuevos centros de plasma; en la ampliación, renovación y reubicación de centros ya existentes: v en IT v digitalización.

FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

El flujo de caja de las actividades de financiación alcanzó 332,3 millones de euros e incluye, principalmente, el pago de dividendos por un importe total de 238,7 millones de euros.

SE CIERRA CON ÉXITO DEL PROCESO DE REFINANCIACIÓN DE DEUDA POR IMPORTE DE 5.800 MILLONES DE EUROS

RECURSOS DE CAPITAL Y CALIFICACIONES CREDITICIAS

Excluido el impacto de la IFRS 16*, a 31 de diciembre de 2019 la deuda financiera neta de Grifols se ha situado en 5.725 millones de euros, incluyendo 742 millones de euros en caja. La compañía dispone de líneas de financiación no dispuestas por importe de 532 millones de euros que elevan su posición de liquidez a 1.274 millones de euros.

De forma progresiva durante el ejercicio la compañía ha avanzado en la mejora de sus ratios de endeudamiento, hasta situar el ratio de deuda financiera neta sobre EBITDA en 4,17 veces a diciembre de 2019 frente a las 4,78 veces reportadas en el primer trimestre de 2019.

La optimización y reducción de los niveles de deuda es una prioridad de la gestión financiera de Grifols una vez que las inversiones estratégicas realizadas en los últimos años están operativas. Para cumplir con este objetivo, la compañía mantiene unos sostenibles niveles de actividad operativa y de fuerte generación de caja operativa neta. Los 568,9 millones de euros reportados permiten acometer con solvencia las actividades de inversión planificadas para seguir dando respuesta al crecimiento previsto de la demanda.

Asimismo, el 15 de noviembre de 2019 Grifols concluyó en tiempo récord y con gran aceptación el proceso de refinanciación de su deuda por importe de 5.800 millones de euros iniciado el 28 de octubre de 2019. La nueva financiación comprende un tramo Term Loan B (TLB) por un importe de 2.500 millones de dólares y 1.360 millones de euros, ambos destinados a inversores institucionales; la emisión de dos bonos por 1.675 millones de euros (Senior Secured Notes); y la ampliación de la línea de financiación multidivisa (RCF) hasta un importe de 500 millones de dólares.

Este proceso de refinanciación permite optimizar la estructura financiera y mejorar significativamente todas las condiciones. Además, dota a la compañía de una mayor flexibilidad en las condiciones de los covenants (cov-lite).

*A 31 de diciembre de 2019 el impacto por la aplicación de la IFRS 16 en el importe de la deuda asciende a 741 millones de



GRIFOLS CULMINA EXISTOSAMENTE UN NUEVO PROCESO DE REFINANCIACIÓN DE DEUDA Y REVALIDA LA CONFIANZA DE LOS INVERSORES EN EL CRECIMIENTO SOSTENIBLE DE SU MODELO DE NEGOCIO

CERCA DE 5.800 MILLONES DE EUROS REFINANCIADOS

OPTIMIZACIÓN DE LA ESTRUCTURA FINANCIERA

SIGNIFICATIVA MEJORA DE CONDICIONES:

COSTE MEDIO DE LA DEUDA EN 2,8% (-80 PUNTOS BÁSICOS)

PLAZO MEDIO DE VENCIMIENTO +7 AÑOS

EXCELENTE ACEPTACIÓN EN LOS MERCADOS

ESTRUCTURA	IMPORTE (en millones)	NUEVAS CONDICIONES
	USD	EUROS	
			Tipo de interés: LIBOR + 200 puntos básicos
Tramo B (TLB) – en dólares	2.500	2.227	Vencimiento: 2027
			Quasi-bullet
			Tipo de interés: Euribor + 225 puntos básicos
Tramo B (TLB) – en euros		1.360	Vencimiento: 2027
			Quasi-bullet
Bono en euros			
(Senior Secured Notes)			
Vencimiento 2025 (15 de febrero)		905	Cupón: 1,625%
Vencimiento 2027 (15 de noviembre)		770	Cupón: 2,250%
Línes de financiación mutidivias (DCF)	ivisa (RCF) 500 445		Tipo de interés: LIBOR + 150 puntos básicos
Línea de financiación mutidivisa (RCF)			Vencimiento: 2025

LAS AGENCIAS DE RATING MANTIENEN SUS CALIFICACIONES Y LAS PERSPECTIVAS CREDITICIAS CON ESTA REFINANCIACIÓN

Las calificaciones crediticias actuales son:

	Moody's	Standard & Poor's
Rating corporativo	Ba3	BB
Deuda asegurada senior	Ba2	BB+
Deuda no asegurada senior	B2	B+
Perspectiva (Outlook)	Estable	Estable

INVERSIONES DE CAPITAL (CAPEX) Y ACTIVIDAD INDUSTRIAL

En 2019, Grifols ha reforzado las inversiones de capital destinadas a la ampliación y meiora de las instalaciones productivas de sus divisiones. La compañía ha invertido 332,2 millones de euros que, en relación a los 252,2 millones de euros destinados en 2018, representa un aumento del +31,7%. Asimismo, en el marco de su estrategia de crecimiento sostenido a largo plazo y con el objetivo de anticiparse a las necesidades y dinámicas del mercado, Grifols anunció su intención de destinar 1.400 millones de euros a inversiones de capital en el periodo 2018-2022. Entre las principales inversiones acometidas en el ejercicio 2019 destacan:



DIVISIÓN BIOSCIENCE

MÁS CAPACIDAD DE FRACCIONAMIENTO Y PURIFICACIÓN DE PROTEÍNAS

En el complejo de Carolina del Norte (EE.UU.) ha seguido avanzando la construcción de la nueva planta de fraccionamiento de plasma conforme el plan establecido. Esta instalación, con capacidad de fraccionamiento de 6 millones de litros anuales, permitirá duplicar la capacidad actual del complejo. La planta ha sido diseñada para lograr la máxima eficiencia y flexibilidad mediante la instalación de dos líneas de fraccionamiento y agrupación de plasma paralelas. Se espera que esté operativa en 2021.

Ha continuado también la construcción de la primera planta de purificación, dosificación y llenado estéril de inmunoglobulina en envase flexible del mundo con capacidad para 6 millones de litros equivalentes de plasma al año. La compañía prevé que esté operativa en 2022.

La nueva planta de purificación, dosificación y llenado estéril de albúmina de Dublín (Irlanda) avanza conforme a los planes previstos. La planta tendrá una capacidad anual de 6 millones de litros equivalentes de plasma e incorpora la última tecnología de llenado de bolsas, que mejorará su eficiencia productiva. En 2019 ha finalizado la instalación de la primera línea de llenado de albúmina de las dos planificadas.

En el complejo industrial de Barcelona se ha iniciado la ampliación de la planta de producción del adhesivo de fibrina y trombina tópica, que permitirá ampliar la capacidad de producción hasta 3,3 millones de litros de plasma equivalentes una vez finalicen las nuevas instalaciones de purificación y dosificación. Asimismo, también contará con una planta de empaquetado y acabado final de producto.

INVERSIONES PARA AMPLIAR EL ACCESO A PLASMA

A diciembre de 2019, Grifols operaba 295 centros de plasma, manteniendo su liderazgo mundial en número de centros. Como resultado de las inversiones de capital realizadas, la compañía ha mejorado su capacidad aumentando la media de donaciones diarias hasta 45.000 y el volumen total de plasma obtenido para fraccionamiento hasta 13,5 millones de litros, que representa un 12,5% más respecto a 2018.



DIVISIÓN DIAGNOSTIC

Las instalaciones de San Diego (California, EE.UU.) se han remodelado para consolidar la producción de la línea de productos NAT

La planta de Brasil para la producción de bolsas para la extracción, separación, conservación y transfusión de componentes de sangre ha entrado en funcionamiento. La instalación cuenta con una capacidad de producción inicial de dos millones de unidades ampliable a cuatro.



DIVISIÓN HOSPITAL

AMPLIACIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE **SOLUCIONES INTRAVENOSAS**

Las inversiones de capital de esta división se centran en aumentar la capacidad y productividad de las líneas de soluciones intravenosas de los complejos industriales de Barcelona y Murcia para afrontar el crecimiento esperado en este segmento de productos, según el plan de internacionalización previsto.

ADQUISICIONES Y OPERACIONES CORPORATIVAS





DACUERDO DE ALIANZA ESTRATÉGICA **CON SHANGHAI RAAS**

En 2019, Grifols y Shanghai RAAS anunciaron un acuerdo de alianza estratégica para impulsar la producción, comercialización y desarrollo bajo criterios de calidad y seguridad internacionales de los productos plasmáticos en China, así como de las últimas soluciones de diagnóstico transfusional en este país.

Grifols será el segundo mayor accionista de Shanghai RAAS al controlar el 26.2% de su capital (derechos económicos y de voto) a cambio de la participación no mayoritaria (40% de derechos políticos y 45% de derechos económicos) en Grifols Diagnostic Solutions (GDS), filial 100% de Grifols,

Se trata de la primera transacción realizada en China mediante intercambio accionarial (share swap), entre una compañía extraniera (GDS) v una compañía cotizada china no controlada por el estado.

China es el tercer mercado más importante en ventas para Grifols en el que de forma progresiva ha ido afianzando su presencia desde hace 35 años. Grifols

está presente en China desde la década de los 80. En 2019, la compañía contaba con un total de 28 productos registrados: 5 productos de la División Bioscience y 23 de la División Diagnostic, de los cuales 8 corresponden a soluciones para el análisis virológico de las donaciones de sangre y plasma por tecnología NAT v 15 para la determinación de tipaie sanguíneo. Grifols sique trabajando para registrar más productos en los próximos años.

Actualmente. China lidera las ventas de albúmina v es el tercero en ventas para la División Diagnostic, siendo el país en el que se registran las mayores ventas de tarietas de gel (DG-Gel®) y el segundo más relevante de sistemas por tecnología NAT (Procleix® NAT Solutions).

Para Grifols esta operación representará una oportunidad única de continuar la expansión internacional de Grifols y fortalecer su posición en China, uno de los mercados mundiales con mayor potencial de crecimiento de productos plasmáticos y de soluciones de diagnóstico transfusional.

ACUERDO DE COLABORACIÓN Y LICENCIA CON RIGEL PHARMACEUTICALS

En enero de 2019. Grifols suscribió un acuerdo de colaboración v licencia con la compañía estadounidense Rigel Pharmaceuticals por el que Grifols obtuvo los derechos de comercialización en exclusiva de fostamatinib como segunda línea de tratamiento de la trombocitopenia inmune crónica (PTI) en Europa y Turquía, así como cualesquiera otras indicaciones futuras.

En enero de 2020, Rigel Pharmaceuticals recibió la aprobación de la Comisión Europea para TAVLESSE® (fostamatinib). El lanzamiento de este medicamento. previsto para el segundo trimestre de 2020, refuerza la estrategia comercial de Grifols y refleja el compromiso de la compañía de seguir ampliando su cartera de productos para beneficiar a los pacientes v ofrecer más opciones terapéuticas a los profesionales de la salud.

INTERSTATE BLOOD BANK INC.

En el segundo trimestre de 2019, Grifols ejerció la opción de compra sobre el 51% restante del capital de Interstate Blood Bank Inc. (IBBI) v sus filiales por 100 millones de dólares. Grifols controlaba el otro 49% desde el año 2016.

Esta operación se enmarca en el plan estratégico de Grifols para ampliar v diversificar su acceso a plasma. Con esta adquisición. Grifols ha incorporado 35 centros a su red, 26 centros de plasma y 9 centros de donación de sangre y un laboratorio de análisis,

ACUERDO CON SOLUDIA MAGHREB

En el tercer trimestre del ejercicio, Grifols suscribió un acuerdo con Soludia Maghreb, suministrador de soluciones para hemodiálisis con sede en Marruecos. para construir su nueva línea de producción de soluciones intravenosas en este país. Esta planta es el primer proyecto industrial de Grifols en el continente

OTRA INFORMACIÓN



ACCIONES PROPIAS

Las operaciones realizadas con acciones propias durante el ejercicio 2019 están descritas en las cuentas anuales consolidadas.

HECHOS POSTERIORES

No se han producido hechos posteriores relevantes al cierre del ejercicio.

DEVOLUCIÓN PREVISIBLE DEL GRUPO

En 2019, Raimon Grífols Roura y Víctor Grífols Deu han concluido su tercer ejercicio como máximos ejecutivos de Grifols, manteniendo la senda de crecimiento y la consolidación de Grifols como una compañía sólida. diversificada y rentable.

La gestión realizada en el ejercicio ha sido reconocida por la revista Forbes. Víctor y Raimon Grífols han sido incluidos en el puesto 22 del ranking de los "50 mejores CEO de 2019" que lleva a cabo anualmente esta publicación.

Grifols mantiene su hoja de ruta de impulsar, explorar y capitalizar todo el conocimiento adquirido y el potencial de su innovación para seguir mejorando la atención al paciente y la asistencia al profesional de la salud conjugando y dando prioridad a la optimización del negocio, la globalización, innovación, digitalización, enfoque cliente y promoción del talento.

La compañía mantiene su estrategia de crecimiento sostenible. Los principales ejes que articulan la hoja de ruta para los próximos cinco años son: la innovación, Grifols seguirá apostando por el desarrollo de una cartera de productos diferencial; foco en el cliente, para dar respuesta a las necesidades de pacientes y profesionales de la salud; avanzar en el proceso de expansión global de la compañía, manteniendo EE.UU. como mercado prioritario y asentando su posición en mercados con un elevado potencial de crecimiento como China: impulsar el crecimiento de la compañía, tanto orgánico como vía adquisiciones. donde el aumento de la competitividad continuará desempeñando un papel importante; una firme política de recursos humanos en la que los ejes principales sean la captación de talento y la formación continuada de los profesionales que integran Grifols: v el impulso de la filosofía "One Grifols" para promover el conocimiento y la búsqueda de oportunidades que generen valor a través de iniciativas y equipos transversales.

DE GOBIERNO CORPORATIVO

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grifols correspondiente al ejercicio 2019 forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales consolidadas se encuentra disponible en la página web de la CNMV y en la página web de Grifols.

VÍCTOR Y RAIMON GRÍFOLS INCLUIDOS EN EL RANKING DE LOS 50 MEJORES CEO DE FORBES POR LA GESTIÓN REALIZADA EN 2019

FISCALIDAD: APORTACIONES, PRINCIPIOS Y BUENAS PRÁCTICAS





D CONTRIBUCIÓN FISCAL

Grifols mantiene su compromiso de contribuir al desarrollo económico, social e industrial a través del cumplimiento de la legislación fiscal de los países en los que está presente y de las Líneas Directrices de la OCDE para las Empresas Multinacionales.

Las diferentes actividades de Grifols generan impuestos directos y recaudados que se pagan a las autoridades fiscales.

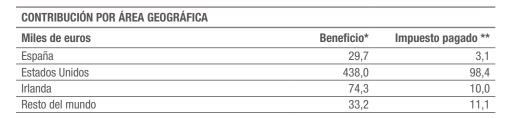
Los principios que guían la estrategia fiscal del grupo se reflejan y materializan en las aportaciones realizadas.

Grifols tributa por los beneficios generados en los territorios donde se desarrolla cada actividad. España v EE.UU, concentran aproximadamente el 70% de los ingresos globales generados por el grupo y los principales complejos industriales y de I+D+i se ubican en estos países principalmente.

SUBVENCIONES

Las subvenciones recibidas en España corresponden principalmente a iniciativas relacionadas con la formación de los trabajadores.

Miles de euros	Subvenciones
España	377
Estados Unidos	1.103
Resto del mundo	379



^{*} Beneficio obtenido después de impuestos en 2019 excluyendo dividendos e impairments

En España, el grupo ha obtenido durante el ejercicio 2019 una devolución de impuestos debido al efecto de pagos anticipados por un importe de 17,6 millones de euros.



^{**} Cuota líquida correspondiente al ejercicio 2019

POLÍTICA FISCAL DE GRIFOLS

GRIFOLS ESTÁ ADHERIDA AL CÓDIGO DE BUENAS PRÁCTICAS TRIBUTARIAS

GRIFOLS NO TIENE
PRESENCIA EN
TERRITORIOS CALIFICADOS
COMO PARAÍSOS FISCALES.
TODAS SUS OPERACIONES
SE ENMARCAN EN SU
ACTIVIDAD INDUSTRIAL Y
COMERCIAL ORDINARIA

- El pago de impuestos es para Grifols un elemento esencial de su política de Responsabilidad Social Corporativa y un pilar de su contribución económica y social a la comunidad. El pago de impuestos se alinea plenamente con la actividad económica del grupo en todas aquellas jurisdicciones en las que el grupo opera.
- Grifols no tiene presencia en territorios calificados como paraísos fiscales y sus operaciones comerciales con terceros en esos o cualesquiera otros territorios se enmarcan en su actividad industrial y comercial ordinaria.
- Grifols rechaza el traslado de resultados de forma artificiosa a dichos territorios o el amparo en la opacidad informativa que esos territorios ofrecen, en coherencia con los principios y recomendaciones de fiscalidad internacional del Comité de Asuntos Fiscales de la OCDE. La transparencia informativa en materia fiscal se considera esencial en la política fiscal de Grifols.
- Grifols evita riesgos fiscales significativos mediante la implementación de sistemas internos de información y control que permiten gestionar los asuntos fiscales de manera ordenada y experta.

- La política fiscal de Grifols está basada en una interpretación prudente y razonable de la normativa tributaria vigente en cada jurisdicción.
- Grifols utiliza los servicios de expertos fiscales independientes de reconocida y contrastada reputación antes de adoptar cualquier decisión empresarial que pueda tener repercusiones fiscales.
- Grifols ha establecido una política de precios de transferencia para todas aquellas operaciones con partes vinculadas que está alineada con los principios marcados por los principales organismos internacionales competentes. Esta política es revisada anualmente para evitar cualquier desviación sobre dichos principios.
- Grifols entiende y vela para que la tributación tenga una correlación adecuada con la estructura y ubicación de las actividades, recursos, medios personales y materiales y riesgos empresariales asumidos.

- Grifols no utiliza estructuras de carácter artificioso, ajenas a su actividad, con la finalidad de reducir la carga tributaria o la transferencia de beneficios.
- Grifols desarrolla y promueve una relación cooperativa y fluida con las administraciones tributarias basada en el respeto a la ley, la confianza, la buena fe, la reciprocidad y la cooperación.
- Grifols colabora con las administraciones tributarias competentes en la búsqueda de soluciones para conseguir certeza y estabilidad en los criterios fiscales a aplicar por la administración y para dar prioridad a vías no litigiosas de resolución de controversias.
- Grifols se compromete con la transparencia, por lo que actúa facilitando, de la forma más completa, la información y documentación con trascendencia fiscal que soliciten las administraciones tributarias competentes en el menor plazo posible.
- El 26 de octubre de 2018, el Consejo de Administración de Grifols se adhirió al Código de Buenas Prácticas Tributarias.

NUESTRAS VENTAJAS COMPETITIVAS







APALANCAMIENTO ENTRE DIVISIONES

REFERENTES EN PROMOVER LA COMPLEMENTARIEDAD DE PRODUCTOS Y SERVICIOS

A lo largo de los años, Grifols ha sido un referente en la implementación de estrategias para promover la complementariedad de productos y servicios entre sus divisiones. Conscientes del potencial de su equipo humano, ha impulsado progresivamente el desarrollo de grupos y comités de trabajo transversales cuya colaboración ha sido decisiva en la identificación de necesidades e impulso de soluciones de desarrollo interno que han dado como resultado un apalancamiento de sinergias. Diversos proyectos e iniciativas son el resultado de la implantación de esta estrategia que constituye una forma de pensar diferente y supone una ventaja competitiva.





SOLUCIONES DE DIAGNÓSTICO

Desarrollo de soluciones de diagnóstico dirigidas a una mejor identificación y tratamiento de las condiciones que tratan los productos plasmáticos

En 2019, Grifols lanzó AlphalDTM, un test bucal gratuito para la detección del déficit de alfa-1 antitripsina (DAAT) desarrollado conjuntamente por las divisiones Bioscience y Diagnostic. El tratamiento del DAAT incluye la infusión de alfa-1 antitripsina, una de las principales proteínas plasmáticas de Grifols. Miles de pacientes del mundo pueden beneficiarse de un diagnóstico temprano y de un tratamiento posible si así lo requieren.

GARANTIZAR LA AUTOSUFICIENCIA

Garantizar la autosuficiencia de salina fisiológica y anticoagulante

La infusión de salina fisiológica a los donantes una vez realizada la donación de plasma es una medida adoptada por la compañía que contribuye a reponer líquidos y ayuda al restablecimiento del volumen circulatorio del donante. En EE.UU., la demanda de este tipo de sueros ha sido creciente. Con el objetivo de lograr la autosuficiencia, Grifols trabajó para obtener la aprobación de la FDA para su salina fisiológica fabricada en Murcia. Hoy por hoy la compañía puede atender a su propia red de centros de donación de plasma en EE.UU. sin depender de las fluctuaciones del mercado.



LOS MEDICAMENTOS PLASMÁTICOS PUEDEN PRODUCIRSE INDISTINTAMENTE EN LAS PLANTAS DE ESPAÑA Y EE.UU.

La mayor parte de las plantas de fraccionamiento de plasma, purificación y dosificación de proteínas de Grifols están licenciadas por diversos reguladores, lo que dota a la compañía de la flexibilidad necesaria para poder realizar estos procesos indistintamente en cualquiera de ellas. El resultado es un sistema de producción único en la industria orientado a maximizar la eficiencia y a optimizar la rentabilidad por litro de plasma que, además, garantiza los máximos estándares de calidad y seguridad.



INTEGRACIÓN VERTICAL

EL CONTROL DE LA CADENA DE VALOR ASEGURA LA CALIDAD, LA SEGURIDAD Y EL SUMINISTRO

El negocio verticalmente integrado de Grifols asegura la calidad y el control de todas las etapas que conforman las cadenas de valor de cada una de las divisiones. Además, añade valor, asegura la continuidad de suministro y reduce los costes transaccionales, entre otros. Grifols es una de las compañías líderes del mundo en la producción de medicamentos plasmáticos que cuenta con una reputación consolidada avalada por su competitividad en entornos y coyunturas dinámicas.



CON GRIFOLS ENGINEERING LIDERA LOS ESTÁNDARES DE INNOVACIÓN DE LA INDUSTRIA

El proceso productivo para obtener los productos plasmáticos requiere de una avanzada tecnología e innovación continua. Para el desarrollo de sus proyectos e instalaciones la compañía cuenta con Grifols Engineering, empresa del grupo especializada en ingeniería de procesos farmacéuticos y biotecnológicos que constituye un valor diferencial en términos de costes, ejecución de proyectos y calidad de la innovación que se incorpora, incluyendo tecnologías para reducir el impacto medioambiental.



SUMAR TALENTO PARA MULTIPLICAR RESULTADOS

Crecer a través de adquisiciones estratégicas es uno de los pilares que conforman el éxito de Grifols. A lo largo de su historia, Grifols ha sabido integrar adquisiciones que han contribuido al crecimiento del grupo al permitirle acceder a nuevos mercados. ampliar sus capacidades productivas y de suministro o incorporar proyectos de innovación y nuevas tecnologías. Además, la compañía ha consolidado su experiencia en la integración de personas. El trabajo coniunto de equipos ha facilitado transferir la cultura Grifols y la suma de talento. Las adquisiciones de Talecris (2011), de las divisiones de diagnóstico transfusional de Novartis (2014) y la participación en la unidad de diagnóstico transfusional por tecnología NAT de Hologic (2017) o la de Haema v Biotest (2018) e IBBI (2019) son un eiemplo de ello.



INNOVACIÓN

EN EL ADN DE GRIFOLS DESDE 1909

Los pioneros preparan el camino y crean activamente procesos que impulsan el cambio. Lo llamamos innovación y forma parte del ADN de Grifols desde 1909. Es un compromiso adquirido y una decidida apuesta por explorar las propiedades terapéuticas de la sangre, el plasma y las proteínas; por liderar los estándares del sector; por creer y apoyar la ciencia, los proyectos científicos y a quienes los hacen posibles. Por eso en Grifols, la estrategia de I+D es integral y conjuga recursos internos con externos para que la unidad de esfuerzos contribuya a que la sociedad siga avanzando.



ESCALABILIDAD

PREPARADOS PARA SEGUIR CRECIENDO

Grifols cuenta con las infraestructuras necesarias y la experiencia en la planificación de necesidades futuras para mantener un crecimiento sostenido basado en la mejora continua y la optimización de procesos y costes. Su sólida presencia productiva en EE.UU., España, China y Alemania le ha permitido impulsar una expansión comercial escalonada y de marcado carácter internacional. Hoy por hoy la compañía comercializa sus productos en más de 100 países y se prepara para fortalecer su presencia en China de la mano de su socio estratégico Shanghai RAAS.



DESDE LOS INICIOS, EN GRIFOLS ESTAMOS CONVENCIDOS DE QUE HACER BIEN LAS COSAS APORTA VALOR Y ÉSTA ES LA BASE DE UN GOBIERNO CORPORATIVO SÓLIDO

GOBIERNO CORPORATIVO



ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO ESTABLE





Para una compañía global un gobierno corporativo sólido es esencial para la creación de valor a largo plazo en interés de la sociedad y de sus accionistas. Integridad, honestidad, transparencia y el cumplimiento de los estándares éticos más exigentes están integrados en la cultura de Grifols y son la base de su gobierno corporativo.

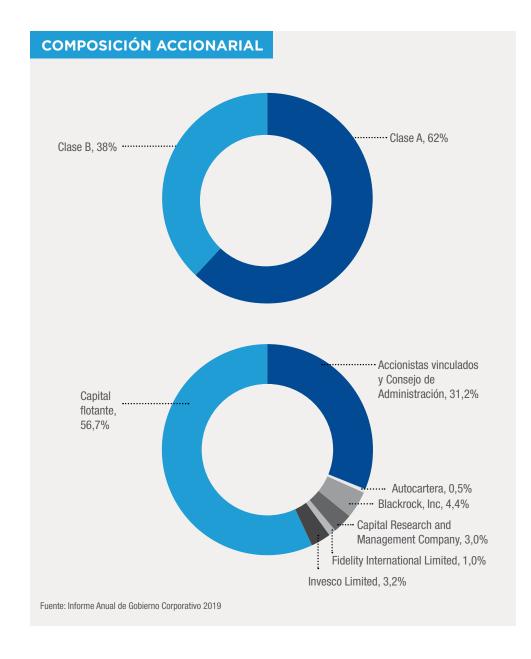
La Junta General de Accionistas es el órgano de gobierno de Grifols y representa a todos los accionistas. Es el órgano decisorio de la compañía en todas las materias que son de su competencia. Grifols fomenta la asistencia a la junta general y no establece un número mínimo de acciones para asistir.

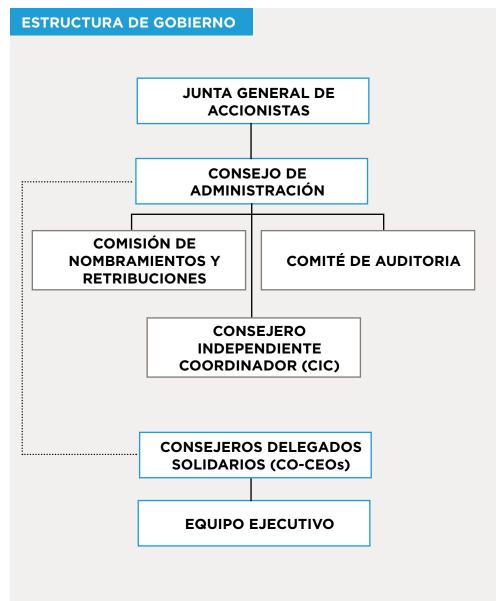
El Conseio de Administración es el máximo órgano de decisión de Grifols, excepto para aquellas materias que son competencia exclusiva de la Junta General de Accionistas. Al Consejo de Administración le corresponde la formulación de las políticas generales, la estrategia de la compañía y las directrices básicas de gestión, así como la función general de supervisión y control de la dirección para cumplir con los objetivos fijados y con los grupos de interés.

Los roles de presidente y consejero delegado están separados en Grifols. La compañía cuenta con Víctor Grífols Roura como presidente no ejecutivo, cuyas responsabilidades se centran en velar por los intereses a largo plazo de los accionistas aportando su experiencia y visión estratégica. Las máximas responsabilidades ejecutivas y de gestión del grupo son compartidas desde el 1 de enero de 2017 por Raimon Grífols Roura y Víctor Grífols Deu en calidad de consejeros delegados solidarios.

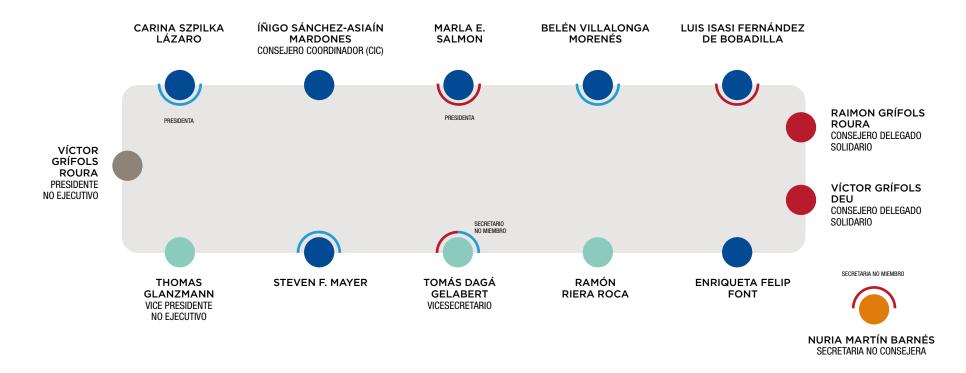
Grifols publica una vez al año el Informe Anual de Gobierno Corporativo que, aprobado por su Consejo de Administración, detalla información relativa a su estructura de la propiedad, estructura de administración, operaciones vinculadas, sistemas de control de riesgos. Junta General de Accionistas, sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF), grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo v otras informaciones de interés.







DE LIDERAZGO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN





En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2019 se aprobó el nombramiento de la Dra. Enriqueta Felip Font como consejera independiente en sustitución de Anna Veiga Lluch. También se aprobó la reelección de Raimon Grífols Roura, Tomás Dagá Gelabert, Carina Szpilka Lázaro e Íñigo Sánchez-Asiaín Mardones como miembros del Consejo de Administración.

- Separación de roles de CEO y presidente desde 2016.
- Existencia de un consejero independiente coordinador (CIC).
- Todos los comités están integrados por conseieros no ejecutivos de los que, al menos, dos son independientes, incluyendo el presidente.

MIEMBROS NO EJECUTIVOS

MIEMBROS INDEPENDIENTES

54%

PERFIL DEL CONSEJO DE **ADMINISTRACIÓN**

- Un consejo diverso y equilibrado en género, edad, conocimientos y experiencia.
- Las trayectorias profesionales diversas de los consejeros incluyen sectores como el financiero, sanitario, científico y legal, entre otros.

CONSEJERAS

31%

RETRIBUCIÓN DEL CONSEJO

Los conseieros, en su condición de tales, perciben una retribución fija v determinada. La remuneración de cada consejero tiene en cuenta las funciones y responsabilidades atribuidas a cada consejero, la pertenencia a comisiones del consejo y otras circunstancias obietivas que el conseio considere relevantes sin que exista ninguna diferencia por género.

La retribución de los consejeros no ejecutivos no podrá basarse en sistemas de remuneración basados en la entrega de acciones de la sociedad, salvo que los conseieros las mantengan hasta su cese como conseieros. Los conseieros que presten servicios profesionales remunerados al grupo o a la sociedad no percibirán remuneración alguna por su condición de consejero ni tampoco los consejeros ejecutivos, quienes son retribuidos por el ejercicio de funciones eiecutivas.

Para la determinación de las remuneraciones del ejercicio en curso la Sociedad ha contratado a Russell Reynolds para llevar a cabo un estudio comparativo de las remuneraciones que perciben los conseieros en su condición de tales en compañías equiparables en términos de capitalización bursátil y sector al que pertenecen. Asimismo, Russell Reynolds ha analizado las remuneraciones que perciben los presidentes de las distintas comisiones y la que percibe el consejero coordinador. Las conclusiones de dicho análisis han motivado que la Comisión de Nombramientos v Retribuciones proponga al Conseio v éste hava aprobado ciertas modificaciones a la política de remuneraciones vigente, las cuales están detalladas en el apartado A.2 del Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros. Este informe se somete a votación consultiva de la Junta General Ordinaria de Accionistas cada año.

EVALUACIÓN ANUAL DEL CONSEJO

En el ejercicio 2019, el Conseio de Administración en pleno ha evaluado la calidad v eficiencia de su funcionamiento; el desempeño de las funciones del presidente del consejo y de los consejeros delegados solidarios de la sociedad, y el funcionamiento de sus comisiones.

El consejo de administración lleva a cabo un proceso de autoevaluación continuado que permite incorporar cualquier punto de mejora a la mayor brevedad. Asimismo. Ileva a cabo una evaluación específica de carácter anual. La evaluación correspondiente al ejercicio 2019 se ha realizado internamente por parte del Consejo de Administración de Grifols con el soporte del Comité de Nombramientos y Remuneraciones. Asimismo, tal y como marca la Ley de Sociedades de Capital v el Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas. Grifols cuenta cada tres años con el asesoramiento de un experto independiente para realizar este ejercicio de evaluación. En 2018 el Consejo de Administración de Grifols contó con la empresa Russell Reynolds para realizar dicha evaluación anual.



El Informe Anual sobre Remuneraciones de los Consejeros, el Reglamento de Funcionamiento Interno del Consejo de Administración de Grifols así como la Política de Remuneraciones de los Consejeros están disponibles en www.grifols.com

DUN EQUIPO EJECUTIVO CON DEMOSTRADA EXPERIENCIA

EL EQUIPO EJECUTIVO DE GRIFOLS SE REÚNE EN TORNO AL "EXECUTIVE MANAGEMENT BOARD" CON UNA PERIODICIDIDAD MÍNIMA MENSUAL Y ESTÁ PRESIDIDO POR LOS **CONSEJEROS DELEGADOS** La principal responsabilidad del equipo ejecutivo de Grifols es gestionar la compañía de acuerdo con la estrategia aprobada por el Consejo de Administración. Sus cometidos se centran en la búsqueda del crecimiento a largo plazo, en la creación de valor para los grupos de interés y en el mantenimiento de unas estructuras de gestión de riesgos eficaces y unos sólidos controles internos.

El equipo ejecutivo cuenta con una dilatada y demostrada experiencia en impulsar el crecimiento orgánico, en la búsqueda e identificación de oportunidades de negocio y en la integración de adquisiciones estratégicas que han sido claves en la transformación de Grifols.

El equipo ejecutivo de Grifols se reúne principalmente en torno al Executive Management Board que mantiene reuniones, al menos, con una periodicidad mensual. Está presidido por los Consejeros Delegados de Grifols. En 2019 el equipo ejecutivo de Grifols se reunió 43 veces.

EQUIPO EJECUTIVO DE GRIFOLS 2019

Nombre	Cargo	
Joel Abelson	President, Bioscience Commercial Division	
Alfredo Arroyo	Chief Financial Officer	
David Bell	General Counsel & Chief Innovation Officer	
Vicente Blanquer	VP Quality & Regulatory Affairs	
Mateo Borrás	Chief Human Resources Officer	
José Oriol Duñach	President, Diagnostic Industrial Group	
Eduardo Herrero	President, Grifols Bioscience Industrial Group	
Alberto Grifols	President, Bio Supplies Division	
Robert Jagt	President, Hospital Commercial Division	
Lafmin Morgan	Chief Commercial Officer	
Matt Murawski	VP Innovation Operations & Analytics	
Nuria Pascual	VP Corporate Treasury & Investor Relations	
Miguel Pascual	President, Commercial Operations Support	
Gregory Gene Rich	President & Chief Executive Officer Grifols Shared Services North America Inc.	
Teresa Rioné	VP Corporate Communications	
Daniel Fleta	Chief Industrial Officer	
Carsten Schroeder	President, Diagnostic Commercial Division	
Javier Sueiras	Chief IT Officer	
Lluis Twose	Managing Director, Laboratorios Grifols	
Albert Grifols Coma-Cros	President, Grifols Worldwide Operations	

GOBIERNO CORPORATIVO SOLIDO



Grifols S.A., como compañía constituida en España que cotiza en el mercado bursátil español, cumple con la Ley de Sociedades de Capital y con la legislación española aplicable. Asimismo, como emisor privado extranjero con acciones cotizadas en EE.UU., cumple con los requisitos que establece la U.S. Securities and Exchange Commission (SEC), con las Normas de Gobierno Corporativo del NASDAQ y con la Ley estadounidense Sarbanes-Oxley de 2002.

Para la compañía, el mero cumplimiento de los requisitos legales no es suficiente. Por eso, va más allá y ha integrado en la base de su gobierno corporativo unos exigentes estándares éticos de integridad, honestidad y transparencia que se materializan en códigos y reglamentos internos.

PRINCIPIOS ÉTICOS

Honestidad, ética, transparencia, integridad y cumplimiento de las normas son principios que Grifols aplica en todas sus actividades y constituyen un compromiso con sus grupos de interés. Estos principios forman parte de la historia de Grifols desde su fundación. El Conseio de Administración y los miembros de la dirección del grupo promueven estos principios, a través del ejemplo, como un valor esencial de nuestra cultura.

CÓDIGOS Y REGLAMENTOS INTERNOS

El Código Ético para Directivos y Conseieros de Grifols, el Código de Conducta de Grifols, la Política de Prevención de Delitos y la Política Anticorrupción de Grifols forman parte del programa de cumplimiento normativo (compliance). El programa se complementa con otras políticas y procedimientos que atienden áreas legales específicas, riesgos de compliance y requisitos concretos de cada país.

CÓDIGO ÉTICO PARA DIRECTIVOS Y **CONSEJEROS DE GRIFOLS** Los directivos los suscriben anualmente con el objetivo de renovar su compromiso.

CÓDIGO DE CONDUCTA DE GRIFOLS Se adhieren por escrito todos los empleados y empleadas, incluyendo directivos y miembros de los órganos de administración. Las personas que se incorporan a la plantilla de Grifols reciben formación específica.

POLITICAS CORPORATIVAS

Las políticas corporativas permiten compartir y extender los principios éticos a toda la organización.

RESPONSABILIDAD CORPORATIVA

COMUNICACIÓN CON PARTICIPANTES EN LOS MERCADOS FINANCIEROS

REGLAMENTO INTERNO DE CONDUCTA EN MATERIA RELATIVA A LOS MERCADOS DE VALORES

CUMPLIMIENTO Y BUENAS PRÁCTICAS EN MATERIA FISCAL

POLÍTICA DE CONTROL Y GESTIÓN **DE RIESGOS**

POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS

POLÍTICA DE PREVENCIÓN DE DELITOS

POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

POLÍTICA DE SELECCIÓN DE CONSEJEROS Y DIVERSIDAD EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

POLÍTICA GLOBAL DE PRIVACIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS

POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD

POLÍTICA MEDIOAMBIENTAL





Los códigos y reglamentos internos de Grifols son públicos y están disponibles en www.grifols.com



Las políticas corporativas de Grifols son públicas y están disponibles en www.grifols.com

PILARES BÁSICOS DEL **GOBIERNO CORPORATIVO**





El respeto a la dignidad de la persona y a los derechos que le son inherentes constituye, ante todo, un requisito indispensable de actuación para Grifols. Los principios fundamentales de la bioética quían la aproximación de Grifols en la investigación. desarrollo, producción v comercialización de sus productos con los objetivos de preservar la seguridad y la dignidad de todas las personas involucradas en el proceso y abordar las cuestiones que plantean los avances en las ciencias de la salud teniendo en cuenta su impacto desde la perspectiva ética. Diversas regulaciones, declaraciones y códigos regulan la adopción de estos principios, incluyendo la Declaración Universal de los Derechos Humanos (1948), la Declaración de Helsinki (1964) o la Declaración Internacional sobre Bioética y Derechos Humanos de la UNESCO (2005).

Asimismo, el compromiso de Grifols favorece y preserva el bienestar de los distintos entornos sociales en los que desarrolla sus actividades. Utilizando como punto de partida los marcos internacionales de referencia (Pacto Mundial de Naciones Unidas. Principios Rectores de las Empresas v los DDHH de la ONU. Líneas directrices de la OCDE para empresas multinacionales y Declaración sobre las empresas multinacionales de la OIT) Grifols impulsa la responsabilidad y el compromiso con los Derechos Humanos en todas sus actuaciones, incluvendo el rechazo a cualquier forma de trabajo infantil o forzoso en toda la cadena de valor.

Por ello, el Código de Conducta de Grifols rige las actividades de las personas que trabajan y colaboran con la compañía, promoviendo el estricto cumplimiento de la legislación aplicable en sus actividades y operaciones. También dispone de canales de denuncia abiertos a todo su personal y terceras partes para informar sobre cualquier posible incumplimiento normativo o conducta inadecuada (Grifols Ethics Helpline).



La Grifols Ethics Helpline es la línea de atención a los asuntos éticos de Grifols habilitada para que las personas que trabajan en la compañía y terceras partes puedan informar, de forma confidencial, sobre cualquier posible incumplimiento normativo o conducta inadecuada.

Todas las alegaciones presentadas se tramitan conforme al procedimiento operativo estándar establecido para investigar, resolver y concluir. Para garantizar el correcto funcionamiento de

este proceso, Grifols ha designado una persona responsable (Ombudsperson) que estudia las alegaciones que se reciben y se asegura que son adecuadamente tramitadas e investigadas.

En 2019, la Grifols Ethics Helpline recibió 226 alegaciones (230 alegaciones en 2018). La compañía sigue fomentando su uso en todos los países en los que opera, si bien la mayoría de ellas (212) se produjeron en Norteamérica, 9 en Europa y 5 en otros países.

GRIFOLS ETHICS HELPLINE

Preocupaciones generales20%31%Acoso en el puesto de trabajo23%22%Mala conducta o comportamiento inapropiado11%14%Decisiones laborales o acciones disciplinarias5%3%Discriminación11%5%Conflicto de intereses2%2%Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%Otros19%16%			
Acoso en el puesto de trabajo Acoso en el puesto de trabajo Mala conducta o comportamiento inapropiado Decisiones laborales o acciones disciplinarias Discriminación 11% 5% Conflicto de intereses 2% Seguridad, salud y medioambiente Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad Acoso sexual		2019	2018
Mala conducta o comportamiento inapropiado11%14%Decisiones laborales o acciones disciplinarias5%3%Discriminación11%5%Conflicto de intereses2%2%Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%	Preocupaciones generales	20%	31%
Decisiones laborales o acciones disciplinarias5%3%Discriminación11%5%Conflicto de intereses2%2%Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%	Acoso en el puesto de trabajo	23%	22%
Discriminación11%5%Conflicto de intereses2%2%Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%	Mala conducta o comportamiento inapropiado	11%	14%
Conflicto de intereses2%2%Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%	Decisiones laborales o acciones disciplinarias	5%	3%
Seguridad, salud y medioambiente5%2%Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad1%1%Acoso sexual3%4%	Discriminación	11%	5%
Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad 1% 1% Acoso sexual 3% 4%	Conflicto de intereses	2%	2%
Acoso sexual 3% 4%	Seguridad, salud y medioambiente	5%	2%
	Falta de cumplimiento: calidad, normativa o estándares de calidad	1%	1%
Otros 19% 16%	Acoso sexual	3%	4%
	Otros	19%	16%





CONTRA LA CORRUPCION Y EL SOBORNO

POLÍTICA DE PREVENCIÓN **DE DELITOS Y SISTEMA DE GESTIÓN DE RIESGOS PENALES**

Grifols cuenta con una Política de prevención de delitos, cuyo objetivo es reforzar el rechazo inequívoco de la compañía a la comisión de delitos, crímenes o cualquier comportamiento no ético v su determinación para prevenirlos y combatirlos. Está al alcance de todo el personal y de terceros en la página web corporativa de Grifols. Esta política se desarrolla a través de la implementación de un programa denominado Sistema de Gestión de Riesgos Penales (CRMS, por sus siglas en inglés).

El objetivo del CRMS es garantizar, ante las administraciones públicas, los órganos judiciales y administrativos y frente a terceros, que Grifols realiza un cumplimiento efectivo de los deberes de supervisión, vigilancia v control sobre su conseio de administración, miembros de la dirección, plantilla y demás personas o entidades dependientes, mediante el establecimiento de medidas idóneas para prevenir delitos o para reducir de forma significativa el riesgo de su comisión.

El CRMS está sujeto a la revisión de un experto independiente, con el objetivo de determinar la existencia de un sistema de prevención de delitos según los preceptos establecidos en la normativa vigente, y confirmar que incluye las medidas de control adecuadas y eficaces, tanto en su diseño como en su efectividad operativa, para prevenir y detectar delitos.

POLÍTICA ANTICORRUPCIÓN

Grifols aplica un criterio de 'tolerancia cero' en relación a actos de soborno y corrupción. La Política Anticorrupción de Grifols se aplica a todos los empleados de Grifols, S.A. v de sus filiales v empresas participadas, así como a terceros que colaboran con la compañía. Grifols busca el cumplimiento de esta política mediante diversos procesos de revisión.

Esta política asienta unos estándares apropiados de conducta para la interactuación con funcionarios públicos y particulares que operen en el sector privado y está al alcance de todo el personal de Grifols y de terceros a través de la página web corporativa.

Para garantizar el cumplimiento de las políticas y procedimientos anticorrupción, la compañía realiza de forma periódica sesiones de formación tanto al personal actual como a las nuevas incorporaciones en Grifols. Además, aquellos empleados que por sus funciones en la compañía interactúan con mayor asiduidad con funcionarios públicos o cumplen funciones relacionadas en general con la comercialización de los productos o servicios de Grifols, reciben formación adicional y reforzada.

El cumplimiento de la Política Anticorrupción se refuerza además con una serie de procesos de revisión según el tipo de interactuación que son asumidos desde Global Compliance. En 2019, se revisaron 4.600 interacciones entre empleados y funcionarios públicos u otros profesionales, prestando especial atención a aquellas operaciones en las que pudieran existir mayores riesgos.

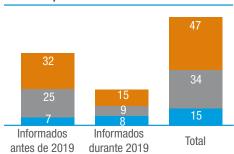
En 2019. Grifols no ha tenido incidentes confirmados de corrupción en los mercados en los que opera.

EL GOBIERNO CORPORATIVO DE GRIFOLS ESTÁ ALINEADO **CON SU ESTRATEGIA** DE CRECIMIENTO Y SUS PILARES REFLEJAN **COMPROMISOS CONSISTENTES Y FORMALIZADOS**

FORMACIÓN EN MATERIA ANTICORRUPCIÓN DURANTE 2019

A 31 de diciembre de 2019 cerca del 90% de los empleados que por sus funciones y responsabilidades tienen mayor probabilidad de estar expuestos a actos de corrupción han sido específicamente formados en la Política Anticorrupción de Grifols y sobre el resto de controles internos que la sustentan. Más del 56% de los mismos recibieron dicha formación durante el ejercicio 2019. Además de la formación continuada, Global Compliance está en permanente contacto con los empleados de Grifols para informarles también sobre cambios o novedades en las políticas y procedimientos o sobre resoluciones relevantes de autoridades públicas. como el Departamento de Justicia de EE.UU. o los tribunales españoles, entre otros. Estas iniciativas contribuyen a promover de forma continua una conducta ética dentro de la organización.

Número de miembros de la alta dirección informados de políticas y procedimientos anticorrupción



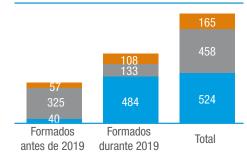
Norteamérica
 Europa
 Resto del mundo

GESTIÓN DE TERCEROS EN MATERIA ANTICORRUPCIÓN

Adicionalmente, los socios comerciales de Grifols se someten a un completo proceso de verificación con anterioridad a que se autoricen o lleven a cabo las transacciones comerciales. El programa de gestión de terceros forma parte del Programa de Compliance Anticorrupción e incluye diversos mecanismos de control sobre aquellos terceros con los que Grifols pretenda mantener una relación comercial.

Antes de iniciarse la relación comercial, los terceros están sujetos a un exhaustivo proceso de verificación que incluye dos fases: una primera fase, en la que se asegura la legitimidad de la relación comercial que se pretende establecer y una segunda fase de due diligence, en la que se analiza debidamente al tercero, incluyendo su organización, empleados clave, su forma de llevar a cabo el negocio y su reputación, entre otros.

Plantilla con más probabilidad de observar casos de corrupción que ha recibido formación específica sobre anticorrupción



Asimismo, los contratos posteriores que se suscriben con terceros incluyen obligaciones en materia anticorrupción, así como un anexo que resume la Política Anticorrupción de Grifols. También se les requiere aportar con una periodicidad mínima anual un certificado de haber cumplido con los estándares éticos que sustentan la Política Anticorrupción.

Ciertos terceros como los distribuidores internacionales, deben completar anualmente una formación on-line sobre normativa anticorrupción. por ejemplo la ley federal de EE.UU. en materia anticorrupción denominada Foreign Corrupt Practices Act (FCPA, por sus siglas en inglés).

Además. Grifols requiere a todos sus distribuidores que aporten una certificación anual de cumplimiento con la normativa anticorrupción aplicable. Los contratos también incluyen una cláusula que otorga a Grifols el derecho a llevar a cabo auditorias. Las disposiciones contractuales adicionalmente estipulan la rescisión de las relaciones comerciales si se produiera un incumplimiento de las normas anticorrupción.

BLANQUEO DE CAPITALES

Grifols dispone de mecanismos, procedimientos y políticas que persiguen prevenir, detectar y reaccionar ante aquellos posibles incumplimientos que en materia de prevención del blanqueo de capitales se detecten en el ejercicio de su actividad.

• Prevención: el Código Ético y el Código de Conducta establecen la prevención del blanqueo de capitales como uno de los principios que han de presidir la actuación de la compañía y de todo su personal. Como parte del análisis de riesgos penales del CRMS. Grifols ha evaluado su exposición a los riesgos de blanqueo de capitales y de financiación del terrorismo, identificando las actividades con mayor riesgo, y los principales mecanismos de control mitigantes existentes.

- Detección: las revisiones periódicas del CRMS permiten llevar a cabo una labor de detección del riesgo de blanqueo de capitales. La compañía también dispone de canales de denuncia abiertos a todo su personal y terceras partes para informar, de forma confidencial, sobre cualquier incumplimiento o comportamiento irregular o sospechoso (Grifols Ethics Helpline).
- Reacción y respuesta: Grifols cuenta con un protocolo de investigación y respuesta, así como con un régimen sancionador para, en caso de tener constancia de alguna denuncia o irregularidad, poder poner todos los medios a su alcance para subsanarla y, si procede, adoptar las medidas necesarias para impedir su repetición en el futuro. Asimismo, Grifols colabora con las autoridades competentes de cada país en la lucha contra el blanqueo de capitales y la financiación de actividades terroristas, aportando toda la información que soliciten de acuerdo con las normas vigentes en la materia y denunciando operaciones sospechosas.



IMPULSO DE LA TRANSPARENCIA COMO VALOR, DEBER Y COMPROMISO

REPORTE DE RELACIONES **CON ORGANIZACIONES Y PROFESIONALES SANITARIOS**

Como compañía de referencia en el ámbito de la salud, Grifols cuenta con un amplio conocimiento y experiencia sobre el comportamiento de los pacientes y la gestión de enfermedades. A la mejora de este conocimiento contribuyen las interacciones que Grifols mantiene con profesionales de la salud v con las organizaciones sanitarias. La capacidad de acceder a este conocimiento es crucial para quiar los esfuerzos de la industria y mejorar la calidad del cuidado del paciente y sus opciones de tratamiento. Estas interacciones son llevadas con integridad y transparencia.

El Grifols Global Compliance Program establece los procesos y procedimientos internos relacionados con las transferencias de valor derivadas de interacciones con profesionales y organizaciones sanitarias, incluyendo su aprobación por parte de los comités competentes.

En EE.UU., la Ley Sunshine (PPS Act), también conocida como Open Payments or Transparency Reports and Reporting of Physician Ownership or Investment Interest, obliga a los fabricantes v centrales de compra (GPO, por sus siglas en inglés) de productos farmacéuticos, biológicos y dispositivos y suministros médicos a desglosar toda la información relativa a pagos y transferencias de valor que realicen a ciertos profesionales v organizaciones sanitarias, como por ejemplo médicos y hospitales docentes. Además, la Ley PPS también impone que los fabricantes y centrales de compra deben informar si algún médico tiene intereses de propiedad en dichas empresas. El Centers for Medicare and Medicaid Services (CMS, por sus siglas en inglés) publica información anual en junio extraída de estos informes, incluyendo la relativa a las cantidades transferidas y a la identidad de las organizaciones y de los proveedores de atención sanitaria.

Grifols dispone de una política y un procedimiento en vigor que describe el modo en que lleva a cabo su programa de transparencia para cumplir con las obligaciones de información necesarias que imponen las agencias de los gobiernos estatales v federales de EE.UU.

En EE.UU. Grifols también suscribe y cumple con el Código del Pharmaceutical Research and Manufacturers of America1 (PhRMA, por sus siglas en inglés) que, actualizado en 2019, regula las interacciones con profesionales de la salud de las compañías farmacéuticas y biotecnológicas basadas en investigación. Grifols puede contratar a profesionales de la salud como consultores o asesores siempre que la selección se realice atendiendo a su cualificación v experiencia, la contraprestación económica esté en línea con el valor justo de mercado establecido para esos servicios y se formalice mediante contrato por escrito.

Asimismo, Grifols también cumple con toda la regulación vigente a nivel local. Conforme a los requisitos establecidos en el Código de Salud y Seguridad de California (California's Health and Safety Code, Sections 119400-119402) Grifols ha establecido un límite anual total de 1.500 dólares de valor en materiales promocionales v artículos o actividades que puede proporcionar a un profesional de la salud que ejerza en el estado de California.

En 2019, Grifols ha implementado un plan global de formación en transparencia en EE.UU. para personal nuevo y actual cuyas responsabilidades incluyan interacciones con organizaciones y profesionales de la salud. La compañía también ha establecido un proceso de sub-certificación trimestral diseñado para promover la integridad de los datos, cumplir con su compromiso de transparencia de la información reportada y garantizar que la responsabilidad se distribuye por igual en toda la organización a nivel mundial.

En Europa², Grifols adoptó voluntariamente en 2015 las prácticas definidas en el Código de Transparencia de la Federación Europea de Industrias v Asociaciones Farmacéuticas (EFPIA, por sus siglas en inglés) haciendo extensible estos principios a todas sus divisiones y actividades. En 2019, Grifols ha detallado por cuarto año consecutivo todos los pagos y otras transferencias de valor relacionadas con medicamentos y tecnología sanitaria realizadas a profesionales y organizaciones del sector en diversos países europeos definidos en el alcance EFPIA.

Como miembro de MedTech Europe, Grifols también aplica las directrices en materia de transparencia dictadas por esta asociación en su Code of Ethical Business Practice reportando, adicionalmente, las "Ayudas a la Formación" realizadas en 2018.

Asimismo, la compañía publica toda la información relativa a transferencias de valor desglosada por país de acuerdo con la regulación local.

^{2.} Europa según lo definido por el Código de Conducta de EFPIA incluye los países: Alemania, Austria, Bélgica, Bulgaria, Croacia, Chipre, Dinamarca, Eslovaguia, Eslovenia, España, Estonia, Finlandia, Francia, Grecia, Hungría, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Malta, Noruega, Países Bajos, Polonia, Portugal, Reino Unido, República Checa, Rumanía, Rusia, Serbia, Suecia, Suiza, Turquía v Ucrania.



^{1.} Información completa sobre el código disponible en www.grifols.com

IMPORTE DE LAS TRANSFERENCIAS REALIZADAS

En 2018 las transferencias de valor realizadas por Grifols de acuerdo con los criterios que establece el Código de Transparencia de EFPIA se han situado en 12,3 millones de euros, de las que 8,8 millones de euros están relacionadas con actividades de I+D realizadas por el grupo en Europa. De éstas, el 66% se han realizado en España.

Al amparo del Open Payment Program, las transferencias de valor realizadas en EE.UU. se situaron en 9.3 millones dólares que comparativamente con los 13.6 millones de dólares reportados el año anterior representan una disminución del 32% como consecuencia de una menor actividad relacionada con I+D y con la contratación de servicios, que representan el 90% del total reportado.



Las transferencias de valor realizadas en 2019 estarán disponibles el 1 de julio de 2020 en ww.grifols.com y www.cms.gov

Desglose de transferencias de valor por tipo en Europa¹

	2018		2017	
	Euros	%	Euros	%
Servicios	1.082.272	9%	1.090.373	9%
Contribuciones a eventos de profesionales sanitarios	311.021	2%	651.981	6%
Contribución al coste de eventos de organizaciones sanitarias	1.737.080	14%	1.392.537	12%
Donaciones	363.957	3%	236.007	2%
Colaboración en I+D con terceros ²	8.849.275	72%	8.344.765	71%
TOTAL	12.343.606	100%	11.715.663	100%

- (1) Transferencias de valor en Europa de acuerdo con la definición del código de divulgación EFPIA.
- (2) Incluye becas de investigación. Los datos de la investigación se incluyen de acuerdo con la definición del Código de divulgación de EFPIA, no reflejan la cantidad total invertida por Grifols en I + D.

Desglose de transferencias de valor por tipo en EE.UU.

	2018		2017	
	USD	%	USD	%
Servicios	979.471	11%	1.378.315	10%
Contribuciones a eventos de profesionales sanitarios	631.180	7%	754.160	6%
Becas	99.000	1%	63.500	0%
Colaboración en I+D con terceros	7.373.724	79%	10.844.688	80%
Patrocinio de estudios de investigación	201.882	2%	545.497	4%
TOTAL	9.285.257	100%	13.586.160	100%

GESTIÓN DE ASUNTOS PÚBLICOS

La defensa de los intereses (advocacy) es una actividad legítima y un aspecto importante del proceso democrático que brinda la oportunidad de compartir perspectivas y puntos de vista con los responsables políticos. Para la compañía significa dar a conocer y educar a los responsables políticos sobre la naturaleza única de los medicamentos plasmáticos y sobre la importancia para los pacientes de tener acceso a estos tratamientos sin restricciones en los centros sanitarios. El código de conducta de Grifols y la política anticorrupción marcan las directrices y los estándares apropiados de conducta para la interacción de Grifols con funcionarios públicos.

En EE.UU. la compañía cumple con todas las regulaciones federales y estatales. Conforme estipula la "Lobbying Disclosure Act" (LDA) proporciona anualmente toda la información en esta materia. Los informes de actividad son públicos y están disponible en el Congreso de EE.UU. También forma parte voluntariamente del Registro de transparencia de Lobbies de la Unión Europea y suscribe los principios que rigen las reglas de comportamiento en las relaciones con las instituciones de la Unión Europea que se articulan a través de su código de conducta.

Reporte de las contribuciones realizadas en EE.UU. conforme la ley LDA

2019	2018
\$550.000,00	\$560.000,00

Información pública disponible en https://www.senate.gov/ legislative/Public Disclosure/LDA reports.htm

PRIVACIDAD Y PROTECCIÓN **DE DATOS**



EN 2019 GRIFOLS APROBÓ SU POLÍTICA GLOBAL DE PRIVACIDAD Y PROTECCIÓN DE DATOS

Los avances tecnológicos ofrecen infinitas oportunidades, pero suponen un desafío para la privacidad y la protección de los datos personales. La compañía trata datos personales de numerosos grupos de interés, imprescindibles para sus investigaciones científicas, para gestionar a su equipo humano, y la relación con donantes y pacientes, entre otros. La transparencia respecto al tratamiento de datos personales es fundamental para fortalecer las relaciones de confianza con todos nuestros grupos de interés, por lo que Grifols considera de suma importancia procesar los datos personales garantizando su privacidad y protección, así como prevenir violaciones de datos o interrupciones en los sistemas informáticos.

Grifols cumple con todas las leves de protección de datos aplicables y sólo trabaja con proveedores que ofrecen garantías suficientes de integridad en la protección de datos. Los datos personales e información médica recopilada en los centros de donación de plasma y durante la realización de ensavos clínicos están protegidos para mantener su confidencialidad. La compañía dispone de rigurosos procedimientos, herramientas, última tecnología y pólizas de seguros para proteger los activos de la organización y a los usuarios en el ciberentorno.

Desde 2019 la compañía cuenta con una política global de privacidad y protección de datos de obligado cumplimiento para todos los empleados. Esta política establece el marco al tratamiento de los datos personales en las distintas regiones donde Grifols tiene actividad y recoge los principios relevantes en materia de protección y seguridad de datos personales, así como su implementación.



GESTIÓN Y CONTROL DE RIESGOS



El sistema de gestión de riesgos de Grifols aplica a todas las sociedades que conforman el grupo, incluyendo empresas participadas.

Grifols cuenta con una política de control y gestión de riesgos establecida para proporcionar mayor seguridad a pacientes, donantes, empleados, accionistas, clientes, proveedores y demás grupos de interés, a través de la prevención, control y gestión de los riesgos a los que Grifols está expuesto. La política de control v gestión de riesgos se desarrolla y complementa con políticas específicas.

Es competencia del Consejo de Administración de Grifols aprobar la política de control y gestión de riesgos. El Comité de Auditoría supervisa la eficacia del sistema de control y gestión de riesgos con el apoyo del departamento de Auditoría Interna. La gestión de riesgos recae sobre la alta dirección que identifica y evalúa los riesgos relevantes y determina cómo responder a ellos.

PRINCIPIOS DEL SISTEMA DE CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS DE GRIFOLS

FI establecimiento de un marco de tolerancia de riesgo, que recoge los niveles que la compañía considera aceptables y son coherentes con sus objetivos.

Liderazgo de la alta dirección, que proporcionará los recursos necesarios.

Integración en los procesos de gestión, especialmente en los de estrategia y planificación.

Segregación de funciones entre las áreas de negocio y las áreas de supervisión y aseguramiento.

Globalidad v armonización de la gestión. Todos los riesgos son gestionados mediante un proceso común de identificación, valoración y tratamiento.

Revisión periódica de la idoneidad v eficiencia de la aplicación del sistema y de las mejores prácticas y recomendaciones en materia de riesgos.



GRIFOLS GESTIONA LOS RIESGOS DE SOSTENIBILIDAD. **INCLUYENDO LOS RIESGOS** AMBIENTALES. SOCIALES Y DE GOBERNABILIDAD (ASG) Y PRESTA ESPECIAL ATENCIÓN A LOS ASOCIADOS AL CAMBIO CLIMÁTICO, EQUIPO HUMANO Y CAPTACIÓN DE **TALENTO**

Los factores de riesgo a los que está sometido Grifols están recogidos, con carácter general, en su política de control y gestión de riesgos4. Entre ellos figuran:

- Riesgos regulatorios, derivados de cambios normativos establecidos por los distintos reguladores, o de cambios en la normativa social, medicambiental o fiscal.
- Riesgos de mercado, relativos a la exposición de los resultados y el patrimonio de Grifols a variaciones de los precios y otras variables de mercado, tales como el tipo de cambio, tipo de interés, precios de las materias primas, precios de activos financieros v otros.
- Riesgos de crédito, ante la posibilidad de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones contractuales y produzca una pérdida económica o financiera para la compañía.
- Riesgos de negocio, establecidos como la incertidumbre en cuanto al comportamiento de las variables inherentes a los negocios de Grifols, tales como las características de la demanda, el suministro de materias primas y la aparición de nuevos productos.
- Riesgos operacionales, referidos a las pérdidas económicas directas o indirectas ocasionadas por procesos internos inadecuados, fallos tecnológicos, errores humanos o como consecuencia de ciertos

sucesos externos. Los riesgos operacionales incluyen, también, los riesgos legales y de fraude v los asociados a las tecnologías de la información v a la ciberseguridad.

 Riesgos reputacionales, que incluye el potencial impacto negativo asociado a cambios en la percepción de Grifols por parte de sus distintos grupos de interés.

La compañía también tiene en cuenta los riesgos de sostenibilidad, incluyendo los riesgos ambientales, sociales y de gobernabilidad (ASG) y presta especial interés a los asociados al cambio climático, equipo humano y captación de talento, entre otros.

- Riesgos ambientales: la política ambiental de Grifols tiene, entre otros obietivos, minimizar los impactos ambientales de nuevos productos y desarrollos; garantizar el cumplimiento de los requisitos legales aplicables y otros principios a los que la organización se suscriba: e implantar técnicas de prevención de la contaminación. Para ello se apova en Comités de Medioambiente de las empresas que valoran su gestión ambiental, evalúan y deciden las actuaciones prioritarias; y en la evaluación de los posibles impactos ambientales a la hora de establecer los procesos de trabaio.
- Riesgos para la sociedad: en relación a potenciales riesgos de alcance social, el sistema de calidad de Grifols cubre todo el proceso de

producción, desde la obtención de la materia prima hasta la liberación del producto terminado. con la finalidad de minimizar el riesgo de liberar al mercado un producto que pudiera tener comprometida su calidad, eficacia o seguridad. La compañía dispone de un sistema de control de reclamaciones y farmacovigilancia para la rápida detección de posibles problemas de calidad, eficacia o seguridad del producto y la adopción de las medidas correctoras. Además, los sistemas de control de trazabilidad de producto permitirían una retirada rápida y efectiva de cualquier lote de producto del mercado.

Los estándares de seguridad de nuestros empleados son más rigurosos de lo que exige la lev v están minuciosamente documentados. Las responsabilidades por producto y los posibles incidentes en las instalaciones están cubiertos mediante políticas de gestión de riesgos y programas de seguros globales.

• Riesgo de gobernabilidad: la Sociedad tiene establecidas políticas de Responsabilidad Social Corporativa, políticas de comunicación con mercados financieros y de cumplimiento de buenas prácticas en materia fiscal, entre otras que minimizan el potencial de este riesgo.

Grifols, a fecha de formulación de sus cuentas anuales consolidadas, ha adoptado las medidas que considera necesarias para paliar posibles efectos derivados de los citados acontecimientos.



SEGURIDAD Y CALIDAD

SON VALORES IRRENUNCIABLES Y LAS SEÑAS DE IDENTIDAD DE GRIFOLS DESDE SU CONSTITUCIÓN



NUESTROS ESTÁNDARES DE CALIDAD Y SEGURIDAD, ARTICULADOS A TRAVÉS DE POLÍTICAS Y RIGUROSOS PROCEDIMIENTOS, VAN MÁS ALLÁ DE LO QUE IMPONE LA LEGISLACIÓN

Inspecciones a centros de plasma

795 días

Auditorías a proveedores

5 +94% favorables

Inspecciones de organismos oficiales

357

SEGURIDAD, CALIDAD Y CONFIANZA



Como compañía que opera en el ámbito de la salud, pacientes y profesionales del sector conforman el centro de la actividad de Grifols. Por ello, todos los procesos están sujetos a los máximos estándares de calidad v seguridad. Cada división cuenta con políticas y procedimientos que garantizan la fabricación y control de productos con la máxima calidad, seguridad y eficacia a lo largo de toda la cadena de valor. Además, el modelo de integración vertical de Grifols permite tener un mayor control de todos los procesos productivos.

La política de calidad global de la Grifols Commercial Division marca las directrices para alcanzar los más altos niveles de calidad, seguridad y eficacia en la comercialización y distribución de los productos en todo el mundo. Esta política vela por el desarrollo de una correcta actividad comercial v de distribución, aplicando los principios del Código de Conducta, la política anticorrupción y los procesos internos establecidos, asegurando en todo momento el cumplimiento del compromiso ético de Grifols.

El resultado favorable de las auditorías e inspecciones recibidas durante 2019 de autoridades sanitarias. organismos internacionales y clientes reflejan este compromiso con la seguridad y la calidad. En el eiercicio 2019. Grifols no ha identificado ningún incidente relacionado con incumplimiento regulatorio. multas, notificaciones o de códigos voluntarios a los que está adherida.

En 2019 Grifols ha sido premiada con el Industrial Excellence Award (IEA, premio a la excelencia industrial) en España por su modelo de negocio y la gestión de su cadena de suministro. Durante casi 25 años, el IEA ha reconocido la competitividad excepcional en los sectores industrial y de servicios en diversos países de la UE.



Para más información, visite: https://www.grifols. com/documents/51507592/51526409/qualitypolicy-commercial-division-es.pdf/4047432bdb41-4898-9f15-10bbe46c3206

DESTIÓN DESDE EL ORIGEN: RELACIÓN CON PROVEEDORES

Cada división de Grifols cuenta con proveedores cualificados, cuya capacidad técnica, de gestión y de control ha sido evaluada y aprobada por el área de calidad. La compañía establece que todos los proveedores que suministren materiales o servicios que puedan incidir en la calidad de los productos deben ser previamente cualificados. Las cualificaciones se otorgan para un material o servicio concreto.

A nivel de logística y distribución de productos finales, la mencionada política de calidad de Grifols marca las directrices a seguir para realizar una adecuada gestión de proveedores y distribuidores internacionales. asegurando la implantación de medidas que garanticen que cumplen los requisitos establecidos.

En 2019 la compañía ha iniciado un plan de unificación de su política de proveedores con el objetivo de contar con una política global en función de su nivel de riesgo y participación en la cadena de suministro. La compañía prevé incorporar, además del cumplimiento de los estrictos estándares de calidad. criterios relacionados con estándares éticos, sociales. medioambientales y de privacidad.

Asimismo, la compañía trabaja en la implementación de un modelo de gestión de compras común que prevé implementar a corto/medio plazo. Este modelo se caracteriza por la globalización de las compras sin perder foco en las necesidades locales de las distintas líneas de negocio y garantizando una gestión coordinada y transparente con los proveedores.

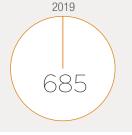
EVOLUCIÓN NÚMERO DE AUDITORÍAS E INSPECCIONES

INCIDENTES

RETIRADA OBLIGATORIA DE PRODUCTO











*Incluye número de inspecciones de autoridades sanitarias y organismos de inspección acreditados, así como el número de inspecciones internas.

PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN CONTINUA

Grifols cuenta con procedimientos de evaluación continua de proveedores en función del nivel de riesgo del material o servicio que suministran y de su impacto en la cadena de valor. La evaluación de nuevos proveedores y su seguimiento incluye la realización de auditorías de forma rutinaria. Las auditorías a proveedores de materias primas y servicios realizadas se centran en aspectos de calidad y seguridad de los productos y servicios suministrados. Grifols está trabajado para incluir la verificación de certificaciones ambientales a los proveedores, tales como ISO 14001 (para sistemas de gestión ambiental) y OSHAS (para gestión de seguridad y salud laboral) como elementos adicionales en la selección y cualificación de proveedores.

Desglose de auditorías realiza	adas en 2019					
División / Area	Area Tipo de proveedor		Resultado			
		Nº Auditorias de calidad	Favorable	No favorable	Pendiente evaluación e informe final	
División Bioscience	Proveedores de materia prima	123	118	0	5	
DIVISION DIOSCIENCE	Proveedores de servicios	65	63	0	2	
División Disaportio	Proveedores de materia prima	33	33	0	0	
División Diagnostic	Proveedores de servicios	4	4	0	0	
Divinión Hagnital	Proveedores de materia prima	20	20	0	0	
División Hospital	Proveedores de servicios	0	0	0	0	
	Proveedores de materia prima	26	26	0	0	
Filiples on al reate del mundo	Distribuidores	39	30	2	7	
Filiales en el resto del mundo	Empresas de transporte	21	21	0	0	
	Proveedores de servicios	36	36	0	0	
Otros (Grifols Engineering,	Proveedores de materia prima	4	4	0	0	
GWWO, KIRO)	Proveedores de servicios	133	123	10	0	



D RELACIONES CON CLIENTES: PACIENTES Y PROFESIONALES DE LA SALUD

Con el obietivo de promover y afianzar la calidad. seguridad v disponibilidad de los medicamentos v productos sanitarios, su fabricación v distribución está sujeta a un marco regulatorio riguroso. La compañía tiene el compromiso de cumplir con todas las normativas y leyes aplicables y es especialmente transparente en su interacción con los profesionales sanitarios y organizaciones del sector.

MEDIDAS PARA LA SALUD Y LA SEGURIDAD

Grifols dispone de un Sistema de Farmacovigilancia para el control de las reacciones adversas que puedan derivarse de la administración de medicamentos y de un Sistema de Vigilancia para el control de reacciones adversas derivadas del uso de los Productos Sanitarios (Medical Devices).

Todas las actividades y requisitos del Sistema de Farmacovigilancia v del Sistema de Vigilancia de Productos Sanitarios están descritos en los procedimientos estándar de trabajo de Grifols, y son actualizados periódicamente.

Además. Grifols realiza periódicamente auditorías internas de ambos sistemas en el marco de cumplimiento establecido en sus sistemas de calidad. Ambos sistemas también se someten a inspecciones externas por parte de las autoridades sanitarias competentes.

SISTEMA DE **FARMACOVIGILANCIA DE MEDICAMENTOS**

Farmacovigilancia incluye todas las actividades relacionadas con la detección, evaluación, comprensión v prevención de efectos adversos o cualquier otro problema relacionado con el uso de medicamentos. Cada división dispone de una persona responsable de farmacovigilancia, cuya principal función es establecer y mantener el sistema en la organización, así como estar a disposición de las autoridades sanitarias las 24 horas del día para inspecciones o consultas relacionadas con la seguridad de los medicamentos v farmacovigilancia.

SISTEMA DE VIGILANCIA DE **PRODUCTOS SANITARIOS** (MEDICAL DEVICES)

Los fabricantes de productos sanitarios están obligados a establecer y mantener procedimientos para identificar v monitorizar eventos adversos relacionados con la utilización de estos productos. Las divisiones para las que aplica este sistema cuentan con una persona cualificada o un director técnico responsable de su mantenimiento.

Grifols no subcontrata a terceras compañías las principales actividades de Farmacovigilancia o Vigilancia de Productos Sanitarios.

ETIQUETADO Y PROSPECTOS

La información contenida en los prospectos y etiquetas de los medicamentos está establecida de acuerdo con los estándares y regulación aplicable en cada país donde los productos de Grifols son comercializados, incluvendo la Directiva 2001/83/EC de medicamentos en Europa y 21 Code of Federal Regulations (CFR, por sus siglas en inglés) en el caso de EE.UU., así como la normativa local aplicable en otros mercados.

En el caso de los productos sanitarios, el etiquetado v prospecto también incluve cualquier media mitigadora identificada a través de las actividades de análisis de riesgos, realizadas de acuerdo a la aplicación de gestión de riesgos en productos sanitarios (EN ISO 14971:2012 Medical Devices), o aquellos requerimientos promulgados por las autoridades sanitarias después de la revisión durante el proceso de licencia de producto.

Desglose de su aplicación por divi	isiones		
División / Área	Tipo de producto fabricado	Sistema de farmacovigilancia	Sistema de vigilancia de productos sanitarios
División Bioscience	Medicamentos	Aplica	No aplicable
División Diagnostic	Productos Sanitarios	No aplica	Aplica
División Hospital	Medicamentos y Productos Sanitarios	Aplica	Aplica

SISTEMA DE RECLAMACIONES

Las tres principales divisiones disponen de un sistema de reclamaciones mediante el cual se registran v evalúan todas aquellas notificaciones recibidas por parte de centros sanitarios, pacientes o usuarios relativos a apreciaciones por parte de los consumidores de posibles defectos de la calidad de los productos.

La persona cualificada o el director técnico de cada organización es responsable de la evaluación de las reclamaciones recibidas, la realización de las investigaciones pertinentes, la implementación de acciones correctivas y preventivas si procede, la notificación a las autoridades sanitarias si procede y la respuesta al cliente con las conclusiones obtenidas en la investigación de la reclamación.

SISTEMA DE RETIRADA DE PRODUCTOS DEL MERCADO

Cada división dispone de un sistema de retirada de productos del mercado. Los sistemas de reclamaciones v de retirada de producto del mercado están descritos en los procedimientos estandarizados de trabajo y son auditados internamente por la compañía para verificar su efectividad y su adaptación a las normas vigentes. También son inspeccionados por las autoridades sanitarias competentes.

En 2019 Grifols no ha tenido ninguna retirada obligatoria de productos del mercado. El sistema de retirada de productos del mercado de la compañía va más allá de la normativa aplicable e incluve la retirada voluntaria de productos que no cumplan con los estándares de seguridad y calidad de la compañía. En 2019 el sistema de farmacovigilancia de Grifols detectó una frecuencia levemente superior a la habitual en las reacciones de hipersensibilidad producidas por algunos viales de inmunoglobulina (Gamunex®). Las reacciones de hipersensibilidad son reacciones posibles, conocidas y comunes de las inmunoglobulinas.

VERACIDAD Y RIGOR DE LOS MATERIALES CON FINES PROMOCIONALES Y **EDUCATIVOS: MARKETING RESPONSABLE**

La compañía está comprometida con prácticas responsables en las áreas de comercial y de marketing. Por ello, se asegura de que todos los materiales promocionales o educativos que desarrolla cumplen con las leyes y reglamentos vigentes; son coherentes con las políticas y códigos de la industria adoptados voluntariamente por la organización; están adecuados a la audiencia y usuarios finales y toda la información que contienen es veraz, fidedigna, completa v equilibrada.

Grifols dispone de un procedimiento operativo estándar que define las actividades y responsabilidades relacionadas con la aprobación, revisión y control de materiales con fines promocionales v educativos de uso externo relativos a productos y servicios de la compañía. Es el denominado Grifols Review Process (GRP, por sus siglas en inglés).

El proceso para aprobar materiales consta de varias fases de revisión en las que participan responsables de las áreas de legal, medical affairs, regulatorio y editoriales, entre otros. En 2019 se ha implementado una nueva herramienta mejorada de revisión y aprobación electrónica de materiales mediante el sistema GRP. En 2019 se revisaron 4.247 materiales de los cuales 3.949 fueron aprobados.

El material v el contenido son aprobados específicamente para su uso y países concretos y sólo puede ser utilizado sin alteraciones. Todo el material promocional o educativo es revisado regularmente para asegurar que su contenido se adecúe a las normas vigentes v códigos adoptados v continúe siendo válido.

Ratio de reclamaciones recibidas por divisiones	
División	Ratio de reclamaciones recibidas
División Bioscience	1 por 94.030 unidades distribuidas
División Diagnostic	N/A*
División Hospital (Medicamentos)	1 por 1.888.014 unidades distribuidas
División Hospital (Productos sanitarios)	1 por 112.321 unidades distribuidas

^{*} Ratio no aplicable a la División de Diagnostic por el tipo de producto fabricado

SEGURIDAD Y CALIDAD EN LA **DIVISIÓN BIOSCIENCE**





DONACIÓN

SELECCIÓN DEL DONANTE



ANÁLISIS DE PLASMA DONADO



PERIODO DE CUARENTENA DE 60 DÍAS

Grifols sólo utiliza plasma de donantes cualificados (más detalle en la sección de perfil del donante) que donan en centros aprobados por las autoridades sanitarias. Los donantes pasan un reconocimiento médico anual y pruebas médicas en cada donación. Grifols no discrimina a posibles donantes por raza, género o estatus socio-económico. Grifols sólo acepta donantes sanos comprometidos con el proceso de donación, con dirección física permanente v que cumplan con los rigurosos criterios médicos y de seguridad. Los centros de plasma de Grifols son regularmente inspeccionados.

Todas las unidades de plasma donado se analizan en laboratorios licenciados. Se realizan más de 10 análisis en cada unidad de plasma, incluvendo pruebas de hepatitis A, B y C, VIH y parvovirus B19, con técnicas altamente sensibles como NAT (Acid Nucleic Amplification Techniques, por sus siglas en inglés), para la presencia de material genético viral v ELISA (Enzyme-Linked Immunosorbent Assav. por sus siglas en inglés), para antígenos o anticuerpos de virus. Una vez que las unidades de plasma están en producción, cada lote se somete a nuevas pruebas en diferentes etapas del proceso de fabricación. En total se realizan 18 pruebas analíticas distintas.

Todas las unidades de plasma que superan las pruebas de análisis de marcadores virales deben almacenarse un mínimo de 60 días en estado de cuarentena (inventory hold) antes de ser utilizadas en producción. Los resultados de la segunda muestra se evalúan para verificar nuevamente la ausencia de marcadores virales o patógenos.

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

- OMS: recomendaciones para la producción, control y regulación de plasma humano para fraccionamiento (WHO Technical Report Series, No. 941).
- Directiva 2002/98/CE por la que se establecen normas de calidad y de seguridad para la extracción, verificación, tratamiento, almacenamiento y distribución de sangre humana y sus componentes.
- EMA Guideline on plasma-derived medicinal products.

- 21 CFR Parte 640: estándares adicionales para la sangre humana y productos sanguíneos.
- Normativas locales de los países donde se distribuyen los productos hemoderivados.
- Estándares de la PPTA a los que Grifols se acoge de manera voluntaria.
- Farmacopea Europea.



PRODUCCIÓN

POST-COMERCIALIZACIÓN

SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD EN **TODAS LAS INSTALACIONES**

Una vez el plasma es considerado apto para la producción de medicamentos, se inicia la producción, que comprende: fraccionamiento o separación de proteínas, purificación, etapas específicas de inactivación vírica, dosificación y acondicionamiento. Todas estas operaciones se realizan de acuerdo a las Global Manufacturing Practices (GMP).

Todas las plantas productivas disponen de un Sistema de Calidad Farmacéutico y de un estricto programa de garantía de calidad.

Los procesos productivos también están sujetos a un estricto programa de control de calidad interno que asegura la calidad, seguridad y eficacia de cada lote fabricado.

ELIMINACIÓN DE VIRUS Y OTROS PATÓGENOS

Durante el proceso de fabricación, el plasma aprobado se somete a rigurosas pruebas y procesos de purificación que incluyen varios pasos de eliminación de posibles patógenos, inactivación viral y técnicas de eliminación de virus para garantizar los máximos niveles de seguridad. Dependiendo del producto, este proceso puede incluir tratamiento por calor, pasteurización, tratamiento con disolventes/ detergentes y/o nanofiltración.

Una vez purificado, el producto se esteriliza y dosifica mediante un sistema exclusivo de llenado aséptico desarrollado internamente por Grifols Engineering que es referente en el sector. Las plantas productivas de Grifols nunca han sido cerradas por incumplimiento regulatorio. Adicionalmente, las autoridades competentes realizan sus correspondientes controles antes de la comercialización.

SEGUIMIENTO DEL PRODUCTO Y TRAZABILIDAD

Antes de comercializar cualquier producto plasmático Grifols identifica sus viales con un código único. Asimismo, todos los productos incluven en su envase un sello holográfico para asegurar su inviolabilidad y autenticidad.

Grifols también ha implementado un sistema para asignar series numéricas únicas y rastreables a las unidades de producto en el marco de su total compromiso con las autoridades regulatorias para prevenir las falsificaciones. Su compromiso con la seguridad también incluve un robusto Sistema de Farmacovigilancia.

Además, Grifols ha implementado de manera voluntaria el sistema PEDIGRI®, que facilita a los profesionales de la salud información sobre el plasma empleado para producir cada unidad de producto y un certificado de las pruebas realizadas. Grifols es la única compañía que ofrece esta información sobre el origen y la trazabilidad del plasma desde hace 20 años.

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

- Normas de Correcta Fabricación de la Unión Europea.
- Code of Federal Regulations (CFR): 21 CFR 11, 21 CFR 210, 21 CFR 211, 21 CFR 600, 601, 610, 630 y 640.
- Normas de Correcta Fabricación de la Pharmaceutical Inspection Co-operation Scheme (PIC/S)
- Farmacopea Europea
- Farmacopea de Estados Unidos
- Normativas locales de los países donde se distribuyen productos hemoderivados

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

- Guías de buenas prácticas de Farmacovigilancia de la EMA
- 21 CFR 50
- Normativas locales de los países donde se distribuyen productos hemoderivados

GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA CALIDAD



- El estricto programa de seguridad de los productos plasmáticos de Grifols se basa en la alta formación de su equipo; en el riguroso diseño de los procesos y los productos; en la aplicación de tecnologías de vanguardia, que se desarrollan internamente a través de Grifols Engineering, y en la plena trazabilidad desde el momento de la donación de plasma hasta la comercialización del producto final. Durante toda la cadena de suministro, los diferentes materiales y procesos están sujetos a la supervisión del área de calidad de Grifols. Esta supervisión incluye controles en procesos y de producto final para garantizar la calidad, seguridad y eficacia de cada lote: la revisión y seguimiento de los procesos productivos para asegurar el cumplimiento de las normas de correcta fabricación y promover la mejora continua, así como sistemas para escalar los hechos relevantes y tomar las medidas adecuadas a través de los Comités de Calidad existentes donde se evalúan los indicadores clave de rendimiento v calidad.
- Grifols forma parte del National Donor Deferral Registry (NDDR), iniciativa voluntaria de autorregulación del sector para garantizar la calidad y seguridad del plasma que aplica a todos los donantes en EE.UU. que evita de forma preventiva que donantes que hayan dado positivo en agentes virales para VIH, VHB y VHC puedan volver a donar su plasma.

Para más información, visite: https://www.pptaglobal.org/safetyquality/national-donor-deferral-registry



- Certificaciones de Buenas Prácticas de Fabricación de la Unión Europea, Estados Unidos y terceros países que las requieren.
- Certificaciones IQPP & QSEAL de la Plasma Protein Therapeutics Association (PPTA, por sus siglas en inglés).
- Certificaciones del International Quality Plasma Program (IQPP, por sus siglas en inglés), un programa voluntario relacionado con la obtención de plasma que incluve la gestión de donantes y centros de plasma.

Para más información, visite: https://www. pptaglobal.org/safety-quality/standards/iqpp

• Certificaciones de la Quality Standards of Excellence, Assurance and Leadership (QSEAL, por sus siglas en inglés) que aplican a la fabricación de medicamentos plasmáticos y la adhesión y certificación al programa también es voluntaria.



Para más información, visite: https://www.pptaglobal.org/safety-quality/standards/qseal)



• El sistema de cualificación de proveedores Grifols (Supplier Qualification Management System) asegura que toda la materia prima sique un estricto proceso de evaluación continua, incluido el plasma de proveedores externos y proveedores críticos no plasmáticos. Grifols mantiene un sólido programa de auditorías rutinarias de proveedores para garantizar el cumplimiento de las normas de GMP v los estándares de calidad. En 2019 ha realizado un total de 188 auditorías a proveedores como parte del proceso de homologación o evaluación. Las auditorías a proveedores de materias primas v servicios realizadas se centran en aspectos de calidad y seguridad de los productos y servicios suministrados.



Desglose completo disponible en el apartado de "Gestión desde el origen: relación con proveedores"



- La dirección de Grifols establece y mantiene el sistema de gestión de calidad. Auditores internos auditan periódicamente los centros de plasma, los laboratorios y las instalaciones productivas y almacenes para supervisar los estándares de calidad v el cumplimiento de las GMP.
- El departamento corporativo independiente de auditorías lleva a cabo revisiones rutinarias del plasma obtenido, de los registros de fabricación v de otra documentación relacionada con la calidad. También verifica y supervisa de forma independiente los procesos operativos.
- Todos los centros de plasma, plantas de fabricación, almacenes, laboratorios y empresas de transporte son inspeccionados periódicamente por las autoridades sanitarias de EE.UU. (FDA) y por las autoridades sanitarias europeas (EMA), entre otras. Además, los centros de plasma y las plantas de fraccionamiento son inspeccionados regularmente por la PPTA.

LAS DONACIONES DE PLASMA



PORQUE LA DONACIÓN DE PLASMA **SALVA VIDAS**

Los medicamentos derivados del plasma se utilizan para el tratamiento o la prevención de trastornos o enfermedades graves en diversas áreas terapéuticas como neumología, hematología, inmunología, neurología, enfermedades infecciosas o traumatología.

Los donantes de plasma contribuven a salvar v a mejorar la calidad de vida de miles de personas. Se necesitan entre 130 y 1.300 donaciones para tratar a un paciente durante un año.

PORQUE EL PLASMA NO SE PUEDE CREAR DE FORMA SINTÉTICA

El plasma es una materia prima esencial para multitud de medicamentos plasmáticos que sirven para tratar y prevenir enfermedades potencialmente mortales. El plasma no puede crearse en un laboratorio ni producirse sintéticamente por su alta complejidad. Los donantes voluntarios de plasma hacen posibles estos medicamentos.



El plasma puede obtenerse de dos formas: el plasma recuperado (recovered plasma), derivado de la sangre completa recogida; y el plasma original (source plasma), obtenido a través de un procedimiento de plasmaféresis específico.

La obtención de plasma original destinado únicamente a la fabricación ulterior está regulada por la FDA y otras autoridades. Junto con la normativa y los procedimientos de buena fabricación de los organismos sanitarios, la PPTA establece y supervisa de manera voluntaria un coniunto de normas adicionales. En Europa es regulado por la EMA.

Mediante la plasmaféresis se extrae el plasma v se devuelven al donante los glóbulos, las plaquetas y otros componentes. A diferencia de lo que ocurre con los glóbulos en las donaciones de sangre completa, el cuerpo puede regenerar en menos de 24 horas las proteínas obtenidas en las donaciones de plasma.



Los máximos estándares de calidad y seguridad de los centros de donación son controlados de forma rutinaria con el objetivo de garantizar la seguridad de los donantes y la calidad del plasma donado.

Inspecciones regulatorias realizadas en 2019 a los centros de plasma

Regulador	Días de inspección	Acciones Administrativas**
FDA*	243	0
EMEA	300	0
CLIA-COLA	135	0
PPTA	81	0
TOTAL	759	0

- (*) Más del 95% de las inspecciones de la FDA se han cerrado con 0
- (**) Suspensión, revocación o pérdida de cualquier licencia o certificación; carta de advertencia, suspensión impuesta de cualquier actividad regulada, etc.



Los requisitos de Grifols para realizar una lonación saludable, así como otra información detallada sobre la donación de plasma están disponibles en www. grifolsplasma.com



BASADO EN LA DECLARACIÓN DE **DERECHOS HUMANOS**

- El respeto por la dignidad humana y los derechos humanos son inherentes a todas las actividades de Grifols, que respalda los principios básicos de la Declaración Universal de Derechos Humanos (1948), la Declaración de Helsinki (1964) y la Declaración Universal de Bioética y Derechos Humanos de la UNESCO (2005).
- Todos los donantes son tratados por igual independientemente de su condición socioeconómica, raza, religión o situación laboral.
- La primera prioridad es siempre la salud, la seguridad, el bienestar y la dignidad de nuestros donantes.

IGUALDAD DE TRATO

Grifols ofrece los mismos criterios de calidad y seguridad en todos sus centros de plasma y a todos sus donantes

• Los donantes en todos los centros de donación de plasma de Grifols en todo el mundo están sujetos a los mismos criterios estrictos de calidad y seguridad independientemente de su procedencia. No hay excepciones.

REQUISITOS PARA DONAR

CUALQUIER PERSONA NO PUEDE SER DONANTE DE PLASMA

AÑOS EE.UU.

EUROPA



QUÉ ES UN DONANTE CUALIFICADO

UN DONANTE CUALIFICADO DEBE HABER DONADO, AL MENOS, 2 VECES EN 6 MESES

UN DONANTE CUALIFICADO PUEDE DONAR CON UNA FRECUENCIA DE 2 VECES CADA 7 DÍAS, CON 1 DÍA COMPLETO ENTRE CADA DONACIÓN EN ESTADOS UNIDOS Y CON 2 DÍAS EN EUROPA

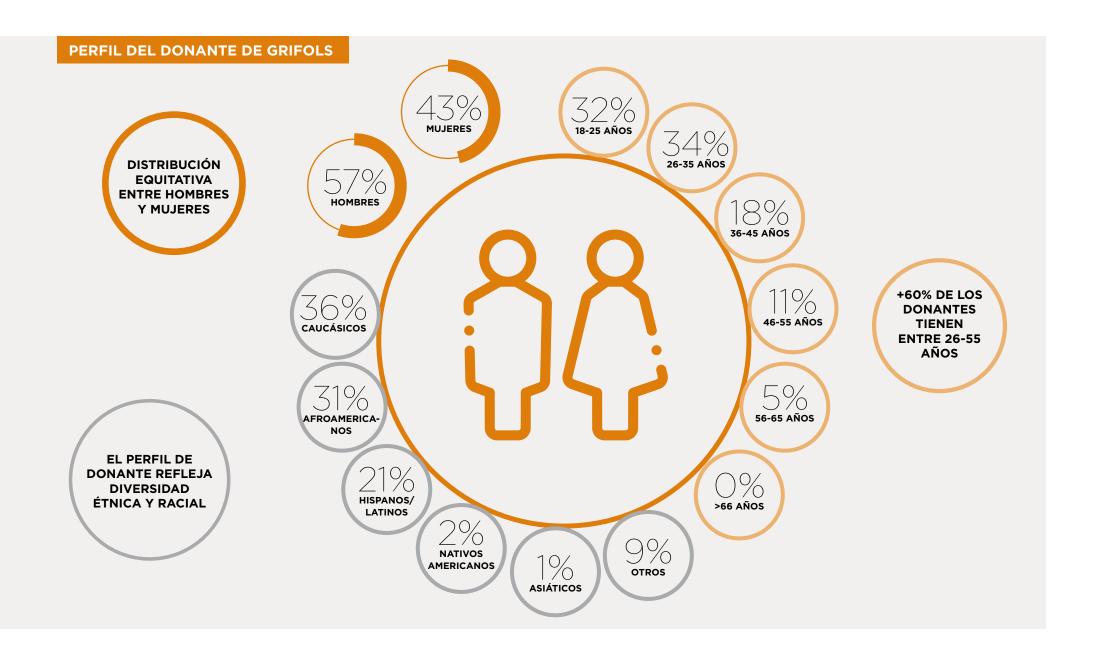
EL PLASMA DE PERSONAS QUE SOLICITAN SER DONANTES POR PRIMERA VEZ NUNCA ES UTILIZADO EN LA FABRICACIÓN DE MEDICAMENTOS PLASMÁTICOS SI EL DONANTE NO REALIZA UNA SEGUNDA DONACIÓN. ESTAS UNIDADES SE DESTRUYEN O SON EMPLEADOS COMO REACTIVOS PARA USO DIAGNÓSTICO

PRUEBAS MÉDICAS OBLIGATORIAS PARA LOS DONANTES:

COMPROBACIÓN DEL PESO, PRESIÓN SANGUÍNEA, PULSO, TEMPERATURA, CONTROL DE ANEMIA Y CONTROL DE LOS NIVELES DE PROTEÍNAS

ANÁLISIS DE SANGRE PREVIO EN CADA DONACIÓN:

- DETECCIÓN DE LOS VIRUS VHC, VHB, VHA, VIH Y VIRUS B19 CON TÉCNICAS DE AMPLIFICACIÓN GENÓMICA (NUCLEIC AMPLIFIED TESTING;
- ANÁLISIS SEROLÓGICOS PARA LA DETECCIÓN DE HBSAG (ANTÍGENO DE SUPERFICIE DE HEPATITIS B), ANTICUERPOS DE HEPATITIS C (ANTI-VHC) Y ANTICUERPOS DE VIH (ANTI-VIH)



SEGURIDAD Y CALIDAD EN LA DIVISIÓN DIAGNOSTIC



CONTROL DE PROVEEDORES

La División Diagnostic define los requisitos de evaluación, aprobación y control de proveedores, que se clasifican según su importancia con respecto al proceso productivo. Los resultados se documentan en el registro de evaluación de proveedores, que resume el proceso y sus conclusiones. La aprobación o rechazo de los nuevos proveedores se basa en los resultados de este análisis.

Para asegurar que se cumplen los requisitos de calidad, cada tres años se realiza una nueva evaluación del sistema de calidad v de la normativa de los proveedores considerados clave y cada cinco años de los proveedores considerados importantes. También se completa un análisis periódico de indicadores de calidad.

CONTROL Y SEGURIDAD EN LA PRODUCCIÓN

La seguridad, eficacia y calidad de los productos se refuerza mediante la implementación de procesos de producción, calidad e I+D.

La división también aplica técnicas de gestión de proyectos, desarrollo de software Agile, GMP, automatización, mejora continua y validación en procesos integrados en sus sistemas informáticos. Además, el equipo profesional de la división recibe formación continua para reforzar sus capacidades técnicas.

LICENCIAS DE PRODUCTOS

La producción, comercialización y venta de productos de la División Diagnostic están sujetas a registro con las autoridades de los diferentes países.

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

- Code of Federal Regulations (CFR): 21 CFR sec 820.50 "Purchasing controls"
- ISO 13485:2016 Sc. 7.4.1 "Purchasing process"

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

- FN ISO 14971:2012
- Code of Federal Regulations (CFR): 21CFR820 "Quality System Regulation"
- Code of Federal Regulations (CFR): 21 CFR600 "Biological Prodicts: General"
- ISO 13485:2016 "Medical devices Quality management systems Requirements for regulatory purposes"
- Regulations under the Medical Device Single Audit Program (MDSAP)
- ISO 14971 "Medical devices Application of risk management to medical
- IEC 62304:2006 "Medical devices software Software life cycle processes

PRINCIPAL NORMATIVA **APLICABLE**

• Normativa local específica de cada país

SEGURIDAD Y CALIDAD EN LA DIVISIÓN HOSPITAL



CONTROL DE PROVEEDORES

Grifols ha desarrollado un sistema de calidad para aprobar y evaluar a los proveedores de servicio y fabricantes de materiales que se utilizan durante el proceso de fabricación. El sistema de calidad de la División Hospital está integrado por dos entidades:

Departamento de garantía de calidad (GC)

Registra la documentación de calidad relevante para los sistemas de información interna. En dicha documentación se incluyen certificaciones de GMP y certificaciones ISO, entre otros, se mantienen siempre actualizados.

Comité de calidad de proveedores

Celebra al menos una reunión cada seis meses para verificar la garantía de calidad de los proveedores/fabricantes.

Consta de responsables de GC, direcciones técnicas de las plantas de Barcelona v Murcia, Dirección de I+D. Dirección de Compras, Dirección de Producción y Dirección de Control de Calidad.

CONTROL Y SEGURIDAD EN LA PRODUCCIÓN

La utilización de los máximos estándares de calidad y seguridad en las instalaciones fabriles asegura que el desarrollo de productos y servicios cumple con todas las directrices aplicables. Asimismo, meiora la calidad y eficacia de los procesos y permite anticipar objetivos de seguridad de pacientes y personal sanitario. El sistema de evaluación continua se lleva a cabo a través de varios comités (calidad, de normas, proveedores, calidad de la producción, control de cambios e I+D) con atención a la supervisión de la planificación de la calidad, KPI v obietivos de calidad.

Para garantizar la trazabilidad y seguridad de cualquier cambio en el producto, proceso o instalaciones, Grifols utiliza un sistema de gestión de cambios, en el cual el impacto de cada cambio se analiza y evalúa desde el punto de vista regulatorio, de calidad, de validaciones, documental, normativo, salud y seguridad laboral. Se realiza un análisis de riesgos evaluando los diferentes puntos que pueden verse afectados por el cambio. A continuación, el Comité de Control de Cambios analiza v evalúa la totalidad de la información v. cuando procede, autoriza el cambio v aprueba su implantación.

LICENCIAS DE PRODUCTOS

La producción, comercialización y venta de diversos productos debe obtener el registro de las autoridades correspondientes de los países en los que se comercializan.

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

• Normativa aplicable entorno GMP para medicamentos y certificación 13485 para productos sanitarios

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

• Control del sistema de Gestión de Calidad: GMP. Certificaciones ISO 1348, MDSAP, FDA 21CFR820 y CFR 210, ANVISA, SOR 98-282, entre

PRINCIPAL NORMATIVA APLICABLE

• Normativas aplicables según la jurisprudencia local para la obtención de la licencia del producto.

RESUMEN DE INDICADORES 2019



DIVISIÓN BIOSCIENCE

Todas las instalaciones son inspeccionadas regularmente, incluyendo los centros de plasma. Ningún centro de Grifols ha tenido ningún incidente relacionado con incumplimiento regulatorio, multas, notificaciones o de códigos voluntarios a los que la compañía está adherida.

inspecciones de conformidad internas

282

inspecciones por parte de autoridades sanitarias y organismos de inspección acreditados

340

Días de inspección a centros de plasma

759

Auditorías de calidad realizadas a proveedores

100% FAVORABLES

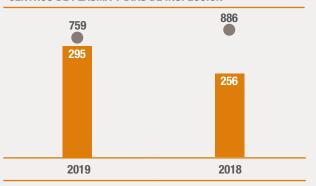
EVOLUCIÓN DE AUDITORÍAS DE CONFORMIDAD Y CONTROLES EN TODAS LAS DIVISIONES



AUDITORÍAS INTERNAS

INSPECCIONES OFICIALES

CENTROS DE PLASMA Y DÍAS DE INSPECCIÓN



NÚMERO DE CENTROS DE PLASMA

DÍAS DE INSPECCIÓN

GRIFOLS MANTIENE SU COMPROMISO CON LA SEGURIDAD Y LA CALIDAD CON MÁS DE 300 CONTROLES Y AUDITORÍAS ANUALES

INTERNAS

EL ELEVADO NÚMERO
DE INSPECCIONES
REALIZADAS POR
ORGANISMOS
OFICIALES AL AÑO
REFLEJA EL ESTRICTO
MARCO DE SEGURIDAD
DEL SECTOR



DIVISIÓN DIAGNOSTIC

DIVISIÓN HOSPITAL

Los controles realizados reafirman la seguridad como compromiso irrenunciable. Conseguir los máximos estándares de calidad proporciona un diagnóstico fiable que garantiza el adecuado tratamiento de los pacientes.

La seguridad y la calidad son compromisos irrenunciables. Las inspecciones y auditorías realizadas garantizan productos de máxima calidad para facilitar el trabajo a los profesionales de la salud y contribuir a mejorar la eficiencia hospitalaria

inspecciones internas realizadas en instalaciones

inspecciones rutinarias de organismos oficiales inspecciones internas realizadas en instalaciones

inspecciones rutinarias de organismos oficiales

Auditorías de calidad realizadas a proveedores

100%

Auditorías de calidad realizadas a proveedores

100% **FAVORABLES**



LA INNOVACIÓN ESTÁ EN EL ADN DE GRIFOLS. LA COMPAÑÍA FUE PIONERA EN EL AVANCE DE LA TRANSFUSIÓN Y HOY ES REFERENTE EN HEMOTERAPIA

INNOVACIÓN



LA INNOVACIÓN EN GRIFOLS







GRIFOLS IMPULSA
UNA ESTRATEGIA
INTEGRAL DE LARGO
PLAZO A TRAVÉS DE
PROYECTOS PROPIOS
Y PARTICIPANDO
EN COMPAÑÍAS E
INICIATIVAS CON
TERCEROS

La estrategia de I+D+i de Grifols se basa en un enfoque integral que incluye proyectos propios y a través de compañías en las que toma participaciones para apoyar proyectos de investigación complementarios a su actividad. Las inversiones y colaboraciones con terceros constituyen una extensión de la I+D+i de Grifols.

La Grifols Innovation Office es la encargada de gestionar la estrategia de la compañía en I+D+i. Entre sus funciones destaca la evaluación y aceleración de los proyectos de investigación, el desarrollo de tratamientos, productos y servicios innovadores, así como promover la mejora continua de productos

y operaciones existentes y la colaboración con los diversos agentes del sistema de innovación, incluyendo los del ámbito académico e investigador.

La Grifols Innovation Office engloba a la Grifols Innovation and New Technology (GIANT), responsable de canalizar las inversiones del grupo en empresas de I+D+i y otros proyectos relacionados; el área de Scientific & Medical Affairs; y el Departamento de Patentes y Marcas.

La Grifols Innovation Office se coordina con las distintas áreas funcionales del grupo para presentar los proyectos a los comités interdisciplinarios, que los revisan garantizando un análisis completo. Los

comités interdisciplinarios internos divididos por áreas terapéuticas analizan periódicamente los proyectos que reciben para identificar, evaluar y priorizar nuevas oportunidades.

Grifols cuenta con un Comité de Análisis Científico (Scientific Review Board) cuya función es supervisar y revisar desde un punto de vista técnico los avances producidos en los proyectos de investigación interna y poner en valor las oportunidades que puedan generarse en las compañías de investigación en las que participa la compañía. Este comité transversal está compuesto por ejecutivos de la Grifols Innovation Office, de las áreas de I+D clínica y de las divisiones.

PRINCIPALES OBJETIVOS DE LA INNOVACIÓN EN GRIFOLS



RESPONDER

Satisfacer las necesidades del mercado y apoyar la competitividad



AVANZAR

Lograr nuevas terapias, productos y servicios o mejorar los existentes



MEJORAR

Mejorar procesos productivos



CRECER

Impulsar el crecimiento y la rentabilidad a largo plazo ampliando la cartera de productos

RECURSOS DESTINADOS A I+D+i







EN 2019, GRIFOLS HA INTENSIFICADO LAS INVERSIONES NETAS EN I+D+i

LOS RECURSOS
DESTINADOS A I+D+i
HAN INCREMENTADO
UN 12,9% HASTA
329 MILLONES
DE EUROS, QUE
REPRESENTAN EL 6,5%
DE LOS INGRESOS

INVERSIONES EN I+D+I

millones de euros



+12,9%crecimiento



personas dedicadas a el área de I+D+i

personas complementan la estrategia de I+D+i, como investigadores externos



CENTROS DE INVESTIGACIÓN

EE.UU.

- Emeryville, Los Ángeles y San Diego: Bioscience y Diagnostic
 - Research Triangle Park: Bioscience
 - · Denver: Hospital

España

- Barcelona: Bioscience y Diagnostic
- Bilbao y Zaragoza: Bioscience y Diagnostic

Suiza

• Dündingen: Diagnostic

DEL ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN DE GRIFOLS GENERA OPORTUNIDADES Y COLABORACIONES

EL ECOSISTEMA DE
INNOVACIÓN DE GRIFOLS
PERMITE IMPULSAR
PROYECTOS PARA
EXPLORAR DIVERSOS
ÁMBITOS DE LA
MEDICINA, TRATAMIENTOS
COMPLEMENTARIOS
O PROMOVER LA
INVESTIGACIÓN PARA
TRATAR ENFERMEDADES
DE MAYOR PREVALENCIA

Colaboraciones	
Tipo de colaboración	Entidad y objetivo
Acuerdo estratégico de desarrollo de productos	CON ETHICON Desarrollo de un sellador biológico para el control de hemorragias quirúrgicas basado en proteinas plasmáticas
Acuerdo de licencia	CON RIGEL PHARMACEUTICALS Ofrecer tratamiento alternativo a los pacientes adultos con púrpura trombocitopénica inmune crónica (PTI) que no han respondido a tratamientos previos
Proyecto de investigación propio	I+D INTERNO Nueva inmunoglobulina subcutánea 20% para dar una mejor respuesta a los pacientes con inmunodeficiencias primarias
Participación en compañía de investigación	CON GIGAGEN Investigación de la primera innmunoglobulina recombinante policional del mundo como respuesta a enfermedades infecciosas
Colaboración con centros de excelencia en investigación	CON LA EUROPEAN FOUNDATION FOR THE STUDY OF CHRONIC LIVER FAILURE (EF-CLIF) Promover el estudio y difundir el conocimiento y la investigación sobre enfermedades hepáticas

ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN EN GRIFOLS

UN ECOSISTEMA DE INNOVACIÓN ABIERTO QUE FOMENTA EL CONOCIMIENTO Y EL TALENTO MÁS ALLÁ DE LOS LÍMITES DE LA COMPAÑÍA

COMPAÑÍAS PARTICIPADAS

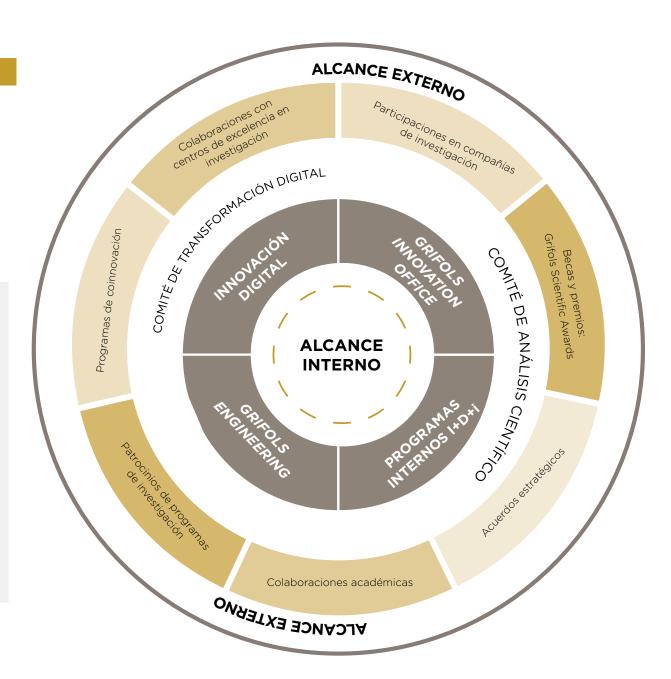
AlbaJuna Therapeutics – España: desarrollo de una nueva estrategia de tratamiento basada en anticuerpos con gran potencial para neutralizar el VIH y el reservorio viral a nivel celular

Alkahest – EE.UU.: investigación sobre el tratamiento del deterioro cognitivo asociado a la edad con proteínas plasmáticas

Araclon - España: especializada en investigación, desarrollo de tratamientos y pruebas de diagnóstico para el alzhéimer

GigaGen – EE.UU.: investigación y desarrollo de nuevas inmunoglobulinas recombinantes obtenidas a partir de células del sistema inmunitario de donantes.

VCN Biosciences - España: investigación y desarrollo de virus onclíticos para el tratamiento de tumores sólidos



ÉTICA, CIENCIA E INNOVACIÓN







DEL COMPROMISO DE GRIFOLS CON LOS ENSAYOS CLÍNICOS

GRIFOLS GARANTIZA LA PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS, LA SEGURIDAD Y EL **BIENESTAR DE QUIENES** PARTICIPAN FN SUS **ENSAYOS**

Grifols está comprometida con la seguridad de los pacientes que participan en investigaciones clínicas realizadas y patrocinadas por la compañía. Toda investigación clínica realizada por Grifols, o en su nombre, se lleva a cabo de acuerdo con los estándares establecidos por la Conferencia Internacional sobre Buenas Prácticas de Práctica Clínica (ICH GCP, por sus siglas en inglés); la protección de los seres humanos bajo la Declaración de Helsinki (1964); y las leyes y regulaciones locales aplicables. La compañía está comprometida con proteger los derechos, la seguridad y el bienestar de los sujetos de los ensayos clínicos porque Grifols considera que estos principios son más importantes y deben prevalecer sobre los intereses de la compañía. la ciencia y la sociedad.

Cada ensayo clínico se describe en un protocolo detallado que garantiza la seguridad de los sujetos y la integridad de los datos recopilados. De forma previa al inicio de los ensavos. Grifols envía el protocolo a las autoridades regulatorias y comités de ética externos (constituidos por profesionales de la salud y de otros ámbitos) para asegurarse que la investigación respeta la dignidad, los derechos, la seguridad y el bienestar

de las personas que participan. Únicamente cuando se obtiene una decisión favorable, el ensayo clínico se puede llevar a cabo en la institución dentro de los límites establecidos por el Comité de Ética, la institución, las normas de buena práctica clinica (ICH de la GCP) y los requisitos reglamentarios aplicables, entre los que se encuentra la aprobación por parte de las autoridades sanitarias correspondientes.

Cada participante debe presentar el consentimiento informado por escrito, firmado y fechado, en el que el Investigador Principal (o profesional de salud delegado) proporciona información adecuada, resuelve dudas y otorga el tiempo suficiente al potencial participante en el ensavo clínico para que pueda tomar una decisión informada sobre su participación. La participación es estrictamente voluntaria v los suietos pueden retirar libremente su consentimiento en cualquier momento durante el ensayo clínico.

Para mantener el control de calidad. Grifols cuenta con procedimientos estandarizados de trabaio cuvo objetivo es garantizar que la ejecución del ensayo clínico y los datos generados se documentan y se notifican de conformidad con el protocolo, la ICH GCP y los requisitos regulatorios aplicables. Además, Grifols ha implantado un procedimiento adicional que permite a su personal clínico la detección y documentación de posible fraude o mala conducta en investigaciones clínicas.

Diversas medidas en Grifols aseguran la transparencia de los datos obtenidos en los ensavos clínicos v garantizan el anonimato de los sujetos. La información del protocolo, el estado de los ensayos clínicos y los resultados de los mismos se publican en registros de acceso público, como www.clinicaltrials.gov. Además, los resultados de los ensayos clínicos realizados bajo el alcance de la Agencia Europea de Medicamentos (EMA), son registrados en el sitio web de EudraCT.

Grifols ofrece de forma pública los resultados de muchos de sus ensayos clínicos en conferencias internacionales y revistas científicas.



Para más información, visite: ClinicalTrials.gov **EudraCT**

DESARROLLO COMPROMISO CON LA EXPERIMENTACIÓN RESPONSABLE EN EL DESARROLLO **DE NUEVOS TRATAMIENTOS**

La investigación biomédica que utiliza modelos animales para probar la eficacia y seguridad de los medicamentos ha sido un componente indispensable de los avances en la salud humana y animal durante décadas. Grifols está comprometida con el uso responsable de animales de laboratorio cuando las pruebas son necesarias para desarrollar nuevas terapias capaces de salvar vidas.

Tanto si los estudios se realizan en una universidad o en un laboratorio externo contratado, los científicos de Grifols trabajan estrechamente con las agencias reguladoras y el Institutional Animal Care and Use Committee (IACUC) para garantizar que los animales sean tratados de forma segura y humana.

Todas las instalaciones utilizadas por la compañía están certificadas por las autoridades competentes en cada una de las regiones donde se realizan los estudios. En EE.UU. están certificadas por la Association for Assessment and Accreditation of Laboratory Animal Care (AAALAC) u organización equivalente y cuentan con la acreditación más alta posible para los laboratorios dedicados a la investigación con animales. Todos los laboratorios europeos cumplen con la Directiva 2010/63/ UE relativa a la protección de los animales utilizados para fines científicos y son evaluados por las autoridades competentes de cada país.

La compañía también está adherida a las "Alternativas y las 3Rs" protocolo como guía en el tratamiento del uso de animales en la investigación científica: Reemplazar el uso de animales con técnicas alternativas o evitar por completo; Reducir el número de animales utilizados al mínimo; y Refinar la forma de realizar la experimentación para garantizar que los animales sufren lo menos posible.



PRINCIPALES PROYECTOS **DE INVESTIGACION**







DEL PROYECTO AMBAR

LOS RESULTADOS DE AMBAR MUESTRAN SU FFICACIA PARA RAI FNTIZAR FI AL 7HÉIMER EN LOS PACIENTES TRATADOS



AMBAR es un ensavo clínico internacional v multicéntrico diseñado por Grifols en colaboración con la Fundació ACE de Barcelona y el Alzheimer Disease Research Center de Pittsburgh (EE.UU.). Después de una prueba piloto exitosa y de la finalización de la fase I y de la fase II, la fase IIb/III del ensayo tuvo como objetivo evaluar la eficacia del recambio plasmático para ralentizar la progresión del alzhéimer.

El tratamiento duró 14 meses v se dividió en dos fases: una fase inicial común para todos los pacientes, seguida de una segunda fase en la que se administraron diferentes volúmenes y concentraciones de albúmina a diferentes grupos. En algunos grupos, la albúmina se administró conjuntamente con inmunoglobulina para corregir una posible disminución de la inmunoglobulina endógena. El grupo controlado

con placebo recibió una simulación de recambio plasmático en ambas fases.

El análisis de los datos obtenidos en el estudio se ha llevado a cabo sobre el total de la población ensavada frente al grupo placebo e incluye: a) comparación de cada uno de los tres grupos de tratamiento. Los tres grupos recibieron un recambio plasmático con albúmina e inmunoglobulina en diferentes dosis v concentraciones: b) comparación de todos los pacientes tratados con recambio plasmático; y c) comparación de los dos grupos de pacientes tratados atendiendo al estadio de la enfermedad. leves o moderados.

A lo largo de 2019 Grifols ha presentado progresivamente en diversos congresos los resultados de su ensavo clínico AMBAR. Todos los resultados muestran los efectos positivos del tratamiento en la reducción de la progresión de la enfermedad en pacientes con alzhéimer leve v moderado. Con la presentación de los últimos resultados en la conferencia Clinical Trials on Alzheimer's Disease (CTAD) 2019 celebrada en diciembre en San Diego (EE.UU.) Grifols finaliza su ensayo clínico AMBAR, si bien seguirá investigando v prevé la puesta en marcha de un estudio AMBAR II.

Los resultados alcanzados son consecuencia de 15 años de rigurosa investigación científica y refuerzan la línea de investigación de Grifols con terapias basadas en el recambio de proteínas plasmáticas (Plasma Protein Replacement Therapies).

OBJETIVOS Y MÉTODOS

Objetivo principal

Evaluar la efiacia del tratamiento midiendo los cambios en:

- La función cognitiva de los pacientes
- La capacidad para desarrollar tareas diarias

Método de evaluación

- Escala psicométricas
- Neuroimagen
- Test neuropsicológico
- Mini-Mental State Examination (MMSE)

CONGRESOS Y RESULTADOS PRESENTADOS

11º EDICIÓN CLINICAL TRIALS ON ALZHEIMER'S DISEASE (CTAD)

Barcelona (España)
Diciembre 2018

Variables primarias de eficacia (escalas ADAS-Cog y ADCS-ADI.).

14º EDICIÓN INTERNATIONAL CONFERENCE ON ALZHEIMER'S AND PARKINSON'S DISEASES (AD/PD)

> Lisboa (Portugal) Marzo 2019

Variables secundarias: memoria, lenguaje y velocidad de procesamiento.

CONGRESO ALZHEIMER'S ASSOCIATION INTERNATIONAL CONFERENCE (AAIC)

Los Ángeles (EE.UU.) Julio 2019

Variables relevantes de capacidad cognitiva (escala CDR-Sb) y funcional (escala ADCS-CGI)

12ª EDICIÓN CLINICAL TRIALS ON ALZHEIMER'S DISEASE (CTAD)

San Diego (EE.UU.)
Diciembre 2019

Neuroimagen v biomarcadores

VARIABLES PRIMARIAS

Evalúan la eficacia del tratamiento con diferentes escalas que miden la función cognitiva y la capacidad de llevar a cabo actividades de la vida diaria.

DE REDUCCIÓN EN
LA PROGRESIÓN DE
LA ENFERMEDAD
EN PACIENTES CON
ALZHÉIMER MODERADO

Medido con las escalas ADAS-Cog+ADCS-ADL

VARIABLES SECUNDARIAS

Test neuropsicológicos

710 DE REDUCCIÓN DEL DETERIORO CLÍNICO EN TODOS LOS PACIENTES TRATADOS

Medido con la escala CDR-Sh

IMPACTO POSITIVO en la memoria y la calidad de vida en pacientes con alzhéimer moderado

IMPACTO POSITIVO en el lenguaje y la velocidad de procesamiento en pacientes con alzhéimer leve

(Medido con las escalas RAVLT, SDMT, PVF y Qol.AD)

Neuroimagen y biomarcadores



MENOR REDUCCIÓN DEL METABOLISMO DE LA GLUCOSA CEREBRAL, lo que sugiere MENOR PROGRESIÓN EN EL DAÑO NEURONAL en pacientes tratados con ALBÚMINA E INMUNOGLOBULINA (Medido con la técnica PET con FDG)

ESTABILIZACIÓN DE LOS NIVELES DE PROTEÍNAS ABETA 42 Y P-TAU

en líquido cefalorraquídeo en todos los pacientes tratados

EL PROYECTO AMBAR

INTERNACIONAL

Internacional, multicéntrico y doble ciego

41 HOSPITALES

19 de España, 22 de EE.UU.

DISEÑO DEL ESTUDIO

496 PACIENTES

55-85 años, con alzhéimer leve y moderado

EVALUACIÓN

Evaluación del recambio plasmático con diferentes volúmenes y concentraciones de albúmina

DISTRIBUCIÓN

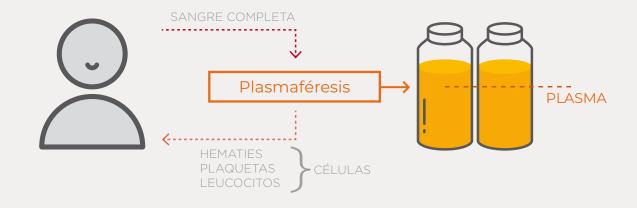
Distribución aleatoria de pacientes: tres grupos de tratamiento y uno de control

EL RECAMBIO PLASMÁTICO CON ALBÚMINA COMO TRATAMIENTO

Los pacientes que participaron en el ensayo clínico AMBAR fueron tratados con recambios plasmáticos periódicos: una terapia segura y probada basada en la técnica de plasmaféresis.

El recambio plasmático consiste en extraer sangre al paciente y separar sus componentes celulares, incluido el plasma, en la máquina de plasmaféresis. Una vez separado y extraído el plasma se reemplaza con albúmina (en la mayoría de los casos) y se reinyecta al paciente junto con los componentes celulares.

La terapia, que no requiere anestesia, generalmente se administra en hospitales o en centros ambulatorios, y actualmente se usa para tratar diversas enfermedades hematológicas, neurológicas y autoinmunes.



15 AÑOS DE INVESTIGACIÓN EN ALZHÉIMER



Grifols inicia sus primeras líneas de investigación en alzhéimer en colaboración con la Fundació ACE en Barcelona (España) y el Alzheimer Disease Research Center de la Universidad de Pittsburgh (EE.UU.)



Comienza el ensayo clínico AMBAR basado en el uso combinado del recambio plasmático y hemoderivados (albúmina e IGIV) para el tratamiento de la enfermedad de Alzheimer



Los resultados intermedios evidencian la tolerabilidad y seguridad del tratamiento, por lo que se reúnen las condiciones necesarias para que el estudio AMBAR continúe



Finaliza la fase experimental del estudio AMBAR



Los resultados (fase IIb/ III) del ensayo clínico AMBAR demuestran una significativa ralentización del alzhéimer en pacientes en estadio moderado



Continúa el análisis de nuevas variables de AMBAR y finaliza el ensayo clínico. Nuevos resultados confirman su eficacia como tratamiento en pacientes leves y moderados. Grifols anuncia la puesta en marcha de AMBAR II

DESDE 2004, GRIFOLS SE HA CENTRADO EN ENCONTRAR UN TRATAMIENTO PARA RETRASAR LA PROGRESIÓN DEL ALZHÉIMER, QUE AFECTA A MÁS DE 35 MILLONES DE PERSONAS EN EL MUNDO Y QUE PODRÍA AUMENTAR HASTA 82 MILLONES EN 2030







I+D POR DIVISIONES









DIVISIÓN BIOSCIENCE

El liderazgo de Grifols en el sector de las proteínas plasmáticas se fundamenta en nuevas aplicaciones terapéuticas para los productos derivados del plasma existentes, el descubrimiento de nuevas proteínas y el desarrollo industrial de métodos de producción que mejoren la eficacia y la seguridad de los productos de Grifols.

Proteina Breve descripción de proyectos Albúmina Desarrollo de nuevas formulaciones en fase preclínica Albúmina en alzhéimer (estudio AMBAR) Albúmina en cirrosis (estudio PRECIOSA). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Albúmina en insuficiencia hepática (estudio APACHE). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Desarrollo de inmunoglobulina con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Pactores de coagulación Factores de coagulación Perconventa de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución Nuevo formato de administración de PPF en envase flexible	Pipeline de proyectos de investigación			
Albúmina en alzhéimer (estudio AMBAR) Albúmina en cirrosis (estudio PRECIOSA). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Albúmina en insuficiencia hepática (estudio APACHE). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución	Proteina	Breve descripción de proyectos		
 Albúmina en cirrosis (estudio PRECIOSA). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Albúmina en insuficiencia hepática (estudio APACHE). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Inmunoglobulina Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 	Albúmina	Desarrollo de nuevas formulaciones en fase preclínica		
 Albúmina en insuficiencia hepática (estudio APACHE). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Inmunoglobulina Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		Albúmina en alzhéimer (estudio AMBAR)		
Inmunoglobulina • Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica • Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica • Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico • Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible • Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 • Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica • Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) • Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico • Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico • Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución		• Albúmina en cirrosis (estudio PRECIOSA). Nueva indicación en fase de ensayo clínico		
 Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		• Albúmina en insuficiencia hepática (estudio APACHE). Nueva indicación en fase de ensayo clínico		
 Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfísema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 	Inmunoglobulina	• Nuevo proceso productivo de Gamunex® en fase preclínica		
 Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		• Desarrollo de inmunoglobulinas con propiedades anti-infecciosas específicas para nuevos antígenos en fase preclínica		
 Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria Alfa-1 Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		• Inmunoglobulina para el tratamiento de Myastenia Gravis (MG). Indicación en fase de ensayo clínico		
Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución		• Nuevo formato de administración de inmunoglobulina en envase flexible		
 Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid) Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		• Desarrollo de inmunoglobulina M (IgM) con mayor concentración para antirabia, tétanos, hepatitis B y difteria		
 Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico Factores de coagulación Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 	Alfa-1	Desarrollo de alfa-1 subcutánea en fase preclínica		
Factores de coagulación • Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico • Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución		• Nuevo formato de administración en viales de la formulación líquida de alfa-1 (Prolastin®-C Liquid)		
 Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución 		• Alfa-1 en pacientes con enfisema pulmonar debido a DAAT. Nueva indicación en fase de ensayo clínico		
·	Factores de coagulación	• Factor VIII como terapia de inducción de inmunotolerancia (ITI). Nueva indicación en fase de ensayo clínico		
PPF (Plasma Protein Fraction) • Nuevo formato de administración de PPF en envase flexible		Desarrollo de factor VIII plasmático de menor volumen de distribución		
	PPF (Plasma Protein Fraction)	Nuevo formato de administración de PPF en envase flexible		
Fibrinógeno • Adhesivo biológico de fibrina para uso pediátrico en fase de ensayo clínico	Fibrinógeno	Adhesivo biológico de fibrina para uso pediátrico en fase de ensayo clínico		
• En fase de ensayo clínico el desarrollo de fibrinógeno intravenoso		• En fase de ensayo clínico el desarrollo de fibrinógeno intravenoso		

PRINCIPALES AVANCES Y LOGROS EN 2019

- Finalización de la fase de investigación clínica de la inmunoglobulina subcutáneas al 20% de concentración para el tratamiento de immunodeficiencias primarias en Europa para obtener la aprobación de la Agencia Europea de Medicamentos (EMA, por sus siglas en inglés).
- Desarrollo de los estudios con Gamunex® como tratamiento de mantenimiento de la enfermedad neurológica miastenia grave (MG). En 2019, se ha presentado la solicitud de autorización de comercialización a la EMA.
- Desarrollo del estudio de fase III PRECIOSA para la utilización de la albúmina en cirrosis y el estudio de fase III APACHE para el tratamiento de pacientes con insuficiencia hepática crónica aguda (ACLF, por sus siglas en inglés) con albúmina.
- Nuevo formato de albúmina en envase flexible para distintas concentraciones. El registro de la albúmina al 25% de concentración se obtuvo en mayo de 2019.
- Presentación de solicitud de Investigational New Drug (IND) a la FDA de Gamunex[®] New process.
- Inclusión de pacientes pediátricos en ensayos clínicos de eficacia y seguridad del sellador de fibrina Grifols (Fibrin Sealant) como complemento de la hemostasia en la cirugía hepática y de la hemostasia durante la cirugía abierta de tejido blando.
- Inicio de la fase pediátrica del estudio con fibrinógeno intravenoso.
- Creación del grupo PPRT (Plasma Protein Replacement Therapies) para la investigación y desarrollo de proyectos relacionados con el recambio de proteínas plasmáticas aplicado a diferentes patologías y en diferentes modalidades incluyendo el recambio plasmático de bajo volumen.
- Aprobaciones y lanzamiento de nuevas formulaciones e indicaciones que amplían la cartera de productos y dan respuesta adaptada a necesidades de pacientes y profesionales de la salud:
- Aprobación FDA y lanzamiento comercial en EE.UU. de la inmunoglobulina subcutánea al 20% de concentración (Xembify®) para el tratamiento de inmunodeficiencias primarias.
- Aprobación FDA de una nueva junta aplicadora y dispositivo laparoscópico para el sellador de fibrina (Vistaseal™) y lanzamiento comercial en EE.UU.
- Aprobación FDA a una nueva inmunoglobulina antirrábica de alta concentración (HyperRAB® 900IU) para tratar a pacientes expuestos al virus de la rabia.
- Aprobación EMA a nuevas indicaciones de la inmunoglobulina Flebogamma® DIF, incluyendo la polineuropatía desmielinizante inflamatoria crónica (PIDC) y la Neuropatía Motora Multifocal (MMN).

La siguiente tabla refleja el número de proyectos de I+D según su fase de desarrollo durante los últimos tres años:

Número de proyectos de I+D según su fase de desarrollo			
	2019	2018	2017
Descubrimiento	15	12	14
Preclínica	19	12	12
Clínica	21	28	26
Estudios post-comercialización	10	9	10
Otros proyectos	19	16	18
Total proyectos Bioscience I+D	84	77	80





DIVISIÓN DIAGNOSTIC

Grifols promueve la innovación continua para impulsar soluciones de diagnóstico que permiten realizar transfusiones de sangre y plasma seguras como elemento básico para la promoción de la salud en línea con la estrategia integrada de la OMS . Los proyectos de I+D+i de la División Diagnostic se centran en mejorar la seguridad de las transfusiones sanguíneas mediante el desarrollo de soluciones integrales que aporten valor en todas las etapas del proceso: desde la donación hasta la transfusión. Concretamente, ponen el foco en el desarrollo de nuevos sistemas y tecnologías, incluyendo nuevos reactivos y analizadores.

En el campo del diagnóstico especializado, una de las áreas con mayor potencial de crecimiento, Grifols trabaia en la producción de pruebas genómicas y proteomicas para diagnóstico in vitro, prognosis, predicción de respuesta y monitorización de fármacos biológicos. Además, está desarrollando pruebas de diagnóstico molecular y prognosis en oncología, autoinmunidad, medicina cardiovascular v del sistema nervioso central.

	Para más información, visite:
)	https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/
	detail/blood-safety-and-availability

Pipeline de proyectos de investigación			
Ámbito de actuación	Breve descripción proyectos		
Proyección de soluciones diagnósticas por tecnología NAT (Nucleic Acid Test)	 Pruebas de diagnóstico de objetivo múltiple (multiplexadas) que permitan a través de una única muestra testar diversos virus/ patógenos 		
NAT (Nucleic Acid Test)	Nuevos reactivos para patógenos emergentes		
	 Detección de patógenos a través de secuenciación de nueva generación 		
Serología	Mejorar los umbrales de deteccion de antigenos y anticuerpos en sangre con inmunoensayos más sensibles y específicos		
Ampliación de proteínas recombinantes	Trabajar en nuevas y diversas proteínas para preservar la seguridad en la cadena transfusional		

PRINCIPALES AVANCES Y LOGROS EN 2019

- Aprobación de la FDA a un nuevo ensayo para el cribado de la babesiosis, una de las principales enfermedades infecciosas enfermedades infecciosas por transfusión sanguínea en EE.UU. El desarrollo continuo de nuevos ensayos pone de relieve el compromiso de Grifols con la seguridad del suministro de sangre.
- Continúan los ensayos clínicos para la gama Procleix® Ultrio Elite en China.
- Grifols continúa innovando en inmunohematología, una de las líneas de diagnóstico clave de la división. Entre los proyectos innovadores destaca el desarrollo de una nueva proteína CD38 recombinante propia, que facilita la identificación de donantes de sangre compatibles para pacientes de mieloma y linfoma sometidos a inmunoterapia con anticuerpos monoclonales (Daratumumab), una de las terapias más recientes para estos pacientes.
- Lanzamiento de un nuevo lector de tarjetas (DG® Reader Net), que disminuye la probabilidad de error en aquellos laboratorios que usan el lector como sistema auxiliar y en aquellos en los que el volumen de trabajo no permite llevar a cabo las técnicas transfusionales de forma automática.
- Desarrollo de soluciones innovadoras propias, tales como AlphaKit™ (test en sangre) y AlphaID™ (test bucal) para la mejora del diagnóstico del déficit de alfa-1 antitripsina.



DIVISIÓN HOSPITAL

La actividad de investigación y desarrollo de la División Hospital se centra en ampliar las posibilidades de soluciones logísticas y de preparación de compuestos para las farmacias hospitalarias, así como en dar respuesta a las necesidades de terapias intravenosas de los hospitales.

Hoy en día, el 10% de las recetas de los hospitales requieren de la preparación de terapias intravenosas únicas para los pacientes a partir de modificaciones en la fórmula de un medicamento. Es el denominado IV Compounding. La mayoría de los compuestos personalizados para los pacientes se realizan de forma manual, siendo un proceso costoso que requiere salas limpias específicas, equipos y mantenimiento de un entorno estéril. Una mayor automatización de estos procesos impacta positivamente en la seguridad del paciente y en la reducción de costes de los hospitales.

PRINCIPALES AVANCES Y LOGROS EN 2019

- En la línea Pharmatech destaca la integración bidireccional del sistema de verificación de flujos de trabajo en la preparación de medicamentos intravenosos de PharmacyKeeper con el sistema de información sanitario Epic®. Esta interoperabilidad contribuye a incrementar la seguridad del paciente y la eficiencia de los sistemas de farmacián hospitalaria. En este sentido, el intercambio de información entre ambas plataformas ayuda en la preparación de la dosis específica para cada paciente y los pedidos necesarios siguiendo procedimientos seguros. Por su parte, la funcionalidad de intercambio automático de datos de PharmacyKeeper permite una gestión financiera y de inventario más precisa en Epic®.
- Lanzamiento del nuevo software de PhamarcyKeeper, que contribuye a mejorar el flujo de trabajo y la seguridad en todos los ámbitos, incluyendo una mejor visión de las operaciones generales de la farmacia, la capacidad de serializar lotes de medicamentos y la de distinguir alternativas según paciente y lote. El nuevo software también amplía la integración bidireccional con Epic[®] para admitir medicamentos poco comunes o únicos y dosis individuales más personalizadas.
- Lanzamiento de KIRO Fill®, la última tecnología para la preparación de compuestos estériles que aporta mayor autonomía en el proceso de llenado de la jeringa con medicación intravenosa (IV) no peligrosa. La solución está diseñada para mejorar la seguridad del paciente, optimizar la eficiencia operativa y facilitar el cumplimiento de la normativa.



INNOVACIÓN DIGITAL







La innovación digital no es nueva para Grifols, si bien el nuevo entorno organizativo y las oportunidades de crecimiento de la compañía la convierten en un eje transversal para la organización. Con el objetivo de explorar, ponderar y potenciar herramientas digitales, que aporten valor al modelo de negocio la compañía cuenta con Comité de Digitalización cuya principal misión es liderar la transformación digital en Grifols. Para ello, entre sus competencias figuran la definición de prioridades y objetivos, la priorización de iniciativas y la promoción de una cultura digital que fomente la colaboración interdisciplinar e impulse experiencias compartidas.

El Comité de Digitalización está integrado por diferentes grupos o equipos de transformación digital (DTTs, por sus siglas en inglés) encargados de analizar y recomendar aquellas propuestas o iniciativas digitales que más potencial transformador pueden ofrecer en cada una de las áreas.

En 2019 Grifols ha analizado más de 60 proyectos e iniciativas relacionadas con la innovación digital. Los proyectos que se han puesto en marcha permitirán, entre otros, interconectar dispositivos y amplificar la potencia de análisis de datos disponibles para la búsqueda de eficiencias industriales y mejoras de calidad; o promover los tratamientos más adecuados para los pacientes mediante la obtención de modelos analíticos de datos clínicos e información obtenida interna o externamente. Durante este año se han reforzado las colaboraciones externas para poder ampliar y mejorar las iniciativas llevadas a cabo por la compañía.

COMITÉ DE DIGITALIZACIÓN



COMERCIAL

Centrado en el cliente y en aumentar el valor que se le ofrece



I+D

Centrado en nuevas fuentes de valor



INDUSTRIAL

Centrado en la cadena de valor y en la optimización de operaciones



CALIDAD

Centrado en la seguridad



PLASMA

Centrado en la experiencia del donante y en mayores eficiencias



CORPORATIVO

Centrado en la optimización de procesos y en la experiencia del empleado

APOYO A LA INVESTIGACIÓN







PREMIOS CIENTÍFICOS: GRIFOLS SCIENTIFIC AWARDS

Los premios Grifols Scientific Awards ponen de manifiesto el compromiso de la compañía con la comunidad científica. Su objetivo es promover y reconocer la investigación en disciplinas afines a la actividad principal de Grifols.

Premio	Objetivos	Financiación
Martin Villar Haemostasis Awards (Premios a la Hemostasia Martín Villar)	Galardones para jóvenes investigadores cuyo objetivo es la investigación clínica y básica en hemostasia, hemofilia y enfermedad de Von Willebrand.	Dos premios de 50.000 euros cada uno para financiar hasta 12 meses de proyecto. Un premio es destinado a proyectos de investigación clínica y otro a proyectos de investigación básica.
SPIN, Scientific Progress Immunoglobulins In Neurology Award (Premio al Avance Científico en Neurología a través del uso de Inmunoglobulinas)	Reconoce proyectos de investigación que desarrollen nuevas aplicaciones de las inmunoglobulinas para trastornos neurológicos.	Dotación de 50.000 euros a la propuesta que mejor ejemplifique los objetivos del programa, según la decisión de un comité de evaluación independiente. La financiación está destinada a financiar un proyecto de 12 meses.
ALTA, Alpha-1 antitrypsin Laurell's Training Award (Premio de Formación Laurell en Alfa-1 antitripsina)	Identificación y apoyo a la innovación en investigación clínica y básica con el objetivo de ampliar el conocimiento sobre las funciones biológicas de la alfa-1 antitripsina.	Dos becas anuales de 50.000 euros cada una. La financiación está destinada a financiar un proyecto de 12 meses.
Albus, Albumin Awards Program	Proyectos de investigación para incrementar el conocimiento de la terapia con albúmina.	Dos becas anuales de 50.000 euros cada una. La financiación está destinada a financiar un proyecto de 12 meses.
GATRA*, Grifols AntiThrombin Research Awards (Premios de Investigación en Antitrombina)	Identificación y apoyo a proyectos de investigación sobre usos nuevos o existentes de la antitrombina.	Dos becas anuales de 50.000 euros cada una durante un periodo de investigación de 12 meses.
GHAGA, Grifols Hemophilia Awareness Global Awards	Alentar a profesionales sanitarios, centros de tratamiento y asociaciones de hemofilia que contribuyan a mejorar la atención y calidad de vida de los pacientes con hemofilia.	4 premios de hasta de 50.000 euros cada uno.



PATROCINIO DE PROGRAMAS DE INVESTIGACIÓN: ISR PROGRAM

A través de esta iniciativa Grifols apova v patrocina proyectos de investigación preclínica o clínica que permiten ampliar el conocimiento científico relacionado con las proteínas plasmáticas. El patrocinio de estos programas de investigación está coordinado por el área de Scientific & Medical Affairs de Grifols en base al correspondiente procedimiento operativo establecido para regular su concesión. Las propuestas de estudios con potencial para recibir el patrocinio de Grifols son evaluadas por un comité interdepartamental específico creado a tal efecto que está constituido por representantes de las áreas de investigación clínica, preclínica y marketing de la División Bioscience y Medical Affairs, que aglutina las principales competencias relacionadas con la investigación básica y preclínica.

Las decisiones finales para la financiación de proyectos se basan, principalmente, en las puntuaciones obtenidas conforme a cinco criterios objetivos: 1) Alineación estratégica con los objetivos de la compañía; 2) Mérito científico; 3) Diseño del estudio; 4) Presupuesto solicitado; 5) Experiencia del investigador.

En los últimos 5 años Grifols ha destinado más de 10 millones de dólares al patrocinio de proyectos de investigación básica que permiten complementar la financiación por parte del sector público.

DE CÁTEDRA GRIFOLS DE INVESTIGACIÓN EN CIRROSIS HEPÁTICA

En 2015, Grifols creo la Grifols Chair for the Study of Cirrhosis, una catedra privada y de alcance internacional cuyo objetivo es promover el estudio y difundir el conocimiento e investigación sobre enfermedades hepáticas, en especial la cirrosis. La Catedra Grifols y el Consorcio Europeo para el Estudio del Fallo Hepático Crónico están liderados y coordinados por el Profesor Vicente Arroyo a través de la fundación europea independiente European Foundation for the Study of Chronic Liver Failure (EF-CLIF, por sus siglas en inglés). Grifols cuenta con un representante en la Junta Directiva de la EF-CLIF.

En los últimos 5 años la compañía ha destinado más de 12 millones de euros a impulsar proyectos de investigación sobre enfermedades hepáticas en el marco de la Cátedra Grifols destinados, entre otros, a ampliar el conocimiento y nuevas funciones de las proteínas plasmáticas. De 2014 a 2019 Grifols ha contribuido a financiar diversos proyectos de investigación, incluyendo el estudio INFECIR 2, que ensaya los efectos de la administración de albúmina en pacientes con cirrosis avanzada o el PREDICT, sobre 1.200 pacientes hospitalizados con descompensación aguda de cirrosis.



D COMUNICACIONES CIENTÍFICAS

La compañía también promueve internamente la producción de conocimiento. Los científicos e investigadores de Grifols han participado en diversas publicaciones y artículos científicos entre los que destacan:

Publ	Publicaciones y artículos científicos				
	PRODUCTO	TITULO	AUTOR	PUBLICACIÓN	
Neurología/Inmunología	Inmunoglobulinas	Estudio de eficacia y seguridad multicéntrico, prospectivo y abierto de fase 3 de inmunoglobulina (humana) 10% de caprilato / cromatografía purificada (IGIV-C) en pacientes de miastenia gravis con exacerbaciones	Guntis Karelis, Rodica Balasa, Jan L. De Bleecker, Tima Stuchevskaya, Andres Villa, Philip Van Damme, Emmeline Lagrange, Jeannine M Heckmann, Michael Nicolle, Crisandra Vilciu, Vera Bril, Elsa Mondou, Rhonda Griffin, Junliang Chen, Waleska Henriquez, Bea	Eur Neurol 2019;81:223–230	
	Inmunoglobulinas	Inmunoglobulina subcutánea humana - klhw 20% para inmunodeficiencia humoral primaria: estudio abierto, fase 3	John W. Sleasman, William R. Lumry, Iftikhar Hussain, H. James Wedner, James B. Harris, Kecia L. Courtney, Elsa Mondou, Jiang Lin, Mark R. Stein	Immunotherapy. 2019 Nov;11(16):1371-1386. doi: 10.2217/ imt-2019-0159. Epub 2019 Oct 17.	
	Inmunoglobulinas	Inmunoglobulina G de un solo donante de plasma en la inmunoglobulina intravenosa como causa de falso positivo en una prueba de pirógenos	Zervos C, Zimmerman TP, Willis T, Flexman G, Srivastava J, Silverstein R, Williams M, Vandeberg P, Culp JL, Burns D, Barham V, Durham A, Malinzak DA	Biologicals 59 (2019) 12–19	
	Inmunoglobulinas	Miastenia gravis: logros históricos y la "edad de oro" de los ensayos clínicos	Tam Nguyen-Cao, PhD, Deborah Gelinas, MD, Rhonda Griffin, Elsa Mondou, MD	J Neurol Sci. 2019. https://doi. org/10.1016/j.jns.2019.116428.	
Neumología	Alfa-1 antitripsina	Comparación de las formulaciones líquidas y liofilizadas de Prolastin®-C para la deficiencia de alfa-1 antitripsina: características bioquímicas y farmacocinética, seguridad y neoantigenicidad en conejos	Vikram Arora, Maria Cruz, John Lang, Anthony M. Klos, W. Keither Merritt, Jeffrey Price, George Taylor, Pete Vandeberg, Kevin Wee, Todd Willis	Biologicals 2019 62: 77-84	
	Trombina	Estudio prospectivo, aleatorizado, de fase II y de no inferioridad para evaluar la seguridad y eficacia de la trombina tópica (humana) de Grifols como complemento de la hemostasia en cirugías abiertas vasculares, hepáticas, de tejidos blandos y espinales	Minkowitz H, Navarro-Puerto J, Lakshman s, Singla S, Cousar c, Kim R, Villavicencio A, Kirskey, Anderson CD, Labow D, Fishbein T, Sheiner P, Lockstadt H, Courtney K, Cheng J, Barrera G, Henriquez WT, Ayguasanosa J	J Am Coll Surg. 2019;229(5):497–507.e1. doi:10.1016/j. jamcollsurg.2019.07.008	
	Albúmina	Efectos del tratamiento con albúmina sobre la hemodinámica sistémica y la inflamación sistémica en pacientes con cirrosis descompensada	Fernández J, Clària J, Amorós A, Aguilar F, Castro M, Casulleras M, Acevedo J, Duran-Güell M, Nuñez L, Costa M, Torres M, Horrillo R, Ruiz-del-Árbol L, Villanueva C, Prado V, Arteaga M, Trebicka J, Angeli P, Merli M, Alessandria C, Aagaard NK, Soriano G, Durand F, Gerbes A, Gustot T, Welzel TM, Salerno F, Bañares R, Vargas V, Albillos A, Silva A, Morales-Ruiz M, García-Pagan JC, Pavesi M, Jalan R, Bernardi M, Moreau R, Páez A, Arroyo V	Gastroenterology. 2019;157(1):149–162. doi:10.1053/j. gastro.2019.03.021	
	Fibrin Sealant Grifols	Estudio prospectivo, ciego, aleatorizado, de fase III para evaluar la seguridad y la eficacia de los selladores de fibrina Grifols como un complemento de la hemostasia en comparación con la compresión manual en cirugía vascular	Nenezić D, Ayguasanosa J, Menyhei G, Holjencsik T, Vo D, Mátyás L, Muluk S, Courtney K, Ibáñez J, Chen J, and the Investigators of the Fibrin Sealant Grifols Study Group	J Vasc Surg. 2019;70(5):1642–1651. doi:10.1016/j.jvs.2018.12.051	
	Niuliva	Eficacia y seguridad de Niuliva para la prevención de la recurrencia del virus de la hepatitis B en receptores de trasplante hepático ortotópico recientes	De Simone P, Salizzoni M, Cillo U, Di Benedetto F, Barceló M, Woodward M, Paez A	Future Virol. 2019;14(2): 85–94. doi. org/10.2217/fvl-2018-0139	
	Albutein	Ensayo clínico AMBAR - recambio plasmático con albúmina para el manejo de la enfermedad de Alzheimer: diseño del estudio y progreso	Boada M, López O, Núñez L, Szczepiorkowski ZM, Torres M, Grifols C, Páez A	Alzheimers Dement (N Y). 2019;5:61–69. Published 2019 Feb 26. doi:10.1016/j.trci.2019.01.001	

PATENTES Y MARCAS COMERCIALES







MEDIANTE LA TITULARIDAD, COPROPIEDAD Y LICENCIA DE PATENTES, GRIFOLS PROTEGE LA PROPIEDAD INTELECTUAL DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS. UN DEPARTAMENTO **GLOBAL CON** PERSONAL EN ESPAÑA, IRLANDA Y NORTE AMÉRCIA GESTIONA LA APROBACIÓN DE PATENTES Y MARCAS COMERCIALES, SUPERVISA SU MANTENIMIENTO Y LAS POSIBLES VIOLACIONES DE LAS MISMAS

AMÉRICA DEL NORTE

patentes

marcas

EUROPA

1./55

patentes

1.053

marcas

RESTO DEL MUNDO

patentes

2.154
marcas

PATENTES Y SOLICITUDES

Número total de patentes

Solicitudes de patentes

Patentes que vencerán en los próximos 10 años

MÁS DE 100 AÑOS DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN EMPRESARIAL

La creatividad para pensar en ideas nuevas y la innovación resultante de su aplicación forman parte del ADN de Grifols, una compañía caracterizada por promover la creatividad como concepto y la innovación como proceso con la vocación de avanzar para servir a la sociedad.

En 1936 el Dr. Grífols i Roig produjo, conjuntamente con la Sociedad General de Farmacia, una vacuna inhibidora del antígeno Vi que supuso un gran avance contra la fiebre tifoidea; y en los tiempos de la postguerra española, registró el primer preparado penicilínico en España.

En 1948 el Dr. Víctor Grífols i Lucas impulsó una nueva forma de medicamento capaz de amplificar el potencial de la penicilina entre un 50%-60% gracias a su combinación con las sulfamidas, dando lugar a la creación de una nueva especialidad farmacéutica llamada Pentalcilina.

A principios de 1950, el doctor Josep Antoni Grífols i Lucas perfeccionó y sistematizó la técnica de la plasmaféresis, que fue una innovación revolucionaria para Grifols y allanó el camino a toda la industria de medicamentos del plasma.

En 1989 Víctor Grífols i Lucas lideró el desarrollo de un procedimiento único para llenar los viales de medicamentos derivados del plasma en condiciones de esterilidad; Grifols Filling System (GSF, por sus siglas en inglés).

La historia de Grifols, de la que da cuenta su nuevo museo de Barcelona, es la historia de mentes abiertas y de un espíritu de superación constante que se mantiene más de un siglo después y constituyen un compromiso con el futuro a largo plazo.











UNA GRAN FAMILIA QUE SUMA ESFUERZOS Y TALENTO DIARIAMENTE PARA CONTRIBUIR AL AVANCE DE LA SOCIEDAD

NUESTRAS PERSONAS



CREEMOS EN LA IGUALDAD
ENTRE MUJERES Y HOMBRES,
VELAMOS POR LA PROTECCIÓN
DE LOS DERECHOS
LABORALES Y PROMOVEMOS
ENTORNOS DE TRABAJO
SEGUROS ALLÍ DONDE
OPERAMOS. ACOMPAÑAMOS
A NUESTRAS PERSONAS CON
PROGRAMAS DE FORMACIÓN
QUE CONTRIBUYEN A SU
CRECIMIENTO PROFESIONAL Y
COMO PERSONAS

Equipo humano

24.000

Igualdad de oportunidades

mujeres

Diversidad cultural

+80

nacionalidades

Calidad en el empleo

contratos fijos

LA GESTIÓN DE LAS PERSONAS











El equipo humano de Grifols es la garantía de su capacidad de innovación y crecimiento, así como su bien más preciado como empresa de carácter familiar. Grifols trabaja para crear un ambiente de trabajo que garantice la igualdad de oportunidades en todos los ámbitos, poniendo en valor la diversidad y promoviendo el desarrollo profesional del equipo humano. Contribuyendo con todo ello a potenciar el talento de todos y cada uno de los integrantes de Grifols.

POLÍTICAS, DIRECTRICES Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

- En los procesos de selección se aplica la **Política de Selección de Grifols** para garantizar que se sigue un enfoque sistemático, se cumple con el marco legal vigente y de acuerdo con los valores corporativos.
- Grifols no establece ninguna distinción entre hombres y mujeres a la hora de contratar u ofrecer remuneración y prestaciones. Según la filosofía de igualdad de oportunidades, los salarios que se ofrecen para nuevas incorporaciones son iguales, independientemente del género.
- Grifols cuenta con el Sistema de Desempeño Grifols (GPS, por sus siglas en inglés) para evaluar el desempeño profesional de su equipo humano de forma individualizada con carácter anual.
- La Política de Seguridad y Salud de Grifols se centra en la aplicación continua de estrictos criterios de prevención de salud, seguridad y riesgos en el lugar de trabajo.

COMPROMISOS DE GRIFOLS CON SUS EMPLEADOS Y EMPLEADAS



 Ser una compañía responsable y sostenible que contribuye a generar valor económico, social y ambiental fomentando la implicación de sus equipos y una cultura corporativa basada en sólidos valores.



• **Velar por la mejora de la salud**, bienestar y seguridad de todos los colabores y colaboradoras.



 Mantener un diálogo abierto basado en la confianza y el respeto con la representación de las personas empleadas.



 Fomentar el conocimiento y la formación continuada adaptada a las necesidades de cada persona conjugando especialización y habilidades transversales.



• Garantizar la igualdad de oportunidades.



• Ofrecer un modelo de desarrollo profesional basado en procesos sistemáticos de evaluación de actitudes, rendimiento y comportamiento que contribuya a identificar fortalezas y áreas de crecimiento para las personas que forman parte de la compañía.



• Impulsar formas de trabajo en equipo para compartir experiencias y conocimiento que contribuyan a la innovación.



 Ofrecer paquetes retributivos competitivos y compensar debidamente a las personas empleadas que contribuyan al continuo desarrollo de la compañía y demuestren un importante rendimiento individual y profesional.

LAS PERSONAS COMO PRIORIDAD



Creada en 2019 para reforzar el compromiso y la motivación del equipo humano e integrada en el departamento de RR.HH.

Con la misión de apoyar el crecimiento, el éxito financiero y la sostenibilidad a largo plazo de la empresa, intensificando y fortaleciendo el valor de las personas como principal factor para el presente y el futuro de Grifols.

Áreas de impulso:

- Seguridad de los colaboradores y colaboradoras
- Bienestar 360^a del equipo humano
- Diversidad e inclusión
- · Conciliación entre vida laboral v familiar
- Voluntariado corporativo
- Eventos sociales que fomenten la relación de la plantilla entre sí o con otros grupos de interés



En noviembre de 2017 se lanzó la Encuesta de Valores de Grifols "¡Tu opinión cuenta!" con el objetivo de conocer cómo el quipo humano vivíalos valores de Grifols. La Encuesta se dirigió a todo el quipo humano de Grifols a excepción de Grifols Plasma Operations (GPO). El porcentaje de participación fue del 50,6% y con los resultados se pusieron en marcha planes de acción tanto a nivel de áreas como a nivel corporativo.

En octubre de 2019 se anunció el lanzamiento de la Encuesta para Empleados y Empleadas de Grifols 2019-2020 como evolución de la realizada en 2017. El área de Global Commercial participó en el piloto llegando a las 2.000 personas. A lo largo de 2020 la encuesta se lanzará a nivel global.



PROGRAMAS DE RECONOCIMIENTO: ONE GRIFOLS AWARDS

En 2019 se lanzó la primera edición de los premios One Grifols Awards, que reconocen el trabajo de los colaboradores y equipos que contribuyen a impulsar el crecimiento y éxito futuro de la compañía. Consta de cuatro categorías:

- Enhancing existing business: premia el trabajo en equipo entre áreas de negocio o funciones para mejorar las oportunidades existentes.
- Unlocking new opportunities: premia nuevas iniciativas que tengan un fuerte componente de emprendimiento.
- Optimizing processes: premia soluciones que optimicen las formas de trabajar.
- We are Grifols Special Recognition, premia soluciones que optimicen las formas de trabajar.

En 2019 han sido reconocidas iniciativas realizadas por diversos equipos. Entre ellas, el equipo responsable del desarrollo de plataformas para mejorar el diagnóstico temprano del déficit de alfa-1-antitrpsina (DAAT) y los más de 40 voluntarios y voluntarias que ayudaron a implementar la estrategia para desarrollar un potencial tratamiento para el ébola en Liberia.

EVOLUCIÓN DEL EQUIPO HUMANO











En 2019, el equipo humano de Grifols está integrado por 24.003 personas. En términos comparables con las 21.230 personas de 2018, la plantilla se ha incrementado por encima del +13%. Destaca el aumento del número de mujeres en las categorías top management, hasta las 193 mujeres (+12,2%),; senior management, hasta las 226 mujeres (+10,2%); y profesionales hasta las 1.773 mujeres (+28,6%).

Asimismo, se ha constatado el incremento de la plantilla en todas las áreas geográficas en las que está presente la compañía. Ha sido especialmente significativa la evolución de la plantilla en EE.UU., donde aumenta un +14,0% hasta 17.450 personas por el mayor número de centros de plasma operados por la compañía en este país. En 2019 Grifols ha vuelto a constatar su compromiso con la creación de empleo.



SEGUIMOS TRABAJANDO POR LA IGUALDAD ENTRE HOMBRES Y MUJERES

ENTRE

30-50 AÑOS

+15%

de aumento de mujeres en plantilla

98%

de mujeres con contratos permanentes

91%

PERMANENTES

de mujeres con jornada a tiempo completo 32%

del top management son mujeres

41%

del senior management son mujeres 58%

LABORAL A TIEMPO

COMPLETO

de profesionales son mujeres

193

226

1.773

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN COMO PALANCAS PARA LA INNOVACIÓN









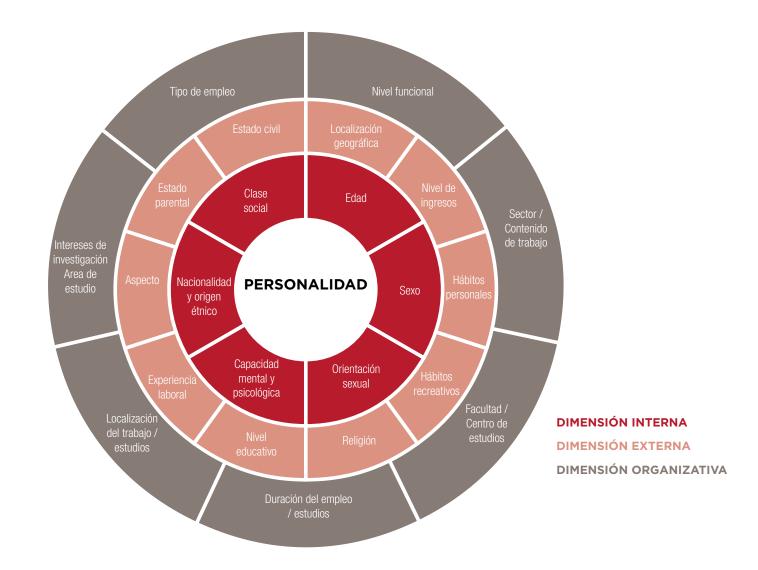


Grifols entiende la diversidad como uno de los principales impulsores de la innovación en la compañía. Contar en el equipo con colaboradores y colaboradoras que difieren en procesos de pensamiento, antecedentes, cultura y creencias es primordial para desarrollar ideas innovadoras.

La diversidad tiene muchas facetas, incluyendo raza, etnia, identidad de género o género, edad, afiliación religiosa y orientación sexual. Pero también incluye personas con diferentes antecedentes educativos, tipos de personalidad, referencias culturales, experiencias o habilidades físicas.

Por eso en Grifols, entendemos la cultura inclusiva como la única manera para que las personas puedan poner en valor sus diferencias, sintiéndose respetadas y valoradas, propiciando así la formación de equipos innovadores y comprometidos con la compañía.

En este contexto, se ha creado en EE.UU, la Grifols North America Bioscience Commercial Women's Leadership Initiative (WLI), con el objetivo de ayudar a mejorar las carreras profesionales de las mujeres de la organización; contado con 350 miembros en 2019. Durante 2019 se han realizado formaciones sobre: "Prejuicios inconscientes relacionados con los estereotipos". "Sesiones de liderazgo en entornos VUCA" y "Personal branding". Además, por primera vez, han asistido como miembros del Comité Ejecutivo a la National Healthcare Business Women's Association Annual Conference, a la que asistieron más de 1.000 muieres del sector médico.



RADIOGRAFÍA DE LA DIVERSIDAD EN 2019

DIVERSIDAD DE RAZA EN EE.UU.

	2019
Caucásico	43,1%
Hispano	22,2%
Afroamericano	22,3%
Asiático	5,7%
Hawaiano/Otras islas del Pacífico	0,4%
Indio Americano/Alaska	0,6%
Dos o más razas	4,4%
No especificado	1,3%

DIVERSIDAD DE NACIONALIDADES

nacionalidades distintas conforman la plantilla de Grifols en 2019

DIVERSIDAD DE GÉNERO

Mujeres

Mujeres altos cargos

Mujeres en el consejo de administración

CREACIÓN DE LA "GRIFOLS NORTH AMERICA BIOSCIENCE COMMERCIAL WOMEN'S LEADERSHIP INITIATIVE" PARA IMPULSAR LAS CARRERAS PROFESIONALES DE LAS MUJERES EN **GRIFOLS**

DIVERSIDAD DE EDADES

Menos de 30 años

Entre 30-50 años

Más de 50 años

TALENTO JOVEN Y PERFILES CON EXPERIENCIA PARA COMPLEMENTAR UNA PLANTILLA MUY EQUILIBRADA EN **EDAD**

IGUALDAD LABORAL

Grifols no establece ninguna distinción entre hombres y muieres a la hora de contratar u ofrecer remuneración y prestaciones. Según la filosofía de igualdad de oportunidades, los salarios que se ofrecen para nuevas incorporaciones son iguales, independientemente del género.

En su compromiso con el principio de no discriminación e igualdad de trato y oportunidades, y en cumplimiento con la Ley de Igualdad de 3/2007 de 22 de marzo, la compañía dispone de planes de igualdad de oportunidades. En la actualidad se han establecido comisiones negociadoras de igualdad con las diferentes empresas y se están negociando nuevos planes de igualdad, que incluirán medidas como:

- Difusión del Plan de Igualdad de Trato y Oportunidades.
- Incorporación de acciones formativas específicas en materia de igualdad en los Planes de Formación de Grifols.
- Consolidación de la acción positiva contemplada en los Art. 11 y 18 del XVII Convenio General de la Industria Química respecto a los procesos de selección y contratación de modo que, a igualdad de competencias, habilidades e idoneidad de las candidaturas, se favorezca la incorporación de personas del sexo con menor representación en las áreas y grupos profesionales que corresponda.

- Difusión de acciones de sensibilización para la prevención del acoso por razón de género v sexual e implantación de un protocolo de prevención.
- Medidas de flexibilidad y conciliación laboral y familiar.
- Acciones formativas para sensibilizar y fomentar el uso de lenguaje inclusivo.

Estas acciones están alineadas con los principios básicos que establece el Código de Conducta de Grifols y el Código Ético para el personal directivo.

DINTEGRACIÓN DE LOS NUEVOS EQUIPOS

Parte del crecimiento de Grifols se debe a las adquisiciones v operaciones corporativas realizadas que han permitido seguir creciendo y fortalecer aspectos clave de su modelo de negocio. Operaciones como Talecris (2011), las adquisiciones de las divisiones de diagnóstico transfusional de Novartis (2014) y la participación en la unidad de diagnóstico transfusional por tecnología NAT de Hologic (2016) o las recientes compras de los centros de plasma de Haema y Biotest (2018) o IBBI (2019), son algunos ejemplos de la sólida experiencia del grupo. En este contexto, la integración de equipos y talento es un factor fundamental para culminar con éxito este tipo de operaciones, ya que se estima que el factor humano

* Según Harvard Business Review.

y las diferencias culturales son responsables de entre el 70%-90%* de su fraçaso.

Desde las primeras etapas de las operaciones de adquisiciones, Grifols pone en marcha comités de integración dirigidos a priorizar la integración de equipos y culturas corporativas. Asimismo, vela para coordinar una estrategia de comunicación interna única que, teniendo en cuenta las necesidades de cada organización, contribuya antes, durante y después de este tipo de operaciones a mitigar incertidumbres y a consolidar las fortalezas de la suma de equipos. Para ello. la preparación de líderes y el mantenimiento de canales de comunicación fluidos, abiertos y directos con la plantilla son prioritarios.



INTEGRACIÓN DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD

PRINCIPIOS Y ACCIONES CONTRA LA DISCRIMINACIÓN

GRIFOLS HA CREADO EN 2019 UN EQUIPO MULTIDISCIPLINAR PARA MEJORAR LA SELECCIÓN. INCORPORACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DE LAS **EMPLEADAS Y EMPLEADOS** CON DISCAPACIDAD

La compañía tiene como prioridad la contratación directa de personas con discapacidad, y sólo en los casos en los que técnica u organizativamente no es posible, adopta medidas alternativas, según se establece en la Lev General de Discapacidad aplicable a las empresas públicas y privadas españolas. En 2019, 558 personas con algún tipo de discapacidad forman parte del equipo humano de Grifols. En relación con las 461 personas de 2018 representa un aumento del 21%.

Grifols promueve la accesibilidad universal de las personas con discapacidad. Los principios sobre accesibilidad incluyen la eliminación de barreras arquitectónicas como derecho para promover la igualdad de oportunidades de las personas con discapacidad. La compañía cumple con las normas legales establecidas en sus nuevos edificios e instalaciones y se realizan las reformas necesarias para garantizar el acceso a las personas con movilidad reducida allí dónde es necesario.

En el marco de este compromiso, en diciembre de 2019 se ha formado en España un equipo multidisciplinar para mejorar los procesos de selección, incorporación y acompañamiento de los empleados y empleadas con discapacidad, así como de los equipos en los que se integran.

Grifols suscribe los principios de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) dirigidos a promover la justicia social, los derechos humanos y el reconocimiento de las normas fundamentales del trabajo. En este contexto, los principios de igualdad de oportunidades y no discriminación prevalecen en la selección y contratación de las nuevas personas que se incorporan a Grifols.

Además, en EE.UU, la compañía cumple con la normativa de la Oficina de Programas de Cumplimiento de Contratos Federales (OFCCP, por sus siglas en inglés) del Departamento de Trabajo de los EE.UU. que exige a las compañías empleadoras como Grifols tomar medidas activas para asegurar la igualdad de oportunidades en el empleo y evitar la discriminación por motivos de raza, sexo y discapacidad, entre otros. Estos planes de acción afirmativa (Affirmative Action Plans; AAP's por sus siglas en inglés) para potenciar el empleo de mujeres y de personas pertenecientes a grupos minoritarios protegidos por la lev aplican a todas las compañías con más de 50 personas.

En 2019, estos planes se han traducido en 106 medidas concretas de acción que suponen un 10,5% más de las contempladas para 2018, ejercicio en el que se incluveron 96 medidas.

Como prueba de los esfuerzos de Grifols por mantener un entorno laboral libre de discriminación. en 2019 se presentaron 55 informes de incidencias de discriminación sobre una base de 24.003 personas empleadas. En 2018 hubo 33 incidencias sobre una base de 21.230 y 48 sobre 18.297 personas empleadas en 2017. Se llevaron a cabo las investigaciones y análisis oportunos y, si bien ninguna de las reclamaciones se consideró discriminatoria en términos legales, se tomaron todas las medidas para garantizar un entorno sin discriminaciones.

GESTIÓN DEL TALENTO











ATRAER, INCORPORAR Y FIDELIZAR EL MEJOR TALENTO ES CLAVE PARA EL ÉXITO DE GRIFOLS

En un mercado de trabajo global cada vez más competitivo, el proyecto Employer Branding de Grifols se ha convertido en una de las prioridades de la compañía. En 2019, este proyecto, enfocado a atraer y fidelizar talento, mejorar el reconocimiento de nuestra marca, incrementar el compromiso y diferenciarnos de nuestros competidores, ha desarrollado dos líneas de trabajo:

1. Definición de nuestra Employee Value Proposition (EVP): "Nuestra gente cambia vidas y ayuda a conformar el futuro del healthcare, a la vez que crece y se desarrolla en un negocio global de pensamiento vanguardista".

Grifols quiere compartir, tanto con su plantilla como con los potenciales candidatos y candidatas, que la pasión, el propósito, el empoderamiento y el trabajo en equipo son las claves del éxito de la compañía.

2. Lanzamiento de una campaña de comunicación interna What You Do Matters, en la que más de 60 colaboradores y colaboradoras de todo el mundo, participaron compartiendo cómo su trabajo contribuye a superar los retos de la compañía.

En 2020, el siguiente paso del proyecto de Employer Branding será el inicio de la campaña de comunicación externa, con el que se espera que Grifols refuerce su capacidad de atracción de los mejores profesionales, alineados con los valores y objetivos de la compañía, y que contribuyan al éxito y crecimiento de Grifols.



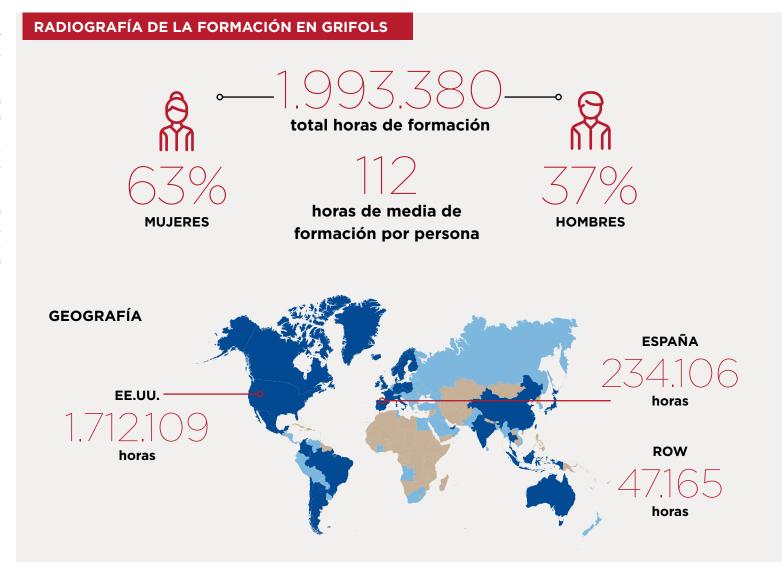
D LA FORMACIÓN COMO CLAVE DEL CRECIMIENTO SOSTENIBLE DE LA COMPAÑÍA

La formación es fundamental para fomentar el desarrollo profesional en un entorno internacional y competitivo. Grifols trabaja para capacitar de forma continua a su equipo humano.

Durante el ejercicio 2019, hemos centrado nuestros esfuerzos en el desarrollo de las habilidades corporativas y competencias de liderazgo, la formación para asegurar los máximos estándares de calidad, seguridad y excelencia técnica y la promoción de la cultura Grifols.

En 2019, la plantilla de Grifols ha participado en 1,99 millones de horas de formación*. Corresponde a una media de más de 112 horas de formación por persona. Las mujeres recibieron más del 63% de las horas dedicadas a formación y el 37% los hombres.

*Se han reportado los datos del 84,4% de la plantilla.



HORAS DE FORMACIÓN POR CATEGORÍA PROFESIONAL

+17.000

Top management Senior i

+21.00 +40.00
Senior management Management

+83.000

Profesional senior

+100.00

Profesional

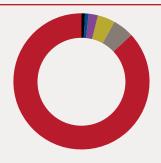
+1.700.000

Administrativos/operarios de producción

INTENSIFICAMOS LA HORAS DE FORMACIÓN DEDICADAS A SEGURIDAD, SALUD Y MEDIOAMBIENTE

+134.000

horas en 2019 +34% vs 2018 DESGLOSE DE LAS HORAS DE FORMACIÓN POR CATEGORÍA PROFESIONAL EN 2019



- Administrativos/operarios de producción, 87%
- Profesional, 5%
- Profesional senior, 4%
- Management, 2%
- Senior management, 1%
- Top management, 1%

GRIFOLS DEDICA EL MAYOR NÚMERO DE SUS HORAS DE FORMACIÓN A LAS PERSONAS CON MENOR CUALIFICACIÓN, PROMOVIENDO LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES ENTRE SU EQUIPO HUMANO

PROGRAMAS DE FORMACIÓN

Grifols ha experimentado en los últimos años un crecimiento significativo. Y el talento interno desempeña y desempeñará un papel fundamental de cara a un crecimiento sostenible de la organización. Por ello, una de las principales apuestas de Grifols es invertir en sus colaboradores.

GRIFOLS CUENTA
CON PROGRAMAS
PARA APOYAR EL
CRECIMIENTO Y
DESARROLLO DEL
TALENTO INTERNO.
TODOS ELLOS
REFUERZAN EL MODELO
DE COMPETENCIA
CORPORATIVA DEL
GRUPO DENOMINADO
GRIFOLSMAP

ACADEMIA GRIFOLS

Como parte de su compromiso con la formación de su equipo humano y de diferentes actores sociales, Grifols creo en 2009 La Academia Grifols, de la que forman parte La Academia de Desarrollo Profesional, La Academia de Plasmaféresis y La Academia de Medicina Transfusional. A través de la Academia Grifols, la compañía brinda oportunidades de desarrollo educativo y profesional a su plantilla a nivel global; refuerza su filosofía y valores corporativos; y proporciona recursos y servicios a los profesionales médicos que contribuyen a mejorar la atención al paciente. Los programas e iniciativas de formación de La Academia Grifols además de educar, tienen como objetivo impulsar activamente el intercambio de conocimiento y experiencias específicas de la industria del plasma, lo que constituye un aspecto formativo diferencial al que ofrecen los centros convencionales.



THE GRIFOLS ACADEMY PROFESSIONAL DEVELOPMENT

Ofrece formación y desarrollo profesional a las personas empleadas en Grifols, y se marca como objetivo consolidar las competencias y valores corporativos. Tiene tres grandes áreas formativas: desarrollo de habilidades corporativas, desarrollo del liderazgo y acogida de nuevas incorporaciones.

- 3.916 colaboradores y colaboradoras formados en 2019
- 220 sesiones formativas
- Decenas de programas e iniciativas personalizadas



Ofrece formación general y especializada en el campo de la ciencia del plasma, en las disciplinas clave de liderazgo, calidad, operaciones y medicina, con el fin de fortalecer las oportunidades de desarrollo profesional y educacional del equipo humano de Grifols.

- 1.741 empleados y empleadas formados en 2019
- 1.401 participantes en los campus
- 340 participantes a distancia
- 31.827 horas de formación online
- 4.547 horas de formación a distancia

Además, The Accrediting Commission of the Accrediting Council for Continued Education & Training (ACCET, por sus siglas en inglés), acordó continuar con la acreditación de la Academia de Plasmaféresis Grifols por otro período de 5 años hasta el 30 de diciembre de 2024.

La Academia recibió su primera acreditación en 2015, por los programas educativos estandarizados y su compromiso con el desarrollo de los empleados. Dicha acreditación proporciona una validación imparcial por parte de un tercero de que la Academia de Plasmaféresis cumple con los estándares de Educación de FE.IIII.



THE GRIFOLS ACADEMY IMMUNOHEMATOLOGY

Ofrece programas educativos sobre medicina transfusional a profesionales a nivel global. Su objetivo es contribuir al avance del conocimiento en este campo para proporcionar la mejor atención a pacientes.

- 2.251 profesionales de la medicina transfusional formados en 2019
- 16 programas educativos:
 8 seminarios web, 5 cursos
 Transfusion Science Educational
 Course (TSEC) y 3 talleres prácticos
 de laboratorio

DESARROLLO DE DIRECTIVAS

Con el objetivo de mantener el crecimiento del negocio a través de un fuerte desarrollo de liderazgo, la Academia de Desarrollo Profesional ofrece un catálogo completo de oportunidades de Desarrollo de Liderazgo.

Se ofrecen iniciativas de liderazgo en todos los niveles de gestión para apoyar a los líderes de Grifols en su crecimiento. La Academia de Desarrollo Profesional está ofreciendo, expandiendo y mejorando continuamente su Programa de Desarrollo de Liderazgo (PDL). Este programa consta de varios módulos y está disponible para todos los gerentes de Grifols en todo el mundo. También ofrece un programa de desarrollo ejecutivo a los altos directivos y directivas de la organización, en asociación con ESADE Business School en Barcelona y McDonough School of Business en la Universidad de Georgetown en Washington, D.C.

Además, La Academia de Plasmaféresis cuenta con el Center Leadership Development Program (CLDP), destinado a la nueva generación de líderes de los centros de donación de plasma de la compañía. En 2019, el CLDP obtuvo la acreditación ICE 1100 del Institute for Credential Excellence (ICE), que reconoce su enfoque formativo único. El haber solicitado y conseguido esta acreditación demuestra el compromiso de Grifols con la formación y el desarrollo profesional ético de los líderes de la organización.

Desde sus inicios, la Academia Grifols está formando a miles de sus gerentes en todo el mundo de forma continuada.

Plantilla directiva formada en 2019

1.206

ASOCIACIÓN CON COLLEGE FOR AMERICA

La Academia Grifols se asoció con el programa College for América de la Southern New Hampshire University en 2013 para ofrecer a su equipo humano la oportunidad de obtener grados universitarios mediante la consecución de becas. Hasta la fecha, 77 personas en Grifols se han graduado, y 68 siguen estudiando para obtener una licenciatura gracias a esta colaboración.

TUITION PROGRAMS PROGRAMA DE REEMBOLSO DE GASTOS EDUCATIVOS

Además de los programas corporativos, Grifols ofrece también a su plantilla oportunidades formativas fuera de Grifols. Gracias a esta flexibilidad, los empleados de Grifols han podido obtener títulos de grado y postgrado y certificaciones (en algunos casos de nivel avanzado) para reforzar su desarrollo profesional.

Graduados y graduadas en 2019

12

Becas conseguidas

40



Profesionales beneficiados en 2019

690

CALIDAD DEL EMPLEO











BRECHA SALARIAL DE GRIFOLS: UN COMPROMISO DE MEJORA

LA BRECHA SALARIAL AJUSTADA DE GRIFOLS EN ESPAÑA SE SITÚA EN EL 5,1% Y EN EE.UU. EN EL 2,2% Grifols reafirma su compromiso con la igualdad efectiva, que proporcione las mismas oportunidades y la misma retribución, sin distinción de género, para trabajos de igual valor. En el marco del compromiso de Grifols por seguir avanzando en materia de igualdad salarial, se ha llevado a cabo un proyecto de cálculo de la brecha salarial 2019, ajustada y sin ajustar, que ha contado con el asesoramiento externo de la consultora PwC, dando continuidad al proyecto iniciado en 2018. El análisis realizado permite, además, identificar los factores que la originan como punto de partida para la implementación de acciones de mejora.

La brecha salarial sin ajustar se calcula como la diferencia porcentual entre el salario bruto total percibido por cada hora trabajada por hombres y mujeres. En cambio, las brechas salariales ajustadas

se calculan aplicando modelos econométricos que permiten aislar el efecto en los salarios de las diferencias existentes entre hombres y mujeres, tanto en sus características socioeconómicas (edad, antigüedad, nivel de educación o elecciones académicas y profesionales), como en los puestos de trabajo que ocupan (jornada laboral, sectores en los que trabajan o tipo de ocupación, entre otros). De esta forma, las brechas salariales ajustadas suponen un indicador más fiable para medir si hombres y mujeres perciben el "mismo sueldo por el mismo trabajo".

Grifols facilita los datos correspondientes a su equipo humano en España y EE.UU., los dos países más relevantes para la compañía que conjuntamente representan más del 90% de la plantilla del grupo. Los resultados de ambos países se muestran por separado

para no tener que aplicar un tipo de cambio de divisa que distorsione el resultado. Además, los resultados de EE.UU. se muestran desagregados entre centros de plasma y resto de actividad (no-plasma), ya que se trata de dos negocios muy distintos.

El estudio 2019 concluye que no existe un problema de igualdad de remuneración en Grifols, si bien las diferencias constatadas manifiestan la necesidad de implementar iniciativas para seguir potenciando el número de mujeres en cargos de dirección. Grifols se compromete a seguir mejorando estas cifras y tiene previsto profundizar en la comprensión de las causas fundamentales de estas diferencias. Además, tomando este análisis como referencia, se está diseñando un plan de acción para implementar soluciones prácticas y beneficiosas para el equipo humano.

ESPAÑA	Brecha Salarial Ajustada 2019	Brecha salarial 2019
Top management	30,7%	29,4%
Senior management	0,0%	1,5%
Management	8,9%	8,9%
Professional Senior	5,0%	7,2%
Profesionales	5,2%	6,2%
Administrativos/ Operadores de producción	2,7%	2,5%

ESTADOS UNIDOS Centros de plasma	Brecha Salarial Ajustada 2019	Brecha salarial 2019
Top management	18,9%	3,4%
Senior management	-22,0%	-11,5%
Management	4,8%	8,6%
Professional Senior	1,9%	6,5%
Profesionales	5,2%	5,2%
Administrativos/ Operadores de producción	-0,4%	-1,3%

ESTADOS UNIDOS Resto de actividad	Brecha Salarial Ajustada 2019	Brecha salarial 2019
Top management	15,0%	16,0%
Senior management	-1,3%	1,7%
Management	4,8%	5,5%
Professional Senior	3,7%	2,0%
Profesionales	9,1%	7,8%
Administrativos/ Operadores de producción	6,0%	5,0%

DI GRIFOLS AVANZA HACIA LA PARIDAD

De acuerdo con el último informe del Foro Económico Mundial (WEF, por sus siglas en inglés), la brecha de género para lograr la paridad ha mejorado en el último año a nivel global, si bien todavía se estima que, en promedio (ponderado por la población), falta un 31,4% por cerrar.

El compromiso de Grifols con la diversidad y la igualdad de oportunidades engloba diversas iniciativas encaminadas a seguir avanzando hacia la paridad, incluyendo aspectos de género relacionados con la promoción de las mujeres y la brecha salarial, entre otros. La compañía también tiene en cuenta otras facetas personales como la raza, la religión, la orientación sexual o la capacidad/discapacidad.

GRIFOLS EN ESPAÑA: IGUALDAD Y BRECHA SALARIAL

La brecha salarial ajustada de Grifols en España se sitúa en el 5,1% (17,5% sin ajustar) que, comparado con la brecha salarial a nivel de país, pone de manifiesto que las políticas de retribución en Grifols están diseñadas para asegurar que lo hombres y las mujeres reciben el mismo trato cuando desempeñan el mismo rol.

En este contexto, el compromiso con la igualdad de oportunidades de Grifols se refleja en la mejora experimentada en diversos indicadores relativos a paridad en comparación con los datos del país.

A nivel país, la paridad de género en España en relación al trabajo ha mejorado. Sin embargo, a pesar de avanzar en todos los aspectos de la participación económica, aún mantiene un 44,2% de brecha salarial por cerrar y un 52,7% de brecha relativa a la presencia de mujeres en puestos directivos. Además, solo el 22% de los miembros del consejo de las empresas españolas son mujeres y la participación laboral de las mujeres también está por debajo de la de los hombres, lo que demuestra que todavía existen fuertes barreras culturales para otorgar a las mujeres las mismas oportunidades que a los hombres. En el caso de Grifols, el 31% de los miembros del consejo son mujeres.

GRIFOLS EN EE.UU.: IGUALDAD Y BRECHA SALARIAL

En EE.UU. las políticas y planes de compensación se diseñan de acuerdo con el puesto de trabajo y las mejores prácticas de mercado, sin que influya el género u otros factores socioeconómicos.

La brecha salarial ajustada de Grifols en EE.UU. Se sitúa en el 2,2% (28,9% sin ajustar) que, comparado con la brecha salarial a nivel de EE.UU., ponen en valor la política retributiva de Grifols.

Las diferencias salariales entre hombres y mujeres reflejan la estructura organizativa ya que, proporcionalmente, hay más mujeres que hombres en los centros de recogida de plasma y más hombres en los equipos de liderazgo sénior.

Según el Foro Económico Mundial, la progresión hacia la paridad de género se ha estabilizado en EE.UU., manteniendo un 27,6% de brecha por cerrar. El progreso hacia la igualdad salarial no ha avanzado y sólo ha cerrado el 69,9% de su brecha salarial. Si bien las disparidades económicas son la principal fuente de desigualdad de género en el lugar de trabajo, la participación en la fuerza laboral mejora hasta el 47%, si bien se constata la necesidad de seguir promoviendo la participación de mujeres en los puestos de alta dirección.

	ESPAÑA*	GRIFOLS EN ESPAÑA	EE.UU.*	GRIFOLS EN EE.UU.
Igualdad salarial para trabajos similares / % de brecha por cerrar	44,2%	5,1% (ajustada)** 17,5% (sin ajustar)***	30,1%	2,2% (ajustada)** 28,9% (sin ajustar)***
Fuerza laboral - % mujeres	45%	45%	47%	64%
% de mujeres en Consejos de Administración de compañías cotizadas	22%	31%	21,7%	31%

^{*}Source: Global Gender Gap Report 2020 - http://www3.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2020.pdf

^{**}Detalle metodológico y comentarios sobre su cálculo disponibles en capítulo 9 "Sobre este informe"

^{***} Diferencia entre el salario de hombres y mujeres, calculada como la diferencia porcentual entre el salario bruto total percibido por cada hora trabajada por hombres y mujeres.

REMUNERACIONES

La filosofía de remuneraciones es ofrecer paquetes retributivos competitivos y compensar a las personas empleadas que contribuyan al continuo desarrollo de la compañía y demuestren un importante rendimiento individual y profesional. En consonancia con las políticas corporativas de Grifols, cada país ofrece sistemas de remuneraciones y prestaciones adaptados a su región.

De acuerdo con la política de remuneraciones de Grifols, en el ejercicio 2019 se ha llevado a cabo un análisis de competitividad externa del paquete retributivo de todos los empleados de la Sociedad. Este análisis se realiza con el objetivo de

revisar la adecuación de los niveles de remuneración y asegurar que éstos están en línea con los estándares de mercado de otras empresas del sector para niveles de responsabilidad equivalentes. Para dicho análisis se han utilizado como fuente de información encuestas salariales realizadas por la consultora independiente Mercer LLC ("2019 Mercer Life Sciences Survey" y "2019 Mercer Total Remuneration Survey"). En España se han utilizado las encuestas salariales realizadas por la consultoría Willis Towers Watson ("2019 Pharmaceutical and Health Sciences Compensation Survey"). En la región de Norte América se han utilizado encuestas salariales de la consultoría Randford ("Global Life Sciences" "Global Sales Survey").



El detalle de las remuneraciones por categoría profesional y género está desglosado en las tablas incluidas al final de este capítulo.

APORTACIONES A LOS SISTEMAS DE PREVISIÓN DE AHORRO A LARGO PLAZO

En España, el ahorro para la jubilación está enmarcado en un sistema público de protección. El modelo estadounidense ofrece servicios básicos muy limitados y traslada al sector privado y a la iniciativa personal la cobertura de los servicios de pensiones.



Teniendo en cuenta las características de cada modelo y la normativa legal vigente en cada país, las aportaciones realizadas por Grifols a planes de pensiones en 2019 y 2018 se detallan al final del capítulo.

CONVENIO COLECTIVO

Quienes trabajan en algunas de las filiales de Grifols en España, Alemania, Italia, Francia, Argentina y Brasil están cubiertos por convenios colectivos. En 2019, 4.539 personas estuvieron cubiertas por estos convenios, lo que representa un 19% del total de la plantilla del grupo.

DIÁLOGO SOCIAL ENTRE TRABAJADORES, TRABAJADORAS Y EMPRESA

Grifols suscribe la Declaración de la OIT relativa a los principios y derechos fundamentales en el trabajo y su marco de actuación en torno a ocho convenios fundamentales que los desarrollan. Entre ellos, la compañía respeta en la organización el derecho de empleados y empleadas y empleadores y empleadoras a crear sus propias organizaciones y a afiliarse a ellas como parte integral de una sociedad libre y abierta tal y como queda reflejado en el "Convenio sobre la libertad sindical y la protección del derecho de sindicación" 1948 (nº87) y el "Convenio sobre el derecho de sindicación y de negociación colectiva, 1949 (nº 98), si bien el Congreso de Estados no ha ratificado ambos convenios.

En España, el sistema de relaciones laborales establece dos tipos de representación laboral en las empresas: la representación sindical y la unitaria o electiva. Estas personas forman parte de las secciones sindicales, de empresa y las personas delegadas de personal.

En Grifols existen comités de empresa en diferentes sociedades del grupo y delegados y delegadas sindicales que realizan las funciones que reconoce la legislación vigente. Grifols apuesta por una comunicación fluida y transparente con quienes representan a las personas que trabajan en la compañía. Para Grifols es fundamental abordar de manera única en los diferentes centros de trabajo los temas transversales que requieren de negociación colectiva

REPRESENTACIÓN DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN GRIFOLS EN COMITÉS FORMALES PERSONA TRABAJADORA-EMPRESA DE SALUD Y SEGURIDAD

En España, Chile y Alemania, donde existen comités laborales establecidos por ley, Grifols cuenta con personas encargadas de prevención de riesgos de salud y seguridad representadas en los mismos. En estos países hay comunicaciones regulares a través de reuniones OHS.

En 2019, el 72% de la plantilla en España ha estado representada por un comité conjunto de empleados y directivos de salud y seguridad laboral. En Chile y Alemania el 100% de la plantilla ha estado representada en estos comités.

En el resto de las filiales, no hay una representación formal, pero Grifols realiza comunicaciones y consultas con su equipo humano de forma regular, quienes establecen comités donde todos los empleados y empleadas pueden participar o enviar propuestas. Cada filial define la periodicidad de estas reuniones y establece el seguimiento de los planes, acciones o medidas específicos determinados por estos comités.

SALUD Y BIENESTAR EN EL TRABAJO











En 2019, Grifols publicó su nueva política de Seguridad y Salud. Esta política, pone a las personas en el centro e integra todas las actividades preventivas en todos los niveles de la organización. Esta política posibilita que todas las empresas del grupo, así como las empresas colaboradoras, lleven a cabo actividades relacionadas con la seguridad y la salud cumpliendo no solo los reglamentos, normas y disposiciones aplicables en cada país, según la legislación nacional sino también los estándares de seguridad y salud propios de Grifols.

El área de Seguridad y Salud proporciona los objetivos a nivel corporativo y cada empresa determina los objetivos de seguridad y salud anualmente. También supervisa los Sistemas de Gestión de Seguridad y Salud de las filiales a través de un programa de auditorías. Cada empresa administra e implementa el sistema de gestión de seguridad y salud.

La participación del personal en equipos y comités de Seguridad y Salud contribuye a la identificación y control de peligros. Además, mediante los comunicados de riesgo la participación del personal es muy importante porque fomenta y promueve el sentido de que la seguridad y la salud son importantes.

Los centros de trabajo de Grifols en España tienen la certificación OHSAS 18.001:2007. Las filiales internacionales disponen de sus propios sistemas individuales en línea con las políticas corporativas y adaptados a cada país.

Grifols dispone de un Departamento de Seguridad y Salud que presta servicios a todo el grupo. El control del programa de seguridad y salud corporativa se lleva a cabo en tres niveles:

- Seguimiento mensual de indicadores clave de desempeño.
- Visitas de asesoramiento a todas las empresas y seguimiento de planes preventivos.
- · Auditorías corporativas.

DESTIÓN INTEGRAL EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD

Identificación de peligros y minimización riesgos	Se integra en la fase de diseño de las instalaciones, en los cambios de procesos y en la adquisición de nuevos equipos
Programas formativos y de concienciación sobre seguridad y salud	Su objetivo es garantizar que todos el equipo humano reciba información y formación sobre seguridad y salud. Cubre desde que el empleado o empleada forma parte del grupo, cuando se producen cambios en el puesto de trabajo, y durante la vida laboral en función del trabajo que realiza.
	La formación es una herramienta de gestión clave y durante el año 2019 se ha invertido en que sea más ágil y adecuada al lugar de trabajo
Impulso del bienestar y la salud de la	Grifols dispone de diversos programas para promover el bienestar de su plantilla en los principales países en los que opera. En EE.UU. el programa incluye un asesor de salud personal y marcadores de bienestar.
plantilla	En España se realza la figura del fisioterapeuta como parte integrante del programa de ergo-rondas. Además, se han puesto en marcha dos nuevos cursos dentro del catálogo de cursos que se ofrecen en la Academia que complementan a los ya existentes de gestión del estrés e inteligencia emocional, que son Energía y bienestar y Mindfulness.
	Además, para la plantilla que trabaja a turnos se ha asignado un curso específico de alimentación que tiene en cuenta las rotaciones y las horas trabajadas. Adicionalmente se ha celebrado en todas las filiales un día/semana dedicado a la seguridad y la salud.
	Tanto en España como en EE.UU. se han llevado a cabo actividades que promocionan la actividad deportiva, y en España además dentro de la campaña de riesgo cardiovascular se han realizado charlas por especialistas médicos.

DESEMPEÑO EN EL ÁREA DE SEGURIDAD Y SALUD

Conjuntamente, el equipo humano de EE.UU. y España representa cerca del 90% de la plantilla total de Grifols. En todas las filiales se siguen diferentes indicadores, entre ellos los índices de accidentabilidad. En 2019 estos son los resultados:

	EE.UL	J 2018	EE.UU	J. 2019	Españ	a 2018	Españ	a 2019	ROW	2019	
	Mujeres	Hombres									
Número total de accidentes de trabajo con baja* (LTI), sin baja (NLTI) y primeros auxilios (FA)	532	232	619	245	96	143	118	138	71	6	Suma el número total de accidentes con baja (non itinere), sin baja y primeros auxilios.
Número total de accidentes de trabajo con baja* (LTI)	39	27	49	17	28	51	41	58	35	9	Número total de accidentes con baja (non itinere). * Dentro de los accidentes, se contabiliza 1 enfermedad profesional ocurrida en España en 2019, de una mujer.
Índice de frecuencia de accidentes	2,75	2,5	3,0	1,7	10,7	15,1	15,1	16,5	10,4	5,7	nº accidentes de trabajo con baja (non itinere) / nº total de horas reales trabajadas *10^6
Índice de gravedad	0,	08	0,15	0,03	0,36	0,40	0,39	0,34	0,16	0,13	nº de jornadas no trabajadas por accidente de trabajo con baja (non itinere)/nº de horas reales trabajadas *10^3). Se contabilizan las jornadas perdidas como la diferencia entre los días naturales (sin descontar festivos ni vacaciones en el cómputo) entre la fecha de alta y la de baja.

Grifols investiga todos los accidentes, incluyendo accidentes con baja, sin baja, incidencias menores y accidentes in itinere en los países en los que está regulado; y trabaja de forma continua para mejorar sus sistemas de prevención.

En los centros de fabricación de Grifols no hay personas con una elevada incidencia de enfermedades laborales, ya que todos los procesos asociados con el plasma siguen un riguroso protocolo y se toman, en todo momento, medidas de prevención técnica, organizativa y personal. Los centros de donación de plasma presentan un riesgo de posible contagio por el contacto con la sangre en el momento de la

extracción. Grifols ha implantado un programa de control de exposición para prever y, en su caso, actuar en caso de incidencia.

En 2019 se incluyen las empresas Progenika, Araclon y Kiro Grifols en España, así como datos relativos a otros países además de EE.UU. y España que se recogen bajo el epígrafe ROW (rest of the world/otras partes del mundo). Teniendo en cuenta la ampliación del perímetro de reporte, el número global de accidentes ha aumentado en EE.UU. si bien no aumenta el número de accidentes con baja.

El número de accidentes en España también ha aumentado, incluyendo aquellos con baja. Las acciones realizadas no han tenido los resultados esperados por lo que en 2019 la compañía ha diseñado un nuevo plan a 3 años para cada compañía en España que ha sido aprobado por la dirección.

ABSENTISMO

La salud, la seguridad y el bienestar de las personas que trabajan en Grifols inciden directamente en las tasas de absentismo. Grifols trabaja con un modelo de gestión del absentismo que incluye indicadores definidos y permite conocer los costes derivados.

Para minimizar algunas de las principales causas de absentismo, la compañía ha implementado diversas actuaciones encaminadas a facilitar la gestión integral de la salud de las personas que trabajan en Grifols. Entre ellas, la coordinación de los servicios de la mutua de accidentes y el servicio médico de la empresa para ofrecer un servicio de fisioterapia que, en base a un protocolo de observación de tareas, permita prevenir lesiones osteomusculares. Además, se realizan charlas de concienciación a la plantilla, entrevistas de retorno al puesto de trabajo tras largos periodos de baja y protocolos de comunicación de ausencias.

Las horas de absentismo en España se han situado en 424.902 horas que, frente a las 387.318 horas de 2018, representan un aumento del 9,7% en un entorno de crecimiento de la plantilla del 7,2%. En 2019 destaca el aumento de las horas relacionadas con permisos por enfermedad.

Asimismo, desde abril de 2019 el permiso de paternidad en España fue ampliado de cinco a ocho semanas y a partir del 1 de enero de 2020, el otro progenitor distinto a la madre biológica contará con 12 semanas de permiso por nacimiento de hijo o hija, tal y como se recoge en el Real Decreto-ley de medidas urgentes para la garantía de la igualdad de trato y oportunidades en el empleo y la ocupación.

En EE.UU., las horas de absentismo se han situado en 419.807 horas computadas en 2019. Las horas de baja por maternidad y paternidad en EE.UU. no son sufragadas por el estado, si bien Grifols se acoge a la ley Family and Medical Leave Act, mediante la cual se recoge el derecho a descansar durante 12 semanas.

▶ EQUILIBRIO ENTRE LA VIDA LABORAL Y FAMILIAR

Grifols trabaja por propiciar una cultura corporativa que vele por el equilibrio entre la vida personal y laboral, permitiendo al equipo humano compaginar su desarrollo profesional con su vida familiar.

En este camino, Grifols ha puesto en marcha en diciembre de 2019 en España, y serán extendidas a otros países posteriormente, una serie de medidas de conciliación (*), que se suman a las ya existentes; aplicando, por tanto:

- Flexibilidad horaria de entrada v salida
- Guidelines para la desconexión digital
- Posibilidad de fraccionar en horas un día de vacaciones
- Promoción del teletrabaio
- Jornada intensiva los viernes tarde

(*) Aplicables según perfil

GRIFOLS FOMENTA EL
BIENESTAR Y LA SALUD
DE SU EQUIPO HUMANO
PROMOCIONANDO
ACTIVIDADES
DEPORTIVAS, CON
FORMACIÓN DIRIGIDA
A LA GESTIÓN DEL
ESTRÉS Y CON
PROGRAMAS DE
ALIMENTACIÓN, ENTRE
OTROS

TABLAS

Resto del mundo

Total

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR REGIÓN Y TIPO DE CONTRATO 2019 2018 2017 Permanente Temporal Total Permanente Temporal Total Permanente Temporal Total EE.UU. 17.442 15.330 13.671 17.450 15.330 13.670 1 5.589 3.829 386 4.215 Europa 467 6.056 5.119 348 5.467

417

20.866

16

364

433

21.230

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR PAÍS					
	Empleados 2019	Empleados 2018			
España	4.134	3.858			
EE.UU.	17.450	15.299			
Resto del mundo	2.419	2.073			
Total	24.003	21.230			

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR GÉNERO Y TIPO DE CONTRATO									
			2018	2017					
	Permanentes	Temporales	Total	Permanentes	Temporales	Total	Permanente	Temporal	Total
Mujeres	14.243	250	14.493	12.402	164	12.566	10.329	186	10.515
Hombres	9.268	242	9.510	8.464	200	8.664	7.548	233	7.781
Total	23.511	492	24.003	20.866	364	21.230	17.877	419	18.296
%	98,0%	2,0%	100,0%	98,3%	1,7%	100,0%	97,7	2,3	100,0

	2019	2018
<30	7.562	6.528
30-50	12.147	10.988
>50	4.294	3.714
Total	24.003	21.230

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR GÉNERO Y TIPO DE JORNADA

480

23.511

17

492

497

24.003

		2019			2018			2017	
	Jornada completa	Tiempo parcial	Total	Jornada completa	Tiempo parcial	Total	Jornada completa	Tiempo parcial	Total
Mujeres	13.221	1.272	14.493	11.610	956	12.566	9.861	654	10.515
Hombres	9.023	487	9.510	8.306	358	8.664	7.571	210	7.781
Total	22.244	1.759	24.003	19.916	1.314	21.230	17.432	864	18.296
%	92,7%	7,3%	100,0%	93,8%	6,2%	100,0%	95,3	4,7	100

32

419

378

17.877

410

18.296

DISTRIBUCIÓN DE LA PLAI	NTILLA POR EDAD Y T	TPO DE JORNADA		
		20	19	
	<30	30-50	>50	Total
Jornada completa	6.710	11.515	4.019	22.244
Tiempo parcial	852	632	275	1.759
Total	7.562	12.147	4.294	24.003

DISTRIBUCIÓN DE LA PI	LANTILLA POR EDAD Y	TIPO DE CONTRATO		
		2	019	
	<30	30-50	>50	Total
Permanente	7.368	11.938	4.205	23.511
Temporal	194	209	89	492
Total	7.562	12.147	4.294	24.003

24.003

DISTRIBUCIÓN DE LA P	LANTILLA P	OR GÉNE	RO Y CATE	GORÍA PRO)FESION/	AL.			
	2019				2018		2017		
	M %	Н%	Total	M %	Н%	Total	M %	Н%	Total
Top management	32	68	599	32	68	542	29	71	472
Senior management	41	59	548	41	59	495	40	60	490
Management	46	54	1.246	48	52	1.224	44	56	1.074
Professional Senior	47	53	2.059	47	53	1.816	45	55	1.631
Profesionales	58	42	3.072	56	44	2.474	51	49	1.978
Administrativos/									
Operadores de producción	65	35	16.479	64	36	14.679	63	37	12.651
Total	60	40	24.003	59	41	21.230	57	43	18.296

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR CATEGO	ORIA PROFESIONA	L Y TIPO DE CO	ONTRATO
		2019	
	Permanente	Temporal	Total
Top management	589	10	599
Senior management	544	4	548
Management	1.236	10	1.246
Professional Senior	2.040	19	2.059
Profesionales	2.964	108	3.072
Administrativos/ Operadores de producción	16.138	341	16.479

23.511

				2018				
	<30	30-50	>50	Total	<30	30-50	>50	Total
Top management	0%	41%	59%	599	1%	40%	59%	542
Senior management	1%	55%	44%	548	0%	59%	41%	495
Management	2%	65%	33%	1.246	2%	63%	35%	1.224
Professional Senior	9%	65%	26%	2.059	6%	69%	25%	1.816
Profesionales	18%	63%	19%	3.072	15%	67%	18%	2.474
Administrativos/ Operadores de producción	41%	46%	13%	16.479	41%	46%	13%	14.679
Total	31%	51%	18%	24.003	31%	52%	17%	21.230

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR CATEGORIA PROFESIONAL Y TIPO DE JORNADA									
		2019							
	Jornada completa	Tiempo parcial	Total						
Top management	541	58	599						
Senior management	543	5	548						
Management	1.202	44	1.246						
Professional Senior	1.980	79	2.059						
Profesionales	2.848	224	3.072						
Administrativos/ Operadores de producción	15.130	1.349	16.479						
Total	22.244	1.759	24.003						

RATIO NUEVAS CONTRATACIONES										
	2019				2018			2017		
	М	Н	Total	М	Н	Total	M	Н	Total	
Plantilla total	14.493	9.510	24.003	12.566	8.664	21.230	10.515	7.781	18.296	
Contrataciones*	5.854	2.525	8.379	5.036	2.199	7.235	5.510	2.419	7.929	
Ratio (contrataciones / número de empleados)	40,4%	26,6%	34,9%	40,1%	25,4%	34,1%	52%	31%	43%	

^{*}No se incluyen como contrataciones los empleados procedentes de adquisiciones en la fecha de adquisición. Los aumentos posteriores de plantilla sí.

ROTACIÓN DE PERSONAL

Total

	2019				2018		2017			
	М	Н	Total	M	Н	Total	M	Н	Total	
Plantilla total	14.493	9.510	24.003	12.566	8.664	21.230	10.515	7.781	18.296	
Bajas	5.557	2.211	7.768	4.205	1.843	6.048	3.212	1.482	4.694	
Ratio (bajas / número de empleados)	38,3%	23,2%	32,4%	33,5%	21,3%	28,5%	31%	19%	26%	

DESPIDOS POR GÉNERO Y REGIÓN

		20		2018		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
España	17	26	43	13	12	25
EE.UU.	825	345	1.170	840	390	1.230
ROW*	70	32	102			
Total	912	403	1.315	853	402	1.255
%	69,4%	30,6%	100,0%	68,0%	32,0%	100,0%

^{*}En 2018 no se desglosó el número de despidos en ROW.

DESPIDOS POR CATEGORIA PROFESIONAL Y REGIÓN

		2019			2018
	España	EE.UU.	ROW	España	EE.UU.
Top management	1	5	1	1	8
Senior management	1	4	0	4	4
Management	6	9	9	3	10
Professional Senior	5	12	0	5	16
Profesionales	6	47	46	4	31
Administrativos/ Operadores de producción	24	1.093	46	8	1.161
Total	43	1.170	102	25	1.230

HORAS DE ABSENTISMO POR TIPO Y REGIÓN

			2019	
	España	EE.UU.	Resto del mundo	Total general
Enfermedad	291.076	247.674	185.929	724.680
Accidente	20.360	21.044	3.198	44.602
Maternidad/ Paternidad	49.024	63.047	174.554	286.626
Permiso Retribuido	61.167	36.750	4.729	102.646
Permiso No Retribuido	3.275	51.291	13.840	68.406
Total	424.902	419.807	382.250	1.226.959

HORAS DE FORMACIÓN POR CATEGORIA PROFESIONAL Y GÉNERO

		201	9		201	8
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Top management	6.686	12.330	19.016	5.574	11.901	17.475
Senior management	10.520	15.598	26.118	7.853	12.157	20.010
Management	21.828	24.390	46.218	17.151	24.455	41.606
Professional Senior	44.395	50.949	95.344	41.691	60.673	102.364
Profesionales	46.808	58.960	105.768	46.262	53.488	99.750
Administrativos/ Operadores de producción	1.125.631	575.284	1.700.915	1.556.125	705.134	2.261.259
Total	1.255.868	737.511	1.993.379	1.674.656	867.808	2.542.464

DESPIDOS POR RANGO DE EDAD Y REGIÓN

	,	2019		,	2018					
	<30	30-50	>50	Total	<30	30-50	>50	Total		
España	15	24	4	43	3	16	6	25		
EE.UU.	597	484	89	1.170	590	515	125	1.230		
ROW	31	54	17	102						
Total	643	562	110	1.315	593	531	131	1.255		
%	48,9%	42,7%	8,4%	100,0%	47,3%	42,3%	10,4%	100,0%		

HORAS DE ABSENTISMO POR TIPO Y GÉNERO

			2019					2018		
	M	Н	Total general	M	Н	M	Н	Total general	M	Н
Enfermedad	491.965	232.714	724.680	68%	32%	126.785	111.478	238.263	53%	47%
Accidente	27.637	16.965	44.602	62%	38%	11.041	9.764	20.805	53%	47%
Maternidad/ Paternidad	258.683	27.943	286.626	90%	10%	54.978	14.719	69.697	79%	21%
Permiso Retribuido	60.131	42.516	102.646	59%	41%	27.582	26.001	53.583	51%	49%
Permiso No Retribuido	39.378	29.028	68.406	58%	42%	1.334	3.636	4.970	27%	73%
Total	877.793	349.166	1.226.959	72%	28%	221.720	165.598	387.318	57%	43%

REMUNERACIÓN MEDIA* POR CLASIFICACIÓN PROFESIONAL Y GÉNERO. ESPAÑA. DATOS EN EUROS					
		Salario fijo -	Salario fijo -	Salario fijo -	
		Promedio 2019	Promedio 2018	Promedio 2017	
Top management –	Mujeres	136.106,7	134.008,0	107.557,8	
10p management	Hombres	192.914,0	155.492,2	150.585,0	
Conjor managament	Mujeres	77.288,9	76.002,9	72.133,4	
Senior management –	Hombres	78.465,1	80.315,1	77.055,0	
Managament	Mujeres	52.634,3	51.989,7	49.121,8	
Management -	Hombres	57.781,7	57.588,3	55.165,6	
Conjor professional	Mujeres	40.595,9	39.644,6	37.733,9	
Senior professional –	Hombres	43.729,1	43.565,1	41.302,0	
Professional -	Mujeres	35.035,3	34.304,5	32.889,7	
Professional –	Hombres	37.331,8	36.628,8	35.895,2	
Admin /Manuf Operators	Mujeres	26.209,3	25.558,4	24.834,2	
Admin./Manuf. Operators –	Hombres	26.875,4	26.290,0	25.621,2	

REMUNERACIÓN MEDIA* POR CLASIFICACIÓN PROFESIONAL Y GÉNERO. EE.UU. DATOS EN USD Salario fijo -Salario fijo -Salario fijo -CENTROS DE PLASMA Promedio 2019 Promedio 2018 Promedio 2017 Mujeres 226.077,4 221.983,7 200.139,7 Top management Hombres 234.085,3 228.951,5 226.335,0 137.173,1 122.292,4 165.157,7 Mujeres Senior management Hombres 123.074,4 123.810,3 171.934,4 Mujeres 97.825,7 97.009,0 102.137,6 Management 107.015,0 107.175,5 103.319,9 Hombres 85.205.8 88.640.2 Mujeres 83.818.7 Senior professional Hombres 89.639,0 88.145,0 90.029,1 Mujeres 62.370,8 63.334,0 62.199,8 Professional 65.799,0 67.937,4 66.202,0 Hombres Mujeres 34.686,3 34.075,4 33.722,4 Admin./Manuf. Operators Hombres 34.236,9 34.060,5 33.228,4

REMUNERACIÓN MEDIA* DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DE LA DIRECCIÓN POR GÉNERO

	2019		2018			
Euros	Mujeres	Hombres	Total empleados	Mujeres	Hombres	Total empleados
Promedio sueldo total	216.693,9	270.392,2	253.009,4	222.289,4	279.777,4	261.371,2
Directivos, empleados y miembros Consejo	157	328	485	146	310	456
Brecha salarial			19,9%			20,5%

REMUNERACIÓN MEDIA* POR CLASIFICACIÓN PROFESIONAL Y GÉNERO. EE.UU. DATOS EN USD

RESTO DE ACTIVIDAD		Salario fijo - Promedio 2019	Salario fijo - Promedio 2018	Salario fijo - Promedio 2017
Ton monogoment	Mujeres	214.618,1	208.103,9	208.363,0
Top management -	Hombres	255.610,5	234.554,7	247.426,3
Conjor management	Mujeres	162.482,7	159.042,8	155.342,7
Senior management -	Hombres	165.214,0	161.570,1	159.904,8
Managament	Mujeres	122.128,2	121.734,5	118.288,1
Management -	Hombres	129.211,7	127.429,6	124.162,7
Senior professional -	Mujeres	101.501,2	100.294,3	97.407,7
Seriioi professional	Hombres	103.591,0	102.983,8	99.616,8
Professional -	Mujeres	70.450,9	71.395,5	70.395,3
FIUIESSIUIIAI	Hombres	76.375,1	75.281,2	72.612,4
Admin./Manuf. Operators -	Mujeres	54.985,7	53.490,9	53.461,9
Aumin./ivianur. Operators	Hombres	57.871,6	56.142,5	55.777,4

REMUNERACIÓN MEDIA* POR EDAD. ESPAÑA. DATOS EN EUROS

Edad	Salario fijo - Promedio 2019	Salario fijo - Promedio 2018	Salario fijo - Promedio 2017
<30	29.347,3	28.310,4	27.513,1
30-50	38.706,4	37.174,0	36.491,9
>50	57.642,2	53.587,2	53.363,3

REMUNERACIÓN MEDIA* POR EDAD. EE.UU. DATOS EN USD

Edad	Salario fijo - Promedio 2019	Salario fijo - Promedio 2018	Salario fijo - Promedio 2017
<30	33.508,4	31.022,7	32.877,5
30-50	56.716,7	56.864,3	57.849,5
>50	89.417,7	86.057,3	84.747,4

APORTACIONES A LOS SISTEMAS DE PREVISIÓN DE AHORRO A LARGO PLAZO

		2019		2018		
Miles de euros	Mujeres	Hombres	Total empleados	Mujeres	Hombres	Total empleados
España	365,7	467,7	833,3	339,9	437,2	777,1
EE.UU.	12.352,0	13.787,8	26.139,7	8.135,4	9.301,2	17.436,6
Total	12.717,6	14.255,4	26.973,1	8.475,3	9.738,4	18.213,7
%	47,1%	52,9%	100,0%	46,5%	53,5%	100,0%

^(*) La media de salario fijo excluye aquellas remuneraciones que se abonan en base a la antigüedad, turnos o eventos personales, a fin de no distorsionar los resultados.



COMPROMETIDOS CON LA

CONTRIBUIMOS AL
DESARROLLO DE LA
SOCIEDAD PROMOVIENDO
Y PARTICIPANDO EN
INICIATIVAS SOCIALES

SOCIEDAD



EL COMPROMISO SOCIAL **DE GRIFOLS**







CONTRIBUIMOS AL DESARROLLO DE LA SOCIEDAD PROMOVIENDO Y PARTICIPANDO EN **INCIATIVAS SOCIALES**

Contribuir a la salud v al bienestar de las personas de todo el mundo es el firme compromiso de Grifols desde sus orígenes. Desde esta perspectiva, Grifols también contribuye al desarrollo de la sociedad promoviendo y participando en iniciativas sociales.

El compromiso social de Grifols se fundamenta en cuatro principios y su ámbito de actuación es extensible a diversos grupos de interés.

Por ello, más allá del efecto económico que genera la actividad empresarial de Grifols, la compañía cuenta con un modelo de inversión social que se articula fundamentalmente en programas de acceso a tratamientos, educación, bienestar social y ayudas para las comunidades locales y asociaciones de pacientes; iniciativas y premios para impulsar el desarrollo de proyectos científicos, de investigación y de educación: iniciativas y proyectos especiales para mejorar la atención sanitaria y ayuda humanitaria; y colaboraciones con entidades no lucrativas para trabajar juntos por el desarrollo de la sociedad.

PRINCIPIOS



EDUCAR



DEFENDER



INVOLUCRAR



APOYAR

INICIATIVAS EN 2019

DESTINADOS A COMPROMISO SOCIAL

Organizaciones de pacientes M€

Fundaciones, ONGS y comunidades locales

Premios científicos, investigación y educación M€

Proyectos especiales y otros M€

15.4 1/,2

INCLUYE LA DONACIÓN DE MÁS DE 31 MILLONES DE UNIDADES INTERNACIONALES DE FACTORES DE COAGULACIÓN Y 5 MILLONES DE EUROS A LA FUNDACIÓN **PROBITAS**

APOYO A LOS PACIENTES Y **ASOCIACIONES DE PACIENTES**









Investigar, desarrollar v producir medicamentos plasmáticos que permiten salvar vidas, sistemas de diagnóstico que contribuyen a facilitar la labor de los profesionales sanitarios y soluciones para la farmacia hospitalaria son el exponente del compromiso de Grifols con los pacientes.

Grifols sigue trabajando estrechamente con los pacientes y las asociaciones de pacientes como resultado de su compromiso con ellos. En 2019, Grifols ha destinado más de 15 millones de euros (un 22% más de recursos que el año anterior). principalmente, a través de la donación de productos para facilitar el acceso a tratamientos.

complementa estos esfuerzos desarrollando y promoviendo diversos programas v servicios educativos, de sensibilización v de defensa del paciente.

GRIFOLS ES TOTALMENTE TRANSPARENTE EN SUS INTERACCIONES **CON LA INDUSTRIA** FARMACÉUTICA Y LAS ASOCIACIONES DE **PACIENTES**

PRINCIPIOS DE COLABORACIÓN

Grifols apoya a las Organizaciones de pacientes (PAGs, por sus siglas en inglés) colaborando con el desempeño de su misión a través de programas de donación de producto y promoviendo iniciativas que facilitan el acceso a tratamientos y apoyando sus iniciativas dirigidas al desarrollo de sus capacidades y al empoderamiento de los pacientes. Su colaboración con los PAGs siempre respeta los principios de transparencia aplicables v las regulaciones específicas de cada país. Además, Grifols cuenta con procedimientos operativos estandarizados que regulan internamente los acuerdos de colaboración, ayudas y donaciones a organizaciones de pacientes estableciendo criterios de elegibilidad, cumplimiento, ética v transparencia.

Grifols observa y cumple con toda la legislación y regulaciones vigentes que rigen las interacciones entre la industria farmacéutica y las organizaciones de pacientes. Estas disposiciones incluyen la Lev Sunshine (Sunshine Act. también conocida como Open Payment Program or Transparency Reports and Reporting of Physician Ownership or Investment Interest), el Código EFPIA de buenas prácticas entre la industria farmacéutica y las organizaciones de pacientes, así como diversas obligaciones legales de transparencia que regulan estas relaciones a nivel nacional. Grifols apoya de forma inequívoca y cumple voluntariamente con las exigencias del sector en materia de transparencia en todos los territorios en los que opera.

COMPROMISOS

- Servir como una fuente de información fiable para los pacientes.
- Promover y facilitar el acceso de pacientes a sus tratamientos.
- Mantener y promover la historia, la pasión y el espíritu pionero que diferencian Grifols.
- Impulsar y apoyar programas y actividades educativas centradas en los pacientes.



ACTIVIDADES Y PROGRAMAS

CONCIENCIACIÓN Y EDUCACIÓN

Los Patient Community Open Houses en EE.UU. son jornadas que posibilitan ampliar el conocimiento y profundizar en aspectos relacionados con la seguridad en los procesos de recogida de plasma y fabricación de medicamentos plasmáticos. Grifols organiza anualmente una jornada en sus instalaciones de Los Ángeles y Carolina del Norte e invita a los responsables de las comunidades de pacientes a participar en un programa educativo integral sobre los aspectos mencionados. Grifols también organiza a lo largo del año visitas para los pacientes a los centros de donación de plasma, instalaciones productivas y oficinas corporativas. Estos encuentros también sirven como un puente de unión entre donantes de plasma, personas que trabajan en Grifols y pacientes. En 2019 destacan:

- La acogida de 230 pacientes procedentes de comunidades de 42 centros de donación de plasma de EE.UU.
- La visita de 45 pacientes a seis instalaciones en EE.UU., incluyendo las de San Marcos, Austin, Emeryville, Clayton, Los Ángeles y San Diego.
- La participación de 13 representantes de pacientes de todas las áreas terapéuticas en las que opera Grifols en reuniones y encuentros internos para compartir de primera mano sus experiencias con la plantilla de Grifols.

El propósito de estos encuentros es educar y concienciar a las personas que trabajan en Grifols y a los donantes de plasma sobre la importancia de su contribución y trabajo diario para producir los medicamentos plasmáticos que necesitan los pacientes. También para incidir en el estricto marco regulatorio vigente que asegura los más altos estándares de calidad y seguridad de los medicamentos plasmáticos.

Grifols también ha apoyado en 2019 la segunda edición de la iniciativa Alfas en Camino, organizada por la asociación de pacientes de déficit de alfa-1 en España coincidiendo con su aniversario. Más de 100 pacientes participaron en las caminatas diarias para recorrer a pie la distancia que separa Burgos de Santiago de Compostela, que se complementaron con talleres sobre la enfermedad. Además, la compañía participa en la International Plasma Awareness Week (IPAW por sus siglas en inglés), iniciativa anual que promueve la Plasma Protein Therapeutic Asociation (PPTA, por sus siglas en inglés) para fomentar el conocimiento de las proteínas plasmáticas, poner en valor el papel de los donantes y concienciar a la población sobre la necesidad de donar plasma.

APOYO A PACIENTES CON DÉFICIT DEL ALFA-1 ANTITRIPSINA

AlfaCare es el primer programa de soporte a pacientes con déficit de alfa-1 antitripsina (DAAT) lanzado en España en 2018. Ha sido desarrollado con la colaboración de la asociación Alfa-1 España y con el apoyo de un equipo clínico multidisciplinar que incluye psicólogos y pacientes mentores. AlfaCare constituye un programa de acompañamiento a pacientes, coadyuvante a la atención y al tratamiento clínico habitual que ofrecen los servicios sanitarios. El programa ofrece apoyo emocional personalizado y atención psicológica, facilita información detallada y comprensible para convivir esta enfermedad y promueve la motivación mediante la activación social y física. Grifols ha desarrollado programas similares en otros países como EE.UU., Alemania y Canadá.

AlfaCare ha demostrado que ofrece un alto valor para los pacientes con DAAT. Hasta diciembre de 2019 cerca de 180 pacientes se habían inscrito a esta iniciativa a través de los 25 talleres que se organizaron durante el año en España. La calificación del programa por parte de los pacientes se ha situado en 9,1 sobre 10. En 2020 el programa ampliará los servicios que presta con la incorporación de iniciativas adicionales como la fisioterapia.

ACCESO A TRATAMIENTOS

La compañía trabaja activamente para promover el acceso de los pacientes a tratamientos. Desde 2006, Grifols apoya el programa PatientCare, destinado a facilitar el tratamiento a pacientes en EE.UU. que padecen hemofilia e inmunodeficiencia primaria. El programa cuenta con tres iniciativas para responder a necesidades concretas:

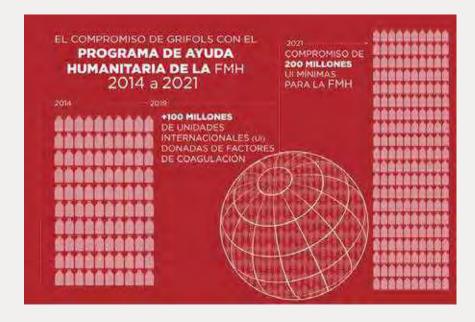
- Grifols Assurance for Patients (GAP, por sus siglas en inglés), cubre a los pacientes tratados con productos Grifols durante los periodos de tiempo en los que no dispongan de seguro médico.
- Grifols Patient Assistance (GPA, por sus siglas en inglés), para suministrar tratamiento a pacientes que necesiten ayuda de forma temporal.
- Emergency Supply System, que proporciona inmunoglobulina a médicos para el tratamiento de pacientes en casos de emergencia.

Como parte del compromiso de servir a las comunidades de pacientes en todo el mundo, Grifols colabora con el Programa de Ayuda Humanitaria de la Federación Mundial de Hemofilia (FMH). De 2014 a 2021 la compañía se ha comprometido a donar un mínimo de 200 millones de unidades internacionales (UI) de factores de coaqulación para que pacientes con hemofilia de países en desarrollo puedan recibir un tratamiento adecuado. Según la FMH, la donación total de Grifols a este programa asegurará un promedio de 10.300 dosis para tratar episodios de sangrado agudo en 6.000 pacientes de regiones en vías de desarrollo cada año hasta 2021.

En el marco de este compromiso, Grifols ha donado más de 31 millones de unidades internacionales (UI) de producto en 2019 y más de 100 millones de unidades internacionales hasta la fecha. Durante más de una década, Grifols ha apoyado a la FMH en sus esfuerzos globales para mejorar el acceso al tratamiento de la hemofilia.

GRIFOLS APOYA EL PROGRAMA PATIENTCARE PARA FACILITAR TRATAMIENTOS A PACIENTES EN EE.UU. **DESDE 2006**

DF 2014 A 2021 GRIFOLS DONARÁ +200 MILLONES DE UNIDADES **INTERNACIONALES** DE FACTORES DE COAGULACIÓN PARA PERSONAS CON **HEMOFILIA**



APOYO A LOS DONANTES



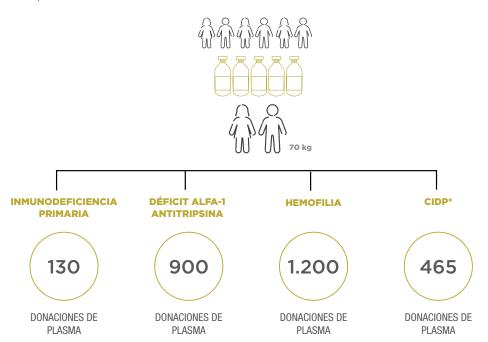




PRINCIPIOS DE COLABORACIÓN

En el sector de los medicamentos plasmáticos las personas que donan plasma desempeñan un papel fundamental. El plasma no puede producirse artificialmente en un laboratorio, por lo que su generosidad es determinante para poder producir medicamentos que salvan vidas. Grifols reconoce la generosidad de las personas que donan su plasma. Los donantes de plasma en EE.UU. y Alemania reciben una compensación en reconocimiento por el tiempo y el compromiso que demuestran donando plasma de forma regular.

Se necesitan cientos de donaciones para producir la cantidad suficiente de medicamentos plasmáticos para tratar a un paciente durante un año.



^{*}Polineuropatía desmielinizante inflamatoria crónica (CIDP por sus siglas en inglés).

COMPROMISOS

- El respeto a la dignidad de los donantes y a los derechos que le son inherentes constituye, ante todo, un requisito indispensable de actuación para Grifols que respeta, suscribe y apoya la Declaración Universal de los Derechos Humanos (1948), la Declaración de Helsinki (1964) o la Declaración Internacional sobre Bioética y Derechos Humanos de la UNESCO (2005).
- Grifols no discrimina a ningún donante en función de su género, raza, etnia o estatus; si bien sólo el plasma de donantes cualificados es utilizado en la producción de medicamentos plasmáticos.
- Grifols compensa a sus donantes por su tiempo, que incluye la realización de pruebas médicas completas, y por su compromiso para realizar donaciones regulares. Esta compensación actúa como incentivo dirigido a producir más altruismo entre la población. La política de compensación a los donantes hace posible obtener suficiente plasma de manera sostenible para satisfacer la demanda cada vez mayor de los pacientes que requieren de estos medicamentos indispensables para salvar vidas.
- La política de compensación de Grifols aplica a todos los donantes por igual y no se hace distinción en función del volumen de plasma donado ni del peso de las personas donantes; si bien todas las personas para poder donar deben pesar más de 50kg.
- Los donantes de plasma que lo desean pueden renunciar a una parte de su compensación y dársela a alguna de las diversas organizaciones sin ánimo de lucro integradas en el programa Plasma Possibilities de Grifols. Este programa comenzó a implementarse en 2017 con el objetivo de otorgar a los donantes la libertad de decidir y realizar sus donaciones de plasma de forma altruista si lo desean. Desde su lanzamiento los donantes de plasma de Grifols han donado más de 45.000 dólares a más de 30 organizaciones en EE.UU. En 2019 más de 7.000 donantes donaron 18.000 dólares -de los 33.000 dólares totales en el año- a la United Service Organization (USO, por sus siglas en inglés) con el objetivo de contribuir a que los miembros de las Fuerzas Armadas de EE.UU. desplazados en destinos internacionales pudieran estar conectados con sus hogares.
- Los centros de plasma de Grifols crean valor para la comunidad generando puestos de trabajo y contribuyendo a la economía local incluyendo impuestos, salarios y compensación a los donantes. Para ver en detalle el impacto socio-económico creado por los centros de plasma de Grifols ver capítulo "Conoce Grifols".

PROYECTOS SOCIALES EN LAS COMUNIDADES DONDE SE UBICAN LOS CENTROS DE PLASMA

El firme compromiso de Grifols con sus donantes es extensible a las comunidades donde están ubicados los centros de donación. Grifols organiza eventos que refuerzan su involucración con la comunidad, contribuye con donaciones y realiza actividades de voluntariado. En 2019, el número de proyectos ha aumentado más de un 25% y se han implementado más de 3.400 iniciativas que han revertido de forma muy positiva. Además, más 2.400 empleados y empleadas de los centros de donación han participado de forma voluntaria en actividades dirigidas a la recogida de alimentos, concienciación, apoyo a las escuelas y recaudación de fondos para organizaciones sin ánimo de lucro, entre otros. Destacan:

- Recogida de más de 125 toneladas de alimentos a través de los centros de donación de plasma y en colaboración con los bancos de alimentos locales y tiendas de alimentación. Según Feeding America, los alimentos recogidos se han convertido en 211.000 comidas para 50.000 familias.
- Recogida de material escolar por valor de 44.00 dólares para equipar a 150 estudiantes, lo que supone casi triplicar los resultados de 2018.
- Impulso y participación en más de 470 actividades de concienciación sobre la importancia del plasma y la necesidad de las donaciones de plasma, incluyendo la organización de jornadas de puertas abiertas por todo EE.UU.
- Donación de más de 330.000 dólares a 700 organizaciones locales de EE.UU.

IMPULSO DE PROGRAMAS EDUCATIVOS Y DE SALUD A TRAVÉS DE LA FUNDACIÓN JOSÉ ANTONIO GRÍFOLS LUCAS

La Fundación José Antonio Grífols Lucas se creó en 2008 en honor al Doctor Josep Antoni Grífols i Lucas, pionero en el desarrollo de la técnica de la plasmaféresis. La misión de la fundación es apoyar y promover programas educativos y de salud que contribuyan a mejorar el bienestar de las comunidades y el entorno social de las personas que donan plasma en los centros de Grifols en EE.UU. Entre los objetivos de la fundación se incluyen la promoción del estudio de la técnica de la plasmaféresis y la identificación de nuevas aplicaciones potenciales.



APOYO A LA SOSTENIBILIDAD DE LOS SISTEMAS PÚBLICOS DE SALUD





ACCESO A TRATAMIENTOS: **COMPROMISO**

Grifols está comprometida con proporcionar a los pacientes las terapias plasmáticas que necesitan hoy y en el futuro. Para poder cumplir con este compromiso, la compañía está liderando las inversiones en infraestructuras, tanto desde el punto de vista de obtención de más cantidad de plasma como en instalaciones productivas, incluyendo plantas de fraccionamiento y purificación de proteínas.

Hoy más pacientes que nunca están siendo tratados con inmunoglobulina. El mercado global de esta proteína plasmática creció un 10% aproximadamente en 2018, frente al 6-8% de crecimiento histórico. Para hacer frente a esta mayor demanda, Grifols ha proporcionado más inmunoglobulina a los pacientes que en cualquier otro momento de su historia.

Este tendencia se mantiene desde 2018, año en el que la compañía suministró más inmunoglobulina en EE.UU. que cualquier otro fabricante. Representó aproximadamente el 66% del crecimiento de inmunoglobulina del país. Grifols continuará cumpliendo con su plan a largo plazo para ayudar a los pacientes a recibir la atención que necesitan.

P FLJACIÓN DE PRECIOS DE **MEDICAMENTOS**

La fabricación de medicamentos plasmáticos es un proceso largo, complejo y altamente regulado que dura entre 7 y 9 meses. Aumentar la disponibilidad de producto es un proceso gradual que implica el aumento de plasma v la ampliación tanto de las infraestructuras de los laboratorios como de las capacidades productivas.

Grifols es líder del sector en la ejecución de estas inversiones, como parte de su compromiso con los pacientes, profesionales médicos v centros hospitalarios.

La política de fijación de precios de Grifols se fundamenta en dos principios básicos: que el coste no implique una barrera de acceso a la atención y tratamiento más adecuados para los pacientes; y que se garantice la sostenibilidad económica de la compañía a largo plazo para respaldar su firme apuesta con la investigación y el desarrollo de nuevas terapias.

CONTRIBUCIÓN A LA REDUCCIÓN DEL **COSTE SANITARIO: PROGRAMAS DE** FRACCIONAMIENTO INDUSTRIAL

El plasma contiene proteínas de alto valor terapéutico que, una vez separadas y purificadas, constituyen medicamentos plasmáticos. Solo EE.UU. obtiene plasma suficiente para producir los medicamentos plasmáticos que requiere su población.

La Organización Mundial de la Salud, el Consejo de Europa y otras instituciones promueven medidas encaminadas al autoabastecimiento de cada país. Incrementar las donaciones de sangre o plasma v aprovechar el plasma excedentario es de vital importancia. Por este motivo, los centros de donación almacenan congelado ese excedente de plasma procedente de donaciones para procesarlo industrialmente y obtener medicamentos plasmáticos.

Como complemento a su actividad habitual, Grifols pone sus instalaciones, tecnología, conocimientos y equipo técnico al servicio de los centros de donación y organismos de salud pública para procesar sus excedentes de plasma, purificar las proteínas v devolverlas íntegramente en forma de medicamentos. Gracias a esta colaboración, regulada por contratos de servicio de fraccionamiento, las administraciones sanitarias se benefician de un ahorro considerable en el gasto de medicamentos plasmáticos. En el caso de España, los ahorros para el sistema público sanitario en 2019 se estima en 65 millones de euros. La compañía presta este servicio en España. Republica Checa, República Eslovaca y Canadá.

TODOS LOS PAÍSES DEBEN AVANZAR PARA CONSEGUIR EL AUTOABASTECIMIENTO DE MEDICAMENTOS PLASMÁTICOS COMO ALERTA LA OMS Y EL CONSEJO **EUROPA**

PROGRAMAS DE FRACCIONAMIENTO INDUSTRIAL DE GRIFOLS

NUESTRA EXPERIENCIA Y CONOCIMIENTO AL SERVICIO DE LOS PROFESIONALES DEL BANCO DE SANGRE Y CENTROS DE TRANSFUSIÓN

El servicio de fraccionamiento industrial de plasma hospitalario de Grifols es una solución integral que abarca la logística del plasma (recogida, transporte, control y análisis) y su fraccionamiento, purificación, dosificación y entrega del medicamento acabado.



Solución colaborativa



Seguridad en la cadena de suministro de plasma



Control global del proceso productivo. Máxima confianza en la producción



DIVERSOS PROGRAMAS DISEÑADOS PARA COLABORAR Y AYUDAR A **CUBRIR LAS NECESIDADES DE LOS BANCOS DE SANGRE**

- Servicio de transporte y almacenamiento de plasma para garantizar la calidad del plasma transfusional incluye el Programa Contingencia; para incidencias con los equipos de frío; el Programa IPTH, que ofrece medidas adicionales de seguridad viral; y el Programa Secure, de recogida, almacenaje y devolución de plasma congelado.
- Plasma para hemoderivados incluye el Programa Aféresis, que comprende la colaboración con iniciativas de los centros de transfusión o bancos de sangre que promueven la donación de plasma por plasmaféresis.
- Servicio de laboratorio con el Programa Biolab ofrece servicios de análisis de muestras, de inmunohematología y de control de calidad del plasma, entre otros.
- Los servicios de calidad incluyen el Programa Calidad, para asesorar en sistemas de gestión y aseguramiento de la calidad y el Programa Academia, que incluye acciones formativas, cursos y programas relacionados con el plasma.
- La Grifols Plasma Management Service es una herramienta desarrollada por Grifols para mejorar, agilizar y facilitar la comunicación entre las diversas partes implicadas en el seguimiento del contrato de fraccionamiento industrial de plasma.

65 MILLONES DE EUROS DE AHORRO ESTIMADO PARA EL SISTEMA PÚBLICO SANITARIO DE ESPAÑA

APOYO A LAS COMUNIDADES LOCALES







En el marco de su compromiso con la sociedad. Grifols promueve el diálogo y el apoyo de las comunidades donde está presente. Una de sus principales áreas de actuación es la educación, que fomenta tanto a través de acciones directas como mediante donaciones. Además, a través de la Fundación Probitas y mediante su participación en Aigües de Vilajuiga la compañía también aporta su experiencia e impulsa la colaboración con comunidades locales desde una perspectiva más amplia.

IMPULSO DE LA EDUCACIÓN

Grifols quiere contribuir a garantizar el acceso a la educación y a la igualdad de oportunidades de los jóvenes de las comunidades en las que opera, generando valor compartido y acercando el mundo científico a los estudiantes para contribuir a despertar las vocaciones STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics) entre los jóvenes.

ACTIVIDADES Y PROGRAMAS

PROGRAMAS DE FORMACIÓN **EN COMUNIDADES LOCALES**

En Los Ángeles, Grifols colabora con universidades locales para apoyar la educación y el desarrollo de su equipo humano, al tiempo que crea oportunidades de empleo para los residentes de la región. Más de 100 personas han obtenido la titulación o están estudiando en la Universidad Estatal de California (Los Ángeles), y más de 150 han sido contratadas gracias a este acuerdo de colaboración.

En Carolina del Norte, Grifols desempeña una función activa en el Biomanufacturino Training and Education Center y el Johnston County Workforce Development Center. La compañía trabaja estrechamente con el Johnston Community College para la educación de los estudiantes interesados en desarrollar carreras profesionales en el sector biofarmacéutico.

COLABORACIONES CON PROGRAMAS EDUCATIVOS

Incluye el impulso de actividades relacionadas con el acceso y calidad de la educación a través de donaciones como la puesta en marcha de colaboraciones con escuelas o entidades locales relacionadas con el impulso de las ciencias en las que el conocimiento y la experiencia de Grifols aportan valor y refuerzan los programas educativos. Entre ellas destacan:

ESTADOS UNIDOS

Discover the plasma. colaboración entre Grifols, el Johnston Community College y las escuelas públicas del Condado de Johnston (Carolina del Norte) para desarrollar un módulo de ciencias para los estudiantes de secundaria. Este módulo se ajusta al plan de estudios de ciencias del condado.

Programas de prácticas en verano: el equipo de Grifols colabora junto con la California State University de Los Ángeles en la organización de un programa de prácticas de verano para estudiantes en los laboratorios de Grifols.

Prácticas en las instalaciones de Grifols: colaboración con el Instituto Woodrow Wilson High School de El Sereno (Los Ángeles).

Visitas a fábricas y encuentros de empleados y empleadas de Los Ángeles con estudiantes de medicina y healthcare.

ESPAÑA

Adhesión en 2019 como miembro del Órgano Consultivo del Consejo de Ocupación y Formación del Colegio de **Ingenieros Industriales de Catalunva** para contribuir al crecimiento del talento en el sector industrial.

Promoción de visitas a fábrica. En 2019: 40 centros educativos y 832 alumnos han visitado las instalaciones de Grifols de Barcelona (Parets del Vallés y Sant Cugat del Vallés) y Murcia.

ALEMANIA

Promoción de sesiones de orientación laboral dirigidas a estudiantes de la comunidad.

Colaboración con el programa Deutschlandstipendium con tres becas a estudiantes de altos talentos y capacidades que contribuyen a generar oportunidades educativas.

DONACIONES A PROGRAMAS SOCIALES EN EE.UU.

Los comités de subvenciones para las relaciones con la comunidad de Grifols en Los Ángeles, Emeryville, y Clayton contribuyen a garantizar que todas las donaciones y servicios en especie no directamente relacionados con la salud estén coordinados y alineados con la responsabilidad social corporativa de la compañía. Las donaciones se realizan a programas cívicos, sociales o educativos que abordan las necesidades de las comunidades locales donde Grifols trabaja y contribuyen a fortalecer el vínculo con ellas. Para determinar la elegibilidad de las organizaciones, proyectos o actividades con las que colaborar, Grifols se rige por los siguientes criterios:

- El destinatario ha de ser una organización benéfica.
 En el caso de EE.UU. debe estar exenta de tributación según se establece en la sección 501 (c) (3) del código impositivo Internal Revenue Service Tax para escuelas o instituciones educativas.
- La misión principal ha de ser promover la educación y la vocación STEAM, contribuir a reducir o mitigar la falta de vivienda y/o el hambre, o mejorar el medioambiente.
- Impactar directamente o beneficiar a las comunidades en las que Grifols cuenta con oficina permanente o en proyecto.

En 2019, Grifols analizó las oportunidades en las que las donaciones podrían contribuir a un mayor impacto. En base a este análisis, los comités de subvenciones destinaron más de 200.000 dólares a diversos proyectos e iniciativas. Entre ellas destacan:

ACTIVIDADES Y PROGRAMAS

INICIATIVAS RELACIONADAS CON EL ACCESO Y CALIDAD DE LA EDUCACIÓN

- Colaboración con el programa After School Extended Learning Time Program de la organización educativa City Year con una donación para contribuir a la prestación de servicios de apoyo, atención y tutoría después de la escuela a más de 3.000 estudiantes.
- Colaboración con el programa LA's BEST Afterschool Enrichment Program, cuyo objetivo es dotar de recursos a estudiantes de talento procedentes de las áreas menos favorecidas de Los Ángeles.
- Colaboración para la concesión de becas para estudiantes del Johnston Community College.
- Actividades para apoyar a maestros y estudiantes desde infantil a primaria (K-12).
 La compañía trabaja en estrecha colaboración con diversas escuelas de primaria y secundaria promoviendo, entre otros, programas educativos y de vida saludable.
- Colaboraciones para impulsar la vocación científica entre las niñas con una donación a Scientific Adventures for Girls
- Colaboración con los departamentos de matemáticas y biología de la Clayton High School.

OTRAS INICIATIVAS

- Evento-celebración del 40 aniversario de "Para Los Ninos", que ayuda a más de 6.000 niños pertenecientes a familias con recursos limitados.
- Evento "Season for Giving" para el Banco Regional de Alimentos de Los Ángeles.
- Colaboración con "East Los Angeles Community Youth Center".
- Colaboración con los Amigos del Centro de Desarrollo Infantil de Emervville
- Colaboración con la Agencia de Acción Comunitaria del Condado de Butte.
- Construcción y mantenimiento de un parque infantil en El Sereno (Los Ángeles) en beneficio de los residentes y de los jóvenes de la zona.
- Colaboración con el banco de alimentos de Clayton.
- Participación en el "Día Mundial de la limpieza", Emeryville.

INICIATIVAS A TRAVÉS DE FUNDACIONES Y ONGS

FUNDACIÓN PROBITAS: MEJORAR LA SALUD DE LAS POBLACIONES MÁS VULNERABLES

(OMS)



La Fundación Probitas se estableció en 2008 con el objetivo de mejorar la salud de las poblaciones más vulnerables en regiones remotas con recursos limitados aprovechando la experiencia de Grifols en el campo de la atención médica y el diagnóstico clínico. Los accionistas de Grifols aprobaron una asignación anual del 0,7% de los beneficios antes de impuestos de la compañía para promover el trabajo de esta fundación privada.

La fundación actualmente combina programas propios de desarrollo interno, como el Global Laboratory Initiative (GLI) en el ámbito internacional y el Refuerzo de la Alimentación Infantil (RAI) en el ámbito local. Éstas se articulan a través de entidades locales con experiencia en el sector social y de la salud, ONG internacionales del sector humanitario (Cruz Roja, Save the Children, AMREF, etc.) y agencias de Naciones Unidas, incluyendo UNICEF, ACNUR, UNRWA (United Nations Relief and Works Agency for Palestine Refugees in the Near East) v el Programa Mundial de Alimentos, entre otros.



Ver Fundación Probitas para detalles de sus programas principales: http://www.fundacionprobitas.org Ver información sobre otras fundaciones en Capitulo 5: Innovación "European Foundation for the Study of Chronic Liver Failure"

PRINCIPALES PROGRAMAS

RAI. REFUERZO DE LA ALIMENTACIÓN INFANTIL

Obietivo: meiorar la salud v alimentación de los menores en situación de vulnerabilidad

Desde 2012 195 escuelas **80.000** beneficiarios 3,8 millones de comidas

SIT. SALUD, INNOVACIÓN Y TERAPIAS

Objetivo: mejorar la salud de los menores y sus familias para situaciones no cubiertas por la sanidad pública

Desde 2018 7 entidades 2.000 beneficiarios

A través de sus programas locales, durante 2019 la fundación ha promovido el desarrollo saludable de los niños y jóvenes más

APOYO A LOS PRINCIPIOS BÁSICOS DE LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE LA SALUD

vulnerables en su bienestar físico, psíquico y emocional, ofreciendo un apoyo integral con recursos nutricionales, socioeducativos, psicosociales y de salud para los niños en riesgo social. Se ha trabajado con escuelas, autoridades locales y organizaciones sociales para ofrecer a los niños y jóvenes la opción de tener una comida saludable al día junto con actividades socioeducativas y de tiempo libre en espacios seguros. Los hábitos saludables (nutrición, actividad física, higiene, descanso y bienestar emocional) se han implementado en todos los programas.

La fundación también ha colaborado con centros de investigación, hospitales, fundaciones y otros socios en el campo de la salud mental, apoyando servicios no incluidos en el sistema de salud pública, para reforzar la conciencia sobre la realidad de los niños afectados por trastornos mentales y fomentar buenas prácticas para reducir estigma, mejorar la detección temprana y la inclusión social.

Los programas internacionales de salud se dirigen a las poblaciones más vulnerables, que viven en regiones remotas del mundo con escasos recursos. La fundación ha respaldado en 2019 provectos de salud sostenible y más allá de aportar financiación, ha coordinado, dirigido y capacitado a diversos colaboradores locales para que puedan ser autosuficientes en un futuro cercano.

La Fundación Probitas ha reiterado una vez más su apoyo a los principios básicos de la atención primaria de salud de la OMS: acceso universal a la atención y cobertura en función de las necesidades; compromiso con la equidad en salud como parte del desarrollo orientado a la justicia social: participación comunitaria en la definición e implementación de agendas de salud y enfoques intersectoriales de la salud.

PCI. PROGRAMA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Objetivo: apoyar proyectos de entidades que trabajan en cooporación internacional en el ámbito de la salud

Desde 2010 41 países **100** entidades

2,9 millones de personas

GLI. INICIATIVA GLOBAL DE LABORATORIOS

Objetivo: reforzar las capacidades de laboratorios de diagnóstico clínico en diferentes regiones del mundo

Desde 2010 10 países **28** laboratorios

1.7 millones de personas

INICIATIVAS ALINEADAS CON LOS OBJETIVOS DE **DESARROLLO SOSTENIBLE**

- 1. Refuerzo de las capacidades de los laboratorios de diagnóstico clínico en las regiones más vulnerables del mundo democratizando las técnicas que se aplican en los países desarrollados: la Fundación Probitas a través de su programa propio Global Laboratory Initiative (GL) impulsa el diagnóstico de enfermedades que representan un problema de salud pública mundial como la tuberculosis, el VIH y la malaria, así como otras patologías transmisibles y enfermedades crónicas.
- 2. Acciones de cooperación internacional para luchar contra enfermedades Tropicales Desatendidas (ETD), el VIH/SIDA, la malaria y la tuberculosis entre otras. A través a de su programa de Cooperación Internacional. Sus ámbitos de trabajo incluyen fortalecer las estructuras sanitarias locales; proveer de agua, saneamiento e higiene para la prevención de estas enfermedades y campañas de sensibilización, entre otros.



EN 2019, GRIFOLS HA **DESTINADO MÁS DE 17** MILLONES DE EUROS A **FUNDACIONES Y ENTIDADES** NO GUBERNAMENTALES (ONG'S); ENTRE LOS QUE **DESTACA LOS DESTINADOS** A LA FUNDACIÓN PROBITAS CON MÁS DE 5 MILLONES DE EUROS* (+36% RESPECTO 2018).

(*) Este importe corresponde con la asignación del 0,7% del beneficio

EL PROYECTO ÉBOLA

En 2014 Liberia fue uno de los países más afectados por el estallido del ébola en África Occidental. Ese año Grifols puso en marcha su Proyecto Ébola, una iniciativa humanitaria sin ánimo de lucro, con el objetivo de producir una inmunoglobulina antiébola como tratamiento para la enfermedad. Para ello ha trabajado conjuntamente con la Fundación Probitas en dos frentes: por un lado, diseñó, construyó e instaló un centro modular en Monrovia en el que poder recoger plasma de donantes voluntarios que habían sobrevivido a la enfermedad. Al mismo tiempo, construyó una planta independiente en su complejo industrial de Clayton (Carolina del Norte, Estados Unidos) en el que poder procesar el plasma y producir inmunoglobulina anti-ébola.

Más de 40 empleados de Grifols y profesionales de la Fundación Probitas han viajado a Liberia como voluntarios para ayudar en el proceso de recogida de plasma. En agosto de 2016 se recogieron las primeras unidades de plasma procedente de supervivientes de ébola en Monrovia. A finales de 2018 la compañía comenzó a procesar el primer lote de plasma con anticuerpos y actualmente las primeras inmunoglobulinas antiébola están preparadas para entregar al gobierno de Liberia. En 2019 Grifols también ha seguido trabajando para consolidar el proyecto y ha construido dos módulos adicionales que va están instalados en Monrovia. Uno de ellos es un almacén con temperatura controlada para materias primas y producto y el otro es un congelador para el plasma recogido.

Grifols ha financiado íntegramente el proyecto que ha contado con la colaboración de la Fundación Probitas en la puesta en marcha del proyecto en el terreno y con el apoyo del gobierno de la República de Liberia, las autoridades sanitarias de EE.UU. (FDA, por sus siglas en inglés), la Organización Mundial de la Salud (OMS) y diversas ONG tanto locales (Afromedical) como internacionales (Save the Children).

Asimismo, como parte de esta iniciativa sin ánimo de lucro, Grifols financia la investigación clínica y, de común acuerdo con el gobierno de Liberia, pondrá la inmunoglobulina antiébola a disposición de otras zonas afectadas por esta enfermedad. Paralelamente a las investigaciones científicas, el proyecto también trabaja en el aspecto social de la epidemia con la puesta en marcha por parte de Probitas de un programa innovador en el país que da apoyo a las comunidades más devastadas por la epidemia de Ébola con el objetivo de luchar contra el estigma que afecta a los pacientes que han superado la enfermedad.

Desde 2014, la compañía ha donado más de 10 millones de dólares para hacer frente a la amenaza que representa el ébola para la salud mundial.

APOYO A LAS EMPRESAS LOCALES

AIGÜES DE VILAJUÏGA

Aigües de Vilajuïga es una empresa centenaria que cuenta con uno de los dos únicos manantiales naturales de agua con gas de España. Con el objetivo de evitar su desaparición, Grifols ha dado continuidad al negocio. En 2019 se han inaugurado las nuevas instalaciones fabriles y se ha iniciado la comercialización permitiendo que este proyecto, de gran impacto en la región y en el tejido social de la zona, siga adelante.

Gracias al compromiso de Grifols la historia de Aigües de Vilajuïga continúa. Todo empezó en unos terrenos del pequeño pueblo de Vilajuïga, donde un pozo de agua se le atribuyeron propiedades mineromedicinales. El 15 de julio de 1904, fue declarada agua de utilidad mineromedicinal. Gracias a sus cualidades únicas, el Agua de Vilajuïga se popularizó rápidamente. Su popularidad creció y se convirtió en un referente para reconocidos artistas como Josep Pla, Salvador Dalí o Ferran Adrià.

Cuando Víctor Grífols i Deu supo que Aigües de Vilajuïga cerraría sus puertas después de 114 años de historia, se propuso, desde el ámbito más familiar y emotivo hacia el territorio, hacer todo lo posible retomar la actividad a fin de que los habitantes de Vilajuïga y los enamorados de esta agua tan singular y única pudieran seguir disfrutando de ella.



ASOCIACIONES

PRINCIPALES ASOCIACIONES Y PATRONALES DE LAS QUE ES MIEMBRO GRIFOLS

- FENIN: Federación Española de Empresas de Tecnología Sanitaria
- MedTech Europe: asociación sectorial europea que representa a la industria de tecnologías sanitarias y proveedores de dispositivos médicos y de diagnóstico
- EURORDIS: alianza sin ánimo de lucro integrada por 851 organizaciones de enfermedades minoritarias de 70 países que trabajan de forma conjunta para mejorar la vida de las más de 30 millones de personas que padecen una enfermedad rara en Europa
- The United States-Spain Council: organización orientada a estrechar lazos entre España y EEUU
- EUCOPE: Asociación sectorial que representa a PYMES del sector farmacéutico y de tecnologías médicas en Europa
- PPTA: Asociación Terapéutica de Proteínas Plasmáticas
- ASEBIO: Asociación Española de Bioempresas
- Cámara de Comercio Estadounidense en España
- AEF: Asociación Española de Farmacología
- AES: Asociación de la Economía de la Salud
- SESPAS: Sociedad Española de Salud Pública y Administración Sanitaria
- SEFH: Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria
- SIGRE: Sistema Integrado de Gestión de Residuos de la Industria Farmacéutica
- ISPE: Sociedad Internacional de Ingeniería Farmacéutica
- WHC: Wildlife Habitat Council
- ESI: Iniciativa de Gobierno Medioambiental del Departamento de Recursos Naturales y Medioambientales de Carolina del Norte
- ACS: Sociedad Estadounidense de Química
- Farmafluid: Asociación Española de Laboratorios Farmacéuticos de Fluidoterapia v Nutrición Parenteral
- National Health Council (EEUU)
- Advamed DX
- Biotechnology Innovation Organization (BIO)
- AENE: Asociación Española de Fabricantes y Distribuidores de Productos de Nutrición Enteral
- SENPE: Sociedad Española de Nutrición Parenteral y Enteral

OTRAS COLABORACIONES Y VOLUNTARIADO







El compromiso de Grifols con las comunidades en las que está presente es extensible a su plantilla. De manera voluntaria, cientos de empleados y empleadas de Grifols promueven activamente la puesta en marcha en proyectos y la colaboran con iniciativas que contribuyen a dar respuesta a las necesidades reales de sus comunidades.

VOLUNTARIADO EN FEJUL

HABITAL FOR HUMANITY

Grifols trabaja con Habitat for Humanity en EE.UU. desde 2014. Esta ONG construye casas para mejorar las condiciones de vida de los más necesitados y para crear comunidades fuertes v dinámicas en diversas ciudades v áreas donde también opera Grifols. La compañía donó 235.000 dólares para apoyar nuevas construcciones y materiales en varias áreas de California, en el condado de Wake (Carolina del Norte) y en Austin (Texas). Cerca de 180 empleados v empleadas en EE.UU. trabaiaron 1.596 horas voluntariamente para colaborar en la construcción de viviendas.

DRESS FOR SUCCESS

Por primera vez en 2019 Grifols ha colaborado con Dress for Success, organización global sin ánimo de lucro que promueve la capacitación de mujeres con pocos recursos para que logren la independencia económica. Para ello les proporcionan una red de apovo, vestimenta profesional v herramientas de desarrollo personal y profesional que les ayudan a prosperar en el trabajo y en la vida. 45 personas empleadas en Grifols Triangle Park (Carolina del Norte) destinaron 90 horas a la venta de ropa. Consiguiendo 2.500 dólares para esta causa.

DIRECT RELIFE

En 2019, empleados y empleadas de Grifols en EE.UU. promovieron y gestionaron la donación por parte de la compañía de vacunas contra el tétanos y la difteria para los afectados por el huracán Dorian en las Bahamas a través de Direct Relief, entidad benéfica que proporciona suministros médicos de emergencia en zonas afectadas por desastres naturales con la que la compañía colabora desde hace tres años.

OTRAS INICIATIVAS DE VOLUNTARIADO

- Colaboraciones y voluntariado para recaudar fondos para diversos bancos de alimentos. Destaca la recaudación v donación de 25.000 dólares a Los Ángeles Regional Food Bank v 5.000 dólares al Alameda Community Food Bank.
- Colaboración con CAM Food Pantry para recaudar fondos destinados a la adquisición de muebles para personas en riesgo de exclusión social de la comunidad. Adicionalmente la compañía donó 2.500 dólares.
- Colaboración con USC con una donación de material. de instrumentación valorado en 9.000 euros.

- Participación para dar soporte en la celebración de los Juegos Paralímpicos en Clayton y donación de 5.000 dólares.
- Participación en actividades de limpieza en diversas comunidades de EE.UU. En 2019 participación 30 voluntarios y 124 horas de dedicación total.
- Colaboración con la Read Across America Week. 18 voluntarios invirtieron 36 horas para fomentar la lectura entre alumnos de diversas escuelas (Farmdale, Cesar Chávez, Multnomah v Sierra Vista) v donación de 2.000 dólares.
- Colaboración con STEM day for girls de Cleveland para impulsar la vocación científica entre las niñas.

VOLUNTARIADO **CORPORATIVO EN FSPAÑA**

BARCELONA MAGIC LINE

Un equipo de 176 personas de Grifols participó en la VI edición de la caminata solidaria Magic Line. organizada por la obra social del Hospital Sant Joan de Deu de Barcelona. Los voluntarios organizaron iniciativas con las que lograron recaudar 11.546 euros. La compañía igualó la cantidad recaudada, sumándose v reconociendo los esfuerzos realizados por su equipo. Los fondos se destinarán a diversos proyectos que incluyen adquisición de material de laboratorio para la investigación en enfermedades infantiles, atención domiciliaria para personas en riesgo de exclusión social y terapias para personas con trastornos mentales o problemas de dependencia.

SANTANDER CURSA DE LES **EMPRESES**

Asimismo, un equipo de Grifols participó en la carrera "Santander Cursa de les Empreses", realizada en diciembre de 2019 en Barcelona. 56 corredores finalizaron la prueba. También se compartió la experiencia en el marco del proyecto CORREAMBMI, organización que promueve el deporte, la integración y la solidaridad.

PATROCINIOS Y MECENAZGO







Grifols colabora con el prestigioso programa Fulbright de ayudas educativas desde 2013. Gracias a la financiación aportada por Grifols, los estudiantes españoles becados han podido cursar y finalizar un master de Medicina Molecular en la Universidad de Maryland (Baltimore, EE.UU.) y un master de Pharmaceutical Sciences (Medicina Traslacional y Desarrollo de Fármacos) en Northeastern University de Boston (EE.UU.). Las becas Fulbright son un programa de ayudas educativas patrocinadas por la Oficina de Asuntos Educativos y Culturales (Bureau of Educational and Cultural Affairs) del Departamento de Estado de Estados, los gobiernos de otros países y el sector privado

Como miembro de la Fundación Empresas IQS, Grifols patrocina el Centro de Transferencia en Procesos y Tecnologías Integrativas (CTPTI) de Barcelona, cuyo objetivo es convertirse en una infraestructura de investigación y de transferencia de tecnología de última generación para laboratorios y empresas. Asimismo, impulsa las becas Grifols del Institut Químic de Sarrià (IQS) de Barcelona (España), destinadas a estudiantes con expedientes académicos excelentes, actitud ejemplar y recursos económicos limitados.

En 2019 la Fundación Española de Farmacia Hospitalaria, con el patrocinio de Grifols, estableció la concesión de un premio al mejor trabajo publicado en la revista de la Sociedad Española de Farmacia Hospitalaria o en las de las sociedades de latinoamericanas, cuyo objetivo es promover y premiar la innovación en el ámbito de la Farmacia Hospitalaria.

PROGRAMA DE PATROCINIOS Y MECENAZGO EN ESPAÑA

En 2019 Grifols aprobó su política de patrocinios para España, la cual regula las colaboraciones de la compañía con diversas organizaciones cuya misión permita el impulso de iniciativas deportivas, sociales (incluyendo aquellas relacionadas con el ámbito de la salud, culturales y educativas. Para el año 2020 está dotada con 600.000 euros.

Para determinar la elegibilidad de las organizaciones, proyectos o actividades con las que colaborar Grifols se rige por los siguientes criterios:

- Todas la colaboraciones deben apoyar, complementar o ampliar la misión y los valores de Grifols.
- Cumplir con todas las políticas corporativas sobre ética, transparencia, conficto de intereses, protección de datos y códigos de conducta.
- Tener una duración máxima de 3 años, ampliable a 5 en casos excepcionales.

Los criterios de admisión y evaluación para los solicitantes incluyen:

- Certificar que las iniciativas se integran en alguna de las categorías establecidas por Grifols: deporte, acciones sociales, cultura y educación.
- Acreditar la honorabilidad, buena reputación y buenas prácticas en su ámbito de actuación.
- Estar al corriente de todos lo pagos y obligaciones con las autoridades gubernamentales.

Grifols no admite solicitudes de entidades que cuenten en su gerencia con familiares de empleados o empleadas.

EL MUSEU GRIFOLS EN BARCELONA ABRE DE NUEVO

Hace más de veinte años que Grifols decidió poner en valor el patrimonio intelectual, científico e industrial que durante más de un siglo había custodiado y que conservaba como muestra de la evolución de la hematología y la hemoterapia a lo largo del siglo XX. Además de un homenaje a las generaciones anteriores, el museo se convertía en un acto de reafirmación de la compañía, que ha sabido innovar en el ámbito de la salud hasta liderar los nuevos estándares que hoy por hoy rigen la producción de medicamentos plasmáticos a nivel global.

Este alcance original de preservación de una parte de la historia de la medicina vinculada al tratamiento de enfermedades a través de la sangre y su conocimiento debía ser divulgado, objetivo que el renovado Museu Grifols ha reforzado con la implementación de contenidos audiovisuales que permiten acercarse y conectar con distintos públicos.

Así, el renovado Museu Grifols pone en valor la historia de la compañía y muestra los avances conseguidos que, entre otros, nos permiten hoy por hoy poder recibir transfusiones de sangre seguras, conocer nuestro grupo sanguíneo, disponer de medicamentos plasmáticos para todos los pacientes que los necesitan, conocer el papel de los donantes que los hacen posibles o seguir explorando los beneficios de la técnica de la plasmaféresis.

Desde esta perspectiva, la dimensión social del Museu Grifols se entiende como elemento dinamizador del conocimiento y del progreso científico y de la sociedad.





MEDIOAMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

ESTAMOS COMPROMETIDOS CON EL PLANETA. SIN SU SOSTENIBILIDAD NO ES POSIBLE NINGUNA ACTIVIDAD A LARGO PLAZO



LA GESTIÓN AMBIENTAL EN GRIFOLS





Grifols trabaja para minimizar el impacto potencial de sus actividades sobre el medioambiente. Para garantizar una gestión eficiente de los recursos en base a su compromiso con el desarrollo sostenible, la compañía dispone de diversas políticas y directrices estandarizadas compartidas por toda la organización que, con la aprobación de la alta dirección, definen su gestión ambiental:



POLÍTICA AMBIENTAL

Define las directrices, principios y compromisos comunes a toda la compañía para controlar y mejorar su impacto ambiental.



MANUAL CORPORATIVO DE MEDIOAMBIENTE

Manual de gestión ambiental común a la mayoría de los centros de producción y a otros centros certificados con el estándar internacional ISO 14001 o en proceso. Es el marco de referencia para el comportamiento ambiental de toda la organización.



POLÍTICA ENERGÉTICA

Define las directrices y los principios de actuación comunes a toda la organización para minimizar la demanda energética y fomentar el uso de energías renovables.



PROGRAMA AMBIENTAL

Define los objetivos ambientales específicos para cada área de negocio. Finalizado el Programa Ambiental 2017-2019 y en elaboración el Programa Ambiental para el periodo 2020-2022.



COMITÉS DE MEDIOAMBIENTE

- Participación de la alta dirección de cada empresa certificada ISO 14001 o en proceso.
 - Control y seguimiento del sistema de gestión ambiental de todas las empresas.
 - Propuesta, seguimiento y supervisión de los objetivos ambientales.
- Revisión de indicadores de seguimiento, aplicación de medidas correctivas y seguimiento del marco legal vigente.
 - Identificación de oportunidades de mejora.

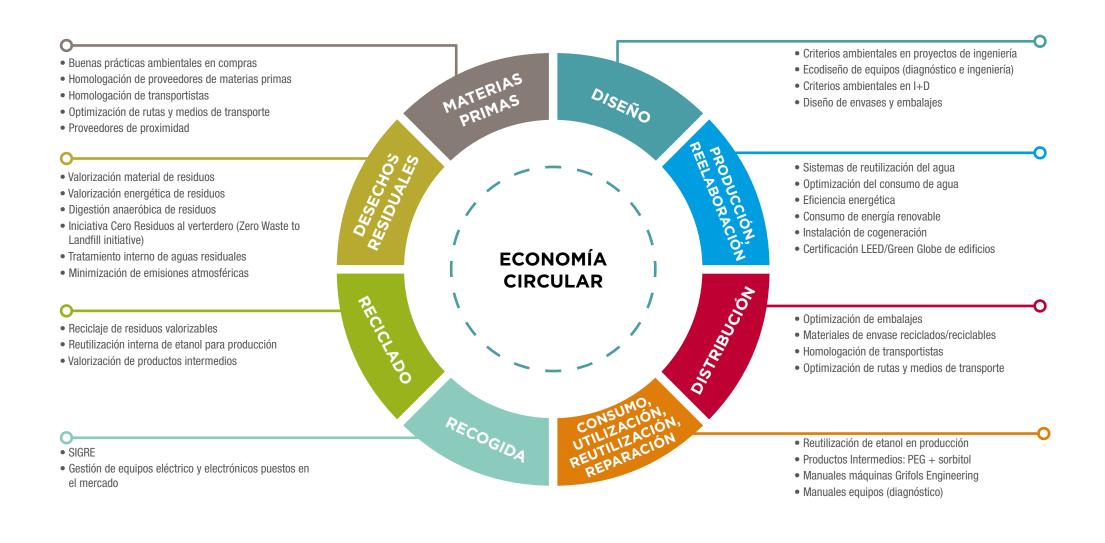
POLÍTICA AMBIENTAL

La política ambiental de Grifols contiene los siguientes principios:

- Fomentar la sensibilización y formación de sus empleados para la adopción de buenas prácticas ambientales.
- Minimizar los impactos ambientales de nuevos productos y procesos en las diferentes etapas de su ciclo de vida.
- Identificar y cumplir los requisitos legales aplicables.
- Establecer objetivos y metas ambientales para avanzar en la mejora continua.
- Implantar técnicas de prevención de la contaminación para minimizar los riesgos ambientales de sus actividades, teniendo en cuenta los efectos del cambio climático.
- Organizar un sistema de comunicación y participación con las partes interesadas en la gestión de la empresa.
- Establecer programas para la protección y conservación de los espacios naturales de su propiedad, así como de sus áreas de influencia.

D ECONOMÍA CIRCULAR

La gestión ambiental de Grifols se desarrolla en base al concepto de economía circular. Se prioriza el uso eficaz de los recursos materiales, agua y energía y se reduce la generación de residuos teniendo en cuenta las etapas del ciclo de vida de los productos y servicios. Esta estrategia integra la transición hacia una economía baja en carbono que permita minimizar los impactos sobre el cambio climático.



UNA GESTIÓN DIRIGIDA A OPTIMIZAR LOS RECURSOS Y A MINIMIZAR RIESGOS AMBIENTALES

Para ello, la gestión ambiental de Grifols incluye aspectos clave encaminados a optimizar la eficiencia en la utilización de los recursos y a minimizar los posibles riesgos ambientales derivados de su actividad. Entre ellos:

Confiningia	• Integración de criterios ambientales en la sistemática de diseño de proyectos, productos y servicios a fin de incorporar medidas de prevención y ecoeficiencia adecuadas que minimicen el impacto ambiental.
Ecoeficiencia	• Los departamentos de I+D, ingeniería y Grifols Engineering estudian y aplican las alternativas más ecoeficientes desde una perspectiva de ciclo de vida.
	 Actualización de la "Guía para el diseño de envases y embalajes con criterios ambientales" de Grifols.
	Revisión periódica de las medidas preventivas establecidas para minimizar el posible impacto de los riesgos ambientales identificados por la compañía.
Prevención	• Realización periódica de simulacros en las plantas de producción para evaluar la capacidad de reacción en caso de emergencias o incidencias con impacto ambiental.
	• Formación específica de los empleados.
Planes específicos de autoprotección para cada instalación	• Definen las acciones a seguir en caso de emergencia con implicaciones ambientales y especifica los equipos responsables de su implementación.
Cumplimiento legislativo	 Los sistemas de seguimiento legislativo garantizan la identificación de los requisitos que ha de cumplir cada instalación y permiten evaluar periódicamente su cumplimiento.
	• El Programa Ambiental 2017-2019 detalla los objetivos ambientales para este periodo. Cada objetivo incluye metas específicas a llevar a cabo en las diversas instalaciones de Grifols.
Objetivos ambientales	• Elaboración del nuevo Programa Ambiental para el periodo 2020 – 2022.
	• Establecimiento de seis compromisos medioambientales a medio plazo que conforman las líneas de actuación prioritarias.
	• Impulso de canales de comunicación dirigidos a la interacción entre la compañía y sus principales grupos de interés en materia ambiental.
Comunicación y concionaicaión	• Procedimientos de comunicación (interna y externa) específicos dirigidos a garantizar una respuesta adecuada para cada comunicación recibida.
Comunicación y concienciación medioambiental	• Desarrollo de actividades dirigidas a fomentar la concienciación sobre la preservación del medioambiente con el fin de proteger los recursos naturales y los ecosistemas en el marco del Día Mundial del Medioambiente (instalaciones de Barcelona) y del Earth Day (complejo industrial de Clayton, Emeryville y Los Ángeles).
	• Implementación de actividades formativas y educativas para que las personas que trabajan en Grifols actualicen sus conocimientos sobre la correcta gestión ambiental.
Apuesta por proveedores medioambientalmente responsables	• La compañía aboga por colaborar con proveedores y socios ambientalmente responsables que permitan multiplicar los efectos positivos de su comportamiento sostenible e, indirectamente, contribuir a extender prácticas que reduzcan el impacto ambiental. En 2019 Grifols ha firmado un acuerdo pionero para compensar la huella ambiental de sus viajes de negocio con un grupo de líneas aéreas y de alquiler de vehículos.

EL 75% DE LAS PERSONAS DEDICADAS A PRODUCCIÓN TRABAJA EN PLANTAS CERTIFICADAS CON ISO 14001 MÁS DEL 75% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL DE GRIFOLS SE FABRICA EN PLANTAS CON SISTEMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL Y CERTIFICACIÓN ISO 14001

D CERTIFICACIONES AMBIENTALES

Grifols cuenta con un sistema de gestión ambiental certificado según la norma internacional ISO 14001 que asegura la identificación y cumplimiento de la legislación ambiental aplicable, el conocimiento de los aspectos ambientales de los procesos y productos, el establecimiento de las medidas de prevención y corrección necesarias, así como la implantación de objetivos de mejora del comportamiento ambiental.

La compañía sigue trabajando en la obtención de certificaciones ISO 14001 en sus instalaciones, si bien todas las empresas productivas de España cuentan con ella desde 2004 y 2005. En EE.UU., las instalaciones de Carolina del Norte cuentan con la acreditación ISO 14001: la planta de la División Bioscience de Clayton desde 2016 y desde 2019 las oficinas ubicadas en Raleigh. Asimismo, la planta de la División Diagnostic en Emeryville está certificada desde 2018. La compañía está trabajando para certificar la planta de la División Bioscience de Los Ángeles. La compañía ha priorizado la certificación de las plantas de mayor

volumen y progresivamente se están certificando las de menor tamaño o impacto ambiental.

A cierre de 2019 más del 75% de la producción total de Grifols se fabrica en plantas con certificación ISO 14001. Asimismo el 75% del personal dedicado a producción trabaja en plantas certificadas.

La compañía sigue avanzando para incorporar los máximos estándares de sostenibilidad. Desde 2018 las oficinas de Grifols en Clayton cuentan con la certificación Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) por su diseño sostenible. En 2019 la nueva planta de fraccionamiento de plasma situada en Clayton ha obtenido la Green Globe Certification por parte de la Green Building Initiative® (GBI), entidad que verifica y valida el diseño y las operaciones de edificios sostenibles.

PROVISIONES Y GARANTÍAS PARA RIESGOS AMBIENTALES

Grifols cuenta con un seguro de responsabilidad civil que cubre la contaminación accidental del medioambiente, entendida como la perturbación del estado natural del aire, de las aguas, del suelo, de la flora o de la fauna (o cualquier otra situación que la legislación considere contaminación del medioambiente), causada por emisiones procedentes de las instalaciones de Grifols como consecuencia de un acontecimiento único, súbito e imprevisto. La

responsabilidad de Grifols comprende a todas sus compañías, productivas y comerciales, en todos los países en los que opera.

En 2019 Grifols ha sido sancionada económicamente con un importe total de 2.250 euros por sobrepasar excepcionalmente uno de los parámetros relacionados con la carga orgánica en las aguas residuales como consecuencia de un incidente puntual. La compañía aplicó las medidas correctivas pertinentes y abrió un proyecto de mejora para prevenir futuras situaciones similares.

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- Premio a la Excelencia Industrial de Europa 2019 que conceden escuelas de negocio de todo el continente a través de la Cátedra Celsa de Competitividad y Manufacturación del IESE Business School.
 Este galardón tiene en cuenta los criterios ambientales y de sostenibilidad como parte fundamental e inherente al desarrollo industrial y competitivo de las compañías.
- En 2019 las instalaciones de Grifols en Carolina del Norte han recibido la Certificación Oro del programa "Zero Waste to Landfill" ó cero residuos al vertedero que concede Underwriters Laboratories (UL). Esta calificación acredita a las empresas que destinan entre el 95% y el 99% de los residuos generados a tratamientos de valorización distintos al vertedero y una incineración con recuperación de energía inferior al 5%. Grifols ha sido la primera compañía farmacéutica en EE.UU. en conseguir este reconocimiento.

RECURSOS DESTINADOS A MINIMIZAR EL IMPACTO AMBIENTAL

Los importantes recursos destinados a actividades ambientales como parte de su compromiso de mejora continua en la actuación ambiental han permitido a la compañía seguir avanzando en el cumplimiento de su Programa Ambiental 2017-2019.

El 61% de las inversiones se han destinado a impulsar la reducción del consumo de agua y la reducción del consumo energético y electricidad, contribuyendo a la disminución de las emisiones atmosféricas. La inversión en activos ambientales ha alcanzado 1.9 millones de euros en 2019 (2.7 millones de euros en 2018).

Los gastos ascendieron a 19,9 millones de euros y aumentan en comparación con los 15,5 millones de euros de 2018. El 71% de los gastos ambientales están relacionados con la gestión de residuos de las diferentes instalaciones de Grifols.



TOTAL RECURSOS (M€)



destinados a gestión de residuos



relacionados con el ciclo del agua



destinados a reducción de emisiones atmosféricas, energía y otros

CAPITAL HUMANO DESTINADO A LA PREVENCIÓN DE RIESGOS AMBIENTALES

Los centros de trabajo de Grifols cuentan con un sistema de gestión que otorga prioridad al principio de minimización del riesgo ambiental como riesgo laboral.

En este contexto, todas las personas involucradas en la gestión de los riesgos ambientales reciben la formación correspondiente del plan formativo de la compañía.

De forma específica, la prevención de riesgos ambientales se gestiona a través de una organización de alcance global:

Departamento corporativo

1

Coordinadores filiales



Equipos medioambiente

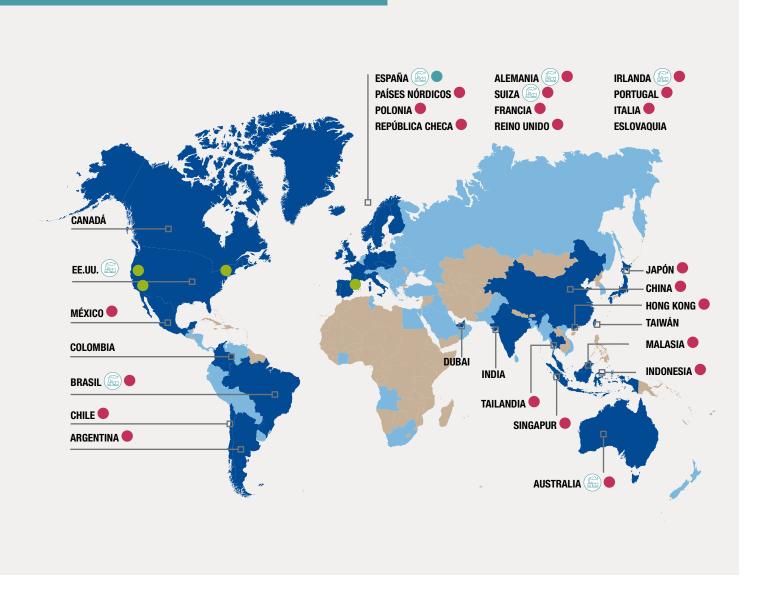


Comités medioambiente





FILIALES GRIFOLS
 PRESENCIA A TRAVÉS DE DISTRIBUIDORES



SEIS COMPROMISOS PARA 2030







PROGRAMAS
AMBIENTALES
CON CARÁCTER
TRIENAL, GRIFOLS
HA ESTABLECIDO
SEIS COMPROMISOS
PRINCIPALES CON
EL MEDIOAMBIENTE
PARA EL AÑO 2030,
CON RESPECTO A LOS
NIVELES DEL 2018



REDUCCIÓN EMISIONES

Reducir en un 40% las emisiones de gases de efecto invernadero por unidad de producción.





EFICIENCIA ENERGÉTICA

Incrementar la eficiencia energética un 15% por unidad de producción mediante la aplicación sistemática de medidas de ecoeficiencia en los nuevos proyectos y en las instalaciones existentes.



FUENTES RENOVABLES

Consumir el 70% de la energía eléctrica procedente de fuentes de energías renovables.

+15%

70%



DESCARBONIZACIÓN

Favorecer la descarbonización de la movilidad en los viajes de empresa y desplazamientos de los empleados mediante la reducción del número de viajes de avión, la compensación de las emisiones, la potenciación del teletrabajo, entre otros.



ECONOMÍA CIRCULAR

Continuar con la implantación de medidas de economía circular en todo el ciclo de vida de la actividad, estableciendo objetivos dentro de sus programas ambientales encaminados a favorecer la minimización y valorización de los residuos, la optimización del consumo de agua, materias primas y productos intermedios.



PROTEGER LA BIODIVERSIDAD

Proteger la biodiversidad en los terrenos propiedad de Grifols a través del programa Grifols Wildlife, favoreciendo también la captura de CO₂.

BIODIVERSIDAD

ÁREA NATURAL PROTEGIDA DE CLAYTON

Grifols posee 121 hectáreas contiguas a las instalaciones productivas que están a disposición de su equipo humano y sus familias. Este espacio protegido proporciona un hábitat adecuado para muchas especies acuáticas y terrestres.

Las acciones para su conservación incluyen la eliminación de especies invasoras, la limpieza, el mantenimiento de senderos y favorecer en algunas zonas la implantación de especies autóctonas, tanto animales como vegetales.

Grifols participa en los programas Wildlife at Work y Corporate Lands for Learning, certificados por el Wildlife Habitat Council. La Universidad Estatal de Carolina del Norte (NCSU) visita anualmente la propiedad con estudiantes que realizan inventarios de flora y fauna y asesoramiento para mejorar su protección.

CUENCA DEL RÍO BESÒS EN BARCELONA

Grifols firmó un convenio de colaboración en 2014 con el Consorci per a la Defensa del Riu Besòs para llevar a cabo actuaciones de rehabilitación de los caminos fluviales del rio Tenes y un estudio de la mejora de la biodiversidad en los entornos fluviales mediante el seguimiento del retorno de la nutria.

Gracias a este convenio de colaboración se han rehabilitado diversos caminos que permiten el paseo a pie, bicicleta o caballo por los entornos del río Tenes, desde su nacimiento hasta la desembocadura.

Otras actividades realizadas son jornadas explicativas a las poblaciones la importancia de la conservación de este entorno y los avances realizados. Grifols tiene previsto renovar esta colaboración para los próximos 3 años centrándose en el estudio de mamíferos y de peces de la zona.

CUMPLIMIENTO DEL PROGRAMA AMBIENTAL 2017-2019





El Programa Ambiental 2017-2019 de Grifols detalla los objetivos ambientales desarrollados en este periodo. Cada objetivo incluye las actuaciones específicas llevadas a cabo en las diversas instalaciones. En la siguiente tabla se describen los objetivos globales del Programa Ambiental 2017-2019. El grado de cumplimiento de las actuaciones se refiere al grado de implantación de estas actuaciones.

	GRADO DE	GRADO DE
	CUMPLIMIENTO DE	CUMPLIMIENTO DE
OBJETIVOS 2017 - 2019	LAS ACTUACIONES	LAS ACTUACIONES
	DEFINIDAS	DEFINIDAS
	(SITUACIÓN 2018)	(SITUACIÓN 2019)
ENERGÍA		
Reducción del consumo eléctrico en 2,06 millones de kWh anuales en las instalaciones seleccionadas.	15,1%	39,0%
Reducción de la demanda de energía eléctrica de nuevas instalaciones en 6,2 millones de kWh anuales.	44,9%	65,6%
Disminución del consumo de energía calorífica en 19,7 millones de kWh anuales en los edificios seleccionados.	99,4%	99,4%
Reducción de la demanda de gas natural en la construcción de nuevas instalaciones en 0,92 millones de kWh anuales.	25,3%	100% - CUMPLIDO
AGUA		
Reducción del consumo de agua en 265.000 m³ anuales en las instalaciones seleccionadas.	36,0%	47,0%
RESIDUOS		
Reducción del volumen de residuos en 450 T anuales en las instalaciones seleccionadas.	79,5%	100% - CUMPLIDO
Aumento del reciclaje de residuos en 270 T anuales en las instalaciones seleccionadas	100% - CUMPLIDO	100% - CUMPLIDO
CONSUMOS		
Reducción del consumo de materias primas en las instalaciones seleccionadas.	16,7%	100% - CUMPLIDO
OTROS		
Estandarización del sistema de gestión ambiental en las instalaciones productivas seleccionadas.	78,0%	90,0%
Reducción de la emisión de gases a la atmósfera en las instalaciones seleccionadas.	38,0%	40,0%
Sensibilización ambiental en las instalaciones seleccionadas	100% - CUMPLIDO	100% - CUMPLIDO

NUEVOS OBJETIVOS Y METAS IDENTIFICADAS EN 2018

Todos estos objetivos, al igual que el resto de los objetivos del programa, están soportados por metas concretas, recursos humanos y económicos, así como plazos previstos de ejecución.

Los objetivos no cumplidos se deben a diversos motivos incluyendo: la modificación de su alcance, la reasignación de presupuestos, el aplazamiento de algunas acciones y/o su continuación en el Programa Ambiental 2020-2022 o en el marco de los compromisos de Grifols para el año 2030.

NUEVOS OBJETIVOS Y METAS IDENTIFICADAS EN 2018			
		GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS ACTUACIONES DEFINIDAS (SITUACIÓN 2019)	
ENERGÍA			
Continuidad de proyectos dirigidos a disminuir el consumo	Ampliación del número de auditorías energéticas en centros de producción (Irlanda) y filiales (Alemania e Italia) Disminuir el consumo eléctrico en la generación de frío en las	-	
eléctrico en más de 800.000 kWh anuales en las actuales	instalaciones de la División Bioscience (Barcelona)	100% - CUMPLIDO	
instalaciones	Modelización del consumo energético en climatización en las oficinas centrales (Barcelona)	-	
Proyectos para la disminución del consumo de gas natural en 4,1 millones de kWh anuales en edificios existentes	Mejora de la eficiencia de calderas y sistemas de recuperación de los condensados en las instalaciones de la División Bioscience (Barcelona y Clayton)	70%	
Optimización del consumo de gas natural	Instalación de una caldera de alta eficiencia en las instalaciones de la División Bioscience en Irlanda. 1,12 millones de kWh anuales de ahorro estimado respecto a una caldera convencional	100% - CUMPLIDO	
AGUA			
Reducción del consumo anual de agua en 6.500 m ³	Instalación de sistemas de recuperación de agua y condensados en las instalaciones de la División Bioscience (Clayton)	100% - CUMPLIDO	
EMISIONES ATMOSFÉRICAS			
Incorporación de nuevas instalaciones de frío con gas refrigerante de menor PCA o PCA=0 (Potencial Calentamiento Atmosférico)		100% - CUMPLIDO	
Estudio para la instalación de plantas fotovoltaicas en las instalaciones de la División Hospital (Murcia) y de la División Bioscience (Clayton)		100% - CUMPLIDO	

PROGRAMA AMBIENTAL 2020-2022





En el Programa Ambiental 2020-2022 los objetivos asociados a la reducción del consumo energético se han incluido en un nuevo apartado específico de emisiones atmosféricas con el propósito de consolidar un objetivo global de emisiones de CO₂. En la siguiente tabla se describen los objetivos globales del Programa Ambiental 2020-2022.

EMISIONES ATMOSFÉRICAS	
Deducir les emisienes de CO e en envenimentemente CO 400 teneledes	Construcción de dos plantas fotovoltaicas de 100 y 150 kW en las instalaciones de la División Hospital en Murcia (España)
Reducir las emisiones de CO ₂ e en aproximadamente 23.400 toneladas al año mediante la utilización de 68 millones de kWh de energía eléctrica renovable	Compra anual de 18 millones de kWh de energía eléctrica renovable a través de un contrato PPA (Power Purchasing Agreement) para las instalaciones de la División Bioscience en Barcelona
	Compra anual de 50 millones de kWh de energía eléctrica renovable entre las diferentes plantas de Grifols. Ahorro de 17.000 T de CO ₂ e
	Estudiar mejoras en el sistema de generación frío industrial en la planta de la División Bioscience de Barcelona
	Incremento de la energía eléctrica generada y el calor útil producido por la planta de cogeneración en la instalación de la División Bioscience de Barcelona
	Instalación de un nuevo compresor de velocidad variable en la planta de la División Bioscience en Clayton
Reducir las emisiones de CO ₂ e en 6.700 toneladas al año mediante la	Mejoras en la red de aire comprimido en la planta de la División Hospital en Murcia
implantación de medidas de ecoeficiencia en instalaciones existentes	Implantación de un sistema de control de energías centralizado (BMS) en el centro de trabajo de Madrid
	Reemplazar gases refrigerantes en instalaciones de frío por otros con menor Potencial de Calentamiento de la Atmósfera (PCA) en las instalaciones de Haema (Alemania) y Biomat (España)
	Aplicar medidas de eficiencia energética en iluminación y climatización en oficinas y almacén de Grifols Italia
	Sustituir la iluminación actual por LED en el edificio de control de calidad de las instalaciones de Bioscience de Los Ángeles
Deductions are interested at 000 and 1,000 to relate a consistence and time.	Implantar medidas para obtener la certificación LEED Plata u Oro en el nuevo edificio del complejo de Sant Cugat del Vallès (Barcelona). Ahorro de 188.000 kWh anuales respecto a un edificio estándar.
Reducir las emisiones de CO ₂ e en 1.860 toneladas anuales mediante proyectos de ecoeficiencia en nuevas instalaciones	Alcanzar la certificación Green Globe para los nuevos edificios productivos de la División Bioscience en Clayton. Ahorro de 1800 T de CO ₂ e
proyectos de ecoenciencia en nuevas instalaciones	Instalación de una nueva planta de frío con amoniaco como gas refrigerante natural con Potencial de Calentamiento Atmosférico en el almacén de Grifols International en Barcelona
ENERGÍA	
Implantar medidas de eficiencia energética en las instalaciones de Haema (Alemania) y Biomat (España)	Realizar auditorías energéticas en las instalaciones de Haema y estudio energético en las cámaras de Biomat en Barcelona
Aplicar buenas prácticas en el uso de la energía en las instalaciones de Raleigh (N.C., EE.UU.)	Adaptar las instrucciones de trabajo para incluir buenas prácticas en el uso de la energía en el edificio de I+D de Raleigh

AGUA	
D. I. a. I. a.	Reemplazar una unidad de ósmosis inversa para el tratamiento de aguas de proceso por otra de alta eficiencia en las instalaciones de la División Bioscience de Clayton
Reducir el consumo de agua en 87.700 m³ anuales en las	Implantar procesos de limpieza automatizados más eficientes en algunas zonas de producción de las divisiones Bioscience y Hospital en España
instalaciones existentes	Implantar proyectos de recuperación del agua en los baños de pasteurización de la albúmina en la División Bioscience en EE.UU. e Irlanda
	Actuación a desarrrollar en uno de los emplazamientos ubicados en zona de estrés hídrico, California
Ahorrar 400 m³ anuales en el consumo de agua en nuevas instalaciones	Implantar medidas de reducción y reutilización del consumo de agua del nuevo edificio de Sant Cugat del Vallés en el marco del proyecto de Certificación LEED
IIIStalaciones	Actuación a desarrrollar en uno de los emplazamientos ubicados en zona de estrés hídrico, California
Estudiar sistemas que permitan la reducción del consumo de agua en	Estudiar las posibilidades de ahorro de agua para riego en las instalaciones de la División Bioscience de Los Ángeles y la implantación de buenas
diversos usos de producción e instalaciones exteriores	prácticas para el ahorro de agua en las instalaciones de producción de Clayton
Reducir los parámetros de vertido de las aguas residuales	Ampliar las plantas depuradoras de aguas residuales de la División Bioscience en Barcelona y Clayton para reducir el vertido de materia orgánica
neducii ios parametros de vertido de las aguas residuales	Reducir las materias en suspensión y nitrógeno vertido en las aguas residuales de las instalaciones de Clayton
RESIDUOS	
Mantener la certificación 'Cero residuo a vertedero'	Mantener la certificación en la planta de la División Bioscience en Clayton
Reducir la cantidad de residuos generada en 4.700 toneladas al año	Ampliación de la capacidad de almacenamiento y tratamiento del polietilenglicol en las instalaciones de la División Bioscience en Barcelona
Incrementar el reciclaje de residuos en 500 toneladas al año	Instalar un nuevo triturador y sistema de limpieza de botellas de plástico en las instalaciones de la División Bioscience en Clayton que permita el reciclaje de todas las botellas de plástico que han contenido plasma
Estudiar alternativas de gestión más sostenibles para 628 toneladas	Realizar un estudio para reducir 618 toneladas de residuos en la planta de la División Bioscience en Barcelona
de residuos en las instalaciones de las divisiones Bioscience y Diagnostic.	Reducir la cantidad de residuos cuyo tratamiento es el vertedero o la incineración en 9,5 toneladas al año en las plantas de Los Ángeles y Emeryville
Nuevo almacenamiento de residuos peligrosos en Clayton	Construir un nuevo almacén con capacidad para 70 bidones de residuos peligrosos en las instalaciones de la División Bioscience en Clayton
CONSUMO MATERIAS PRIMAS	
Incrementar el reciclaje de alcohol en 76 toneladas al año	Mejoras en la torre de destilación de etanol de la planta de Los Ángeles para incrementar su reciclaje en un 8%
Disminuir el consumo de sosa cáustica en 28 toneladas al año	Implantar procesos automatizados de limpieza de reactores y líneas de producción más eficientes en las plantas de las divisiones Bioscience y Hospital de Barcelona
Reducir el consumo de cartón y plástico en 1,1 toneladas al año	Aplicar modificaciones en los envases de los productos de diagnóstico fabricados en las instalaciones de la División Diagnostic en Barcelona para reducir el consumo de materiales de embalaje
OTROS	
Establecer programas de protección de la biodiversidad en las zonas	Mantener los programas de protección, inventariado y formación, así como la certificación de Wildlife Habitat Area en el espacio natural de Claytor
naturales propiedad de Grifols y otras áreas de influencia	Establecer convenios de colaboración para la protección de la biodiversidad en zonas de influencia de las plantas de Barcelona
Fomentar el uso de energías limpias y buenas prácticas en el transporte	Instalar un nuevo cargador de vehículos eléctricos en las instalaciones de la División Hospital en Murcia
Fomentar la construcción sostenible de nuevos edificios:	Obtener la certificación LEED Plata u Oro para el nuevo edificio corporativo de Sant Cugat del Vallés
certificaciones LEED o Green Globe.	Obtener la certificación Green Globe para los nuevos edificios productivos de la División Bioscience en Clayton

CAMBIO CLIMÁTICO: MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN





D GESTIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES CLIMÁTICAS

Grifols reconoce la importancia de informar a sus grupos de interés sobre el impacto del cambio climático en la compañía y sobre las medidas establecidas para gestionar los riesgos y oportunidades asociados. En 2019 Grifols ha analizado su gestión de riesgos y oportunidades climáticas siguiendo las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) en sus cuatro grandes áreas: gobernanza, gestión de riesgos, estrategia y establecimiento de métricas y objetivos.



GOBERNANZA

LA SUPERVISIÓN DE RIESGOS Y OPORTUNIDADES CLIMÁTICAS ESTÁ INTEGRADA EN LA ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO DE GRIFOLS Y EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN ASUME LA MAYOR RESPONSABILIDAD

> CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

COMITÉ EJECUTIVO

COMITÉ DE MEDIOAMBIENTE

COMITÉ DE RIESGOS

UNIDADES DE NEGOCIO COMITÉS DE MEDIOAMBIENTE COMITÉS DE RIESGOS El Consejo de Administración ha sido el encargado de aprobar la política corporativa de riesgos, la política de responsabilidad corporativa y la política ambiental. En ellas se incluye la gestión de riesgos ambientales asociados a cambios regulatorios y el establecimiento de compromisos para minimizar los riesgos climáticos. Por otro lado, el Consejo de Administración ha aprobado este informe, que incluye objetivos e indicadores de desempeño relacionados con el cambio climático.

El Comité Ejecutivo supervisa periódicamente el desempeño de Grifols con respecto a cada programa ambiental en vigor, incluyendo aquellos indicadores y líneas de acción relacionadas con el cambio climático. Asimismo, también supervisa este informe, en el que se publica el desempeño de Grifols sobre asuntos vinculados con el clima.

El Chief Industrial Officer (CIO), además de ser miembro del Comité Ejecutivo, es miembro del Comité de Medioambiente. Es el responsable de reportar periódicamente a los consejeros delegados el estado del desempeño ambiental, incluyendo asuntos de cambio climático. Asimismo, el CIO aprueba el programa ambiental y los recursos económicos y humanos asignados para cumplir con los objetivos. Además de aprobar la Política Energética de Grifols, es el responsable del Global Facilities Department con responsabilidades sobre la aprobación de las inversiones relacionadas con proyectos de eficiencia energética y control de los gastos energéticos y las emisiones atmosféricas.

Finalmente, el Comité de Riesgos, que reporta al Consejo de Administración, es el responsable de desarrollar el modelo de gestión de riesgos y de supervisar los más relevantes, incluyendo los relacionados con el clima.



GESTIÓN DE RIESGOS

En 2019 Grifols ha adaptado su identificación de riesgos y oportunidades climáticas a la taxonomía del TCFD. Apoyándose en su procedimiento interno de gestión de riesgos y en las recomendaciones del Task Force ha priorizado riesgos y oportunidades (tanto físicos como transitorios) teniendo en cuenta su probabilidad de ocurrencia e impacto financiero en horizontes temporales previamente definidos. Finalmente se han determinado como relevantes los siguientes riesgos físicos y sus impactos financieros:

Riesgo climático relevante	Impacto financiero asociado		
Riesgo físico agudo:	Aumento de los costes debido a pérdidas inesperadas por daño en las instalaciones		
Aumento de frecuencia y gravedad de eventos climáticos extremos	Reducción de ingresos debido a un decrecimiento en la capacidad de producción (dificultades en el transporte o interrupciones en la cadena de suministro)		
Riesgo físico crónico: Cambios en patrones climáticos	Aumento de costes operacionales debido a la variabilidad de los recursos, como por ejemplo la escasez hídrica		

Actualmente y siguiendo su procedimiento interno de gestión de riesgos, Grifols está gestionando estos riesgos relevantes mediante la diversificación de la producción, el establecimiento de planes de contingencia y emergencia, el diseño de instalaciones para afrontar eventos climáticos extremos o la reducción del consumo de agua en sus procesos.

Utilizando el mismo método explicado anteriormente, las oportunidades determinadas como relevantes y sus impactos financieros asociados son los siguientes:

Oportunidad climática relevante	Impacto financiero asociado
Procesos de producción y distribución más eficientes	Reducción de costes operacionales, debido a la reducción de consumos energéticos y de agua
Economía circular	Reducción de costes operacionales, teniendo en cuenta el análisis de ciclo de vida completo
Acceso a nuevos mercados	Aumento de ingresos debido al acceso a mercados nuevos o emergentes
Resiliencia	Aumento de valoración en el mercado a través de resiliencia o capacidad de adaptación

Para gestionar estas oportunidades consideradas como relevantes, Grifols ha establecido objetivos de ecoeficiencia y economía circular en su Programa Ambiental 2020-2022. También contempla el acceso a nuevos mercados a través de nuevas soluciones de diagnóstico debido a la posible aparición de nuevas necesidades derivadas del cambio climático. Finalmente, la compañía gestiona su resiliencia o capacidad de adaptación mediante su constante esfuerzo en innovación y desarrollo, incluyendo el diseño de tecnología más eficiente.

GRIFOLS ANALIZA Y
GESTIONA LOS RIESGOS
Y OPORTUNIDADES
CLIMÁTICAS SIGUIENDO
LAS RECOMENDACIONES
DEL TCFD

GRIFOLS TOMA MEDIDAS
PARA REDUCIR SUS
EMISIONES ATMOSFÉRICAS
DE MANERA EFECTIVA Y
SU IMPACTO NEGATIVO
SOBRE EL CAMBIO
CLIMÁTICO TAL Y COMO
SE DESPRENDE EN LA
VALORACIÓN DEL CARBON
DISCLOSURE PROJECT
(CDP)

ESTRATEGIA

de Meteorología en España (RCP 8.5 2046-2065), la estrategia de Grifols muestra robustez con respecto a su actual modelo de gestión. Sin embargo, este escenario podría incrementar la relevancia de riesgos físicos en la planta de Murcia, donde el impacto financiero asociado a un periodo de escasez hídrica podría verse incrementado. Grifols ya gestiona en la actualidad estos riesgos y por ello esta planta ha sido diseñada para incrementar la eficiencia en cuanto al consumo de agua, pero es consciente de que debería prestar especial atención a esta región para incrementar su resiliencia estratégica.

Teniendo en cuenta la herramienta de mapeo de riesgos proporcionada por el World Resources Institute, WRI Aqueduct Water Risk Atlas, Grifols también contempla el análisis de futuros escenarios físicos en EE.UU. Estos escenarios muestran que las variables en el año 2040 con respecto a la fecha actual no se verían significativamente alteradas en las regiones de Carolina del Norte y California. Tal y como la compañía ha reportado en años anteriores, es consciente de que sus plantas situadas en California se encuentran actualmente en zonas con alto nivel de estrés hídrico y por ello, con carácter general, su estrategia se focaliza en la reducción de consumo de agua en todas sus plantas, siendo una estrategia robusta y resiliente de cara al futuro.

4

MÉTRICAS Y OBJETIVOS

Tal y como se ha mencionado en el capítulo "Conoce Grifols", la Estrategia Corporativa de Grifols contempla la optimización del negocio y la innovación como dos de sus pilares básicos. Ambos se apoyan en objetivos relacionados con el cambio climático que se recogen en el programa ambiental y son impulsados por la política de riesgos y la política energética. De esta manera, los riesgos y oportunidades climáticas se integran en la estrategia y en el proceso de toma de decisiones de la compañía.

Los riesgos y oportunidades climáticas afectan al negocio y a la estrategia y planificación financiera de Grifols especialmente en las siguientes áreas: operaciones, productos y servicios. Por ello, el cambio climático se utiliza como input en la planificación de costes operacionales y en las asignaciones de capital, principalmente en relación a la implementación de medidas de ecoeficiencia y a la reducción de emisiones. Además, Grifols contempla los requisitos regulatorios existentes y futuros, tomando medidas al respecto en el Comité de Medioambiente.

Dado que los riesgos determinados como relevantes son físicos, la estrategia climática de Grifols incluye el análisis cualitativo de futuros escenarios físicos en España y EE.UU.

Teniendo en cuenta el escenario físico más desfavorable proporcionado por la Agencia Estatal

Grifols mide y monitoriza la consecución de los objetivos incluidos en sus programas ambientales, los cuales contribuyen a su vez a mitigar los riesgos físicos relevantes y a aprovechar las oportunidades transitorias relevantes. Estos programas cuentan con objetivos cualitativos y cuantitativos dirigidos a disminuir las emisiones atmosféricas (actualmente se expresan en reducción de toneladas de CO₂e) y a reducir el consumo de agua para gestionar posibles riesgos asociados a la escasez hídrica. Uniéndose al objetivo establecido por la Unión Europea, Grifols además se compromete a utilizar un 70% de energía eléctrica renovable en 2030.

Con respecto a la vinculación entre la política de remuneración y los indicadores de desempeño, cabe destacar que el Gestor de Energías cuenta con incentivos ligados a la mejora de la eficiencia energética de los procesos. Finalmente, cabe destacar que la compañía no se encuentra sujeta al comercio de derechos de emisión y tampoco dispone de precio interno de carbono.

Grifols está analizando su capacidad de mejora con respecto a las recomendaciones del TCFD en sus cuatro grandes áreas: gobernanza, gestión de riesgos, estrategia, métricas y objetivos. Por eso prevé diseñar un plan de acción para continuar mejorando su alineamiento y comunicación al respecto.

La compañía participa anualmente en la iniciativa Carbon Disclosure Project (CDP), programa que valora la estrategia de la organización y el desempeño en materia de cambio climático. En el mes de junio se presentó el cuestionario de participación correspondiente a CDP2019. La valoración obtenida este año ha sido B en el rango de Management. Este nivel indica que Grifols está tomando medidas para reducir las emisiones atmosféricas de manera efectiva, que mide y gestiona sus impactos, riesgos y oportunidades, y que desarrolla una política y estrategia para la realización de acciones que reduzcan los impactos negativos del cambio climático.

GRIFOLS HA REDUCIDO LA INTENSIDAD DE SUS EMISIONES DE CO₂ EN UN 10.5% DESDE EL AÑO 2016

EMISIONES

Grifols ha calculado la huella de carbono de la compañía para identificar las emisiones de gases con efecto invernadero generadas por sus operaciones y su impacto en el cambio climático. Los cálculos se basan en la metodología del Protocolo de Gases con Efecto Invernadero (Protocolo GHG), la norma internacional de medición y generación de informes de emisiones de gases con efecto invernadero.

SEGÚN ESTA METODOLOGÍA LAS EMISIONES SE CLASIFICAN EN 3 ALCANCES



1

Emisiones directas

generadas por su propia actividad, principalmente a través del consumo de gas natural y otros combustibles y fuga de emisiones refrigerantes



2

Emisiones indirectas por el consumo de electricidad



3

Otras emisiones indirectas

viajes de negocios, transporte diario de los empleados, transporte de materias primas, así como emisiones resultantes del tratamiento de residuos y su recuperación

A nivel global, los esfuerzos realizados por Grifols han permitido reducir la intensidad de sus emisiones de CO_2 en un 10,6% desde el año 2016. Grifols trabaja en el marco de su actual programa ambiental para lograr el objetivo de reducir las emisiones de CO_2 en 32.360 toneladas métricas para el año 2022.

Las emisiones totales en 2019 han sido de 330.521 toneladas de CO_2 equivalente, un 11,7% superior a las del año anterior. El aumento está relacionado con un mayor consumo de energía eléctrica, principalmente asociado a la incorporación de cerca de 40 centros de donación de plasma (División Bioscience) en EE.UU. y Alemania, por lo que en general han aumentado todos los indicadores asociados a la división y a estos países. Un mayor número de centros también ha repercutido de forma similar en otros aspectos como el transporte diario de empleados o la generación de residuos.

Por otro lado, a pesar de la reducción del consumo de electricidad en las instalaciones de la División Bioscience en España, el factor de emisión asociado al mix eléctrico de la compañía distribuidora ha penalizado su traducción en término de emisiones de dióxido de carbono respecto al año anterior.



Al final de este capítulo se muestran el total de emisiones desglosadas por alcances según la metodología de GHG.

Las emisiones debidas a fugas de gases refrigerantes han aumentado un 11% con respecto al año anterior como consecuencia del incremento del número de centros de plasma en EE.UU. y Alemania, que necesitan gases refrigerantes para las cámaras de conservación del plasma. Por este motivo, el Programa Ambiental 2020-2022 incluye objetivos específicos dirigidos a reemplazar las actuales instalaciones de frío de la División Bioscience en España y Alemania por otras cuyo gas refrigerante tenga un Potencial de Calentamiento de la Atmósfera (PCA) inferior al actual o igual a cero, en función del uso de los equipos.

También se han incluido otros objetivos como la implementación de una planta fotovoltaica en las instalaciones de la División Hospital en Murcia (España) o la compra de 18 millones de kWh de energía renovable en el año 2021 a través de un acuerdo de PPA (Power Purchase Agreement) con los productores.

Las emisiones a la atmósfera de otros contaminantes como NOx, CO y SO $_2$ se generan por la combustión de gas natural en las instalaciones de combustión de los centros de producción, así como por el combustible utilizado en los grupos electrógenos. Las emisiones de estos compuestos en todas las plantas de producción se encuentran por debajo de los límites establecidos por las correspondientes autoridades ambientales.

INICIATIVAS QUE FAVORECEN LA REDUCCIÓN DE EMISIONES



CONTENCIÓN DEL NÚMERO

DE VIAJES DE AVIÓN



GRIFOLS COMPENSA LA HUELLA AMBIENTAL DE SUS VIAJES DE NEGOCIO



IMPULSO DE LA BIODIVERSIDAD A TRAVÉS DEL PROGRAMA GRIFOLS WILDLIFE

Grifols impulsa la disminución de sus viajes de avión para minimizar la huella ambiental que indirectamente generan las emisiones de los aviones implicados en sus viajes de empresa. A pesar del aumento de la plantilla, el número de viajes en avión sólo ha incrementado un +5,5% respecto al año 2018. La compañía apuesta por el uso de videoconferencias (que han aumentado un +115% en el periodo 2015-2018) y por otros medios informáticos para disminuir la frecuencia de los viajes.

Se ha firmado un acuerdo con las líneas aéreas Air France, KLM y Delta Airlines con el objetivo de reducir la huella de carbono de los viajes de empresa. Este acuerdo, pionero para una empresa del sector salud, es importante dada la implantación productiva, industrial y comercial que tiene la compañía a nivel mundial. En el marco de este compromiso se calculan las emisiones de CO_2 que los viajes de los empleados generan con estas compañías aéreas y se compensarán en proyectos destinados a mitigar las emisiones de CO_2 como la reforestación o la generación de energías renovables.

Como resultado de este acuerdo, en 2019 se han compensado 1.500 toneladas de CO₂ en un proyecto de reforestación de zonas necesitadas en Panamá acreditado por la Gold Standard Global Goals. En los próximos años se prevé establecer acuerdos similares con el resto de compañías aéreas.

La compañía también ha puesto en marcha una iniciativa para compensar las emisiones de ${\rm CO_2}$ generadas por los alquileres de automóviles de uso corporativo con la empresa Rent-a-Car. En 2019 se han compensado 369 toneladas de ${\rm CO_2}$ emitidas en proyectos para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, incluyendo la captura de los gases que generan los vertederos, la energía agrícola, la energía limpia y proyectos de gestión forestal.

En el marco del programa Grifols Wildlife se ha continuado con las iniciativas destinadas a promover la biodiversidad para contribuir a mitigar los efectos del calentamiento global y a incentivar la absorción de CO₂. Entre ellas, en 2019 destacan la instalación de casas-refugio para murciélagos, la ampliación de la red de senderos y la construcción de cuatro puentes fabricados con plástico reciclado procedente de las botellas vacías de plasma de Grifols. Estas iniciativas se han llevado a cabo en el área natural de Clayton donde la empresa dispone de más de 121 hectáreas de bosque certificado por los programas Wildlife at work y Corporate Lands for Learning, iniciativa promovida por la asociación Wildflife Habitat Council.

USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS





CICLO DEL AGUA

DISMINUYE UN 4% EL CONSUMO DE AGUA DE GRIFOLS EN UN ENTORNO DE CRECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD INDUSTRIAL

MEDIDAS DE AHORRO DE AGUA IMPLEMENTADAS EN EL 75% DE LOS CENTROS PRODUCTIVOS. REPRESENTAN MÁS DEL 95% DE SU PRODUCCIÓN



CONSUMO DE AGUA

Grifols opera en áreas geográficas en las que el control del consumo de agua es imprescindible. La compañía aplica medias de ahorro de agua en el diseño de nuevas instalaciones e implanta proyectos de ahorro en los edificios existentes. Algunas de las medidas implantadas son la recuperación de aguas limpias de los procesos de producción para su uso en procesos auxiliares y la reducción del consumo de agua en la limpieza de reactores mediante la instalación de sistemas de limpieza CIP automatizados.

Como consecuencia, la compañía es capaz de racionalizar su consumo de agua en un entorno de crecimiento de su actividad industrial. Grifols ha establecido medidas de ahorro de agua en el 75% de sus centros productivos, que representan más del 95% de su producción.

En 2019, el consumo total de agua ha sido de 3.185.460 m³, un 4% inferior al año 2018. El consumo de la División Bioscience, que representa cerca del 80% del negocio total del grupo, ha disminuido un 6,4% en un contexto de crecimiento de la producción del 9,8%. Esta significativa reducción es el resultado de la continua implementación de proyectos de minimización del consumo de agua en las instalaciones productivas que incluye, entre otros, reemplazos de diversos equipos de osmosis inversa.

El consumo de la División Hospital ha aumentado principalmente por el incremento de turnos trabajados en la planta de Murcia en relación a 2018.

Más del 80% del consumo de agua de Grifols se produce en zonas sin estrés hídrico, si bien en 2019 un 18,2% se ha producido en zonas con estrés hídrico. Los datos de la División Bioscience se mantienen en niveles similares respecto al año anterior y los de la División Diagnostic mejoran como consecuencia del impacto de la unificación de la producción de la planta de Emeryville en una única instalación más eficiente.

El 89% del agua consumida procede de la red general y el 11% restante de pozos localizados en las instalaciones de producción de Barcelona.

AGUAS RESIDUALES / VERTIDOS

Grifols cumple los reglamentos y autorizaciones aplicables a la eliminación de aguas residuales de todas sus instalaciones. Las aguas residuales se gestionan en sistemas de tratamientos municipales o propios. En 2019 2,18 millones de m³ de aguas residuales fueron vertidas al alcantarillado público, lo que representa un descenso del 17,4% en relación a los 2,64 millones de m³ de 2018. El 68,4% (79,7% en 2018) del agua consumida se convierte en agua

residual, el 31,6% (20,3% en 2018) restante se utiliza en procesos auxiliares que no implican la realización de vertidos, como por ejemplo las torres de refrigeración, o se incorporan al producto durante el proceso de fabricación. En 2019 las instalaciones de la División Bioscience de Barcelona y Clayton han tratado 1.010.222 m³ de aguas residuales con sistemas biológicos de depuración antes de realizar el vertido.

En cuanto a la distribución del vertido en zonas con estrés hídrico, en la División Bioscience no hay variaciones significativas respecto a 2018. En la División Diagnostic la unificación de la producción en unas instalaciones más eficientes ha contribuido a la mejora.

CONSUMO DE ENERGÍA

EL 70% DE LA
ELECTRICIDAD QUE
CONSUME GRIFOLS
PROCEDERÁ DE FUENTES
RENOVABLES EN 2030

EL TIEMPO DE
COGENERACIÓN AUMENTA
UN 22% CONTRIBUYENDO
A GENERAR MÁS ENERGÍA
ELÉCTRICA Y A LA
RECUPERACIÓN DE CALOR
ÚTIL



ELECTRICIDAD

En 2019, el consumo de electricidad comparado con las cifras de ventas supuso una intensidad energética de 166.219 kWh/M€ y se reduce un 5,6% en relación a 2018 (175.995 kWh/M€). Grifols contempla en su actual programa ambiental la utilización de 68 millones de kWh de energía eléctrica renovable para contribuir a su objetivo de reducir las emisiones de CO_2 en 23.400 toneladas al año.

En 2019, Grifols ha consumido un total de 409,3 millones de kWh comparados con los 384,0 kWh de 2018. La División Bioscience supone un 86% del total de consumo de Grifols. El aumento en valor absoluto responde a la incorporación de nuevos centros de plasma en EE.UU. y Alemania en el marco de las adquisiciones realizadas por la compañía para incrementar su acceso a plasma ya que en los tres complejos industriales de la División Bioscience (Barcelona, Los Ángeles y Clayton) el incremento del consumo eléctrico se ha situado por debajo del aumento de la producción. También ha impacto el aumento del número de líneas productivas de la planta de Irlanda, además del crecimiento productivo experimentado por las ya operativas.

El consumo de la División Diagnostic disminuye un 5% hasta 32,7 millones de kWh. La División Hospital es responsable del 3,8% de toda la energía consumida. En este caso, el consumo en valores absolutos ha alcanzado 15,7 millones de kWh, mostrando una disminución del 4% en relación al año anterior. Esta mejora se debe al traslado de la mayor parte de la producción a la nueva planta de Murcia, más eficiente energéticamente.

En el caso del consumo por regiones, en EE.UU. se genera el mayor consumo al concentrar diversos complejos productivos y cerca del 95% de los centros de plasma.

En España, Irlanda y EE.UU. se han consumido un total de 8.283.035 kWh de energía eléctrica renovable.

En las instalaciones de producción de la División de Biociencia, el aumento en la producción superó el aumento del consumo eléctrico.

GAS NATURAL

El consumo de gas natural correspondiente a 2019 ha sido de 438,2 millones de kWh, un 8% superior al reportado en 2018. La División Bioscience representa el 88,6% (86,5% en 2018) del consumo de gas natural. El 29,5% del consumo de esta división se asocia a su planta de cogeneración en España, cuya producción ha incrementado un 22% en 2019.

La División Diagnostic ha experimentado una disminución del 4,8%, mientras que el consumo de la División Hospital ha aumentado un 15% respecto al año 2018 debido al incremento de turnos en la planta de Murcia

Por región, la mayor parte del consumo de electricidad y gas natural se produjo entre EE.UU. y España, países en los que se concentran la mayor parte de las actividades industriales de la División Bioscience.

OTROS COMBUSTIBLES

Además de gas natural, la División Bioscience también consume en menor medida otros combustibles como diésel, gasolina y propano en grupos electrógenos, equipos y vehículos propios. En 2019 se han consumido 4.951 MWh, un 35,8% menos que el año anterior, correspondiendo mayoritariamente a los esfuerzos realizados en las plantas de Estados Unidos en relación a la reducción del consumo de diésel en favor del gas natural.

COGENERACIÓN

Las instalaciones de la División Bioscience de Barcelona están equipadas con una planta de cogeneración de 6,1 MW. Esta planta permite generar electricidad que se vende a la red y aprovechar el calor útil generado por este proceso en las propias instalaciones de Grifols. En 2019, el total de electricidad vendida a la red ascendió a 40.567 MW. En 2019, esta planta ha aportado un ahorro de energía primaria (PES, por sus siglas en inglés) del 13,9% y una reducción de las emisiones de CO₂ de 3.363 toneladas en comparación con las emisiones producidas por una planta de generación convencional.

En 2019 se ha aumentado el tiempo de cogeneración en más de un 23%, incrementando significativamente la energía eléctrica generada y el calor útil recuperado.

CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS

FI PLASMA ES LA PRINCIPAL MATERIA PRIMA QUE SE CONSUME EN LAS PLANTAS PRODUCTIVAS DE GRIFOLS

El consumo y la producción sostenible consisten en fomentar el uso eficiente de los recursos y la energía.

El plasma es la principal materia prima consumida por la División Bioscience. Etanol, polietilenglicol y sorbitol, entre otros, se utilizan en el fraccionamiento y purificación de las diversas proteínas plasmáticas.

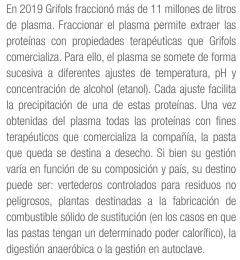
digestión anaeróbica o la gestión en autoclave.

Por su parte, el plasma no apto para ser fraccionado se gestiona a través de plantas de incineración autorizadas.

En relación con otras materias primas, el 72,5% (70,8% en 2018) del etanol consumido en el proceso de producción se recupera en torres de destilación y se reutiliza en las instalaciones de Grifols.

En la División Diagnostic la materia prima principal que se utiliza en la producción de tarietas de diagnóstico (DG-Gel®) es el plástico de la misma tarjeta. También se consumen placas base en la fabricación de autoanalizadores (39.144 unidades en 2019), reactivos de hematíes para los kits de diagnóstico (234.382 litros en 2019) y PVC para la fabricación de bolsas de extracción y conservación de sangre.

En 2019, el polipropileno utilizado para fabricar bolsas de soluciones intravenosas ha sido la principal materia prima consumida por División Hospital. Todos los materiales están asociados a la producción de soluciones glucosadas, soluciones salinas y envases.







RESIDUOS





La estrategia de gestión de residuos de Grifols prioriza la prevención y reducción de residuos y fomenta su valorización en la medida de lo posible, frente a los vertederos o la incineración. En 2019 el volumen de residuos destinados a tratamientos de reutilización v reciclaje ascendió a 10.986 toneladas métricas, lo que supone un 24% del total de residuos generados. Grifols sigue reforzando su apuesta por los tratamientos de gestión de residuos con iniciativas de reciclaje, la digestión anaeróbia y la valorización energética. La compañía tiene como meta incrementar el reciclaje de sus residuos en 500 toneladas más al año.

En 2019, se generaron un total de 45.834 toneladas métricas de residuos, un 11% más que en 2018. El mayor incremento de residuos se produce en la División Bioscience debido a la incorporación de nuevos centros de plasma que generan, sobre todo, residuos banales (o generales) y residuos biosanitarios. El volumen de residuos recuperados alcanzó las 17.939 toneladas métricas, que representan el 39% del total de residuos generados.

El aumento más relevante se ha producido en EE.UU.. país en el que se concentran la mayoría de los nuevos centros de donación. En el resto del mundo (RoW) aumenta al incorporar los centros de Alemania.

Grifols participa en diversos programas de gestión de residuos incluvendo ECOASIMELEC en España. un programa que supervisa la adecuada gestión y reciclaje de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos, en Chile se colabora con Recycla en la recogida y reciclaje de equipos eléctricos y electrónicos y en Carolina del Norte, en la planta de la División Bioscience se colabora con los proveedores para el reciclaje del material que proveen.

Grifols evita que el 99% de los residuos generados en sus instalaciones de Clayton, que suponen unas 10.488 toneladas, lleguen al vertedero. En 2019 Grifols acogió la primera cumbre de reciclaje en Carolina del Norte en la que el sector privado y el público buscan aunar esfuerzos por el medioambiente.

DESTIÓN DE RESIDUOS DE MEDICAMENTOS

La mayor parte de los productos Grifols son de ámbito hospitalario donde aplican criterios de reciclaje y desecho que marcan los centros. Los productos Grifols destinados para su uso en el hogar son dispensados en oficinas de farmacia por compañías de atención domiciliaria o por proveedores hospitalarios. Cada una de estas entidades tiene sus propios procedimientos para la recogida y eliminación de dispositivos autoinyectables de manera segura.

Además, Grifols participa en diversos programas de gestión de residuos de medicamentos. En España, participa en el programa SIGRE, que gestiona la recogida de los envases y residuos de medicamentos de origen domiciliario para darles un correcto tratamiento medioambiental y en EE.UU. es miembro del Grupo de Trabajo de Administración de Productos Farmacéuticos (PPSWG, por sus siglas en inglés), una asociación de fabricantes v comercializadores de medicamentos v productos afines creada para clarificar la legislación que rige la eliminación de productos farmacéuticos no utilizados y/o para desecho. PPSWG proporciona a los miembros una plataforma para organizar y presentar datos basados en la ciencia sobre prácticas seguras de eliminación de productos farmacéuticos y organiza los esfuerzos de la industria para concienciar a la sociedad sobre los métodos de eliminación apropiados e incorporar las leyes de eliminación.

En el caso de aquellos medicamentos que no llegan a comercializarse, la compañía utiliza gestores de residuos que separan los envases de los medicamentos y los clasifican por materiales (papel, cartón, vidrio, plásticos, etc.) para su posterior reciclado por empresas especializadas para cada uno de los materiales. El medicamento se elimina a través de un gestor de residuos autorizado. Otros métodos utilizados por los gestores de residuos contratados son la incineración y la incineración con recuperación de

GRIFOLS EVITA QUE EL 99% DE LOS RESIDUOS GENERADOS EN SUS INSTALACIONES DE CLAYTON LLEGUEN AL VERTEDERO

TABLAS

• GASTOS DESTINADOS A ACTIVIDADES AMBIENTALES

GASTOS			
Miles de euros	2019	2018	2017
Residuos	14.191,0	11.419,2	9.621,9
Ciclo del agua	5.099,5	3.718,2	3.636,6
Emisiones atmosféricas y energía	94,1	74,2	54,7
Otros	489,9	290,3	241,1
TOTAL	19.874,5	15.501,9	13.554,3

INVERSIONES DESTINADAS A ACTIVIDADES AMBIENTALES

INVERSIONES			
Miles de euros	2019	2018	2017*
Residuos	130,1	52,6	420,8
Ciclo del agua	630,2	2.084,6	4.002,2
Emisiones atmosféricas y energía	515,0	121,5	3.723,6
Otros	601,0	474,0	347,9
TOTAL	1.876,3	2.732,7	8.494,5

^{*} La diferencia en la cifra de inversiones en 2017 respecto a años posteriores responde a un cambio de criterio en la imputación de la inversión. En 2017 se contabilizaba la parte del proyecto ejecutada en el año y desde 2018 se contabiliza todo el proyecto en el año en que finaliza la inversión.

EMISIONES

EMISIONES TOTALES POR ORIGEN					
T CO ₂ e (equivalente)	2019	2018	2017		
Alcance 1	112.564	98.043	103.045		
Gas natural	79.833	75.556	71.344		
Emisiones fugitivas	31.057	19.975	29.513		
Otros combustibles (gasolina, diésel y propano)	1.674	2.512	2.188		
Alcance 2	131.442	120.493	112.481		
Electricidad	131.442	120.493	112.481		
Alcance 3	86.515	77.388	79.155		
Desplazamiento de empleados	50.211	40.076	40.070		
Viajes de negocios	11.343	12.535	16.788		
Gestión de residuos	17.056	16.112	15.338		
Transporte en contenedores	7.905	8.665	6.959		
TOTAL	330.521	295.924	294.681		

EMISIONES TOTALES				
%	2019	España	EE.UU.	Resto del mundo
Alcance 1	112.564,3	31,5%	63,4%	5,1%
Alcance 2	131.441,7	12,1%	84,0%	3,8%
Alcance 3	86.515,4	16,1%	77,1%	6,8%

2019

64,8

2018

66,6

2017

69,3

T/CO₂e/millones de euros

Total Grifols

USO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS

CICLO DEL AGUA

CONSUMO TOTAL DE AGUA POR DIVISIÓN			
m^3	2019	2018	2017
Bioscience	2.784.960	2.974.699	2.893.576
Diagnostic	167.039	177.106	202.039
Hospital	209.420	168.578	167.401
Bio Supplies	20.819	-	-
TOTAL	3.182.238	3.320.383	3.263.016
Otros	3.222	1.186	-
TOTAL	3.185.460	3.321.569	3.263.016

VALOR RELATIVO A PRODUCCIÓN			
m³/indicador de producción	2019	2018	2017
Bioscience*	0,058	0,068	0,068
Diagnostic**	227,7	252,2	275,8
Hospital***	0,009	0,007	0,008
Bio Supplies **	78,108	-	-

Indicador de producción: * Litros de plasma: fraccionado + equivalente / ** Ventas / ***Litros envasados,

VALOR RELATIVO A VENTAS			
m³/millones de euros	2019	2018	2017
Bioscience	697	846	844
Diagnostic	228	252	276
Hospital	1.558	1.411	1.585
Bio Supplies	78	-	-
Otros	141	-	-
TOTAL	624,8	770,3	755,7

POR REGIÓN			
m³	2019	2018	2017
España	916.778	861.075	814.584
EE.UU.	2.215.723	2.434.000	2.411.806
Resto del mundo	52.959	26.494	36.626
TOTAL	3.185.460	3.321.569	3.263.016

CONSUMO DE AGUA POR FUENTE Y ZONAS DE ESTRÉS

	2019	Total —	Por fuente		Porcentaje de consumo
	2019	iotai	Pozos	Red general	en zonas con estrés hídrico*
Conoumo do	Bioscience	2.784.960	235.534	2,549,426	16,6%
Consumo de agua (m³)	Diagnostic	167.039		167,039	68,8%
agua (III)	Hospital	209.420	111.125	98,295	0,0%
	Bio Supplies	20.819		20,819	0,1%
	Otros	3.222		3,222	0,0%
TOTAL		3.185.460	346.659	2.838.801	18,2%

^{*}Zonas con riesgo alto y extremadamente alto según World Resources Institute

AGUAS RESIDUALES

VEBTIDO DE VC	IIA POR FIIFNTE	V 7NNAC I	UE EGIBEG

	2019	Por destino	Por trata	miento	Por zona geográfica
		Total (Alcantarillado público)	No tratada internamente *	Por procesos biológicos antes de su descarga **	Porcentaje de vertido en zonas con estrés hídrico ***
Mandida da	Bioscience	1.910.350	900.128	1.010.222	13,5%
Vertido de	Diagnostic	109.413	109.413		67.6%
agua (m³)	Hospital	138.174	138.174		0,0%
	Bio Supplies	20.779	20.779		0,1%
	Otros	1.623	1.623		0,0%
TOTAL		2.180.339	1.170.117	1.010.222	14,6%

^{*} Aguas residuales vertidas al alcantarillado con tratamiento posterior de los servicios municipales

FI FCTPICIDAD

Bio Supplies **

CONSUMO DE ELECTRICIDAD POR DIVISIÓN			
kWh	2019	2018	2017
Bioscience	351.397.467	333.293.034	305.509.272
Diagnostic	32.741.087	34.367.035	32.816.148
Hospital	15.690.577	16.380.793	15.296.445
Bio Supplies	9.275.108	-	-
TOTAL	409.104.239	384.040.862	353.621.865
Otros	226.747	6.716	-
TOTAL	409.330.986	384.047.578	353.621.865
España EE.UU.	87.807.905 304.578.749	89.577.371 281.689.624	86.097.839 259.779.306
España	87.807.905	89.577.371	86.097.839
Resto del mundo	16.944.332	12.780.583	7.744.720
TOTAL	409.330.986	384.047.578	353.621.865
VALOR RELATIVO A VENTAS			
kWh/millones de euros	2019	2018	2017
Bioscience	87.993	94.774	89.076
Diagnostic	44.631	48.937	44.808
Hospital	116.711	137.131	144.786
Die Cumplies	34.798		
Bio Supplies	34.790	-	

Hospital	116.711	137.131	144.786
Bio Supplies	34.798	-	-
Otros	9.936	-	-
TOTAL	80.282	85.596	81.893
VALOR RELATIVO A LA PRODUCCIÓN			
kWh/Indicador de producción	2019	2018	2017
Bioscience*	7.34	7.65	7.21
Diagnostic**	44.630.52	48.937.42	44.808.00
Hospital***	0.68	0.66	0.71

34.798.18

Indicador de producción: * Litros de plasma: fraccionado + equivalente / ** Ventas / ***Litros envasado

^{**} Procesos de depuración realizados internamente

^{***} Zonas con riesgo alto y extremadamente alto según World Resources Institute

GAS NATURAL

CONSUMO DE GAS NATURAL POR DIVISIÓN			
kWh	2019	2018	2017
Bioscience	388.359.652	358.704.138	342.916.221
Diagnostic	24.809.400	26.052.844	28.247.569
Hospital	24.019.915	20.886.079	20.451.580
Bio Supplies	1.028.809	-	-
TOTAL	438.217.776	405.643.061	391.615.370

CONSUMO DE GAS NATURAL POR REGIÓN

kWh	2019	2018	2017
España	176.214.583	158.062.145	154.056.817
EE.UU*	261.524.254	247.161.414	237.076.751
Resto del mundo	478.939	419.502	481.802
TOTAL	438.217.776	405.643.061	391.617.387

^{*}El consumo de gas natural de la planta de cogeneración está incluido en los totales de España.

VALOR RELATIVO A VENTAS			
kWh/millones de euros	2019	2018	2017
Bioscience	97.249	102.000	99.982
Diagnostic	33.819	37.098	38.570
Hospital	178.666	174.846	193.580
Bio Supplies	3.860	-	-
TOTAL	85.947	90.410	90.692

VALOR RELATIVO A LA PRODUCCIÓN

kWh/Indicador de producción	2019	2018	2017
Bioscience*	8,1	8,2	8,1
Diagnostic**	33.818,5	37.098,3	38.570,1
Hospital***	1,0	0,8	1,0
Bio Supplies **	3.859,9	-	-

Indicador de producción: * Litros de plasma: fraccionado + equivalente / ** Ventas / ***Litros envasado

CONSUMO ENERGÉTICO RELATIVO A VENTAS

CONSUMO ENERGÉTICO RELATIVO A VENTAS			
kWh/millones de euros	2019	2018	2017
Bioscience	186.482,06	198.968,05	191.184,35
Diagnostic	78.449,09	86.035,73	83.378,35
Hospital	295.377,06	311.976,76	338.365,96
Bio Supplies	38.658,05	-	-
Otros	9.936,33	299,14	-
TOTAL	167.199,45	177,726,43	174.274,09

PLANTA DE COGENERACIÓN

COGENERACIÓN			
Cogeneración	2019	2018	2017
Consumo de Gas Natural (kWh)	114.823.979	89.417.050	85.979.380
Total Generador de energía (kWh)	40.567.330	32.984.680	35.024.990
Recuperación de calor útil (kWh)	30.827.760	25.266.980	23.134.790
Rendimiento global	69,4%	71,6%	68,0%
Ahorro de energía primaria (pes)	13,9%	17,6%	17,0%
Emisiones de CO ₂ (t)	20.898	16.315	15.612
Ahorro de emisiones de CO ₂ (t)	3.363	3.492	3.277

El cálculo del ahorro de emisiones se ha realizado en base al European Union Emission Trading Scheme EU ETS.

CONSUMO MATERIAS PRIMAS

CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS POR DIVISIÓN BIOSCIENCE			
Valor absoluto (T)	2019	2018	2017
Sorbitol	1.891	1.994	1.420
Etanol	3.303	2.781	2.953
Polietilenglicol	2.088	2.245	1.914
Envase de vidrio	292	325	262
Total	7.574	7.345	6.549

CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS POR DIVISIÓN DIAGNOSTIC					
Valor absoluto (T)	2019	2018	2017		
Placa base (unidades)	39.144	31.991	30.115		
PP tarjetas de plástico	264,6	248	177		
Envase de vidrio	22,6	20	17		
Envase de plástico reactivo	18	23	22		
Reactivos de glóbulos rojos (litros)	234.382	274.034	249.205		
PVC pellets. tubos planos y hojas	463	573	429		
CONSUMO DE MATERIAS PRIMAS POR DIVIS	IÓN HOSPITAL				
Valor absoluto (T)	2019	2018	2017		
PP pellets	798	618	522		
Glucosa	192	206	254		
Cloruro sódico	246	212	176		
Envase de vidrio	930	800	1.117		
Total	2.166	1.836	2.069		

VALOR RELATIVO TOTAL					
T/millones de euros	TRATAMIENTO	2019	2018	2017	
Dogo total do	Recuperación de energía y subproductos	0,52	0,47	0,40	
Peso total de residuos peligrosos	Reutilizados y reciclados	0,61	0,66	0,63	
residuos peligrosos	Desechados	1,21	1,12	0,99	
	Recuperación de energía y subproductos	0,80	1,06	1,19	
Daga tatal da rasiduas	Compostados	0,04	0,01	0,01	
Peso total de residuos no-peligrosos	Reutilizados y reciclados	1,55	1,65	1,27	
no-pengrosos	Otros	0,00	0,00	0,00	
	Desechados	4,26	4,22	3,70	
Otros (no peligrosos/ peligrosos residuos)	Desechados	0,00	0*	0,61	
Total		8,99	9,19	8,79	

^{*}Los residuos clasificados como "Otros" en años anteriores han sido clasificados en el resto de categorías,

RESIDUOS

RESIDUOS GENERADOS POR CATEGORÍA Y TRATAMIENTO EN VALOR ABSOLUTO				
T	TRATAMIENTO	2019	2018	2017
Peso total de	Recuperación de energía y subproductos	2.652	2.093	1.707
residuos peligrosos	Reutilizados y reciclados	3.088	2.963	2.706
(T)	Desechados	6.194	5.007	4.275
	Recuperación de energía y subproductos	4.093	4.762	5.138
Peso total de	Compostados	208	50	29
residuos no peligrosos (T)	Reutilizados y reciclados	7.898	7.402	5.494
peligrosos (1)	Otros	0	0*	0*
	Desechados	21.701	18.947	15.974
Otros (no peligrosos/ peligrosos residuos) (T)	Desechados	0	0*	2.648
Total		45.834	41.224	37.971

VALOR ABSOLUTO POR DIVISIÓN			
T	2019	2018	2017
Bioscience	41.906	38.909	36.233
Diagnostic	833	810	762
Hospital	1.219	1.505	976
Bio Supplies	1.790		
Otros	86	0	
Total	45.834	41.224	37.971
VALOR ABSOLUTO POR REGIÓN			
T	2019	2018	2017
España	5.888	6.237	5.180
EE.UU	38.556	34.148	32.313
Resto del mundo	1.390	839	478
TOTAL	45.834	41.224	37.971

^{*}Los residuos clasificados como "Otros" en años anteriores han sido clasificados en el resto de categorías,



ACERCA DE ESTE INFORME

ESTE INFORME FORMA PARTE DE NUESTRO COMPROMISO CON LA TRANSPARENCIA E INTEGRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA Y NO FINANCIERA



ACERCA DE ESTE INFORME

Grifols, en su compromiso con la transparencia y la eficiencia, ha preparado un Informe de Gestión Consolidado inspirándose en las recomendaciones del "Marco Conceptual para la preparación del informe Integrado" del International Integrated Reporting Council (IIRC) y en la "Guía para la Elaboración del Informe de Gestión de las Entidades Cotizadas" de la CNMV. En este informe Grifols presenta su información financiera y no financiera, cumpliendo respecto a esta última con lo establecido en la normativa vigente¹.

Este informe incorpora también el Estado de Información No Financiera (EINF) (ver Anexo I - Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre), que incluye el impacto de la actividad del grupo respecto a cuestiones medioambientales y sociales; el respeto de los derechos humanos; las iniciativas relativas a la lucha contra la corrupción y el soborno; y las relativas al personal, incluyendo las medidas que, en su caso, se hayan adoptado para favorecer el principio de igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres, la no discriminación e inclusión de personas con discapacidad y la accesibilidad.

Este informe se ha realizado conforme a los Estándares GRI: Opción Esencial. El Anexo II "Índice de contenidos GRI" contiene una lista de estándares de GRI, con referencias a los estándares que están incluidos en el informe, junto con la información adicional requerida por la Ley 11/2018.

Adicionalmente, este informe muestra el compromiso de Grifols en relación a su contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. El Anexo III "Índice de los ODS a los que contribuye Grifols" contiene el listado de los ODS a los que se contribuye, así como un detalle de las contribuciones destacadas realizadas en el ejercicio 2019.

La información financiera incluida en este informe, salvo que se indique expresamente lo contrario, coincide con los Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019 y deben de ser leídos junto con las Cuentas Anuales consolidadas 2019, que han sido objeto de una auditoría externa. Algunos de los indicadores y ratios financieros tienen la consideración de Medidas Alternativas de Rendimiento (MAR) de acuerdo a las Directrices de la European Securities Markets Authority (ESMA). El Anexo IV "Reconciliación de variables no requeridas bajo IFRS-EU (NON-GAAP)" incluye la conciliación entre las magnitudes ajustadas y las correspondientes a la información financiera NIIF-UE.

BASES DE FORMULACIÓN DEL ESTADO DE INFORMACIÓN NO FINANCIERA

De conformidad con la Ley 11/2018 de 28 de diciembre en materia de información no financiera y diversidad, el Consejo de Administración de Grifols, S.A. (en adelante Grifols) formula el presente Informe de Gestión Consolidado para el ejercicio de 2019 como documento separado de las cuentas anuales consolidadas. Este informe es de carácter público y puede ser consultado en la web corporativa www.grifols.com.

Grifols ha analizado la materialidad de los requerimientos de la Ley 11/2018 teniendo en cuenta la opinión de sus principales grupos de interés. Tal y como se muestra en el Anexo I, "Índice de los contenidos requeridos por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre", el EINF ha sido elaborado siguiendo los Estándares Global Reporting Initiative (GRI) seleccionados para aquellos requerimientos considerados materiales para el negocio.

^{1.} Entre otras, el Código de Comercio, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, que modifica el Código de Comercio, el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital y la Ley de Auditoría de Cuentas en materia de información no financiera y diversidad, y que transpone al Derecho español la Directiva 2014/95/UE en lo que respecta a la divulgación de información no financiera.

ALCANCE DEL INFORME

Este informe cubre el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, correspondiente al ejercicio fiscal de Grifols. En las secciones en las que aparezcan datos históricos se han incluido cifras correspondientes a los últimos tres ejercicios (2017-2019) segmentadas conforme a las cuatro divisiones principales de Grifols (Bioscience, Diagnostic, Hospital y Bio Supplies) y por región.

A efectos de este informe, Grifols S.A. y todas sus filiales se consideran como "Grifols". La información reportada incluye todas las sociedades dependientes con una participación mayor al 51%. Se puede consultar una lista de filiales de Grifols en el Apéndice I de los Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

La información financiera incluida en este informe procede de los Estados Financieros Consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019.

El alcance de este informe incluye todas las operaciones de Grifols, desde aprovisionamiento (incluyendo la obtención de plasma) y la fabricación, a las filiales comerciales, teniendo en cuenta las siguientes consideraciones:

- Debido a la complejidad y distribución global de las actividades de Grifols, el alcance de algunos de los indicadores cuantitativos difiere del estándar establecido. Todas las excepciones están adecuadamente especificadas.
- Los indicadores incluidos en este informe han sido recopilados por Grifols. La sistematización empleada en la obtención de información garantiza el rigor metodológico y permite las comparaciones históricas.

Capítulo 8. Medioambiente:

- Los datos aportados por Grifols en esta sección representan el total de su actividad de producción, y la actividad comercial, exceptuando las filiales comerciales con menos de 10 empleados.
- Como la mayoría de las instalaciones de fabricación están ubicadas en EE.UU. y España, la información medioambiental incluida en esta sección se clasifica por división y región como EE.UU., España y Resto del Mundo.

Capítulo 6. Nuestras Personas:

- Grifols ha incluido las cifras correspondientes a los últimos dos años, clasificadas por sexo (femenino, masculino),
 edad y región (Norteamérica, Europa y ROW) en todos los casos en que las cifras históricas estaban disponibles.
 Norteamérica incluye Estados Unidos y Canadá, mientras que Europa incluye Republica Checa, Francia, Alemania,
 Irlanda, Italia, Polonia, Portugal, España, Suecia, Suiza y Reino Unido.
- El alcance en el cálculo de índices de accidentabilidad incluye las instalaciones más relevantes, excluyendo las sociedades participadas dedicadas a la investigación.

PRINCIPIOS DE PREPARACIÓN

Este informe ha sido preparado según los estándares GRI: opción esencial.

Grifols ha definido el contenido de este informe utilizando los estándares GRL

Inclusión de grupos de interés: Grifols mantiene un dialogo constante con todos sus grupos de interés. La compañía es capaz de anticipar sus inquietudes para cumplir con sus expectativas e intereses.

Contexto de Sostenibilidad: Grifols aspira a contribuir al avance económico, ambiental y social a nivel local, regional y global. La información del desempeño en 2019 esta contextualizada en el marco de las regiones en donde opera.

Materialidad: Grifols centra el contenido de este informe en temas sobre los que tiene un impacto significativo a escala económica, ambiental y social, además de aquellos que podrían influir sobre las decisiones y evaluaciones de sus grupos de interés de manera sustancial.

Exhaustividad: Los temas significativos que se incluyen en este informe reflejan suficientemente los impactos más significativos a nivel social, económico y ambiental del grupo para permitir que los grupos de interés evalúen su desempeño a lo largo del ejercicio fiscal.

PRELACIONES CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Grifols es consciente del papel fundamental que desempeñan los grupos de interés en el éxito de la compañía, por lo que los ha identificado y establecido canales de comunicación adecuados para asegurar un dialogo abierto y estar al corriente de sus necesidades y expectativas.

Este informe es un canal adicional para aportar información a todos los grupos de interés de forma clara, concisa y ética.

Grifols emplea diversos canales de comunicación para interactuar con sus grupos de interés, entre los que se incluye la página web corporativa. Grifols ha preparado este informe y ha definido su contenido alineado a los intereses y expectativas de sus grupos de interés. En la siguiente tabla se resume los principales canales de comunicación con los diversos grupos de interés:

	Grupos de interés	Canales de comunicación
	Pacientes y organizaciones de pacientes	Grifols tiene líneas abiertas de comunicación electrónicas y telefónicas. Mensualmente se realizan llamadas con las organizaciones de pacientes para comentar temas de interés y actualizarles sobre otros temas en los que se estén trabajando.
	Donantes de plasma	Grifols proporciona información a donantes de plasma a través de su página web, vídeos educativos y otros canales de comunicación. Los donantes se pueden comunicar con Grifols a través de los centros de recogida de plasma y la página web.
	Clientes	Grifols se relaciona con clientes (sector público y privado; mayoristas, distribuidores, plataformas de compra colectiva (GPO, por sus siglas en inglés), bancos de sangre, hospitales e instituciones sanitarias, Sistemas de Seguridad Social) para aportar información clara y honesta sobre la totalidad de sus productos.
	Organismos reguladores	Grifols emplea canales formales para la comunicación con reguladores como la FDA, EMA, AEMPS y otras autoridades reguladoras, en todo lo relacionado con ensayos clínicos, autorizaciones relativas a centros de donación de plasma, validación de instalaciones productivas y otras autorizaciones relativas a la comercialización de tratamientos terapéuticos entre los que se incluyen nuevos medicamentos e indicaciones.
	Proveedores (no plasmáticos)	Se utilizan canales de comunicación formal durante los procesos de certificación, evaluaciones y auditorías y canales informales para la comunicación del día a día.
		Grifols comunica información significativa en cumplimiento con la normativa de los reguladores y de los mercados de valores en los que cotiza la empresa (CNMV, SEC, NASDAQ, ISE) y utiliza el canal adecuado para cada caso.
	Comunidad financiera	Grifols se comunica también con accionistas, inversores, analistas y otros grupos de interés organizando y asistiendo a reuniones, que incluye la Junta General de Accionistas, reuniones de trabajo, llamadas y <i>roadshows</i> . Además, Grifols publica un informe anual, informes trimestrales y notas de prensa en la página web corporativa de Grifols, que pone a disposición del interesado mediante la subscripción a listas de distribución si fuere necesario.
		Grifols celebra una reunión anual con inversores y analistas en la que se ofrecen presentaciones en mayor profundidad.
<u>@</u>	Equipo humano	Grifols cuenta con una intranet para empleados y empleadas que actualiza de forma continua y con un sistema de pantallas ubicadas en las distintas instalaciones donde ofrece información de interés general. También publica una revista de difusión interna y organiza reuniones semestrales además de utilizar otros canales de comunicación y establecer comunicaciones informales a diario. También se realizan reuniones regulares con los representantes legales.
	Comunidad local y ONG	Grifols colabora con varias ONG a través de sus fundaciones y directamente prestando apoyo a diversas iniciativas comunitarias en localizaciones en las que opera la empresa.
	Medios de comunicación	Grifols mantiene una comunicación clara y transparente con periodistas y otros representantes de los medios. La empresa publica notas de prensa para anunciar acontecimientos importantes como los resultados trimestrales y anuales y organiza visitas regulares a instalaciones de fabricación.
	Comunidad científica, socios de investigación	La colaboración con socios de investigación y otras instituciones científicas es fundamental para la innovación continua de los productos y procesos de Grifols. Las actividades con la comunidad científica incluyen la participación en proyectos de I+D, las inversiones y las asociaciones.
	Organismos institucionales	Las relaciones con organismos institucionales, grupos comerciales y otras organizaciones profesionales se establecen en canales tanto formales como informales e incluyen la organización de foros, congresos y otras reuniones relacionadas con la actividad empresarial.

MATERIALIDAD

Con una periodicidad bienal, Grifols elabora un estudio de materialidad en profundidad para identificar cuáles son los asuntos relevantes para sus grupos de interés, así como aquellos que tienen un mayor impacto en su negocio.

Este estudio permite a la compañía conocer la importancia de los asuntos relacionados con la estrategia de negocio, identificar las expectativas y necesidades de las partes interesadas y precisar la planificación de la rendición de cuentas. En él se combina la visión interna de los diferentes negocios y la visión externa de los grupos de interés, aplicando los "Principios para determinar el contenido de la memoria" de Global Reporting Initiative (GRI) de acuerdo al Estándar GRI 101: Foundation.

IDENTIFICACIÓN DE ASUNTOS

El Análisis de Materialidad 2019 supone una actualización de los asuntos identificados en el ejercicio anterior, utilizando fuentes de información de referencia para Grifols. Entre ellas, cabe destacar:

- la materialidad sectorial de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) para las industrias de "Biotechnology and Pharmaceuticals" y de "Medical Equipment and supplies",
- los asuntos destacados como relevantes por RobecoSAM en los sectores "Biotechnology", "Health Care Equipment & Supplies" y "Pharmaceuticals",
- y el último informe de Global Risk Report 2019 publicado por el World Economic Forum.

Todas estas fuentes permiten identificar asuntos relevantes para la estrategia de Grifols y para sus grupos de interés.

VALIDACIÓN

La matriz resultante ha sido validada por los responsables de sostenibilidad de Grifols, contrastando la coherencia de las valoraciones otorgadas en la fase previa.

PRIORIZACIÓN DE ASUNTOS

Menos relevante

Una vez identificados los asuntos relevantes, se ha elaborado una priorización tanto desde el punto de vista externo de los grupos de interés como desde la visión interna en Grifols.

Para efectuar la priorización externa de los asuntos, cabe destacar que se ha realizado un estudio de los principales competidores, un análisis de asuntos relevantes para los grupos de interés identificados en prensa durante el último año y los criterios de evaluación de Dow Jones Sustainability Index en el sector "Biotechnology".

Para llevar a cabo la priorización interna de los asuntos, además de tener en cuenta la relevancia en el Plan Estratégico de Grifols, se ha analizado el documento 20-F y se han realizado entrevistas a los responsables de las diferentes áreas y negocios involucrados en el ámbito de la sostenibilidad.

Una vez evaluado y ponderado cada uno de los inputs consultados, se obtuvo la siguiente matriz de materialidad:

ERÉS	Transparencia	Innovación Seguridad y Calidad en la cadena de suministro Plasma y donantes de plasma Ética empresarial Atracción y retención del talento
LOS GRUPOS DE INTERÉS	Estrategica climática Ecoeficiencia y Economía circular Diversidad e inclusión	Riesgos y cumplimientos Compromiso con el paciente Estrategia empresarial y creación de valor Salud, seguridad y bienestar ocupacional Protección de datos & Ciberseguridad
RELEVANCIA PARA LOS GRUPOS		Compromiso con la comunidad
	Muy relevante RELEVA	NCIA INTERNA

DETERMINACIÓN DE CONTENIDOS

A continuación, se muestran los temas incluidos en cada asunto material, además de los Estándares SASB relacionados. El apartado "Índice de Contenidos GRI" de este informe, muestra los Estándares GRI y SASB asociados a cada asunto, su cobertura según el Estándar GRI 103-1 y la ubicación de la respuesta para cada uno de ellos.

Asuntos muy relevantes	Principales temas incluidos	Estándares SASB relacionados
Innovación	Estrategia e inversión en I+D	
	Propiedad intelectual	
	Innovación de producto; Proyectos de investigación; Digitalización	
	Contribución a la salud global y a la lucha frente a futuros desafíos	
Seguridad y calidad en la cadena de suministro	Calidad y seguridad del producto para cumplir con las expectativas del cliente	
	Gestión de la calidad en la cadena de suministro	
	Estándares de seguridad	
	Trazabilidad	HC-BP 260a.1
	Gestión de retirada de productos del mercado	HC-BP 250a.3
Plasma y donantes de	Donor Commitment	
plasma	Ethical standards in plasma donation	
	Donor Eligibility	
	Plasma donation	
	Commitment to donor communities	
Ética empresarial	Códigos y políticas en ética	HC-BP-510a.2
	Anticorrupción, soborno y blanqueo de capitales	
	Canales de denuncias; Marketing responsable	HC-BP-270a.2
	Bioética: Prácticas de investigación ética en el proceso de desarrollo de medicamentos y terapias	
Atracción y retención del	Reclutamiento	HC-BP-330a.1
talento	Formación y desarrollo; Revisión del desempeño; Compensación y beneficios	
Transparencia	Prácticas de reporte	
	Transparencia en transferencias de valor	
	Transparencia en ensayos clínicos	
Riesgos y cumplimiento	Cumplimiento normativo	
	Gestión de riesgos, incluyendo la vulneración de los DDHH	

Asuntos muy relevantes	Principales temas incluidos	Estándares SASB relacionados
Compromiso con el	Educación y Concienciación sobre los tratamientos	HC-BP-210a.1
paciente	Apoyo a organizaciones de pacientes	
	Colaboraciones públicas y privadas para mejorar el acceso a los tratamientos	HC-BP-240a.1.
	Accesibilidad	
Estrategia empresarial y	Resultados económicos y creación de valor	
creación de valor	Inversiones y adquisiciones	
	Estrategia fiscal; Expansión global	
Salud, seguridad y	Desempeño en salud y seguridad	
bienestar ocupacional	Medidas de prevención de riesgos; Programas de promoción del bienestar	
	Formación y sensibilización	
Protección de datos & Ciberseguridad	Privacidad de datos en donantes, pacientes, plantilla, profesionales sanitarios, proveedores y clientes;	
	Ciberseguridad	
Asuntos relevantes	Principales temas incluidos	
Estrategia climática	Medición de huella de carbono	
	Estrategia para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero	
	Gestión de riesgos y oportunidades climáticas, incluyendo el estrés hídrico	
	Uso de energía renovable	
Ecoeficiencia y Economía	Políticas y programas ambientales	
Ecoeficiencia y Economía circular		
,	Políticas y programas ambientales	
,	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía	
circular Compromiso con la	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía Estrategia para prevenir y minimizar los residuos	
circular	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía Estrategia para prevenir y minimizar los residuos Gestión de residuos peligrosos y aguas residuales	
circular Compromiso con la	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía Estrategia para prevenir y minimizar los residuos Gestión de residuos peligrosos y aguas residuales Contribución social y filantropía	
circular Compromiso con la	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía Estrategia para prevenir y minimizar los residuos Gestión de residuos peligrosos y aguas residuales Contribución social y filantropía Compromiso con las comunidades locales Fundaciones; Becas, patrocinios y distinciones en investigación	
Compromiso con la comunidad	Políticas y programas ambientales Uso eficiente de los recursos: agua, materiales y energía Estrategia para prevenir y minimizar los residuos Gestión de residuos peligrosos y aguas residuales Contribución social y filantropía Compromiso con las comunidades locales Fundaciones; Becas, patrocinios y distinciones en investigación tecnológica.	

INFORME DE REVISIÓN INDEPENDIENTE



KPMG Asesores, S.L. Torre Realia Plaça d'Europa, 41-43 08908 L'Hospitalet de Llobregat Barcelona

Informe de Verificación Independiente del Informe de Gestión Consolidado Grifols, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2019

A los Accionistas de Grifols, S.A.:

Hemos sido requeridos por la Dirección de Grifols, S.A. para realizar la verificación, con alcance de seguridad limitada, del Informe de Gestión Consolidado adjunto correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019 de Grifols, S.A. (en adelante, la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), preparado de conformidad con los Sustainability Reporting Standards en su opción esencial de Global Reporting Initiative (en adelante, "el Informe").

Asimismo, de acuerdo con el artículo 49 del Código de Comercio, hemos realizado la verificación, con alcance de seguridad limitada, de que el Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019 del Grupo, incluido en el Informe y que a su vez forma parte del Informe de Gestión consolidado del ejercicio 2019 del Grupo, ha sido preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente.

El contenido del Informe incluye información adicional a la requerida por los estándares GRI en su opción esencial y por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en las tablas "Índice de contenidos GRI" y "Anexo I. Índice de contenidos de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad" incluidas en el Informe adjunto.

Responsabilidad de los Administradores y de la Dirección de la Sociedad dominante

La Dirección de la Sociedad dominante es responsable de la preparación y presentación del Informe de conformidad con los estándares GRI, en su opción esencial, de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tala "índice de contenidos GRI" del Informe.

Asimismo, los Administradores de la Sociedad dominante son responsables de la formulación del EINF incluido en el Informe, así como del contenido del mismo. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo I. Índice de contenidos de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad" del citado Informe.



2

Estas responsabilidades incluyen asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el Informe esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de la Sociedad dominante son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del Informa.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información No Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad _

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de revisión de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría y de la Revisión de Información Financiera Histórica" (ISAE 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de aseguramiento razonable y por lo tanto. la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la Dirección, así como a las diversas unidades y áreas responsables de la Sociedad dominante que han participado en la elaboración del Informe, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el Informe y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

 Reuniones con el personal de la Sociedad dominante para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.



.

- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el Informe en función del análisis de materialidad realizado por la Sociedad dominante y descrito en el apartado "Acerca de este informe", considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el Informe del ejercicio
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación con los aspectos materiales presentados en el Informe del ejercicio 2019.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el Informe del ejercicio 2019 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los Administradores y la Dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que:

- a) El Informe de Gestión Consolidado de Grifols, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019, no haya sido preparado, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los estándares GRI, en su opción esencial, según lo detallado en el punto 102-54 del Indice de contenidos GRI del Informe.
- b) El EINF de Giríols, S.A. y sociedades dependientes, correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2019, no haya sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados, de acuerdo con lo mencionado para cada materia en la tabla "Anexo I. Índice de contenidos de la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad" del Informe.

Uso y distribución

De conformidad con los términos y condiciones de nuestra carta de encargo, este Informe ha sido preparado para Grífols, S.A. en relación con su Informe de Gestión Consolidado y por tanto no tiene ningún otro propósito ni puede ser usado en otro contexto.

Respecto al Estado de Información No Financiera Consolidado, este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

KPMG Asesores, S.L.

Patricia Reverter Guillot

27 de febrero de 2020

▶ ANEXO I. ÍNDICE DE LOS CONTENIDOS REQUERIDOS POR LA LEY 11/2018, DE 28 DE DICIEMBRE

Los estándares GRI seleccionados indicados a continuación hacen referencia a los publicados en 2016, excepto aquellos que han sufrido actualizaciones y en cuyo caso se indica el año de publicación.

Información solicitada por la Ley 11/2018	Número de página	Criterio de reporting: GRI seleccionados
Información general		
Una breve descripción del modelo de negocio que incluye su entorno empresarial, su organización y estructura	21-22	GRI 102-2 GRI 102-7
Mercados en los que opera	28-29	GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102-6
Objetivos y estrategias de la organización	30-31	GRI 102-14
Principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución	52-53	GRI 102-14 GRI 102-15
Marco de reporting utilizado	180	GRI 102-54
Principio de materialidad	183	GRI 102-46 GRI 102-47
Cuestiones Medioambientales		
Enfoque de gestión: descripción y resultados de las políticas relativas a estas cuestiones así como de los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	152	GRI 102-15 GRI 103-2
Información detallada sobre los efectos actuales y previsibles de las actividades de la empresa en el medioambiente y en su caso, la salud y la seguridad	154	GRI 102-15
Procedimientos de evaluación o certificación ambiental	155	GRI 103-2
Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	156	GRI 103-2
Aplicación del principio de precaución	154	GRI 102-11
Cantidad de provisiones y garantías para riesgos ambientales	155	GRI 103-2
Contaminación		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones que afectan gravemente el medioambiente; teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluido el ruido y la contaminación lumínica	168	GRI 103-2 GRI 305-7
Economía circular y prevención y gestión de residuos		
Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos	153,160,162,172	GRI 103-2 GRI 306-1 GRI 306-2

Información solicitada por la Ley 11/2018	Número de página	Criterio de reporting: GRI seleccionados
Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	Numero de pagina No material 169, 174-175 GRI 303-5 (2018) GRI 301-1 GRI 301-2 GRI 301-3 GRI 302-1 GRI 302-3 170,175-176 GRI 302-3 160-162 GRI 302-1 GRI 305-1 GRI 305-1 GRI 305-2 GRI 305-2 GRI 305-3 GRI 305-4 GRI 305-5 No material No material RI 102-15	
Uso sostenible de los recursos		
Consumo de agua y suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	169, 174-175	GRI 303-5 (2018)
Consumo de materias primas y medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	153,163,171	GRI 301-2
Consumo, directo e indirecto, de energía	170,175-176	
Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética	160-162	GRI 302-4
Uso de energías renovables	170	GRI 302-1
Cambio climático		
Emisiones de gases de efecto invernadero generadas como resultado de las actividades de la empresa, incluido el uso de los bienes y servicios que produce	167,173	GRI 305-2 GRI 305-3
Medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del cambio climático	164-166	GRI 201-2
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y los medios implementados para tal fin	160-162	GRI 305-5
Protección de la biodiversidad		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	No material	
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	No material	
Cuestiones sociales y relativas al personal		
Enfoque de gestión: descripción y resultados de las políticas relativas a estas cuestiones así como de los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	110-111	GRI 102-15 GRI 103-2
Empleo		
Número total y distribución de empleados por país, sexo, edad y clasificación profesional	112,128-129	GRI 102-8 GRI 405-1
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo y promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	112,128-129	GRI 102-8
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	129-130	GRI 103-2
Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	131	GRI 405-2
Brecha salarial, la remuneración de puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	131	GRI 405-2

Información solicitada por la Ley 11/2018	Número de página	Criterio de reporting: GRI seleccionados
Remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	131	GRI 405-2
Implantación de políticas de desconexión laboral	127	GRI 103-2
Número de empleados con discapacidad	116	GRI 405-1
Organización del trabajo		
Organización del tiempo de trabajo	110,127	GRI 103-2
Número de horas de absentismo	127	GRI 403-9 (2018)
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores	127	GRI 103-2
Salud y seguridad		
Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	125-126	GRI 403-1 (2018) GRI 403-7 (2018)
Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, así como las enfermedades profesionales; desagregado por sexo	126	GRI 403-9 GRI 403-10 (2018)
Relaciones sociales		
Organización del diálogo social incluidos procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	124	GRI 103-2
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	124	GRI 102-41
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y la seguridad en el trabajo	124	GRI 403-4 (2018)
Formación		
Políticas implementadas en el campo de la formación	117-121	GRI 103-2 GRI 404-2
Cantidad total de horas de formación por categoría profesional	118-120	GRI 404-1
Integración y accesibilidad universal de las personas con discapacidad		GRI 103-2
Igualdad		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre mujeres y hombres	113,115	GRI 103-2
Planes de igualdad, medidas adoptadas para promover el empleo, protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo	115-116	GRI 103-2
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	115-116	GRI 103-2

Información solicitada por la Ley 11/2018	Número de página	Criterio de reporting: GRI seleccionados
Respeto a los derechos humanos		
Enfoque de gestión: descripción y resultados de las políticas relativas a estas cuestiones así como de los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	62,79	GRI 102-15 GRI 103-2
Aplicación de procedimientos de diligencia debida en materia de derechos humanos y prevención de los riesgos de vulneración de derechos humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	62	GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 410-1 GRI 412-1 GRI 412-2 GRI 412-3
Denuncias por casos de vulneración de derechos humanos	62	GRI 103-2 GRI 406-1
Medidas implementadas para la promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva; la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación; la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio; la abolición efectiva del trabajo infantil	116	GRI 103-2 GRI 407-1 GRI 408-1 GRI 409-1
Lucha contra la corrupción y el soborno		
Enfoque de gestión: descripción y resultados de las políticas relativas a estas cuestiones así como de los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	61	GRI 102-15 GRI 103-2
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	63-64	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-2 GRI 205-3
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	64	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-2 GRI 205-3
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	147	GRI 102-13 GRI 201-1 GRI 415-1

Información solicitada por la Ley 11/2018	Número de página	Criterio de reporting: GRI seleccionados
Información sobre la sociedad		
Enfoque de gestión: descripción y resultados de las políticas relativas a estas cuestiones así como de los principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo	16	GRI 102-15 GRI 103-2
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible		
El impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	19-20	GRI 103-2 GRI 203-2 GRI 204-1
El impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y en el territorio	22-25	GRI 413-1 GRI 413-2 GRI 411-1
Las relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades del diálogo con estos	142-146	GRI 102-43 GRI 413-1
Las acciones de asociación o patrocinio	148	GRI 103-2 GRI 201-1
Subcontratación y proveedores		
inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	72	GRI 103-2
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	72	GRI 102-9 GRI 308-1 GRI 414-1
Sistemas de supervisión y auditorias y resultados de las mismas	73	GRI 102-9 GRI 308-2 GRI 414-2
Consumidores		
Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	67,72-74	GRI 103-2 GRI 416-1
Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	75	GRI 103-2 GRI 418-1
nformación fiscal		
Los beneficios obtenidos país por país	42	GRI 207-4 (2019)
Los impuestos sobre beneficios pagados	50	GRI 207-4 (2019)
Las subvenciones públicas recibidas	50	GRI 201-4



NANEXO II: ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Para el Servicio de Divulgaciones de Materialidad, los Servicios de GRI revisaron que el índice de contenido GRI se presenta claramente y las referencias de las Divulgaciones 102-40 a 102-49 se alinean con las secciones correspondientes en el cuerpo del informe. Este servicio se realizó en la versión en inglés del informe.

Estándar GRI/Estándar SAS	B Contenidos	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
GRI 101: Fundamentos 201	6					
Contenidos Generales						
	Perfil de la	Organización				
	102-1	Nombre de la organización	Grifols S.A.		Sí, páginas 185-186	
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	22		Sí, páginas 185-186	
	102-3	Ubicación de la sede	29		Sí, páginas 185-186	
	102-4	Ubicación de las operaciones	27-29		Sí, páginas 185-186	
	102-5	Propiedad y forma jurídica	Disponible en el Informe Annual de Gobierno Corporativo https://www.grifols.com/en/web/international/investor-relations/annual-corporate-governance-report	l.	Sí, páginas 185-186	
	102-6	Mercados servidos	22, 27-29		Sí, páginas 185-186	
	102-7	Tamaño de la organización	8-9, 35		Sí, páginas 185-186	
GRI 102: Contenidos	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	112, 128		Sí, páginas 185-186	8
Generales 2016	102-9	Cadena de suministro	76, 77, 82, 83		Sí, páginas 185-186	
	102-10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	10, 11, 26, 27		Sí, páginas 185-186	
	102-11	Principio o enfoque de precaución	152		Sí, páginas 185-186	
	102-12	Iniciativa externas	Grifols no ha adoptado ningún principio o iniciativa económica, ambiental o social desarrollada externamente		Sí, páginas 185-186	
	102-13	Afiliación a asociaciones	146		Sí, páginas 185-186	
	Estrategia					
	102-14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	5-7		Sí, páginas 185-186	
	Ética e Inte	egridad				
	102-16	Valores, principios, Estándares y normas de conducta	16, 62-64		Sí, páginas 185-186	16
	102-17	Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	62		Sí, páginas 185-186	16

Estándar GRI/Estándar SAS	B Contenido:	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
	Gobernanz	za				
	102-18	Estructura de gobernanza	56-60		Sí, páginas 185-186	
	Participaci	ión de los grupos de interés				
	102-40	Lista de grupos de interés	182		Sí, páginas 185-186	
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	Los empleados de alguna de las filiales de Grifols en España, Alema- nia, Italia, Francia, Argentina y Brasil están cubiertos por convenios colectivos. En 2019, 4.539 empleados estuvieron cubiertos por esto convenios, lo que representa un 19% del total de empleados del gru		Sí, páginas 185-186	8
GRI 102: Contenidos	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	181-182		Sí, páginas 185-186	
Generales 2016	102-43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	180-181		Sí, páginas 185-186	
	102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	183-184		Sí, páginas 185-186	
	Prácticas	para la elaboración de informes				
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	El listado de filiales de Grifols puede consultarse en el Anexo I de los Cuentas Anuales Consolidadas a través del enlace: https://www.grifols.com/en/web/international/investor-relations/annual-report-and-annual-audited-account		Sí, páginas 185-186	
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	180, 181, 183, 184		Sí, páginas 185-186	
	102-47	Lista de los temas materiales	183, 184		Sí, páginas 185-186	
	102-48	Reexpresión de la información	No ha tenido lugar ningún cambio significativo que haya requerido hacer una reexpresión de la información. Toda aquella información cun alcance temporal u organizativo distinto al de 2018 viene adecua damente indicada y acompañada por una aclaración		Sí, páginas 185-186	
GRI 102: Contenidos Generales 2016	102-49	Cambios en la elaboración de informes	180 Además de la determinación de contenidos según el estándar GRI 101, este año se ha incluido en el alcance de reporte la información no financiera de conformidad a la Ley 11/2018 de 28 de diciembre, en materia de información no financiera y diversidad.		Sí, páginas 185-186	
	102-50	Periodo objeto del informe	180		Sí, páginas 185-186	
	102-51	Fecha del último informe	El Informe de Responsabilidad Corporativa 2018 fue publicado en mayo de 2019		Sí, páginas 185-186	
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	Anual		Sí, páginas 185-186	

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenidos	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
GRI 102: Contenidos Generales 2016	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	GRIFOLS S.A Investor Relations Avinguda de la Generalitat, 152 Parc empresarial Can Sant Joan 08174 Sant Cugat del Vallès, Barcelona - España Contact information: Tel. (+34) 935 710 221 Fax: (+34)34 935 712 201 inversores@grifols.com		Sí, páginas 185-186	
-	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los Estándares GRI	180 Este informe ha sido preparado según los estándares GRI: opción esencial		Sí, páginas 185-186	
-	102-55	Índice de contenidos GRI	192		Sí, páginas 185-186	
	102-56	Verificación externa	185-186		Sí, páginas 185-186	
Temas Materiales						
Innovación						
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu ye directamente al impacto	-	Sí, páginas 185-186	9
2016	103-2	Enfoque de gestión	88-93		Sí, páginas 185-186	9
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	94-107		Sí, páginas 185-186	9
Seguridad y Calidad en la Cad	dena de Su	ministro (GRI 416: Salud y Seguridad de los Clientes 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización está vinculada al impacto a través de sus relaciones de negocio.		Sí, páginas 185-186	
2016	103-2	Enfoque de gestión	72-75		Sí, páginas 185-186	
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	84-85		Sí, páginas 185-186	
GRI 416: Salud y Seguridad de _	416-1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	84-85		Sí, páginas 185-186	3
los Clientes 2016	416-2	Casos de incumplimientos relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	72		Sí, páginas 185-186	3
SASB HC-BP Falsificación de medicamentos	260a.1	HC-BP-260a.1. Descripción de métodos y tecnologías utilizadas para mantener la trazabilidad de los productos a través de la cadenad e valor y prevenir la falsificación	77		No	

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenidos	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
SASB HC-BP Seguridad de medicamentos	250a.3	Número de retiradas llevadas a cabo, unidades totales retiradas	75		No	
Plasma y donantes de plasma	ı					
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	
2016	103-2	Enfoque de gestión	76, 80-81, 138-139		Sí, páginas 185-186	
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	76, 80-81, 138-139		Sí, páginas 185-186	
Ética Empresarial (GRI 205: Ant	ti-corrupció	n 2016, GRI 206: Competencia Desleal 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	16
2016	103-2	Enfoque de gestión	16, 17, 61-66		Sí, páginas 185-186	16
_	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	16, 17, 61-66		Sí, páginas 185-186	16
	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	63-64		Sí, páginas 185-186	16
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	64	El desglose por categoría laboral no está disponible para su publicación en este informe. Se están tomando medidas específicas en la recogida de información y el proceso de tratamiento de los datos para poder dar este detalle en los próximos cinco años.	Sí, páginas 185-186	16
	205-3	Casos confirmados de corrupción y medidas adoptadas	63		Sí, páginas 185-186	16
GRI 206: Competencia desleal 2016	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Contenido detallado disponible en la página 113 del documento 20F de Grifols, disponible a través del enlace: https://www.sec.gov/Archives/edgar/da- ta/1438569/000110465919023085/0001104659-19-023085- index.htm		Sí, páginas 185-186	16
SASB HC-BP Marketing ético	270a.2	Descripción del código ético que gobierna la promoción del uso de productos fuera de la indicación autorizada, como resultado de los procedimientos legales asocaidos al marketing engañoso			No	
SASB HC-BP Ética empresarial	510a.2	Descripción del código ético que gobierna las interacciones con profesionales de la salud	61, 62, 65		No	

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenido	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
Atracción y Retención del Tal	ento (GRI 4	01: Empleo 2016, GRI 402: Relación trabajador-empresa 2016, GRI 4	104: Formación y enseñanza 2016)			
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu ye directamente al impacto	-	Sí, páginas 185-186	8, 5
2016	103-2	Enfoque de gestión	110,111, 117, 118		Sí, páginas 185-186	8, 5
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	119		Sí, páginas 185-186	8, 5
GRI 401: Empleo 2016	401-1	Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	128-130 Nuevas contrataciones por región: Estados Unidos: 6.873 empleados, tasa 39% Europa: 1.416 empleados, tasa 23% Resto del mundo: 90 empleados, tasa 18% Nuevas contrataciones por grupo de edad: <30: 4.903 empleados, tasa 65% 30-50: 3.000 empleados, tasa 25% >50: 476 empleados, tasa 11% Número total de bajas y tasa de rotación de personal por región: Estados Unidos: 6.879 empleados, tasa 39% Europa: 833 empleados, tasa 14% Resto del mundo: 56 empleados, tasa 11% Número total de bajas y tasa de rotación de personal por grupo de edad: <30: 4.036 empleados, tasa 53% 30-50: 3.103 empleados, tasa 26% >50: 629 empleados, tasa 15%		Sí, páginas 185-186	8, 5

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenido	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
GRI 401: Empleo 2016	401-2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Todos los empleados de las principales localizaciones con excepción de EE.UU. reciben las mimas prestaciones y beneficios laborales según su categoría independientemente del tipo de contrato (jornada completo o parcial). En EE.UU. todos los trabajadores a jornada completa que trabajan una media de 30 horas o más a la semana, así como su pareja e hijos cuentan con diversos seguros (Seguro de vida, seguro de accidentes colectivo, seguro de incapacidad laboral a corto plazo y a largo plazo y seguro de accidente de viajes laboral). Además tienen acceso a una cuenta de incentivos médicos (Health Reimbursement Account; solo para miembros de EHP), participan en el programa de asistencia al empleado (Employee Assistance Program), en un programa de salud y bienestar (LiveWell Wellness Incentive Program), 401k Match, reembolsos por formación, paga por vacaciones (PTO Pay, Holiday Pay) y cuentan asistencia para adopciones. Los trabajadores de jornada parcial reciben el 401k, seguro de accidente de viajes laborales y participan en el programa de asistencia al empleado (Employee Assistance Program).		Sí, páginas 185-186	5
	401-3	Permiso paternal	El 100% de los empleados de Grifols tiene derecho a bajas por mater- nidad/paternidad siempre que esté contemplado por leyes estatales, federales, regionales o locales; en 2019, 424 mujeres y 156 hombres entre España y Estados Unidos se han acogido al permiso parental. Durante el periodo de reporte 443 personas (295 mujeres y 148 hombres) han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental, lo que supone una tasa de regreso al trabajo del 92% (89% en mujeres y 99% en hombres).		Sí, páginas 185-186	8, 5
GRI 402: Relaciones trabajador- empresa 2016	402-1	Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	Los cambios operacionales significativos en la organización que puedan afectar de forma sustancial a los empleados son notificados con la suficiente antelación en cumplimiento con la legislación y los acuerdos de negociación colectivos aplicables.		Sí, páginas 185-186	8
GRI 404:Formación y	404-1	Media de horas de formación al año por empleado	119 Media de horas de formación por empleado según género: Mujeres: 124h, Hombres 97h Media de horas de formación por empleado calculada a partir de plantilla media acumulada del año (FTE average)		Sí, páginas 185-186	4, 5
enseñanza 2016 -	404-2	Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	120-121		Sí, páginas 185-186	4
	404-3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	En 2019, el 90,5% de todos los empleados sujetos ha participado en una evaluación periódica del desempeño y desarrollo profesional.		Sí, páginas 185-186	4, 5
SASB HC-BP Atracción, Desarrollo y Retención de los empleados	330a.1	Esfuerzos para llevar a cabo la atraccción y retención del talento con respecto a científicos y personal de investigación y desarrollo	89, 91, 117,		No	

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenido	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
Transparencia						
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	16
2016	103-2	Enfoque de gestión	65-67, 92-93		Sí, páginas 185-186	16
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	65-67, 92-93		Sí, páginas 185-186	16
Riesgos y Cumplimiento						
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	16
2016	103-2	Enfoque de gestión	62, 68, 69		Sí, páginas 185-186	16
-	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	62, 68, 69		Sí, páginas 185-186	16
Compromiso con el paciente						
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	3
	103-2	Enfoque de gestión	135-137		Sí, páginas 185-186	3
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	135-137		Sí, páginas 185-186	3
SASB HC-BP Seguridad de los participantes en ensayos clínicos	210a.1	Procesos de gestión, por zona geográfica, para asegurar la calidad y la seguridad del paciente durante los ensayso clínicos	92		No	
SASB HC-BP Acceso a medicinas	240a.1	Descripción de las acciones e iniciativas para promover el acceso a productos de sanidad para enfermedades prioritarias y en países prioritarios como los definidos por Access to Medicine Index	135, 137		No	
Estrategia empresarial y crea	ción de va	lor (GRI 201: Desempeño Económico 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	8, 9
2016	103-2	Enfoque de gestión	34-42		Sí, páginas 185-186	8, 9
-	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	34-42		Sí, páginas 185-186	8, 9
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-1	Valor económico directo generado y distribuido	35, 42		Sí, páginas 185-186	8, 9

Estándar GRI/Estándar SASB	Contenido	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
Salud, Seguridad y Bienestar	Ocupacior 0 4 1	al (GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu ye directamente al impacto	-	Sí, páginas 185-186	8
2016	103-2	Enfoque de gestión	125-127		Sí, páginas 185-186	8
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	126		Sí, páginas 185-186	8
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2016	403-1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	En España, Chile y Alemania, donde existen comités laborales establecidos por ley, Grifols cuenta con trabajadores encargados de prevención de riesgos de salud y seguridad representados en los mismos. En estos países hay comunicaciones regulares a través de reuniones OHS. En 2019, el 72% de los empleados en España han estado representados por un comité conjunto de empleados y directivos de salud y seguridad laboral. En Chile y Alemania el 100% de los trabajadores han estado representados en estos comités. En el resto de las filiales, no hay una representación formal, pero Grifols realiza comunicaciones y consultas con sus trabajadores de forma regular, quienes establecer comités donde todos los empleados pueden participar o enviar propuestas. Cada filial define la periodicidad de estas reuniones y establece el seguimiento de los planes, acciones o medidas específicos determinados por estos comités.		Sí, páginas 185-186	8
	403-2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Total de horas de absentismo por género, que incluye las siguientes tipologías: Enfermedad; hospitalización por enfermedad; accidente en el lugar de trabajo; permiso de maternidad / paternidad; permiso de vacaciones pagadas; y permiso de vacaciones no pagadas Mujeres: 877.793 horas. Hombres: 349.166 horas	Se reportan las horas de absentismo de España y EEUU, siendo los países donde constituye un asunto material.	Sí, páginas 185-186	8, 3
-	403-3	Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	125		Sí, páginas 185-186	8, 3
	403-4	Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	125		Sí, páginas 185-186	8, 3
Protección de Datos (GRI 418:	Privacidad	del Cliente 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu ye directamente al impacto	-	Sí, páginas 185-186	16
2016	103-2	Enfoque de gestión	67		Sí, páginas 185-186	16
_	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	67		Sí, páginas 185-186	16

E I A DEVE I A LOSSO		ODI/84/11 0 111 010D		0.11	14 10 17 1	000
	Contenidos	GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
GRI 418: Privacidad del Cliente 2016	418-1	Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	No ha habido ninguna reclamación relativa a violaciones de la privaci- dad y pérdida de datos del cliente		Sí, páginas 185-186	16
Estrategia climática (GRI 305: E	Emisiones)					
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	13
2016	103-2	Enfoque de gestión	164-168		Sí, páginas 185-186	13
_	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	164-168, 173		Sí, páginas 185-186	13
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	164-166		Sí, páginas 185-186	13
	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	173		Sí, páginas 185-186	13
_	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	173		Sí, páginas 185-186	13
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	173		Sí, páginas 185-186	13
GRI 305: Emisiones 2016	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	174		Sí, páginas 185-186	13
	305-6	Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	174		Sí, páginas 185-186	13
_	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	174		Sí, páginas 185-186	13
Ecoeficiencia y economía circ	ular (GRI 30	01: Materiales 2016, GRI 302: Energía 2016, GRI 303: Agua y efluentes 20	018, GRI 306: Efluentes y Residuos 2016, GRI 307: Cumplimiento ambie	ental 2016)		
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contribu- ye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	12
2016	103-2	Enfoque de gestión	152-155		Sí, páginas 185-186	12
-	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	160		Sí, páginas 185-186	12
GRI 301: Materiales 2016	301-1	Materiales utilizados por peso o volumen	171, 176, 177	Dada la naturaleza de los materiales utilizados por Grifols, el desglose por renovables y no renovables no procede.	Sí, páginas 185-186	12

Estándar GRI/Estándar SASB (Contenido	s GRI/Métricas Contables SASB	Página/ Respuesta directa	Omisiones	Verificación externa	ODS
	302-1	Consumo energético dentro de la organización	172, 175, 176		Sí, páginas 185-186	12, 7
GRI 302: Energía 2016	302-3	Intensidad energética	175, 176 Todos los ratios se reportan utilizando el consumo energético dentro de la organización		Sí, páginas 185-186	12, 7
_	302-4	Reducción del consumo energético	172, 175, 176		Sí, páginas 185-186	12, 7
	303-1	Interacción con el agua como recurso compartido	169		Sí, páginas 185-186	12, 6
GRI 303: Agua y efluentes 2018	303-2	Gestión de los impactos relacionados con los vertidos de agua	169		Sí, páginas 185-186	12, 6
	303-3	Extracción de agua	174, 175		Sí, páginas 185-186	12, 6
GRI 306: Efluentes y Residuos	306-1	Vertido de aguas en función de su calidad y destino	175		Sí, páginas 185-186	12, 14
2016	306-2	Residuos por tipo y método de eliminación	172, 177		Sí, páginas 185-186	12
GRI 307: Cumplimiento ambiental 2016	307-1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	155		Sí, páginas 185-186	16
Compromiso con la Comunida	d (GRI 203	: Impactos Económicos Indirectos 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro y fuera de la organización. La organización contrib ye directamente al impacto	u-	Sí, páginas 185-186	11, 9, 10
2016	103-2	Enfoque de gestión	142-146		Sí, páginas 185-186	11, 9, 10
_	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	142-146		Sí, páginas 185-186	11, 9, 10
GRI 203: Impactos Económicos Indirectos 2016	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	9, 139		Sí, páginas 185-186	11, 9, 10
Diversidad e inclusión (GRI 405	5: Diversida	nd e Igualdad de Oportunidades 2016, GRI 406: No Discriminación 2016)				
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103-1	Explicación del asunto material y su alcance	184 Cobertura: Dentro de la organización. La organización contribuye directamente al impacto		Sí, páginas 185-186	8, 5
	103-2	Enfoque de gestión	113-116		Sí, páginas 185-186	8, 5
_	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	113-116		Sí, páginas 185-186	8, 5
GRI 405: Diversidad e Igualdad de Oportunidades 2016	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	114, 128, 129 Sí, páginas 185-18		Sí, páginas 185-186	8, 5
GRI 406: No Discriminación 2016	406-1	Número de casos de discriminación y medidas correctivas adoptadas	116		Sí, páginas 185-186	8, 16, 5

▶ ANEXO III: ÍNDICE DE LOS ODS A LOS QUE CONTRIBUYE GRIFOLS

	ODS por relevancia	Metas	Plan Estratégico 2018-2022	Aspectos materiales
ODS prioritarios	3 miles	3.3. Poner fin a las epidemias del SIDA, la tuberculosis, la malaria y las enfermedades tropicales desatendidas y combatir la hepatitis, las enfermedades transmitidas por el agua y otras enfermedades transmisibles 3.4. Reducir la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar.	Enfoque cliente	Compromiso con el paciente Plasma y donantes de plasma Bioética
	a	 8.5. Lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todas las mujeres y los hombres, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor. 8.8. Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores. 		Atracción y retención del talento Salud, seguridad y bienestar ocupacional Estrategia empresarial y creación de valor
	****	 9.4. Modernizar la infraestructura y reconvertir las industrias para que sean sostenibles utilizando los recursos con mayor eficacia y promoviendo la adopción de tecnologías y procesos industriales limpios y ambientalmente racionales. 9.5. Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todos los países, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando considerablemente el número de personas que trabajan en investigación y desarrollo y los gastos de los sectores público y privado en investigación y desarrollo. 	Innovación Expansión Transformación digital	Estrategia empresarial y creación de valor Innovación
	**************************************	12.2. Lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.12.5. Reducir considerablemente la generación de desechos mediante actividades de prevención, reducción, reciclado y reutilización.	Optimización del negocio	Seguridad y calidad en la cadena de suministro Ecoeficiencia y Economía circular
	(a====	13.1. Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países		Ecoeficiencia y Economía circular Estrategia climática
ODS relevantes	4 WARRING	 4.3. Asegurar el acceso igualitario de todos los hombres y mujeres a una formación técnica, profesional y superior de calidad. 4.5. Eliminar las disparidades de género en la educación y asegurar el acceso igualitario a todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional para las personas vulnerables. 	Promoción del talento	Atracción y retención del talento Compromiso con la comunidad
	5 ====	5.1. Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.5.5. Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.		Diversidad e inclusión
	10 mmmb rum	10.2. Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.		Compromiso con la comunidad
	S of course	16.5 Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas.16.10 Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales		Ética empresarial Riesgos y cumplimiento Transparencia

ANEXO IV: RECONCILIACIÓN DE VARIABLES NO REQUERIDAS BAJO IFRS-EU (NON-GAAP)

RECONCILIACIÓN INGRESOS NETOS POR DIVISION A TIPO DE CAMB	IO CONSTANTE		
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS	5.098.691	4.486.724	13,6%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(197.949)		
INGRESOS NETOS A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	4.900.742	4.486.724	9,2%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS BIOSCIENCE	3.993.462	3.516.704	13,6%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(165.178)		
INGRESOS NETOS BIOSCIENCE A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	3.828.284	3.516.704	8,9%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS DIAGNOSTIC	733.604	702.265	4,5%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(23.723)		
INGRESOS NETOS DIAGNOSTIC A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	709.881	702.265	1,1%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS HOSPITAL	134.441	119.454	12,5%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(540)		
INGRESOS NETOS HOSPITAL A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	133.901	119.454	12,1%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS BIO SUPPLIES	266.540	167.004	59,6%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(9.236)		
INGRESOS NETOS BIO SUPPLIES A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	257.304	167.004	54,1%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS OTHERS	22.820	22.451	1,6%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(1.002)		
INGRESOS NETOS OTHERS A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	21.818	22.451	(2,8%)

Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS INTERSEGMENTOS	(52.176)	(41.154)	26,8%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	1.730		
INGRESOS NETOS INTERSEGMENTOS A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	(50.446)	(41.154)	22,6%
RECONCILIACIÓN INGRESOS NETOS POR REGIÓN A TIPO DE	CAMBIO CONST	ANTE	
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS U.S. + CANADA	3.390.811	2.974.429	14,0%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(177.889)		
INGRESOS NETOS U.S. + CANADA A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	3.212.922	2.974.429	8,0%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS UE	856.662	800.274	7,0%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(507)		
INGRESOS NETOS UE A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	856.155	800.274	7,0%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
INGRESOS NETOS REPORTADOS ROW	851.218	712.021	19,5%
VARIACIÓN POR IMPACTO DE TIPO DE CAMBIO	(19.553)		
INGRESOS NETOS ROW A TIPO DE CAMBIO CONSTANTE	831.665	712.021	16,8%

Millones de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
GASTO I+D RECURRENTE P&G	276	241	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
I+D CAPITALIZADO	54	55	
I&D DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y WRITE OFFS	(23)	(20)	
R&D CAPEX ACTIVOS FIJOS	5	5	
R&D EXTERNO	17	10	
INVERSIÓN NETA I+D	329,0	291,4	12,9%
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
ALTAS INMOVILIZADO MATERIAL	325.277	240.938	
ALTAS SOFTWARE	21.846	20.252	
INTERESES CAPITALIZADOS	(14.894)	(8.955)	
CAPEX	332.229	252.235	31,7%
Millones de euros excepto ratio	12M 2019	12M 2018	% Var
DEUDA FINANCIERA NETA	5.724,9	5.343,1	
EBITDA AJUSTADO 12M	1.373,3	1.236,0	
LEVERAGE RATIO NETO (1)	4,17 x	4,32 x	
(1) Excluye el impacto de la NIIF 16			
Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
EBIT	1.131.365	994.124	
D&A	302.455	228.609	
EBITDA	1.433.820	1.222.733	17,3%
% IN	28,1%	27,3%	-

Miles de euros	12M 2019	12M 2018	% Var
EBITDA	1.433.820	1.222.733	17,3%
IMPACTO DEL PLASMA VENDIDO A TERCEROS	(26.876)	(4.323)	
EBITDA SUBYACENTE	1.406.944	1.218.410	15,5%
% IN	28,6%	27,7%	0,0%
In thousands of euros	12M 2019	12M 2018	% Var
EBIT	1.131.365	994.124	
D&A	302.455	228.609	
IFRS 16	(65.483)	-	
PARTIDAS NO RECURRENTES (2)	4.918	13.243	
EBITDA AJUSTADO 12M	1.373.255	1.235.976	11,1%
(2) Partidas no recurrentes relacionados con adquisiciones			

⁽²⁾ Partidas no recurrentes relacionados con adquisiciones

RECONCILIACION DEL BENEFICIO DEL GRUPO			
Millones de euros	2019	2018	% Var
BENEFICIO DEL GRUPO	625,1	596,6	4,8%
% IN	12,3%	13,3%	
Amortización de gastos financieros diferidos	62,3	59,3	5,0%
Impacto de los gastos financieros diferidos relacionados con la refinanciación	(97,9)		
Amortización de inmovilizado inmaterial adquirido en combinaciones de negocio	49,9	44,8	11,4%
Partidas no recurrentes y asociadas con adquisiciones recientes	4,9	-	
IFRS 16	27,4	-	
Partidas no recurrentes relacionados con la reevaluación de los activos de Singulex	55,7		
Impacto fiscal de los ajustes por amortización	(9,1)	(20,2)	(55,0%)
BENEFICIO DEL GRUPO AJUSTADO	718,3	680,5	5,6%
% IN	14,1%	15,2%	

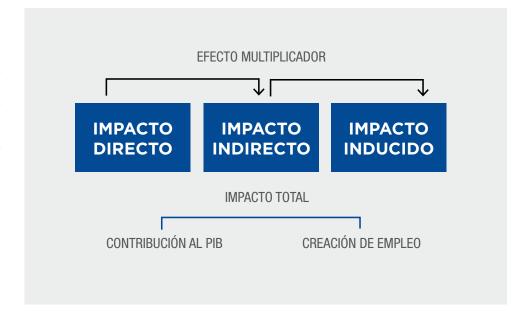
ANEXO V: RESULTADOS INPUT & OUTPUT

Grifols ha determinado cuál ha sido el impacto socio-económico de su actividad sobre la economía de Estados Unidos, España, Alemania e Irlanda en términos de generación de riqueza y de creación de empleo durante 2019.

Para ello, ha utilizado la metodología Input-Output, en la que conocidos los inputs de las sociedades en los cuatro países mencionados (gasto en proveedores locales de bienes y servicios, inversión en I+D+i y productivas, principales impuestos pagados, gastos financieros, pago de dividendos y gastos realizados por los empleados a partir de los salarios percibidos) es posible obtener una serie de outputs asociados a las actividades desarrolladas por Grifols.

El marco Input – Output es un instrumento estadístico contable en el cual se representa la totalidad de las operaciones de producción y distribución que tienen lugar en una economía en un periodo de tiempo determinado. Este permite observar los flujos de las diferentes transacciones intersectoriales en una economía dada para un año de referencia. Además, permite observar una serie de efectos sobre la producción del sistema, ligados a la demanda final, exógena del mismo, los cuales aparecen desglosados entre los efectos directos o iniciales, indirectos y totales, que suponen la suma de los anteriores.

MODELO INPUT-OUTPUT



	España	Irlanda	Alemania: Excepto centros de donación	Alemania: centros de donación	Total Alemania	% de centros de donación en Alemania
Impacto económico (Millones de	e euros)					
Directo	810	85	65	109	175	63%
Indirecto	401	44	34	55	90	62%
Inducido	459	56	37	63	100	63%
Impacto total	1.670	185	137	228	364	63%
Impacto en el empleo (nº perso	nas)					
Directo	4.134	213	135	1.236	1.371	90%
Indirecto	7.431	497	504	1.112	1.616	69%
Inducido	2.192	137	164	274	438	63%
Empleo total	13.757	847	803	2.622	3.425	77%

	USA: Excepto centros de donación	USA: centros de donación	Total USA	% en centros de donación
Impacto económico (Mill	lones de dólares)			
Directo	1.756	1.906	3.662	52%
Indirecto	784	864	1.648	52%
Inducido	760	865	1.626	53%
Impacto total	3.301	3.635	6.936	52%
Impacto en el empleo (n	o personas)			
Directo	4.404	13.046	17.450	75%
Indirecto	37.075	68.867	105.942	65%
Inducido	2.956	3.353	6.309	53%
Empleo total	44.435	85.266	129.702	66%

D ANEXO VI - METODOLOGÍA Y CÁLCULO DE LA BRECHA SALARIAL AJUSTADA Y SIN AJUSTAR

En 2018 se realizó únicamente el cálculo de brecha salarial sin ajustar, que es la diferencia porcentual entre el salario bruto total percibido por cada hora trabajada por hombres y mujeres. En 2019 se ha realizado el mismo cálculo, para el que se han excluido los siguientes colectivos:

- Miembros del Consejo de Administración
- Colaboradores ubicados en Liberia
- Jubilados parciales
- Fundaciones
- Las empresas Aigües de Vilajuïga, MedKeeper e IBBI por no estar integradas todavía al 100% en los sistemas y políticas de Grifols.

En total, la base de datos para el cálculo de la brecha salarial sin ajustar en Estados Unidos incluye 15.878 empleados/as y en España 4.106.

En 2019 se ha calculado también la brecha salarial ajustada. La metodología empleada consiste en la aplicación de modelos econométricos que permiten comparar los salarios anuales al 100% de la jornada de hombres y mujeres, aislando los efectos generados por todas las posibles diferencias identificadas entre ambos (características socioeconómicas, características del puesto de trabajo, etc.)

Es decir, la brecha salarial ajustada ofrece una medida de la diferencia de remuneración por el mismo trabajo realizado o por un trabajo de igual valor, y se calcula con la siguiente formula:

$$ln(W_l) = \beta_0 + \beta_1 * Sexo_l + \sum_{j=2}^{M} \beta_j * X_{ij} + \mu_l$$

Para el cálculo econométrico de la brecha ajustada se han tenido en cuenta las siguientes variables: edad, antigüedad, nivel educativo, maternidad/paternidad, categoría profesional, tipo de contrato y tipo de jornada. Además, para EE.UU. también se ha tenido en cuenta el tipo de actividad (plasma/no plasma). Para un correcto cálculo, se han excluido los trabajadores para los que no se disponía de información actualizada de alguna de las variables.

En total, la base de datos para el cálculo de la brecha salarial ajustada en Estados Unidos incluye 11.572 empleados/as y en España 3.889.

No se han incluido aquellas remuneraciones que se abonan en base a antigüedad, turnos, eventos personales o cualquier otro motivo que pudiera distorsionar los resultados. Se muestran los resultados de España y EE.UU. por separado, para no tener que aplicar un tipo de cambio de divisa que distorsione el resultado. Los resultados de EE.UU. se muestran separados por centros de plasma y resto de actividad (no-plasma), ya que se trata de dos negocios muy distintos.

ANEXO VII: GLOSARIO Y ABREVIATURAS

- Alfa-1 antitripsina/deficiencia (DAAT): enfermedad hereditaria caracterizada por niveles reducidos o falta de Alfa-1antitripsina (AAT) en la sangre. Esta proteína fabricada en el hígado, llega, tras liberarse al torrente sanguíneo, a otros órganos, entre ellos los pulmones facilitando su buen funcionamiento.
- Albúmina: la proteína más abundante en el plasma sanguíneo, se produce en el hígado y constituye aproximadamente un 60% del plasma humano. Es importante en la regulación del volumen sanguíneo al mantener la presión oncótica del compartimento sanguíneo.
- Alzheimer, Enfermedad de: se trata de la forma más habitual de demencia. Esta enfermedad incurable, degenerativa y terminal fue descrita por vez primera por el psiquiatra y neuropatólogo alemán Alois Alzheimer en 1906 y por ello recibe su nombre.
- Babeiosis/Babesia virus: enfermedad parasitaria causada por un parasito microscópico que afecta los glóbulos rojos.
- Beta-amiloide: proteína relacionada con la enfermedad de Alzheimer. La beta-amiloide es el principal componente de ciertos depósitos localizados en el cerebro de pacientes con enfermedad de Alzheimer.
- CIDP: Polineuropatía Desmielinizante Idiopática Crónica (por sus siglas en ingles). Enfermedad neurológica que produce debilidad gradual, entumecimiento, dolor en las extremidades y dificultad para caminar.
- Cirrosis: enfermedad consecuencia de una enfermedad hepática avanzada. Se caracteriza por la sustitución de tejido hepático por fibrosis (tejido cicatrizado) y nódulos regenerativos (hinchazones que se producen tras el intento de reparación de tejidos dañados).
- Diagnóstico molecular: disciplina que estudia los patrones de expresión genómicos (ADN) y proteómicos (proteínas) y utiliza esta información para distinguir tejidos normales, precancerosos y cancerosos a nivel molecular.
- ELISA: ensayo de inmunoabsorción ligado a encimas (por sus siglas en ingles).
- EMA: agencia Europea del Medicamento (por sus siglas en ingles).

- Factor VIII o FVIII: se trata de un factor fundamental de coagulación de sangre que también se conoce como factor antihemofílico (AHF, por sus siglas en ingles). En humanos, el Factor VIII esta codificado por el gen F8.
 Los defectos en este gen producen hemofilia A, enfermedad vinculada al sexo que predomina en varones.
 El FVIII concentrado de donaciones de plasma sanguíneo, o como alternativa FVIII recombinante o rFVIII, se puede administrar a hemofílicos para restablecer la hemostasia.
- Factor IX: se trata de un factor importante de coagulación de sangre que también se conoce como factor "Christmas" o componente de tromboplastina plasmática (PTC, por sus siglas en ingles). Es una de las serinas proteasas del sistema de coagulación y pertenece a la familia de las peptidasas S1. En los humanos, una deficiencia de esta proteína provoca hemofilia B, enfermedad vinculada al sexo que predomina en varones.
- FDA: Food and Drug Administration. Nombre oficial de la agencia gubernamental de EE.UU. que regula lo concerniente a alimentos y medicamentos.
- Fraccionamiento: proceso de separación del plasma en sus componentes, tales como albumina, inmunoglobulinas, factores de coagulación o alfa-1 antitripsina.
- GPO: plataforma de compra centralizada (por sus siglas en ingles).
- Hematología: estudio de la sangre, órganos de formación de la sangre y enfermedades de esta.
- Hemoderivado: proteína obtenida mediante fraccionamiento de plasma sanguíneo humano. Ver proteínas derivadas del plasma.
- Hemofilia: enfermedad genética caracterizada por la falta de uno de los factores que intervienen en la coagulación y que se manifiesta principalmente en dos formas:
- Hemofilia A: deficiencia genética del factor VIII de coagulación, lo que provoca un mayor sangrado (por lo general afecta a varones).
- Hemofilia B: deficiencia genética del factor IX de coagulación
- Hemoterapia: tratamiento de una enfermedad con sangre, componentes sanguíneos y sus derivados.

- IA: inmunoensayos (por sus siglas en inglés). Son sistemas disponibles en varios formatos que se pueden utilizar para detectar anticuerpos, antígenos o una combinación de ambos.
- Inmunoglobulinas: también Ilamadas anticuerpos, son proteínas derivadas del plasma que controlan las
 respuestas inmunes del cuerpo. Tienen múltiples aplicaciones y algunos de sus usos principales son para el
 tratamiento de i) inmunodeficiencias (ii) enfermedades inflamatorias y autoinmunes y (iii) infecciones agudas. La IGIV es una inmunoglobulina administrada de forma intravenosa que contiene IgG (inmunoglobulina
 (anticuerpo) G).
- Inmunohematología: una rama de la hematología relacionada con el estudio de antígenos y anticuerpos, así
 como sus efectos en la sangre y las relaciones entre trastornos de la sangre y el sistema inmunológico. Se
 suele hacer referencia a dicha rama como "Medicina Transfusional-banco de sangre"; entre sus actividades
 se incluyen la determinación del grupo sanguíneo, compatibilidad cruzada e identificación de anticuerpos.
- Inmunología: rama de la ciencia biomédica que cubre el estudio de todos los aspectos del sistema inmunológico de los organismos. Incluye el funcionamiento fisiológico en estados de salud y enfermedad; mal funcionamiento (enfermedades autoinmunes, hipersensibilidades, deficiencias inmunológicas, rechazo de trasplantes) y características físicas, químicas y fisiológicas de los componentes del sistema inmunológico in vitro, in situ e in vivo.
- Intravenoso: administración de medicamentos o fluidos directamente en las venas.
- IVD: diagnóstico in vitro (por sus siglas en ingles).
- Medicina transfusional: rama de la medicina que abarca, entre otras, la inmunohematología, el tipaje sanguíneo y el análisis viral de sangre y plasma.
- NAT: pruebas de ampliación de ácido nucleico (por sus siglas en ingles).
- pdFVIII: factor VIII derivado de plasma.
- Plasma: parte liquida de la sangre que consta de un gran número de proteínas en solución.
- Proteínas derivadas del plasma: son proteínas de plasma purificadas con propiedades terapéuticas que se obtienen mediante fraccionamiento del plasma humano. Las principales proteínas del plasma son la albumina, inmunoglobulinas, factor VIII y alfa-1 antitripsina.

 Plasmaféresis: técnica que separa el plasma de otros componentes sanguíneos, como glóbulos rojos, plaquetas y otras células. Estos componentes sanguíneos sin utilizar se suspenden en solución salina y se vuelven a reinyectar de inmediato al donante.

Como el donante solo aporta el plasma y no toda su sangre, el proceso de recuperación es más rápido y se tolera mejor y, por tanto, el donante puede donar con mayor frecuencia.

La plasmaféresis fue desarrollada por Josep Antonio Grífols Lucas en el año 1951. Es el único procedimiento capaz de obtener suficientes cantidades de plasma para cubrir las necesidades de fabricación de proteínas plasmáticas.

- Prolastin®/ Prolastin®-C: forma concentrada de Alfa1-Antitripsina (AAT), derivada del plasma humano y
 aprobada exclusivamente para la terapia de sustitución crónica y continuada en personas con deficiencia
 genética de AAT. Prolastin aumenta los niveles de AAT en sangre y pulmones. La subida del nivel de AAT
 puede contribuir a reducir el daño a los pulmones provocado por enzimas destructivas.
- ROW: Resto del mundo
- rFVIII: factor A antihemofílico, obtenido utilizando tecnología de ADN recombinante. Con esta tecnología, el factor puro se sintetiza en el laboratorio en lugar de extraerse del plasma.
- Sellador de fibrina: adhesivo quirúrgico derivado del plasma.
- Sistema de grupo sanguíneo Rh (Rhesus): el sistema de grupo sanguíneo más importante después de ABO. El sistema de grupo sanguíneo Rh consta de 50 antígenos de grupo sanguíneo definido, entre los que los cinco antígenos D, C, c, E y e son los más importantes.

Los términos de uso común factor Rh, Rh positivo y Rh negativo hacen referencia exclusivamente al antígeno D.

- Soluciones IV/Solución intravenosa: medicamento o mezcla homogénea de una sustancia liquida, que permite su infusión en el sistema circulatorio con una aguja.
- Suba: subcutáneo.

- VIH: Virus de la Inmunodeficiencia Humana.
- WNV: Virus del Nilo Occidental (por sus siglas en ingles). Virus que transmiten los mosquitos. Los humanos se infectan principalmente por picaduras de mosquito; no obstante, la infección se puede producir mediante trasplante de órganos y a través de la sangre.
- Von Willebrand (vWD), enfermedad de: se trata de la anormalidad hereditaria de coagulación más frecuente descrita en humanos, aunque también puede adquirirse como resultado de otras enfermedades. Surge de una deficiencia cualitativa o cuantitativa de factor von Willebrand (vWF), una proteína multimérica necesaria para la adhesión de las plaquetas.
- Zika, virus: enfermedad infecciosa trasmitida por la picadura de un mosquito infectado de la familia Aedes.

GRIFOLS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Reunidos los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Grifols, S.A., con fecha de 21 de febrero de 2020 y en cumplimiento de los requisitos legales, proceden a formular las cuentas anuales consolidadas y el informe de gestión consolidado del ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2019. Las cuentas anuales consolidadas vienen constituidas por los documentos anexos que preceden a este escrito.

Victor Grifols Roura Presidente	Raimon Grifols Roura Consejero Delegado	Víctor Grifols Deu Consejero Delegado
Carina Szpilka Lázaro Consejera	Tomás Dagà Gelabert Consejero	Thomas Glanzmann Vicepresidente
Iñigo Sánchez-Asiaín Mardones Consejero	Enriqueta Felip Font Consejera	Luis Isasi Fernández de Bobadilla Consejero
Steven F. Mayer Consejero	Belen Villalonga Morenés Consejera	Marla E. Salmon Consejera
Ramón Riera Roca Consejero	Nuria Martín Barnés Secretaria del Consejo	